

高等学校工程管理系列教材

建设工程监理

JIAN SHE GONG CHENG JIAN LI AN LI FEN XI

案例分析

(第2版修订本)

李清立 编著



清华大学出版社

<http://www.tup.tsinghua.edu.cn>



北京交通大学出版社

<http://press.bjtu.edu.cn>

高等学校工程管理系列教材

建设工程监理案例分析

(第2版修订本)

李清立 编 著



清华大学出版社
北京交通大学出版社

· 北京 ·

内 容 简 介

本书以解决监理工程师的工程管理工作实际问题为出发点,以具有代表性的工程为背景,对建设工程监理工作面临的问题,应用建设工程监理的理论、方法、程序、手段和措施等知识进行案例分析,力求使监理工程师在监理工作中能够熟练掌握应用,提高分析问题和解决问题的能力。

本书内容包括:建设工程监理基本理论与法规案例和答案,合同管理案例和答案,信息管理案例和答案,质量控制案例和答案,投资控制案例和答案,进度控制案例和答案,综合案例和答案。

本书适合高等院校工程管理专业、土木工程专业本科生或研究生的教科书或教学参考书,也可作为工程咨询人员、工程监理人员和工程技术人员的学习参考书。

版权所有,翻印必究。举报电话:010-62782989 13501256678 13801310933

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

本书防伪标签采用特殊防伪技术,用户可通过在图案表面涂抹清水,图案消失,水干后图案复现;或将表面膜揭下,放在白纸上用彩笔涂抹,图案在白纸上再现的方法识别真伪。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程监理案例分析/李清立编著. —2版(修订本). —北京:清华大学出版社;北京交通大学出版社,2006.3

(高等学校工程管理系列教材)

ISBN 7-81082-119-9

I. 建… II. 李… III. 建筑工程-监督管理-案例-分析-高等学校-教材
IV. TU712

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第011096号

责任编辑:孙秀翠

出版者:清华大学出版社 邮编:100084 电话:010-62776969

北京交通大学出版社 邮编:100044 电话:010-51686414

印刷者:北京东光印刷厂

发行者:新华书店总店北京发行所

开本:185×230 印张:16.25 字数:359千字

版次:2004年3月第2版 2006年3月第1次修订 2006年3月第3次印刷

书号:ISBN 7-81082-119-9/F·34

印数:8 001~13 000册 定价:25.00元

本书如有质量问题,请向北京交通大学出版社质检组反映。对您的意见和批评,我们表示欢迎和感谢。

投诉电话:010-51686043, 51686008; 传真:010-62225406; E-mail: press@center.bjtu.edu.cn。

前 言

自 1988 年以来,我国的建设工程监理制度先后经历了试点、稳步发展和全面推行 3 个重要的发展阶段。建设工程监理工作在我国工程建设中发挥了重要作用,取得了显著成效,赢得了社会的广泛认同。

特别是《中华人民共和国建筑法》的颁布实施,在法律上确立了建设工程监理在建设活动中的地位,《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产管理条例》的相继出台和《建设工程监理规范》的颁布实施,进一步明确了建设工程监理在质量管理和安全生产管理方面的法律责任、权利和义务,规范了建设工程监理工作的操作实施。

建设工程监理制度的推行,对控制工程质量、投资、进度发挥了重要作用,取得了明显效果,促进了我国工程建设管理水平的提高。工程监理制度的推行,加快了我国工程建设组织实施方式向社会化、专业化方向转变的步伐,建立了工程建设各方主体之间相互协作、相互制约、相互促进的工程建设管理运行机制,促进了我国工程建设管理体制的进一步完善。

我国建设工程监理队伍不断发展壮大。全国监理企业已从 1995 年的 1 500 家发展到目前的 6 200 多家;从业人员由 1995 年的 8 万余人发展到目前的 27 万余人。

《建设工程监理案例分析》(第 2 版修订本)一书力图以监理工程师掌握建设工程监理的理论、方法、程序、手段和措施等知识并在监理工作中能够熟练实际应用为宗旨,通过工程实践案例的分析解答,以提高工程监理人员分析问题和解决实际问题的能力。书中内容分 7 章编排:第 1 章是建设工程监理基本理论与法规案例;第 2 章是投资控制案例;第 3 章是进度控制案例;第 4 章是质量控制案例;第 5 章是合同管理案例;第 6 章是信息管理案例;第 7 章是综合案例。

本书是建设工程监理理论和工程管理实践密切结合的书籍,可作为高等院校工程管理专业、土木工程专业本科生或研究生的教科书或教学参考书,也可作为工程咨询人员、工程监理人员和工程技术人员的学习参考书。

本书由李清立编著。本书在编著过程中,很多朋友、兄弟院校和工程监理单位提供了工程管理素材,蔡永华、郝大勇、将玉明、郑杰、孙永志和李圣琦帮助做了整理工作,在此一并表示衷心的感谢!

由于作者水平有限,书中难免存在不妥或谬误之处,恳请读者批评指正!

作 者
2006 年 2 月

目 录

第 1 章 建设工程监理基本理论与法规案例	(1)
建设工程监理基本理论与法规案例答案	(18)
第 2 章 投资控制案例	(32)
投资控制案例答案	(50)
第 3 章 进度控制案例	(69)
进度控制案例答案	(87)
第 4 章 质量控制案例	(111)
质量控制案例答案	(124)
第 5 章 合同管理案例	(141)
合同管理案例答案	(168)
第 6 章 信息管理案例	(192)
信息管理案例答案	(197)
第 7 章 综合案例	(205)
综合案例答案	(230)

第 1 章 建设工程监理基本理论与法规案例

案例 1

◀ 背景

某监理公司承揽了一个项目的全过程建设工程监理业务。项目总监理工程师根据本工程特点和目标控制的要求提出将工程项目按结构分解为分别由承担设计的各单位进行设计，然后再随着设计的完成分别发包给各施工单位施工，也就是按平行承发包的方式发包工程。此建议方案得到业主的批准。在讨论制定监理规划的会议上，大家对监理规划的基本内容和分阶段制定监理规划进行了讨论并提出了以下的建议。

1. 监理规划基本内容应根据以下原则来确定：

(1) 应当根据监理规划的基本作用来确定它的基本内容；

(2) 监理规划的基本内容应当符合《建设工程监理规定》对建设工程监理的主要内容要求；

(3) 监理规划的内容应当为项目目标控制提供依据和保障；

(4) 监理规划应在监理大纲有关内容的基础上制定；

(5) 监理规划应为监理细则提出明确要求。

2. 监理规划的基本内容由以下各部分组成：

(1) 工程概况 (2) 监理单位的权利和义务 (3) 合同管理

(4) 监理工程范围 (5) 监理目标 (6) 工程项目实施的组织

(7) 项目监理组织 (8) 投资、进度、质量控制措施

(9) 组织协调 (10) 信息管理

3. 分 3 个阶段制定监理规划文件，并确定提交给业主监理规划文件的时间安排：

(1) 设计阶段监理规划应在设计单位开始设计前的规定时间内提交给业主；

(2) 施工招标阶段监理规划应在发出工程招标书之前提交给业主；

(3) 施工阶段监理规划应在正式施工之前提交给业主。

? 问题

1. 监理规划的基本作用是什么？

2. 《建设工程监理规定》确定的建设工程监理的主要内容是什么？

3. 监理规划应当为实施目标控制提供什么依据和保障？

4. 监理大纲的作用是什么？监理细则的作用是什么？
5. 在所确定的监理规划的基本内容组成中，不应包括在监理规划中的是什么？
6. 在分阶段制定的监理规划文件提交给业主的时间安排中，你认为哪些是合适的？哪些是不合适或不明确的？对不合适或不明确的安排应当如何改正？

案例 2

◀ 背景

某监理单位为承担某工程项目的监理任务，在其编制的监理方案中提出：

一、方案的指导思想

监理方介入项目建设的宗旨是代表业主的利益，从项目目标控制出发，对项目不同阶段的实施，采取不同的服务方式，进行建设过程的有效管理。其指导思想是从项目组织和管理角度采取措施，对项目实施进行主动管理和动态管理，使工程建设的目标——投资、进度和质量目标得以实现。

二、监理服务的内容

在项目的前期可行性研究、初步设计方案已委托并完成，项目后期的物业管理也另有委托的情况下，监理方可提供以下服务：

1. 施工图设计阶段（略）
2. 施工招投标阶段（略）
3. 施工阶段

（1）施工阶段的质量控制：按照合同要求制定质量监理程序，做好工程的材料检验与批准、设备与工艺审批、工程跟踪监理、缺陷工程处理控制、成品验收及竣工验收等方面的工作。

（2）合同的管理：具体包括对工期、费用等进行控制，全面协调各有关单位的关系与配合，工程变更的处理等。

三、实现监理目标的措施

1. 监理的组织与人员配备

监理方在项目现场设置监理机构，实行总监理工程师负责制。监理机构由监理工程师组成。

2. 监理方工程质量控制要点

- （1）熟悉合同规定的技术规范和标准；
- （2）制定工程质量监理程序，审查承包商的施工组织设计及施工安全措施；
- （3）检查、核验工程的原材料、半成品、成品及有关设备的质量；
- （4）协助项目法人选择总承包商推荐的分包商，审核承包商的质量保证体系；
- （5）及时处理工程建设中的质量、安全事故；

(6) 检查施工质量, 包括对分部、分项工程和各项隐蔽工程验收及竣工验收。

3. 监理方进度控制要点 (略)

4. 监理方投资控制要点 (略)

5. 建立严格的监理工作程序

(1) 工程质量监理程序: 对工程质量的监理按准备阶段、施工阶段、验收阶段三个阶段进行。

(2) 工程进度监理程序 (略)

(3) 工程计量支付监理程序 (略)

6. 加强合同管理 (略)

? 问题

1. 监理组织机构中应由哪些人员组成?

2. 编制监理方案 (监理大纲) 的目的是什么? 它主要解决什么问题?

3. 请画出工程质量监理程序框图。

案例 3

◀ 背景

某监理单位承接了一工程项目施工阶段监理工作。该项目法人要求监理单位必须在监理合同书生效后的一个月内提交监理规划。监理单位因此立即着手编制工作。

一、为了使编制工作顺利地在要求时间内完成, 监理单位认为首先必须明确以下问题:

1. 编制建设工程监理规划的重要性;
2. 监理规划由谁来组织编制;
3. 规定其编制的程序和步骤。

二、收集制订编制监理规划的依据资料:

1. 施工承包合同资料;
2. 建设规范、标准;
3. 反映项目法人对项目监理要求的资料;
4. 反映监理项目特征的有关资料;
5. 关于项目承包单位、设计单位的资料。

三、监理规划编制如下基本内容:

1. 组织好各设计单位之间的协调;
2. 工程概况;
3. 监理工作范围和工作内容;
4. 监理规划交底;

5. 项目监理工作责任;
6. 工程基础施工组织等。

？ 问题

1. 建设工程监理规划的重要性是什么?
2. 在一般情况下, 监理规划应由谁来组织编制?
3. 在所收集的制订监理规划的资料中哪些是必要的? 你认为还应补充哪些方面的资料?
4. 在所编制的监理规划与监理大纲之间有何关系?
5. 所编制的监理规划内容中, 哪些内容应该编入监理规划中? 并请进一步说明它们包括哪些具体内容。
6. 项目法人要求编制完成的时间合理吗?

案例 4

◀ 背景

某工程项目划分为 3 个相对独立的标段 (合同段), 业主组织了招标并分别和 3 家施工单位签订了施工承包合同。承包合同价分别为 2 850 万元、3 200 万元和 2 150 万元。合同工期分别为 28 个月、25 个月和 24 个月。根据第三标段施工合同约定, 合同内的打桩工程由施工单位分包给专业基础工程公司施工。工程项目施工前, 业主委托了一家监理公司承担施工阶段监理工作。

项目总监理工程师提交的部分内容如下。

(一) 工程项目概况

(二) 监理工作内容

1. 协助业主组织施工招标工作;
2. 审核工程概算;
3. 审查、确认承包单位选择的分包单位;
4. 检查工程使用的材料、构件、设备的规格和质量;
-

(三) 监理工作目标

静态投资目标: 8 200 万元

进度目标: 28 个月

.....

(四) 项目监理机构的人员岗位职责

1. 负责隐蔽工程验收;
2. 担任旁站工作, 做好旁站监理记录和监理日记;

3. 检查施工单位投入人力、材料、设备及其使用、运行情况，并做好检查记录；
4. 审查分包单位资质，并提出审查意见；
5. 调解业主和施工单位的合同争议、处理索赔；

.....

(五) 监理工作方法及措施

(六) 监理工作制度

档案管理制度

.....

？ 问题

1. 监理规划中的内容有哪些不妥之处？应如何改正？
2. 指出监理规划中的主要缺项内容。
3. 按照《建设工程文件归档整理规范》，建设工程文件主要由哪几类组成？监理单位自身的文件档案主要有哪些？

案例 5

◀ 背景

某业主开发建设一栋 20 层综合办公大楼，委托 A 监理公司进行施工阶段监理。经过工程招标，业主选择了 B 建筑公司总承包工程施工任务。B 建筑公司自行完成该大楼主体结构的施工。获得业主许可后，B 建筑公司将水电、暖通工程分包给 C 安装公司，装饰工程分包给 D 装修公司。

一、总监理工程师组建了项目监理机构，采用直线制监理组织形式。总监理工程师组建了总监办公室，任命了总监理工程师代表。

二、总监理工程师在监理规划中明确监理机构应做好与业主、与承包商的协调工作。

三、结合工程实际，监理机构积极进行风险管理工作。首先明确了风险管理的目标，其次确定了风险识别的方法，通过风险评价，制定了风险对策，主要是采用损失控制措施。

？ 问题

1. 总监理工程师应如何确定适宜本工程实际的直线制监理组织形式？画出组织结构示意图。
2. 在施工阶段，项目监理机构与施工单位的协调工作应注意哪些内容？
3. 风险识别的方法有哪些？其中哪一种方法是必须采用的？风险识别的核心工作和工作成果分别是什么？
4. 损失控制计划系统的组成部分有哪些？一般采取哪些具体措施？

案例 6

◀ 背景

某公路建设工程项目，其中包括桥梁 2 座、路基和路面工程 80 公里。建设单位将桥梁工程和路基路面工程分别发包给了两家施工单位，并签订了建设工程施工合同。

某一监理单位受建设单位委托承担了该公路工程的施工阶段监理任务，并签订了建设工程委托监理合同。监理合同中部分内容如下：

1. 监理单位为本工程项目的最高管理者；
2. 监理单位应维护建设单位的权益；
3. 建设单位参与监理的人员同时作为业主代表，负责与监理单位联系；
4. 上述业主代表可以向承包商下达指令；
5. 监理单位仅进行质量控制，而由业主来行使进度与投资控制任务；
6. 由于监理单位的努力，使合同工期提前的，监理单位与业主分享利益。

? 问题

1. 委托监理合同中有何不妥之处，为什么？
2. 项目总监理工程师建立何种监理组织结构形式合适？为什么？绘出组织结构示意图。

案例 7

◀ 背景

某施工单位承包了一项公路桥梁建设工程项目。施工单位进场后进行施工准备工作，开工前向监理单位提交了该工程的施工组织设计和基础施工专项方案。监理工程师审核后，分析了基础施工专项方案可能出现的问题及其后果，提出了修改建议，然后以书面形式回复施工单位并报业主。

? 问题

1. 施工单位认为监理方所提建议合理，同意修改原施工方案，提交了新的施工方案，同时，施工单位申请开工。你认为监理单位按程序应如何处理？
2. 开工后，监理工程师发现施工单位并未按新施工方案组织施工，现场组织不力。对此，监理工程师应如何处理？
3. 施工单位坚持按原施工方案进行施工，施工质量明显不符合强制性标准要求，现场出现不安全现象。此时，监理工程师应如何行使权力和处理问题？

案例 8

◀ 背景

某建设工程监理有限责任公司因监理业务下滑、监理企业面临困难,公司负责人召集该公司有关人员就本公司有关依法经营、加强企业管理、市场开发、竞争及承揽业务中应改进的问题进行了讨论。

? 问题

1. 作为工程监理企业,依法经营应体现在哪些方面?
2. 加强企业管理的基本管理措施重点要做好哪几方面工作?
3. 竞争取得监理业务的基本方式及其核心工作是什么?
4. 工程监理企业在竞争及承揽业务中应注意哪些事项?

案例 9

◀ 背景

建设单位将一高层办公大厦的施工阶段监理任务委托给了某监理单位,双方签订了《建设工程委托监理合同》。由于该工程项目系 32 层钢筋混凝土框剪结构,地处繁华街区、施工场地狭小、高空作业多,项目总监理工程师专门组织项目监理机构中有关监理人员学习了《建设工程安全生产管理条例》等文件;在实施监理过程中,还特别强调了对安全管理问题应当严格按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理。

? 问题

1. 在《建设工程安全生产管理条例》中,确立了哪些安全生产管理制度?
2. 对施工单位在施工组织设计中编制的安全技术措施和施工现场用电方案,要求哪些达到一定规模的危险性较大的分部分项工程需要编制专项施工方案,并经总监理工程师签字后实施?
3. 监理单位在实施监理过程中,发现安全事故隐患未及时要求施工单位整改或者暂时停止施工的,要承担什么法律责任?

案例 10

◀ 背景

某机械厂总装车间建设项目,是一座典型的钢筋混凝土装配式单层工业厂房。基坑采用放坡大开挖;混凝土灌注桩基和杯形基础;预制钢筋混凝土柱、屋架、吊车梁;屋架和吊车梁用后张法就地预加应力;外购屋面板;钢支撑结构。建设单位与某监理单位签订了委托监

理合同，与施工单位签订了施工合同。

项目总监理工程师主持编制了监理规划，上报监理单位审批。监理单位技术负责人建议总监理工程师修改或补充完善监理规划中如下内容。

一、修改和完善旁站监理有关内容

1. 旁站监理范围和内容：厂房基础工程的混凝土灌注桩和杯形基础混凝土浇筑；厂房主体结构工程的柱、屋架、吊车梁混凝土浇筑，柱、屋架、吊车梁、屋面板吊装，钢支撑安装。

2. 旁站监理程序：监理单位制定旁站监理方案，并送施工单位；施工单位在需要实施旁站的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时书面通知监理单位，监理单位安排旁站人员按旁站监理方案实施监理。

3. 旁站监理人员主要职责有：

- (1) 检查施工单位有关人员的上岗证和到岗情况；
- (2) 检查机械、材料准备情况；
- (3) 检查旁站部位、工序有否执行强制性标准和施工方案；
- (4) 核查进场材料、构配件、设备、商品混凝土的质量检测报告，监督施工单位的检验或委托第三方复验。

4. 旁站人员发现施工单位有违反强制性标准的行为时，应立即报告监理工程师或总监理工程师处理；

5. 凡旁站监理人员未在旁站监理记录上签字的，不得进行下一道工序施工。

.....

二、关于竣工验收阶段的监理工作，规划中有：

1. 认真审查施工单位提交的竣工资料，并提出监理意见；
2. 总监理工程师组织监理工程师对工程质量进行全面检查，并提出整改意见，督促及时整改；

3. 工程预验收合格后，由总监理工程师签署竣工报验单，并向业主提出由总监理工程师签字的工程质量评估报告；

4. 协助建设单位在竣工报验单签署后 21 天内组织竣工验收；

5. 参加由建设单位组织的竣工验收，并签署监理意见；

.....

三、规划中有关监理资料及档案管理制度的内容如下：

1. 监理资料由项目总监负责管理，由某信息管理工程师具体实施；
2. 监理资料必须及时整理、真实完整、分类有序；
3. 监理资料应在各阶段监理工作结束后及时归档；
4. 监理档案的编制质量和组卷方法应满足国家有关要求；
5. 每位监理工程师都应当正确无误地填写和签发“监理单位用表（B 类表）”；

6. 每一个监理人员都应熟悉要在不同单位归档保存的 10 大类监理文件;

.....

四、监理单位技术负责人认为, 监理规划中目标实现的风险分析部分是一个薄弱环节, 建议补充以下内容:

1. 要根据本建设项目的工程情况和建设条件, 列出投资、质量、进度三大目标控制的常见风险和主要风险;
2. 在正确认识风险的基础上, 制定相应的风险对策。

？问题

1. 在施工旁站监理各条内容中, 有哪些不恰当? 错误的请改正, 不完整的请补充。
2. 竣工验收阶段的监理工作中, 有哪些错误? 并请改正。
3. (1) 对照监理单位资料和档案管理的职责, 请对规划内容进行补充。
(2) 在监理用表(B类表)中, 哪些必须由项目总监理工程师签发? 请写出应由建设单位永久保存, 监理单位长期保存, 并送档案管理部门保存的两个监理文件。监理规划如何归档保存?

案例 11

◀ 背景

某监理公司承担了一项综合写字楼工程实施阶段的监理任务, 总监理工程师发现监理分解目标往往不能落实, 总监理工程师及时组织召开了项目监理部专题工作会议, 让大家针对存在的问题进行讨论。经过大家认真的分析和讨论, 会议结束时总监理工程师总结了大家的意见, 提出三条应尽快解决的问题:

1. 纠正目标控制的不规范行为, 制定目标控制基本程序框图;
2. 处理好主动控制和被动控制的关系, 不可偏废任何一面, 应将主动控制和被动控制相结合;
3. 目标控制的措施不可单一, 应采取综合性措施进行控制。

？问题

若总监理工程师责成你具体落实这三件事:

1. 请你绘出目标控制流程框图;
2. 请讲述主动控制与被动控制的关系, 并给出两者关系的示意图;
3. 你认为“综合措施”的基本内容是什么?

案例 12

◀ 背景

某工程项目的一工业厂房产于 2001 年 3 月 15 日开工, 同年 11 月 15 日竣工, 验收合格后即投产使用。2004 年 2 月, 该厂房供热系统的供热管道部分出现漏水, 业主进行了停产检修, 经检查发现漏水的原因是原施工单位所用管材管壁太薄, 与原设计文件要求不符。监理单位进一步查证施工单位向监理工程师报验的材料与其在工程上实际使用的管材不相符。如果全部更换厂房供热管道需工程费人民币 30 万元, 同时造成该厂部分车间停产, 损失人民币 20 万元。

业主就此事件提出如下要求:

1. 要求施工单位全部返工更换厂房供热管道, 并赔偿停产损失的 60% (计人民币 12 万元);
2. 要求监理公司对全部返工工程免费监理, 并对停产损失承担连带赔偿责任, 赔偿停产损失的 40% (计人民币 8 万元)。

施工单位对业主的要求答复如下:

该厂房供热系统已超过国家规定的保修期, 不予保修, 也不同意返工, 更不同意赔偿停产损失。

监理单位对业主的要求答复如下:

监理工程师已对施工单位报验的管材进行了检查, 符合质量标准, 已履行了监理职责。施工单位擅自更换管材, 由施工单位负责, 监理单位不承担任何责任。

? 问题

1. 依据现行法律和行政法规, 请指出业主的要求和施工单位、监理单位的答复中各有哪些错误, 为什么?
2. 简述施工单位和监理单位各应承担什么责任, 为什么?

案例 13

◀ 背景

某监理单位承担了国内某工程的施工监理任务, 该工程由甲施工单位总包, 经业主同意, 甲施工单位选择了乙施工单位作为分包单位。

监理工程师在审图时发现, 基础工程的设计有部分内容不符合国家的工程质量标准, 因此, 总监理工程师立即致函设计单位要求改正, 设计单位研究后, 口头同意了总监理工程师的改正要求, 总监理工程师随即将更改的内容写成监理指令通知甲施工单位执行。

？问题

1. 请指出上述总监理工程师行为的不妥之处并说明理由。

在施工到工程主体时，甲施工单位认为，变更部分主体设计可以使施工更方便、质量更易得到保证，因而向监理工程师提出了设计变更的要求。

2. 按现行的《建设工程监理规范》，监理工程师应按什么程序处理施工单位提出的设计变更要求？

施工过程中，监理工程师发现乙施工单位分包的某部位存在质量隐患，因此，总监工程师同时向甲、乙施工单位发出了整改通知。甲施工单位回函称：乙施工单位分包的工程是经业主同意进行分包的，所以甲单位不承担该部分工程的质量责任。

3. 甲施工单位的答复有何不妥之处？为什么？总监理工程师的整改通知应如何签发？为什么？

监理工程师在检查时发现，甲施工单位在施工中，所使用的材料和报验合格的材料有差异，若继续施工，该部位将被隐蔽。因此，总监理工程师立即向甲施工单位下达了暂停施工的指令（因甲施工单位的工作对乙施工单位有影响，乙施工单位也被迫停工），同时，将该材料进行了有监理见证的抽检。抽检报告出来后，证实材料合格，可以使用，总监理工程师随即指令施工单位恢复了正常施工。

4. 总监理工程师签发本次暂停令是否妥当？程序上有无不妥之处？请说明理由。

案例 14

◀ 背景

某项目工程建设单位与甲监理公司签订了施工阶段的监理合同，该合同明确规定：监理单位应对工程质量、工程造价、工程进度进行控制。建设单位在室内精装修招标前，与乙审计事务所签订了审查工程预结（决）算的审计服务合同。与丙装修中标单位签订的精装修合同中写明监理单位为甲监理公司。但在另一条款中又规定：精装修工程预付款、工程款及工程结算必须经乙审计事务所审查签字同意后方可付款。在精装修施工中，建设单位要求甲监理公司对乙审计单位的审计工作予以配合。

？问题

1. 建设工程监理实施程序包括哪几个主要方面？

2. 建设工程监理实施的原则主要有哪几方面？

3. 针对本案例工程情况，你认为不经总监理工程师签字，建设单位能拨付工程款吗？为什么？

案例 15

◀ 背景

某监理单位承担了某工程施工阶段的监理任务，监理单位任命了总监理工程师。

一、项目总监理工程师为了满足业主要求，拟订了监理规划编写提纲如下：

1. 收集有关资料；
2. 分解监理合同内容；
3. 确定监理组织；
4. 确定机构人员；
5. 设计要把关，按设计和施工两部分编写规划；
6. 图纸不齐，按基础、主体、装修三阶段编写规划。

? 问题

你认为提纲中是否有不妥内容，为什么？

二、总监理工程师提交的监理规划的部分内容如下。

1. 工程概况
.....
 2. 监理目标
 - 2.1 监理工作目标
 - 2.1.1 工期目标：控制合同工期 24 个月
 - 2.1.2 质量等级：控制工程质量达到优良
 - 2.1.3 投资目标：控制静态投资 × × 万元
 3. 设计阶段监理工作范围
 - 3.1 收集设计所需的技术经济资料
 - 3.2 配合设计单位开展技术经济分析
 - 3.3 参与主要设备、材料的选型
 - 3.4 组织对设计方案的评审
 - 3.5 审核工程概算
 - 3.6 审核施工图纸
 - 3.7 检查和控制设计进度.....
 4. 施工阶段监理工作范围
 - 4.1 质量控制
 - 4.1.1 事前控制
- (1) 审核总包单位的资质；