

插上翅膀的路

汤阴肉鸡发展史话

金 亭



中原农民出版社

目 录

- 1 初夏的风 (1)
- 2 诸城行 (6)
- 3 顺藤摸瓜 (9)
- 4 初战告捷 (14)
- 5 遇见了樊凤藤 (20)
- 6 北京谈判 (27)
- 7 考察 (34)
- 8 艰难的路 (38)
- 9 迎接第一批种鸡 (42)
- 10 八千里路云和月 (46)
- 11 在卫河大堤上 (50)
- 12 风云初起 (55)
- 13 以点带面 (60)
- 14 冬天的考验 (64)
- 15 过年关 (69)
- 16 跌入低谷 (74)
- 17 要鸡子不要干部 (79)
- 18 五人会议 (81)

19	蚕姑嘴的启示·····	(86)
20	走出低谷·····	(91)
21	承前启后·····	(95)
22	应运而生·····	(100)
23	眉开眼笑·····	(105)
24	引进艾维茵·····	(111)
25	春华秋实·····	(117)
26	县长卖鸡·····	(121)
27	走规模经营的路子·····	(125)
28	河南一条龙·····	(130)
29	振奋人心的蓝图·····	(137)
30	大山那边是坦途·····	(144)

1 初夏的风

1984年初夏，豫北平原碧浪千顷，一派丰收景象。风儿裹着淡淡的麦花香味轻轻吹来，象一杯清醇的美酒，把人的心都熏醉了。

汤河大堤上，有一位骑车的中年汉子，他望望堤外丰收的禾稼，不由深深吸了两口，脚下一用力，自行车便像箭一样向前飞去。他叫王新生，是汤阴县多种经营办公室副主任，眼下还是“一头沉”干部，昨天趁星期天回家干点农活，一早便往回赶。到县政府时，还不到八点，他刚进门，就被通讯员喊住了：“王主任，把您的报纸捎走。”

王新生接过报纸往腋下一掖，回到宿舍。当他把报纸打开，浏览标题时，一下就被《河南日报》的一则消息吸引住了。“山东诸城肉鸡享誉海外”。王新生精神为之一振，捧着报纸细细看了两遍，随即兴高采烈地去找他的搭档和领导、县多种经营办公室主任于信。

当时的多种经营办公室，实际上主要是养殖业，养瘦肉猪，养蛋鸡，养菜牛，养兔子，什么都试过。于信是养殖业

的热心人，有多年领导养殖业工作的实践经验。王新生找到了于信，递过报纸让于信看，也不等于信看完，就在旁边说开了：“肉鸡这东西怪稀奇，黑夜白天长肉，56天就能喂成。你瞧人家诸城靠这赚了钱，出口卖给了外国人。他山东能干，咱能不能？”

于信看了报纸，也很高兴，和王新生讨论了半天，最后说：“咱再打听打听，摸摸底，瞧肉鸡倒底中不中，摸准了，咱就干。”

过了两天，于信去安阳开会，特地找见安阳市供销社王主任，向他打听肉鸡的事。王主任说：“报上登的是真事，我去诸城参观过，人家养的不赖，你们要想养，可以去瞧瞧。”

于信说：“养是想养，不中回去俺就派人去。就是对诸城不熟悉。”

王主任道：“诸城县多种经营办公室有个姓张的主任，挺热情的，啥时候去了，可以去找他。”王主任向于信介绍了诸城的大致情况，末了又写了一封便信交给于信。

于信从安阳回来，对王新生说：“报上登的是真的，就是诸城，人家市里去瞧过，喏，老王还给写了个条子。”于信把写有姓名、地址的便信交给王新生，又说：“我比你大几岁，我在后头支持你，啥事你请考虑了。”

办公室墙上有张全国地图，王新生在上边找到了诸城，用手作了作，说道：“不远，大约八九百里吧。”

于信和王新生又议了议，这天吃过晚饭，王新生便去找

县长陈子丰。

陈子丰的家在政府家属院，出大门往西一拐就是。三间红瓦房，座南朝北，院墙上爬满了各种各样的藤蔓，眼下正开着红的、黄的、白的小花。陈子丰吃罢了饭，正在屋里看书，王新生来了，陈子丰忙把书放下，问道：“新生，吃了没有？”

“吃了，吃了。”王新生答。

“坐吧。”陈子丰指指靠在窗下的沙发，说道。

王新生没顾得坐，就迫不及待地说道：“陈县长，我们又发现了一条新线索。”

“嗯。”陈子丰应着，掏出一支烟递给喜形于色的王新生。王新生接了烟，接着说道：“前几天我在报纸上看到一篇山东诸城养肉鸡的消息，咱是不是也试试？”

陈子丰说：“你觉得咋样？”

王新生道：“我见报纸上介绍的不错，这种鸡长得特别快，56天就能长到4斤重。咱这儿又不缺玉蜀黍、麸子，农民也有养鸡的习惯。”

陈子丰听到这里，不禁喜上眉梢，从沙发上站起来，说道：“你们先去几个人到山东瞧瞧，考察一下，中了咱就干。”

王新生迟疑了一下，眯起眼望着陈子丰，笑着说：“您领导不去，光让俺去，能起啥作用，回来还是定不了。叫我说您领导得去。”

陈子丰略微思考了一下，说：“这样吧，新生，你把有

关资料找着，抽时间开个联席会研究一下，会上你们汇报肉鸡的有关情况。”

转眼到了麦收，忙过三夏，地里的玉茭苗儿蹭蹭直往上窜，个把月功夫又没过了头顶，绿油油的庄稼铺满了大地。这期间，全国范围的机构改革压倒一切。不觉到了8月下旬，汤阴县关于肉鸡生产的第一次县委、政府联席会在县委会议室召开。

会议室里，县委书记史培德，县长陈子丰坐在北面正中的长沙发上，县委常委和县政府的副县长、顾问们各自找位置坐下。县委办公室副主任李阳生和县多种经营办公室主任于信、副主任王新生列席会议。

陈子丰首先讲了全县商品生产的情况和县委、县政府关于以养殖业为突破口、振兴汤阴经济的思路，然后让王新生汇报肉鸡的有关情况。

王新生坐在会议室的一个角落里，他面前放了几页有关肉鸡的材料，尽管他费了不少劲，搜集到的材料还是很有限。王新生汇报中，史培德、陈子丰不时打断他的话，详细询问肉鸡的品种、饲料、销售等问题。

汇报完，大家你一言我一语热烈讨论。陈子丰等大家谈的差不多了，环顾一下四周，说道：“县委根据咱们汤阴县的实际，提出了发展商品经济，以养殖业为突破口的指导思想。目前，咱县养猪、养牛、养兔都比过去有了发展。养殖业有了初步的规模，但目前还存在一些问题，还没有哪一样形成一种优势。刚才新生汇报了肉鸡的情况，肉鸡是个新生

事物，我看是有发展前途的。咱们有麸子，有玉茭，饲料不成问题，我看咱可以试试。”

陈子丰说罢，史培德表示赞同，说道：“可以先去山东看看，摸摸情况。看准了，咱就干。”

县委副书记刘继贤，县政府顾问王好顺等也相继表态，一致同意去山东参观。

史培德、陈子丰小声交换了一下意见。陈子丰大声说道：“这样吧，去参观的人今天就定下来。趁玉茭还没熟，咱们早去早回，回来不误秋收。”

众人都说中。陈子丰侧过身来，用商量的口吻对史培德说道：“咱俩得去个人带队，是不是你去？”

史培德笑着道：“中，我年轻，我去。”说着，又大声点将：“我去，好顺去，县委办李阳生去，多种经营于信去……”

与王新生坐在一块儿的于信这时插话道：“我甭去了，叫新生去吧，新生年轻。”

陈子丰接口道：“新生也中，就叫新生去吧。”

史培德说：“中，新生去。再去几个乡的书记，韩庄乡王祥，伏道乡祝运孝，白营乡秦怀良……”

史培德点罢将，陈子丰吩咐王新生造预算负责后勤，李阳生负责通知各乡书记，准备车辆。

赴诸城参观的事，就这样定了下来。

2 诸城行

几天以后的一个清晨，天还灰蒙蒙的，东方地平线上刚刚露出几缕晨曦，县委大院已经苏醒了，汽车马达声把栖息在枝头的雀儿唤醒，“吞儿吞儿”地在天空翻飞。史培德一声出发，一辆乳白色面包车和一辆绿色吉普车便从县委大院里驶出。

车过曲阜，停留了少许时间。到诸城时，已是夜间十二点。出发前已向诸城县委发过电报，因此诸城县委书记一直在招待所迎候，并安排了两桌丰盛的菜肴。

第二天，诸城县介绍了该县肉鸡生产的有关情况，便陪同史培德一行到鸡场参观。在一家种鸡场，参观团被领进生活区，由场长介绍情况，却不允许到鸡舍参观。王新生扒扒扎扎看了几眼，觉得不过瘾，便把场长拉到一边，指着身穿绿上衣的史培德说：“这是俺的县委书记，让到鸡舍瞧瞧吧。”

场长毫无商量的余地，一口回绝道：“甭说县委书记，就是省委书记也不行。”

王新生碰了钉子，仍讪笑着说：“你那鸡子就恁主贵？”场长打量了一下王新生，见面前的汉子是位难缠的角色，

就换了口吻说道：“可不主贵咋的，一只鸡就是十几块，我这鸡场2000只鸡，你算算多少钱？你到鸡舍参观万一带进疫情，就毁了。”

商量不成。王新生隔着墙头往生产区望，再透过鸡舍的窗户，隐隐约约看见一只只洁白高傲的肉鸡在低头进食，仰头进水。还有一些肉鸡在鸡舍外的空地上悠闲地晒太阳。鸡舍里设备如何，密度多少，什么饲料？主人只是粗粗介绍。王新生想来想去，觉得千里迢迢来了，不亲眼看看，回去后还是不明不白。便拉了拉白营乡党委书记秦怀良，悄声说：“光靠隔墙头望两眼不中啊，咱不亲眼到鸡舍里瞧瞧，回去还是不好搞。咱不如偷偷溜进去，看个究竟。”

秦怀良听了，表示赞同。二人便慢慢离开众人，在院子里磨磨蹭蹭闲转游。瞅场长不注意，偷偷溜进了鸡舍。他们把鸡舍里的设备仔细观察了一遍，默记在心里，又把饲料槽和水槽的尺寸量了量，正准备包一包鸡饲料带回去，忽听场长大嚷着，怒气冲冲来到了鸡舍，不由分说把二人拽了出去，嘴里还不住埋怨道：“就你们汤阴的不懂规矩。”

王新生、秦怀良弄了个大红脸，众人也嘻嘻哈哈给他们开玩笑。

王新生沉默了一会儿，扭脸又把场长拉到一边，笑着说：“卖给俺点鸡苗或者鸡蛋中不中？”

场长说：“不中，俺这鸡苗不出县，出县得县里批。”

王新生说：“我们出高价中不中？”

“不中。”场长答道，说罢要走，又被王新生拉住了。

“你一只鸡苗卖多少钱？”

场长说：“8毛。”

“俺出1块6咋样？”王新生把价格提高了一倍，觉得满有诱惑力，谁知得到的答复仍然是：“不中。”

这天参观饲料厂，王新生到处乱钻，见兑料车间工人正在按配方兑料，便把配方偷偷抄在了手上。

晚上回到招待所，大家议论纷纷，谈一天的观感。有同志给王新生开玩笑道：“你当了一天的特务，有收获没有？”

王新生觉得“特务”这两个字眼不好听，想辩解，也没找出合适的词，就笑着道：“我这特务跟电影上的特务不一样，我是好人特务。”

大家议论了一会儿，史培德说：“新生，你再做做工作，看能不能买点回去，咱回去好试试中不中。这次实在不行，以后你再来。”

王新生说：“咱到哪儿都有县里人陪着，估计鸡场怕县里说，所以不敢答应。不过，我明天再试试。”

第二天又参观了一天，大家各有收获和感受，但买鸡苗的事没有弄成。

回汤阴时，史培德让王好顺和王新生和自己坐在一块儿。上了路，三人不顾旅途劳累，也不顾欣赏车外的风景，在一起议论肉鸡。史培德问王新生：“咱跑这么远来了，你看了觉得咋样？”

王新生不假思索，说道：“我看可以养，咱们在地球上

和诸城是正东正西，地理位置，气候条件都差不多，他们可以养，咱也完全可以。”

史培德和王好顺已议过这件事，现在听王新生说的很有信心，说道：“我觉得也可以。回去我给老陈说说，今年冬季你给我试养1万只。不管从哪儿搞鸡苗，重来山东也中，到别那儿也中。”

王新生说：“中，只要你支持我。”

史培德道：“我给你随跟来，能不支持？”

3 顺藤摸瓜

从诸城参观回来，史培德、陈子丰交换了意见，在思想统一的情况下，召开了县委、县政府、县人大、政协四大班子联席会，决定试养肉鸡。

这天，陈子丰把王新生叫到办公室，说道：“肉鸡的事，你也去看了，史书记说让你搞，你就搞吧，先弄点试试，瞧中不中。”

王新生是个不知愁为何物的汉子，见陈子丰作为正式任务交待下来，便满口应承：“中，既然史书记和你都支持，我就干，还得干好，不能给您丢人。”

王新生夸了海口，但一连串的问题摆在面前，鸡苗从哪

儿弄？弄来叫谁养？咋个弄法？一出陈子丰的办公室，王新生就觉得脑子里一片空白，用他自己的话说，那时候心里没有一点“黄儿”。

王新生急忙去找于信商量。于信说：“县里这么支持咱，咱只有干了。你生法出去跑鸡苗，只要搞来鸡苗，养鸡户由我安排。现在咱河南还没有肉鸡，正是个缺口，弄好了，咱多种经营办公室就在汤阴站住脚了。”

那时多种经营办公室刚成立不久，开始连个办公的地方都没有，有人问于信：“你们在哪儿办公？”于信诙谐地指指自己的手提兜，说：“在这儿。”后来，又借调来2个人，才在县政府院里弄了2间平房作办公室。

王新生见于信很有信心，心里踏实了许多，想了想说道：“咱是不是先下去摸摸，瞧有没有人愿意养，我再出去跑，心里也就有底了。”

于信道：“中，咱先到几户养过蛋鸡的户跑跑，他们养过蛋鸡，有经验，肉鸡也是鸡，还能有多难？”

于是，两个人骑着自行车跑到白营村张庆州家。张养了几年蛋鸡，有了些经验，经济上也致了富。于信和王新生把肉鸡的事一说，张庆州十分高兴。中午炒了几个菜，拿出好酒招待于、王二人。酒至半酣，张庆州道：“这事就算定了，我养。地方咱有，我买砖买料再盖几间房子。只要两位主任支持，我带个头。”

于信和王新生又跑到白营村的白云家和伏道村的曹玉生家，这两家也有兴趣，愿意接受。

说话间到了秋收季节，高粱红了，谷子黄了，青青的玉茭叶子慢慢枯萎了，市民们从街上买到了新熟的嫩棒子尝鲜，田野里一片丰收景象。

这天于信对王新生说：“你出差走吧，家里的庄稼不用管了，不行我给你派两人去，帮助你收收。”

“中，反正地里的玉蜀黍老婆孩子也不舍得扔到地里。”王新生说道：“可上哪儿呢？”

于信似乎早已胸有成竹，马上说道：“上北京吧。他诸城养肉鸡，北京恁大的地方，我不信就没有养肉鸡的，恁大的北京就靠吃诸城的鸡子？”说着，于信从兜里摸出一封信来，递给王新生，接着说道：“我给你介绍一个人，你就去找他，做个引线，顺藤摸瓜。”

原来，北京市南口有个畜牧场，养牛、养鸭、也养鸡。北京市房管局有个吴处长，“文化革命”中在南口畜牧场“劳动改造”，过去曾多次来汤阴调购红萝卜，每年几千万斤。于信当时任县商业局局长，与吴慢慢熟了，吴调回房管局后，还写信告诉过于信。

王新生怀揣了写有吴处长姓名地址的信件，背了一件汤阴特产双头黄酒，登上了北去的列车。下了车直奔房管局，却扑了空。吴处长因事请假，好几天没有上班。王新生颇费了一番周折，摸到了吴处长家。拿出于信的信，吴十分热情地接待了王新生，又留王一块儿吃了饭。

吃饭间，吴处长说：“我已经离开南口好几年了，这几年那儿的情况不大了解。我在畜牧场时，有个同事叫张树之，

我们关系不错，估计他还在那儿，我给你写封信，你去找他。”

王新生询问了南口的路线，第二天黎明，第一个走出旅馆的大门，从德胜门坐车到昌平，可到昌平时，到南口的头班车已经发过了，下午1点才发第二班车。王新生看看表，才上午9点，还得等4个小时。王新生哪有那份耐性？他打听了一下路线，步行15公里向南口走去。

出了一身汗，赶到南口正好12点。到畜牧场一问，张树之已调往养鸡城了。养鸡城在何处？在昌平县东南25公里的地方，但昌平到养鸡城不通车，必须回到市内再去养鸡城。王新生一听，一泄劲，一落汗，浑身冰凉。拖着疲惫的身子，在畜牧场门口随便买点吃食，喘了喘气，又打听到张树之的家庭住址，返回北京。

返回市里，天已经黑了，灯火万盏，一扇扇透着光亮的窗子里飞出一家家温馨欢愉的笑声。王新生不顾饥渴疲劳，直奔张树之家。他先认准了门牌，又返身到街上买了篓个大鲜亮的烟台苹果，才叩响了张家的门。

“请问，这是张树之的家么？”王新生面对开门的中年男子礼貌地问。

“我就是，什么事？”张树之看了一眼操河南口音的陌生汉子，问道。人站在原地没有动。

“哦，我是河南汤阴来的，是房产局吴处长介绍来找您的，这里有他写给您的信。”王新生说着，连忙从兜里掏出信来，给张树之看。

张树之打量清楚了憨厚朴实的河南汉子及他身边的婆子，又接过信瞅了一眼，忙笑着说：“请进吧，吴处长是我的老领导。”

进了屋，张树之为王新生倒了茶，王新生便把来意说了一遍。张树之在王新生对面沙发上坐下，说道：“我们那儿都是蛋鸡，北京白，没有肉鸡。”

王新生一听，心里凉了半截，忙接下去问：“那您知道哪儿有肉鸡？”

“不清楚。”张树之的话一出口，见王新生着急的样子，忙又说：“这样吧，我明天到场里给你打听一下，也许有人知道。你明天到场里去找我。”

王新生详细询问了去养鸡城的路线，回到旅馆已经是半夜了。一躺下身上就象散了架，一觉醒来已是天亮。在市里倒了两次车，等赶到德胜门时，又误了车。25公里路，还是老办法，步行。紧跑慢赶，到养鸡城时又是12点。

找见了张树之，张树之见王新生狼狈兮兮的样子，说道：“先吃饭吧。”

王新生也真饿了，也不客气，随跟张树之到职工食堂吃饭。饭桌上，张树之道：“你昨天说的事，我今天问了问，北京有肉鸡，华都肉鸡联营公司专养肉鸡。”

王新生一听，眼睛一亮，激动得拿筷子的手都颤动起来，忙问：“在哪儿？离这儿有多远？”

张树之说：“离这儿30多里，但鸡场一般都在荒郊野外，打这儿不通汽车。”

王新生追根刨底，问道：“你这个信息，是谁说的？”

张树之答道：“我们李经理说的，他们养的是西德罗曼肉鸡，56天养成，不会错。”

王新生说：“能不能让你们经理给那儿打个电话，估计他们当领导的互相都熟识，给我们牵个线。”

张树之道：“让我去说说看。”

吃罢饭，王新生跟着张树之去找李经理。李经理向华都肉鸡联营公司要通了电话，但华都公司的经理不在家。李经理也是热心人，放下电话，说道：“我给你写封信吧，你明天拿着信到华都去找他们的经理。”

王新生拿了信，打听了去华都公司的路线，千恩万谢，高高兴兴地走出了养鸡城的大门。回到市里，王新生一摸腰包，傻眼了，身上的钱所剩无几。现在真正找到了线索，总不能两手空空去啊。王新生一跺脚，急忙赶回汤阴。

4 初战告捷

回到汤阴，王新生向于信和陈子丰作了汇报。陈子丰很高兴，让王新生抓紧办。休息了两天，王新生和刚刚借调到县经联社（多种经营办公室已改名称）的王德林一道，背了一箱双头黄酒，重上北京。