

北京高等教育丛书

# 拼搏与奋进

## ——北京交通大学百年回顾与思考

主编 李士群



北京交通大学出版社

<http://press.bjtu.edu.cn>

北京高等教育丛书

# 拼搏与奋进

——北京交通大学百年回顾与思考

主 编 李士群

知  
行

北京交通大学出版社

· 北京 ·

## 内 容 简 介

本书介绍了北京交通大学百年办学历程中，在本科教学、研究生培养、科学研究、专业设置、学科建设、教师队伍建设，以及党的建设和思想政治工作等方面所发生的重大变化和取得的主要成绩及经验。可供广大师生和关心高等教育的工作者学习、参考。

### 图书在版编目（CIP）数据

拼搏与奋进：北京交通大学百年回顾与思考/李士群主编. —北京：北京交通大学出版社，2006.5

（北京高等教育丛书）

ISBN 7-81082-719-7

I. 拼… II. 李… III. 北京交通大学-教学工作-研究 IV. G649.281

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2006）第 032307 号

责任编辑：招富刚

出版者：北京交通大学出版社 电话：010-51686414

北京市海淀区高粱桥斜街 44 号 邮编：100044

印刷者：北京鑫海金澳胶印有限公司

发行者：新华书店总店北京发行所

开 本：140×203 印张：13.5 字数：351 千字

版 次：2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 7-81082-719-7/G · 36

印 数：1~3 500 册 定价：29.00 元

---

本书如有质量问题，请向北京交通大学出版社质监组反映。对您的意见和批评，我们表示欢迎和感谢。

投诉电话：010-51686043, 51686008；传真：010-62225406；

E-mail：press@center.bjtu.edu.cn。

## **《北京高等教育丛书》编委会**

**顾 问:** 何东昌 汪家镠 李志坚 龙新民

徐锡安 林文漪 范伯元

**主 任:** 朱善璐

**副主任:** 陈大白 陆钦仪

**编 委:** (按姓氏笔画排列)

王学珍 方惠坚 刘 建 刘川生 刘宇辉

李文海 李卓宝 李静波 闵维方 杜玉波

杜松彭 汪永铨 陈 希 陈锡章 张国华

张建明 罗国杰 周之良 庞文弟 线联平

耿学超 高云华 程天权 焦文俊 顾明远

廖叔俊 瞿振元

## **《北京高等教育丛书》主编、副主编**

**主 编:** 朱善璐

**常务副主编:** 陈大白 陆钦仪

**副 主 编:** 庞文弟 廖叔俊 李静波 陈锡章

## 《北京高等教育丛书》

### 序 言

北京高等教育已经走过了一百多年的光辉历程。在长期的实践中，特别是在新中国建立以来的实践中，取得了令人瞩目的成就，积累了丰富的经验。中国近代高等教育起源于北京，北京的高等教育在全国高等教育中占有非常重要的地位。认真总结、深入研究北京高等教育的经验，对于当前高等教育的实践以及今后高等教育的改革和发展具有重要的意义。

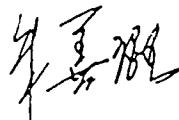
新的世纪、新的千年已经到来，科学技术突飞猛进，知识经济已见端倪，国力竞争日趋激烈，科教兴国已经成为国人的共识，教育特别是高等教育面临着前所未有的机遇和挑战。抓住机遇，迎接挑战，是我们高教战线每一位同志的重大责任。为了研究和总结新中国建立前后北京高等教育的经验和教训，提高对高等教育工作规律性的认识，继承和发扬北京高等教育的优良传统，加强对新时期高等教育改革和发展的研究和探讨，经中共北京市委和北京市人民政府同意，我们组织编写了这套《北京高等教育丛书》。

编辑出版《丛书》的宗旨是：以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，坚持党的基本路线和教育方针，坚持理论和实际相结合的原则，审视历史、立足现实、面向未来，从北京高等教育的实际出发，总结北京高等教育的重要经验，研究办学思想和教育规律，为实现北京高等教育的现代化和建设具有中国特色社会主义教育的新体系服务。具体讲：一是作为高等教育研究的成果，为各级领导同志、广大教师和干部从事高等教育的改革发展及教学科研的实践和研究提供参考咨询；二是作为培养

接班人的一种思想理论建设措施，为广大青年师生和干部学习、发扬高校的好经验、好传统提供有益借鉴；三是作为交流媒介，扩大社会宣传，争取各方面更多地了解和支持教育，共同为搞好北京高等教育的改革和发展出力。

《丛书》的内容分为办学、治学和育人三大类。办学，是指办高等教育所遵循的指导思想、办学方向和贯彻执行党的路线、方针、政策以及加强和改善党的领导、党的建设等方面的经验与探讨。治学，主要是总结和反映教师个人或集体在教学、科研园地上辛勤耕耘的突出成就、高尚品德和治学的思想与方法。育人，包括教书育人、管理育人、服务育人等方面的经验与探讨。

本《丛书》由首都长期从事高等教育的同志组成编委会，负责对编辑工作的指导，并得到各高等学校和市高等教育学会的大力支持，是共同努力的成果，在此对参加撰写、编辑的单位和作者表示衷心的感谢。

A handwritten signature in black ink, appearing to read "陈云林".

## 前　　言

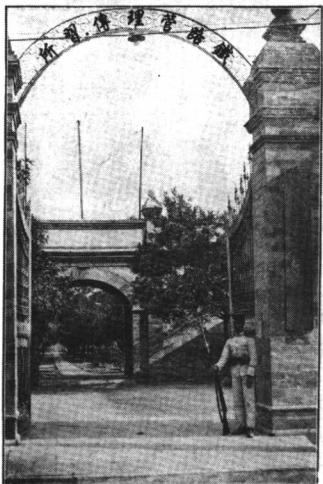
《拼搏与奋进——北京交通大学百年回顾与思考》一书，以翔实的史料记载了北京交通大学从1909年建立以来百年办学的奋斗历程。全书分上、中、下三篇。上篇从学校诞生到中华人民共和国成立前；中篇从军委铁道部接管学校到“文革”结束；下篇从改革开放到新世纪初。

作为《北京高等教育丛书》中的一册，本书研究和选取了大量的史料，展现了北京交通大学办学历程中的特点、亮点、难点，力图反映本校的办学特色、发展轨迹、深刻变革，反映对国家、对社会不平凡的贡献，反映爱国进步、团结爱校、严谨治学、重视实践的优良传统，以期对读者有所启迪。

书中本着“审视历史、立足现实、面向未来”的精神，力图从北京交通大学百年办学历程中，总结出高等教育的工作经验和办学规律。本书值得关心高等教育的人们尤其是高校师生和党政干部一读。

摺  
卷

清政府邮传部尚书徐世昌为创办铁路管理传习所的奏折



## 1909年铁路管理传习所校址



邮传部尚书徐世昌

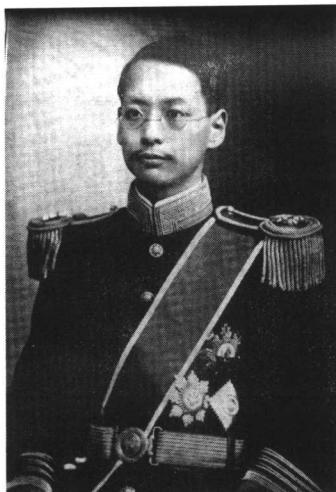
交通總長葉恭綽呈  
大總統文

竊唯國家實力之展拓以交通之發達為始基而一切事業之設施尤以人才之適用為先著是交通與教育二者密不可分相關係之深亦諸我大總統蒞任以來夙以提倡四政注重教育為政治之導護頗得朕獎賞殊當務之急莫或逾斯恭諒深蒙恩遇備位交通局見近來以來我國交通事業迄無發展深求其故實由專門人手缺乏不敷應用而專門人才之所以缺之則實由有個學校學制之不能統一即教授不能適應而所造就之人才仍以不能適應而實際上之不能似此情形自非公私良策改弦更張恐不足以資辦理而圖進步謹就本部現時教育狀況所擬改革辦法不憚瑣微為我大總統一詳陳之查本部育才經費依八年度計約支出四十萬元是經費不貲無著上海唐山各有工業專門學校一所北京有郵電學校及鐵路管理學校兩所是微不為不備以此鉅額之歲支供辦理已有年之專校而所得人才恒不敢充配所學技術或不適于應用其根本缺點不外於一端各校處處地不相連屬當時成立本有後先制度差多歧異加以歷史土之關係辦法往往懸殊弊遂多互見管理既感困難成效遞遜預期是組織的無統系一也各校之設重在專門教育之精神實誤一致而教科之分配則不必強用乃今學校所設之科彼此也固彼此所無之科此校或缺或有預科複設之學既曰專門又附小學主之學科或略耕技之學級又稱精力既多廢棄教育未能經濟是學科之不聯繫二也細察之情形進課改革其扼要辦法端在統一學制蓋外國大學為統稱之名詞大學本體為總體大綱之學府大學分科為實行教授之機關故大學分科當就適宜之地分立而精神上則統屬於大學本體系統至為分明責任至焉專一現在上海唐山兩處工農專門學校程度略與外國大學初一年級相當根柢尚固誠賴佳北京鐵路學校鐵路管理學校鐵道工程系心連定分別改良列為大學分科學起見擬將該四校制課程悉心厘定分別改良列為大學分科而以大學總其成名曰交通大學上海北京唐山四校悉納入焉擬此辦法可望有明確之組織有實之方針一面補前此之弊損一面圖將來之發展至矣較校設立有年情形互異應如何因革損益分科各進以省分科之精以及大學本體應如何聯合組織以收統一之實效自應詳慎審度切實籌商以期衷衷盡善藉副我大總統局國育才至重義經提交國務會議請決照辦是否有當理台

北洋政府交通总长叶恭绰为组建交通大学呈大总统文



1921年交通大学北京学校校门



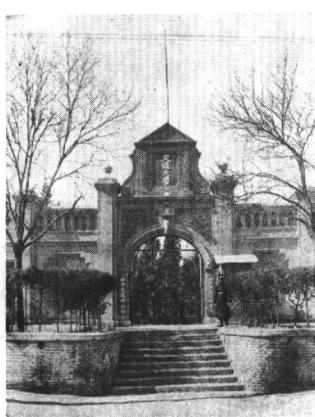
交通总长兼交通大学校长叶恭绰

# 鐵道部訓令（第三九五號）

令交通大學  
交通管理分院院長沈琪

……分院名義之存廢，查該院經交通部修正組織大綱改該院為上海交通管理學院分院。改組以後該院學生及輿論方面鹹表不滿，疊次呈部請願取消，尙能言之有理。此次考察該院于此項問題曾經詳加研究，竊見該院成立已二十餘年，專習鐵路管理，具有優良之成績與歷史，已如前述。目前組織課程亦均整齊完備。此次改組分院，名義維似合併，實際則該校一切組織制度固仍然獨立，滬院並未能遙轄。夫國立大學制度，固宜合而不宜分，惟合併管理之主旨實以實際為先。交通三大學成立有年，原為平等，良以其地域與歷史關係實未能強同；且平滬距窵遠亦未易遙轄，令強為合併而事實上則兩方依然獨立轉令，統一學校管理上發生種種不便，詳酌情形似覺弊余於利，不如暫時仍改該院為北平交通大學鐵道管理學院（交通大學交通管理學院），直轉於交通大學校長……“

南京国民政府铁道部长孙科签署训令，建立交通大学  
北平管理学院（后改北平铁道管理学院）

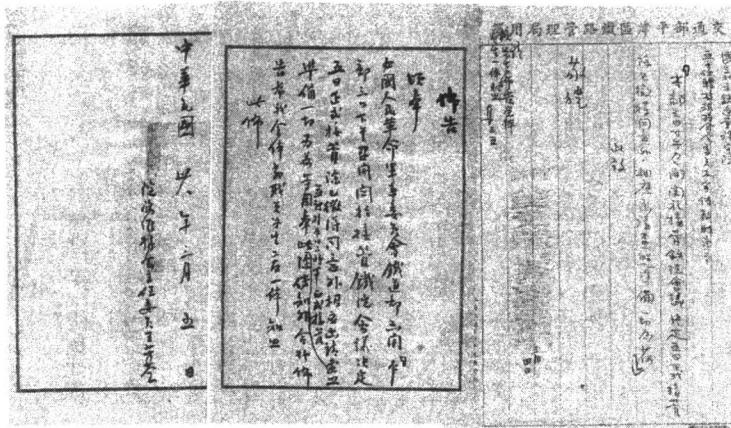


1929年交通大学北平铁道管理学院校门



南京国民政府铁道部部长兼交通大学校长孙科

中華民國十八年二月五日  
部長 孫科



1949年1月北平解放，3月军委铁道部下令接管北平铁道管理学院



军委铁道部决定组建中国交通大学  
(后改为北方交通大学)，毛泽东主席  
亲自题写校名并任命茅以升为校长

1950年铁道部拨款在北京西直门  
外建设新校舍，这是新校址的校门

**中共中央关于  
增加全国重点高等学校的决定**

(一九五〇年十一月二十二日)

一九五〇年三月中央决定设置全国重点高等学校，是在高等教育事业发展过程中，为了保证一部分学校能够培养较高质量的科学技术干部和理论工作干部，更有力地提高全国各高等院校的教育质量和教学水平，由两年来高等学校普遍增加，中央决定再增加一批全国重点高等学校。为了更有力量促进我国高等院校教育质量和教学工作和支援新办高等学校的工作，中央决定再增加一批全国重点高等学校。中央决定再增加一批全国重点高等学校。

一、原有的全国重点高等学校(必须有省会的)和新增加的全国重点高等学校共六十四所，名单如下：

1.综合大学十三所

☆中国农业大学 ☆北京大学 ☆复旦大学  
☆国防科学技术大学 ☆吉林大学 ☆南开大学  
南京大学 ☆武汉大学 ☆中山大学 ☆四川大学  
山东大学 ☆山东海洋学院 ☆兰州大学

2.工科院校三十二所

☆清华大学 ☆上海交通大学 ☆西安交通大学  
☆天津大学 ☆哈工大 ☆同济大学 ☆大连工  
学院 ☆东北工学院 ☆南京工学院 ☆华南工学院  
华中工学院 ☆重庆大学 ☆西北工业大学 ☆合肥  
工业大学 ☆北京科技大学 ☆北京航空学院  
北京石油学院 ☆北京地质学院 ☆北京邮电学院  
北京钢铁学院 ☆北京矿冶学院 ☆北京铁道学院  
北京化工学院 ☆唐山铁道学院 ☆吉林工业大学  
大连海事学院 ☆华东水利学院 ☆华东化工学院  
华东纺织工学院 ☆同济大学 ☆武汉水利电力学  
院 ☆中南矿冶学院 ☆武汉电子工程学院

3.师范院校二所

☆北京师大 ☆华东师范大学

4.农林院校三所

☆北京农业大学 ☆北京农业机械化学院 ☆北京  
林学院

5.地质院校五所

☆中国地质学院 ☆上海第一师范学院 ☆中国医  
科大学 ☆北京中医学院 ☆中山医学院

6.外国语学院

北京外国语学院

7.财经院校三所

国际关系学院 ☆北京政法学院 ☆北京对外贸易  
学院

8.艺术学院一所

中央音乐学院

9.体育学院一所

中央体育学院

10.军委军调部所属三所

☆哈尔滨军事工程学院 ☆华东人民革命大学

☆浦东人民警察学校

二、全国重点高等学校是党和国家教育的主要骨干，  
办好这些学校，对于提高社会主义军队的战斗力和理论  
队伍具有重要意义，因此，在高等学校二工作中，集中大力  
力办好全国重点高等学校，这作为中央教育、集中精力办  
好全国重点高等学校、市、自治区党委共同的首要的职责。

除了必须首先办好以上的全国重点高等学校以外，  
中央各主要部门和各省、自治区、三区在自己所辖学  
校中，指定本部门、本地区的重点高等学校，并把这些学  
校努力办好。

三、全国重点高等学校招生，应根据新生具有较好的  
政治条件、文化水平和健康水平。

四、全国重点高等学校的名单，因已基本确定，不公开  
宣布。

附：中华人民共和国教育部关于全国重点高等学校  
暂行管理办法

1952 年学校改组为直属铁道部的北京铁道学院，

1960 年被批准为全国重点高等学校



苏联专家奥列什柯在首届研究生课程设计答辩会上发言

20世纪 50年代学习苏联经验  
并在苏联专家帮助下进行教学改革



运输系同学在扳道

1958 年贯彻党的教育与生产劳动  
相结合的方针，学生参加生产劳动

# 中华人民共和国铁道部

## 关于北方交通大学“211”工程 建设可行性研究报告的批复

北方交通大学：  
根据《国家发展计划委员会关于北方交通大学“211工程”建设项目可行性研究报告的批复》(计社函〔1998〕234号)并结合学校“211工程”项目建设及设备投资方案，学校已被批准为“211工程”项目建设，在“九·五”(含国家重点项目)，学校“五·五”期间安排实施。为落实国家以部为主的“211工程”建设安排，采纳你的要求，现对学校“211工程”建设项目建设可行性研究报告的批复如下：

一、学校“211工程”建设的基本目标是：力争到本世纪末，在教育质量、学科建设、科研研究、管理水平和办学效益等方面达到国内领先水平，部分重点学科达到国际先进水平，部分重点学科达到国内领先水平，部分重点学科达到国际先进水平，成为国内高等教育强校。(特别是铁路类院校)。

人才、解决国民经济建设和

为二十世纪把首都建成美

丽、富庶、文明的社会主义大

学府奠定坚实基础。

的核心内容是重点学科建

设工程、装备现代化与性

能提升与物流配送、交

通6个重点学科建设及深

士人才培养和承担国家

项目需求，并同时上程1996

年“211工程”建设项目的设备投入情

况如下：

计划设备(万元)

5510

2210

1850

580

3700

510

其它部分和相关基础设施的

建设资金目前在计划内

尚未足额纳入内核概算，

请抓紧落实，完成建设资金

安排，确保项目建设顺利进

行。

所要实现的效益目标是：

平均使大提高，综合实力建设

研究设备条件改善

、人才培养质量、管理水平

先进水平。重点学科建设

在国内先进水平，主体学

校风土人情

1400

900

1000

建设中，将投入140万元解决

“211工程”

在既定的

建设基

础上，

增加160人，博士生仅600

名学生，高水平学术带头人

治学态度好，群体实力强，

设备需求，并同时上程1996

年“211工程”建设的需要，落实

门本地建设及年度计划和分项

建设子项目和具体的实施方案

和项目进度后的总进度

安排。

关于北方交通大学“211

工程”建设各有关方面：

一、

二、

三、

四、

五、

六、

七、

八、

九、

十、

十一、

十二、

十三、

十四、

十五、

十六、

十七、

十八、

十九、

二十、

二十一、

二十二、

二十三、

二十四、

二十五、

二十六、

二十七、

二十八、

二十九、

三十、

三十一、

三十二、

三十三、

三十四、

三十五、

三十六、

三十七、

三十八、

三十九、

四十、

四十一、

四十二、

四十三、

四十四、

四十五、

四十六、

四十七、

四十八、

四十九、

五十、

五十一、

五十二、

五十三、

五十四、

五十五、

五十六、

五十七、

五十八、

五十九、

六十、

六十一、

六十二、

六十三、

六十四、

六十五、

六十六、

六十七、

六十八、

六十九、

七十、

七十一、

七十二、

七十三、

七十四、

七十五、

七十六、

七十七、

七十八、

七十九、

八十、

八十一、

八十二、

八十三、

八十四、

八十五、

八十六、

八十七、

八十八、

八十九、

九十、

一百、

一百一、

一百二、

一百三、

一百四、

一百五、

一百六、

一百七、

一百八、

一百九、

一百二十、

一百三十一、

一百三十二、

一百三十三、

一百三十四、

一百三十五、

一百三十六、

一百三十七、

一百三十八、

一百三十九、

一百四十、

一百四十一、

一百四十二、

一百四十三、

一百四十四、

一百四十五、

一百四十六、

一百四十七、

一百四十八、

一百四十九、

一百五十、

一百五十一、

一百五十二、

一百五十三、

一百五十四、

一百五十五、

一百五十六、

一百五十七、

一百五十八、

一百五十九、

一百六十、

一百六十一、

一百六十二、

一百六十三、

一百六十四、

一百六十五、

一百六十六、

一百六十七、

一百六十八、

一百六十九、

一百七十、

一百八十一、

一百八十二、

一百八十三、

一百八十四、

一百八十五、

一百八十六、

一百八十七、

一百八十八、

一百八十九、

一百九十、

一百二十、

一百三十一、

一百三十二、

一百三十三、

一百三十四、

一百三十五、

一百三十六、

一百三十七、

一百三十八、

一百三十九、

一百四十、

一百四十一、

一百四十二、

一百四十三、

一百四十四、

一百四十五、

一百四十六、

一百四十七、

一百四十八、

一百四十九、

一百五十、

一百五十一、

一百五十二、

一百五十三、

一百五十四、

一百五十五、

一百五十六、

一百五十七、

一百五十八、

一百五十九、

一百六十、

一百六十一、

一百六十二、

一百六十三、

一百六十四、

一百六十五、

一百六十六、

一百六十七、

一百六十八、

一百六十九、

一百七十、

一百三十一、

一百三十二、

一百三十三、

一百三十四、

一百三十五、

一百三十六、

一百三十七、

一百三十八、

一百三十九、

一百四十、

一百四十一、

一百四十二、

一百四十三、

一百四十四、

一百四十五、

一百四十六、

一百四十七、

一百四十八、

一百四十九、

一百五十、

一百五十一、

一百五十二、

一百五十三、

一百五十四、

一百五十五、

一百五十六、

一百五十七、

一百五十八、

一百五十九、

一百六十、

一百六十一、

一百六十二、

一百六十三、

一百六十四、

一百六十五、

一百六十六、

一百六十七、

一百六十八、

一百六十九、

一百七十、

一百三十一、

一百三十二、

一百三十三、

一百三十四、

一百三十五、

一百三十六、

一百三十七、

一百三十八、

一百三十九、

一百四十、

一百四十一、

一百四十二、

一百四十三、

一百四十四、

一百四十五、

一百四十六、

一百四十七、

一百四十八、

一百四十九、

一百五十、

一百五十一、

一百五十二、

一百五十三、

一百五十四、

一百五十五、

一百五十六、

一百五十七、

一百五十八、

一百五十九、

一百六十、

一百六十一、

# 目 录

## 上 篇

### 一 中国第一所高等管理学校的诞生

(一) 学校之创建 .....	3
(二) 曾鲲化的上书——对管理理论的真知灼见 .....	9
(三) 中国第一代铁路管理人才的诞生 .....	12

### 二 开创培养高等邮电人才的先河

(一) 邮电学科的创建 .....	16
(二) 邮传部尚书徐世昌的奏折 .....	27
(三) 中国无线电台创始人——刘瀚 .....	29

### 三 中国近代高等教育史上的创举

(一) 交通大学的诞生 .....	31
(二) 叶恭绰对教育的革新 .....	44
(三) 交通大学董事会——学校最高权力机关 .....	49

### 四 战胜学校濒临消亡的三次重大挫折

(一) 锲而不舍——战胜第一次挫折 .....	52
(二) 再次抗争——战胜第二次挫折 .....	60
(三) 死而复生——战胜第三次挫折 .....	64

### 五 反帝爱国的光荣传统

(一) “五四”运动与郑振铎 .....	68
----------------------	----

(二) 站在“五卅”运动的前列	70
(三) “五卅”运动的先锋——朱我农校长	77
(四) “三一八”惨案中的烈士——李廉祯	79
(五) 陇海铁路大罢工的旗手——游泳	80

## 六 励精图治——整顿、建设、发展

(一) 校园新貌	83
(二) 办学新措施	87
(三) 国内唯一的交通博物馆	95
(四) 校训——知行	96
(五) “美哉我平院”——交大平院院歌	99

## 七 战火中坚持办学——艰苦卓绝的奋斗精神

(一) 四千里路云和月——四次迁徙	103
(二) 战火中坚持严谨治学	109
(三) 生机勃勃的抗日救亡运动——读书不忘救国	115

## 八 为了光明而战斗

(一) 反饥饿、反内战、反迫害	126
(二) 与白色恐怖进行斗争	130
(三) 反对南迁的斗争	136
(四) 地下战斗堡垒——铁院党支部	138
(五) 一位肩负特殊使命的地下党员——李炳泉	143

## 中 篇

## 九 北平铁道管理学院的新生

(一) 军委铁道部接管学校	151
---------------	-----

(二) 招贤纳士, 组建教师骨干队伍 .....	158
(三) 在红果园建设新校舍 .....	177

## 十 北方交通大学的定名和毛主席题写校名

(一) 中国交通大学的组建与定名为北方交通大学 .....	180
(二) 毛主席为北方交通大学题写校名 .....	181

## 十一 为谁教、为谁学、谁领导

(一) 三支干部队伍会师 .....	187
(二) 教师队伍建设 .....	192
(三) 向科学进军, 促铁路发展 .....	197
(四) 党组织: 由保证监督到全面领导 .....	201

## 十二 广阔的铁路网——铁道教育的重要课堂

(一) 实践出真知 .....	210
(二) 拜工人为师 .....	212
(三) 王孝慈为实习师生送行 .....	215
(四) 青龙桥站现场教学 .....	218
(五) 建设用于直观教学的“运输设备教学馆” .....	220
(六) 调查研究, 编写教材 .....	222
(七) 教育教学改革的尝试: 半工半读 .....	224

## 十三 创办特别教学班

(一) 干部特别班 .....	230
(二) 抗美援朝“功臣班” .....	232
(三) 坦、赞留学生培训班 .....	235

## 十四 激情岁月里的师生

(一) 修建十三陵水库 .....	244
-------------------	-----

(二) 大阅兵 .....	248
(三) 难忘的歌 .....	252

## 十五 工、管并举——学科建设的里程碑

(一) 从单纯铁路管理到工、管并举 .....	257
(二) 工科和管理专业随着铁路事业的发展而发展 .....	260
(三) 工、管并举, 为办多科性大学奠定基础 .....	265
(四) 步入全国重点高等学校行列 .....	268

## 下 篇

### 十六 学校工作向两个中心转变

(一) 科研也应成为学校工作的中心 .....	277
(二) 建立重要的科学研究所 .....	280
(三) “服务铁路, 面向社会”开展科学研究 .....	291

### 十七 瞄准“全国一流大学”办学

(一) 创办“全国一流大学”的提出 .....	311
(二) 以提高教学质量为中心内容的本科教学改革 .....	314
(三) 加强基础, 拓宽学科 .....	319
(四) 国家重点学科建设 .....	324

### 十八 实施“211工程”

(一) 新的机遇: 实施“211工程” .....	332
(二) 引进人才, 加强学科建设 .....	335
(三) 国家工科基础课程教学基地建设 .....	339
(四) 研究生培养取得显著成绩 .....	345
(五) 面向21世纪的本科教学改革 .....	351