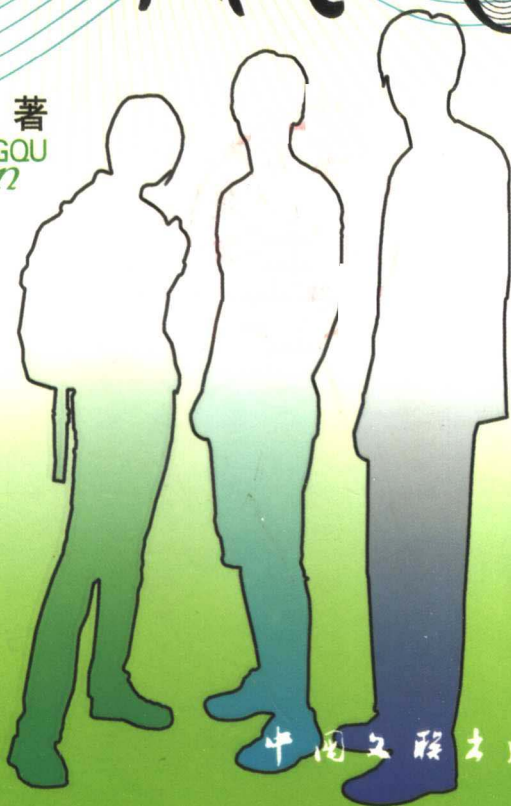


校园 交响曲

汪行真 著

XIAOXIANGQU
xiaoyuan

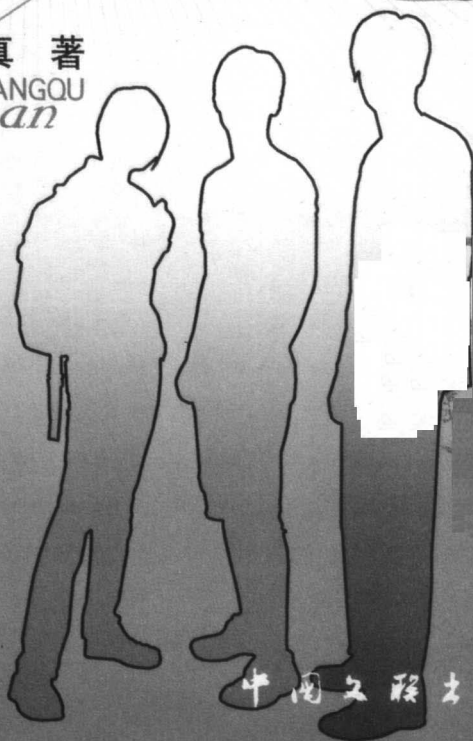


中国文联出版社

校园 交响曲

汪行真 著

JIAOXIANGQU
Xiaoyuan



中国文联出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

校园交响曲/汪行真著. —北京: 中国文联出版社, 2006. 8

ISBN 7-5059-5339-7

I. 校… II. 汪… III. 长篇小说—中国—当代 IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 080486 号

书 名	校园交响曲
作 者	汪行真
出 版	中国文联出版社
发 行	中国文联出版社 发行部 (010-65389152)
地 址	北京农展馆南里 10 号 (100026)
经 销	全国新华书店
责任编辑	顾 苹
责任校对	王 放
责任印制	李寒江
印 刷	北京鑫瑞兴印刷有限公司
开 本	850×1168 1/32
印 张	11.75
插 页	2 页
版 次	2006 年月第 1 版第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-5059-5339-7
定 价	20.00 元

您若想详细了解我社的出版物

请登陆我们出版社的网站 <http://www.cflacp.com>

前 言

在多企业、多高校联合的浪潮中，B市某三个专业相近的职业中学也联合了。在这三校组成的一个超级中学中产生了校长与校长、校长与普通老师之间不可避免的摩擦、碰撞与冲突。其中两个校长一个被痛苦调离，一个被快乐闲置（先去美国考察，后在国内旅游，最后退休）。留下来的校长主持全面工作，他可以无牵挂、全力以赴对付破坏团结、不遵守劳动纪律的人了。没想到有一名普通教师无论如何处罚他就是不认错、不低头，以致两人的矛盾发展到不可调和的地步，最后终于酿成人身伤害事故。

尽管叫三校联合，比三校合并、一校兼并其他两校让人心里感到好受些，但是三校合并时所产生的矛盾、冲突并不曾减少，而且大家觉得这些都是每个学校几十年所不曾经历的。难怪在总结三校联合的经验教训时，某位权威人士说，三校联合发生了许多意想不到的事。有的事，从各自的立场来看，都是合理的，可是从大局来看，又是破坏团结的行为。所以以后中学不宜再搞这类联合了。

当年亲历三校联合的老师，大都是在“文革”前或“文革”中参加工作的，如今已退休。退休老师一谈起三校联合时发生的最严重的事，莫过于赶走两位校长而当上一校之主的方得全和与他对立的普通教师唐达利两人的冲突了。人们说方得全当年够霸道的，而唐达利又傲气些，所以两人的矛盾才升级。有人替方得全辩

校园交响曲

Xiaoyuan Jiaoxiangqu

护,说那时三校有各自不同的打算、管理模式和传统,如果不是方得全用铁腕来治理,恐怕换了谁都玩不转;也有人为唐达利叫好,说如今谁不靠工资养活自己,对领导的扣工资谁都心里发憷,而唯独唐达利偏偏不怕,他不愧为一条汉子。双方的观点对立,谁都说不服谁。

我隐去三校的校名、人名,将有的事加以虚构,写成小说。请读者切勿对号入座。

目 录

前 言	(1)
一、三个校领导	(1)
二、一位前校长的经历	(18)
三、一位前校长的经历(续)	(33)
四、老曹会上失言	(48)
五、丁山往事	(59)
六、方得全忙抓学校工作	(73)
七、唐达利大闹会场	(87)
八、伙食纠纷	(104)
九、丁山申报副高的一段经历	(119)
十、丁山申报副高的一段经历(续)	(133)
十一、调查	(151)
十二、春游	(166)
十三、评职称、选先进	(182)
十四、“文革”前的一段经历	(203)
十五、上级欲走下级的后门	(217)
十六、曹保金的报复	(231)
十七、查账	(245)

校园交响曲

Xiaoyuan Jiaoxiangqu

十八、任命副校长	(258)
十九、优待副手	(271)
二十、谁接替萧道一	(284)
二十一、被养起来的主任	(298)
二十二、方得全当众宣读处罚决定	(312)
二十三、强行借款	(319)
二十四、精明人办糊涂事	(335)
二十五、割腕身亡	(350)
尾 声	(369)

一、三个校领导

1995年2月底的一个上午,天气还有些阴冷。某单位的一个容纳千人的礼堂内,坐了三所中学的全体教职工。他们来参加一个重要的会议,这个会议将改变他们各个单位今后的命运。每人不许请假、缺席。由于全体人员只有三百至五百人,位子足有多余,而且三校教职员之间彼此比较陌生,所以各校之间都拉大了距离。一校坐在礼堂的左侧,一校坐在右侧,还有一校坐在礼堂后面(这后面一校是B市现代职高,是他们校领导谦虚、高姿态安排的结果)。三校校长在会场两侧的走廊上来回走动,并检查着自己校的成员。

新华中学的图书馆员丁山感到纳闷,主席台上坐着的几个人、挨着主席台站在台下走廊上的几个人,他们不像各校的校长,那么该是什么人呢?跟这个会又有什么关系呢?于是他向走近他身边的B市现代职业高中的校领导方得全打听,也算是熟人借此打个招呼吧。

这一提问,也暴露出图书馆员丁山是个书呆子,十之八九的人都知道的事,他却像擀面杖吹火——一窍不通。

经方得全指明,主席台上坐着的是主持区教育事业的区委副书记、副区长、区教育局局长等人,挨着主席台站在台下的人是区教育局的几位科长及一般干部,而那个脸上带着笑意的主持人,是

B市现代职高的老校长。他主持完这次会议后就要退休,职位由副校长方得全接任。现在正赶上三校联合,现代职高规模一下增大到三倍。

教育局长是一个五十多岁的黑脸汉子。他说,鉴于目前教育形势的发展、教育改革的要求,职业高中有的专业必须联合,才能取得优势、利于发展。先进的国家已经这样做了。上级已制定了国家级重点职业高中的规模、人数等标准,按这个标准,我区哪个学校都不够格。上级又规定,只有取得省市级重点职业高中的才能有权申请国家级重点职业高中,而B市现代职业高中已取得了省市级重点职业高中的资格。因此经区人民政府和区教育局讨论,决定将我区新华中学、志强中学、B市现代职业高中联合成一个超级中学,新校名仍叫B市现代职业高中。硬件等条件够格以后,仍要继续努力,使软件也够格。从今以后,我们在座的广大教职工,都要变成一个学校的人了,希望今后不要人为地再划分为三个学校或三个圈子。接着他宣布原三校的领导人上主席台,一一介绍分工。方得全暂时担任超级中学的代校长,原新华中学的校长曹保金(大家爱称他为老曹)被任命为超级中学的党总支书记(一般中学只设党支部书记),原志强中学的校长萧道一担任超级中学的常务副校长,负责教学工作。

因座位离得较远,丁山有点看不清每位校领导脸的细部,只觉得三人中萧道一个子最高,年纪大概也最轻。三人还作了简短的讲话、表态。虽然三人讲话内容不同,着重点尤其不一样,但是丁山觉得他们讲话的内容,跟他们目前担任的新职务、新角色以及他们的实际思想十分吻合。党总支书记老曹说自己在原来的新华中学担任校长工作还不足十年,正干得起劲,没想到现在就要改变了,觉得有点突然,有点适应不了。尽管感到突然,适应不了,但是要坚决服从上级的决定,跟上教育的步伐,努力做好新的本职

工作。三校合并后,工作千头万绪,首先要搞好团结,这是最最重要的,望全体同志跟我一起努力做好这项工作。代校长方得全说,本人深知自己文化程度不高(会下立刻有人议论他只是高中文化),原只是一般中学的副校长,现在一下担任起相当三个中学规模的超级中学的行政工作,自己的内心是诚惶诚恐的。表示一定要谦虚谨慎,任劳任怨,积极进取,奋发图强,不辜负党对自己的厚望。三校合并后,有人担心今后用不了那么多人了,自己可能会被精简,因而忧虑自己的前途。他请大家放心,只要自己努力工作,学校是不会轻易让你下岗的。常务副校长萧道一则说自己一定要在新的工作中努力学习,提高自己。三个领导讲完话后,在主席台上坐着的上级领导均鼓起掌来,也带动起台下的全体教师鼓掌。大家觉得他们讲的话虽然有些客套,但均合乎每人的实际,也多少讲出了自己的心里话。

开完会,图书馆员丁山回去以后不禁发出一些感叹。他年轻时只爱看书,不过问身边事,接近老年后才关心起身边的事来。如今已有五十多岁,这种感慨在他这个年龄经常发生。B市现代职高的方得全,即现在的代校长,以前也是新华中学的主任级干部。“文革”前他是个高中毕业留校生,开始时担任少先队辅导员。为人正派,满腔热情,遇事头脑冷静,不急不躁,作风平易近人,好像天生是个当干部的材料。“文革”中,他跟当权派的领导等人互相参加了对立的组织。“文革”结束后,当权派等人重又掌权,方得全被派到校办工厂去当厂长,始终进不了学校的中心权力系统。后来他只好调校,在那个校他遇到了个年纪比他大的高人,他称之为老高。两人说话比较投机。老高是个副校长,也受到排挤,就提出愿意到这个学校的分校去,还把方得全和一些老师带去一起工作。在这个分校,他俩有了一些新思维,提出了创办职业高中的设想,还制定了一系列新的管理办法。当时也有其他普通中学改为职高,如新华中

学、志强中学……上级领导还在专业相同或相近的职高间组织观摩、评比。老高和方得全这所职高，由于领导有方，上下齐心，各方面都抓得紧，管得严，能总结到点子上而获得上级、市里、区上多项奖状，终于被评为市级重点职高，名声超过了母校，并从母校独立出来。方得全被提拔为副校长，老高也被评为全国一百个名校的校长之一。B市现代职高所在的区也一直是B市普通中学重点校数量最多、重点校名气最大的区。“文革”前新华中学的一名教师就经常向一些新生说，我新华中学虽不怎么出色，但与距我校一街之隔的其他区的中学相比，他们校的中、高考平均分，比我校就要逊色多了。图书馆员丁山也曾到附近其他区的一所职高图书馆去参观，发现他们的图书少得可怜，也不按“中图法”分类，图书馆老师主要负责给学生买教材，也没有学过图书馆业务，实际上只按书店工人使用。这个区以教师整体教学水平高而闻名于市（但这个优势恐怕会渐渐失去），因此当时常有新扩展的单位（如银行）以及深圳、海南来此区挖掘人才（如新华中学在全区只是中下流水平，凡被挖走而调出教育界的教师，也大多当了处长，少数的还当了正副局长）。有一次想不到有人竟要招募职业高中的教育人才，区教育局长没想到自己区连职业高中也发展得这么火爆，声名远扬，他当然不同意让自己区的职高人才流失。双方商量结果，只同意借调三年。校长老高已到退休年龄，就暂不退休，让年富力强的方得全带领一些老师和一批毕业的学生去海南创办职业高中，教师从事示范教学，学生做示范服务。从此，B市现代职高更加扩大了影响。外地有两所职业高中跟B市现代职业高中毫无瓜葛，但羡慕它的名气，主动要求方得全允许它们挂上B市现代职业高中××分校的牌子，以示吉利，以增加自己的光彩。同时还恳请B市现代职高的校领导和骨干教师定期去分校督学和指导，以做到名实相符。方得全为了扩大影响，虽然责任重、麻烦多，也一一答应了。

丁山大专毕业后被分配到新华中学工作,已有三十多年。早期对周围事物不太关心。尽管如此,对于在同一单位工作的人他还是清楚的,每个人的性格、弱点,将来的发展、前途,他觉得是能看清楚的,因为这里面必然有一定的逻辑关系。拿方得全来说,他高中毕业留校,一开始当少先队辅导员,曾被评为某年度的全国优秀少先队辅导员之一。以后又做教导处教导员,积累起一套成熟的中学生工作经验,他也是整治乱班、乱堂的一把好手。个别生、受处分生见到他会一下蔫下来,行为会有所收敛。有的老师教学水平很高,但遇到调皮捣乱的学生就束手无策,甚至气得说不出话来,最后被迫离开教室。这时如果去找方得全,只要他到场,混乱的课堂就会一片安静,无法无天的学生也会一下老实起来。他能以沉着冷静的态度对待突发事件,再加上思路敏捷,能迅速地抓住事物的关键,作出果断、中肯的决策,使事件很快平息。“文革”前,方得全还擅长抓正面教育。他说话简洁有力,又掌握中学生心理,能切中要害,言词尤具鼓动性,能激发学生对未来的憧憬和奋发图强的进取心。一次讲话,能维持学生一周多的热情。他经常讲话,学生就在日积月累中进步了,成长了。从这个意义来说,方得全不愧为天才的演说家、优秀的教育工作者。方得全有个缺点,不爱读书,也从来没人见过他看书。也可能就是这个缺点,成就了他将百分之百的精力投入现实,心里琢磨并动手解决现实中出现的问题。所以他苦干、实干加巧干的精神特别强,而老天爷是偏爱这种人的。他高中毕业留校工作。母亲劝他应多念书(包括上成人业余大学),争取达到大学毕业水平,说文化程度不高的人在将来社会中不易站住脚,早晚会吃亏的(具体怎样吃亏她又说不清楚)。他不以为然,却欣赏这么一种观点:与其维持一个堆满学问、运转不灵的头脑,不如保持一个轻装、灵活、清醒的脑子。虽说他从不读书,却也经常看报、看电视,除了消遣,还可借以了解目前的

形势、政府的声音,这还不够吗?以“文革”前方得全的闯劲、曾荣获全国优秀少先队辅导员的称号来看,如今能领导一所规模庞大的超级中学,对他说来绝非偶然。这里面自有必然的内在联系,丁山是看得一清二楚的。丁山由此感叹:一个人的命运仿佛在他早年就决定了,或者说从一个人的早年就可预见他的一生。方得全就是一个正面的例子。

新华中学还有一个反面的例子。有一个归国华侨,归国后在国内接受高等教育直至工作。他讲课非常清楚,很受同学欢迎。可是此人有个恶习,在个别辅导女同学功课时,有猥亵行为。为此在“文革”中被学生斗得死去活来。“文革”后他调到别的中学照样教课,渐渐地成了某学科的带头人。由于他的华侨身份,人大代表中正缺这种成分,他又被选为人大代表。就在他一帆风顺、走向辉煌的时候,在他五十八岁的年纪,忽然被开除公职,人大代表也被罢免,教师的待遇被撤销,到了退休年龄他还得为自己的衣食而奔波劳碌。别人听到这种情况心里都有些不解,丁山一听心里再明白不过了:一定是此人的恶习又犯了!一打听,事情果然如此。他晚年的凄惨下场,其实在年轻时就埋下了种子。虽说每人的命运、归宿不同,难道在他早年看得出来吗?

如今方得全才五十出头,这个年龄正是在教育界能赢得教师普遍信任、家长放心、大有作为的年纪。他当年的神采依旧,精力总是那么充沛。过去他不得已走出新华中学,去谋求发展,寻找出路,而今他以一个有成就,更有信心的胜利者的姿态堂堂正正跨入——不是跨入,而是接管包括新华中学在内的一所超级中学。这也是当年排挤方得全的校领导(可惜他们都退休了)始料不及的。这是他开辟新领域、大干一场的艰苦时刻,也是他春风得意、走向辉煌的光荣时刻。方得全中等身材,脸部光洁,穿戴入时,举止大方——无论在什么场合露脸他都不寒碜。他头脑敏捷,遇事冷静,

决策果断，威望极高——无论遇到什么难题他都不发憊。有人甚至认为，与其说他像个教育家，不如说更像一个企业家。

随着方得全的被任命，还给新华中学带来一个轰动性的新闻。当年曾因流氓行为被新华中学开除的学生王挺泉，在“文革”中当了工宣队员进驻学校，领导教师的斗批改，“文革”后当年的工宣队、军宣队大都撤出学校，回到自己的原单位，只有他仍留在教育口。是B市现代职高的老校长老高要了他，当了自己的副手，主持学校的总务和校办工厂等事务。这次他也随方得全来接管新华中学。丁山向一些老师打听，B市现代职高的老校长老高为什么要用这种人呢？对方说王挺泉对老高一片赤诚，老高得病住院，王挺泉急得流着眼泪说，这怎么办？学校离不开您呀！每天下班及休息日专去医院伺候老校长，如此虔诚，谁不乐于用这种人？

新华中学的原校长，现在担任B市现代职高党总支部书记的曹保金，是1988年调来的，靠着“88”的吉利，他来新华中学后果然走运。区教育局领导起初动员他时，他还犹豫不决。因新华中学离他家太远，中午不能回家吃饭，在食堂吃他嫌太贵，但一听说新华中学福利不错，他就不再犹豫。因为那时他生活负担较重，上有多病的老母，下有两个正在上学的女儿，都要靠他和妻子负担。初到新华中学，他每天带中午饭，到食堂去加热。食堂师傅说您每天带饭太辛苦，还不如在食堂吃呢，您放心，食堂不会多收您的饭票的。他怕食堂给他照顾，影响不好，但架不住师傅多次好言相劝。再一想自己是堂堂的中学校长，每天还要骑自行车带一盒中午饭，实在寒碜。食堂师傅给他照顾，他觉得总拒绝不好，自己干脆每月到总务处去买一叠食堂饭票交给师傅，吃饭时由师傅算好扣下，不用跟他交代。师傅见他如此信任自己，当然更不能让老曹感到入食堂不划算了。老曹每月的饭票都有富余，食堂师傅就让他带走一些

新鲜的、半加工的鱼肉，作为多余饭票的找赎。这样下来，老曹果然觉得入食堂吃饭省钱。老曹在食堂吃饭也越来越特殊，他好像工作太忙，总是在开饭结束时直接到食堂操作室去跟食堂师傅一起进餐，不分彼此，还美其名曰了解一下伙食情况。他还亲自做主将学校食堂改为承包制，即食堂赚了入伙师生的钱，食堂师傅可以装进自己的腰包。如果赔了呢？当然应由师傅负责。只是这种情况从来没发生过。夏天发老师饮料，他也不征求一下老师的意见，就跟食堂师傅商量，觉得一些不知名的乡镇企业生产的饮料，虽无牌或杂牌，但既便宜又好喝，就决定买不知名企业的。但是老师们主张买价贵并且是名牌的，那样才合乎卫生标准，口味也纯正。老曹觉得老师们太讲究，不好侍候，决定不听老师的。于是许多老师不领饮料，老曹还是不听他们的。直到第三年，罢领饮料的老师越来越多，老曹差不多要成孤家寡人了，他才采纳了集体的意见。不料，他喝名牌饮料也觉得不错，也讨厌杂牌或无牌的饮料了。老师罢领的饮料，在食堂仓库里占地碍事，学校就让临时工随便领取。有一名临时工多年不敢回乡，怕人情礼送不起，这回白送给他这么多饮料，他可以大大方方回乡了。

老曹渐渐嫌骑自行车上班太累、寒碜。学校原有一辆 130 小客车，他嫌坐小客车上班、开会不好看，又买了一辆标致小轿车，后来又换成奥迪。新华中学的校长才是副处级，怎么好坐小汽车上班呢？但是老曹想，从学校调出的老师都有小汽车可坐（他们都当了处长），自己不比他们差，为什么不可以？再说新华中学原有一地盘（属市占用新华中学分校补偿的土地），老曹用此地盘跟他人合资办了一个饭店，饭店正副经理都坐小汽车，而新华中学的校长是饭店的董事长之一，怎么可以不坐小汽车呢？所以他越坐越觉得心安理得。有一段时期，电视台宣传不够级别的干部不应坐小汽车，他就对周围人说我的脚有病，不坐车不行。后来电视台不宜

传了,他也不强调脚有病了。

他初来新华中学时脸色暗淡无光,仿佛有病。自他与食堂师傅共同进餐以后,脸色红润而有光泽,总是神采奕奕,腹部的脂肪也隆了起来。他还当上了基层人大代表。自当了人大代表以后,他派亲信用小汽车拉着礼物到一些支持他成为候选人的单位去向负责人送礼。他唯一不满足的,是他的两个女儿没有一人能上大学,总觉得脸上无光。自他到了新华中学当上校长以后,通过关系,将一个上中专的孩子转入一个由中专改为大专的学校,也不用高考了,他才多少了却一桩心事。

他初到新华中学时穿的衣服很普通,跟一般职工毫无差别。自当了人大代表后,衣着就开始高档化、时髦化了。他的住房虽然是三居室,他跟妻子一间、老母一间、两个孩子一间。但婆媳关系紧张,常发生争吵,闹得他不得安宁。直到三校合并当了党总支书记,区教育局答应再另外分给他一个一居室,这样婆媳才能分开住,矛盾总算有了解决的希望。在三校联合前,老师们在背后议论,怀疑老曹有经济问题,但谁都拿不出证据、谁也不愿意去寻找证据。有一名女教师被学生打伤了,在家养病两年,学生家长赔了一千元营养费(医疗费可报销,没赔),但这名被打伤的老师根本没看到这一千元,钱不知哪里去了。接受钱的人,可能不是老曹,但老曹是学校的法人代表呀,能无责任?

新华中学在1992年至1994年进行翻修,有两名建筑工人先进驻学校,他们见到一张好好的大木桌就动手拆掉,赶忙打成大衣柜,他们还口出怨言,说上面都捞足了,我们只能捡到这点小便宜。翻修费花了四百万元,结果修得很不满意,群众意见一大堆,都怀疑老曹吃了回扣,但学校翻修是由区教育局定承包单位,老曹要吃回扣就得跟有关负责人联手,一起造假。这里面的关系老师又不清楚,也不愿意去追查。不过群众的总感觉是,新华中学在老曹当

校长前,职工的结构工资和福利在区里属中上或上等水平。每两年还组织老师去外省旅游,路费和住宿费由学校承担,个人不用掏腰包。自老曹当了新华中学校长以后,老师的结构工资和福利已经下降到区里的中下水平。他任期已经八年了,还没有组织老师到外地去旅游一次,实在说不过去。老曹自己解释说,主要是自己胆小,看到一些学校到外地旅游先后发生安全事故,自己怕承担责任,所以不敢组织旅游。至于一部分老师说他到任以后大家收入下降,这是一个在科学上极不负责任的主观说法。老曹因此在教师会上气急败坏地说,有人吃爷、喝爷还要骂爷,真是一只没有良心的白眼狼!一下子将所有有意见的老师激怒:怎么新华中学是你一人投资开的?你怎么有资格说这种狂妄无耻的话!但老曹毕竟是“一校之主”,大家只能压住心里的愤怒,不便公开跟他闹翻。曹保金的为人,从传统道德和私交上讲,他是一个重承诺,讲面子,上孝父母、下抚子女(乃至下属),说话痛快,办事负责,也能委曲求全、顾全大局,有棱有角、有情有义的人。对于敢于顶撞他的人,他也小肚鸡肠,睚眦必报;对有恩于他的人,他及时利用手中的权力予以报答。有一教务主任,在老曹初到新华中学时,别人都持观望态度,他却不遗余力做好老曹交付他的工作,加班加点给老师算出新的结构工资,给老曹留下好的印象。以后此名主任身患疾病,不能坚持工作,老曹就安排他到领导名额已满的校办工厂去“休养”,不用出力,仍拿主任工资。群众有反映,说其他人为什么不能如此照顾?老曹说那主任是有功之人,我不能过河拆桥、人走茶凉。这名主任当然感激不尽,他一直拿主任级工资直到退休。轮到新华中学到远郊教师疗养院去游玩,临出发前老曹反复强调伙食费必须自理。到了疗养院,老曹看见其他中学吃饭都是一桌一桌吃的,由单位统一结账。为了面子,老曹临时改变主意,大家也一桌一桌地吃,让食堂师傅尽量上较贵的菜,而且啤酒、冷饮、白酒管够,老