

现代中国商界最伟大的家族，是中国民族工业的创始人之一
是中国史上第一位“红色资本家”，是中国大陆第一首富



荣德生



荣毅仁



荣智健

荣氏家族

吕叔春/编著

如何

RongShiJiaZuRuHe
FuGuoSanDai

富过三代

“做人要有不自足之心，大有为之志”。

——荣宗敬的口头禅

“立上等愿，结中等缘，享下等福。”

——荣德生一生的座右铭

“我一生做事的宗旨，就是要出人头地，做得痛快，处处争第一”。

——荣宗敬谈立志

“恰当的人才是一家企业成功的首要因素。企业管理并不是一个人的事，全凭整体分工合作。”

——荣智健谈用人

荣氏家族如何富过三代

吕叔春 编著

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

荣氏家族如何富过三代/吕叔春编著. —北京:中国
华侨出版社,2006.3

ISBN 7-80222-085-8

I. 荣… II. 吕… III. ①荣宗敬(1873~1938)
—家族—史料②企业管理—经验—中国
IV. K820.9②F279.23

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第021816号

◎《荣氏家族如何富过三代》

作 者 吕叔春

责任编辑 崔卓力

经 销 新华书店

开 本 787×1092毫米 1/16 印张18.5 字数222千字

印 刷 北京中创彩色印刷有限公司印刷

版 次 2006年6月第1版 2006年6月第1次印刷

印 数 0001—6000册

书 号 ISBN 7-80222-085-8/G·72

定 价 28.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院 邮编100029

发行部(010)64443051

编辑部(010)64443979 64443056

前 言

在中国历史上,有一个显赫而又极富传奇色彩的富豪家族,它以百年不败的富贵高高地屹立在中国的商界中,并用富过四代的辉煌打破了“富不过三代”的古训,这个家族就是驰名中外的荣氏家族。

毛泽东曾评价说:“荣家是中国民族资本家的首户,中国在世界上真正称得上是财团的,就只有他们一家。”

多年来,荣氏家族以其独特的魅力,为国家培植出各行各业的栋梁之才,其中以商界人士最为突出,从创业先人荣宗敬、荣德生的“面粉大王”、“棉纱大王”,到第二代掌门人荣毅仁的“红色资本家”、“上海市副市长”、“国家副主席”,从荣家第三代子孙荣智健的“中国首富”到荣氏第四代曾孙荣明杰的商界明星,无不显示出荣氏家族人物的非凡的商业才干。近百年来,他们在风云变幻的商场上运筹帷幄,纵横驰骋,是中国民族企业的领军人。展望未来,“数商界风流,还看荣氏子孙”。

纵观荣氏家族百年的创业史,不难发现,他们一直把自己的命运与国家的命运紧紧联系在一起,而且永远把民族的利益放在第一位,

与中华民族同呼吸,共命运。正是他们对祖国的款款深情,才造就了荣氏家族的百年辉煌。

本书以全新的角度揭示了这个神奇家族缔造百年辉煌神话的秘诀,故事取材真实,分析透彻,文笔流畅,语言精炼,相信广大读者朋友看完此书后,能了解荣氏家族在民族危难时刻的大仁大义,能揭开富过三代的秘密,能激发创业的激情,敢于在人生的危难时刻迎难而上。



目 录

第一章 立大志、立远志——富过三代“志”当先

人有多大志，能做多大事。荣宗敬、荣德生兄弟生于贫寒之家，但少负大志，敢想敢做。从小职员开始，一步一个脚印，最终在民族企业的大舞台上拥有了自己的一席之地；荣毅仁刚出学校就怀有“实业救国”，报效社会的大志；荣智健尽管出身名门，却从来没有养尊处优，失去做大事的志向；荣明杰少年就立下创业大志，中学毕业后离开舒适的家園，远赴美国求学。

人贵有志，家族更是如此。一个家族，如果没有胸怀大志的前辈艰苦创业，就无法发家致富；如果没有有志的后辈继往开来，就只能坐吃山空，更别说富过三代。

1. 荣氏兄弟立宏志——大丈夫定当如是耶 /3
2. 实业救国——荣毅仁以报国为民为目的 /8
3. 立志还要苦磨练——荣智健不做“温室花朵” /12
4. 有明确的理想才能施展抱负
——荣明杰承祖业更上一层楼 /15





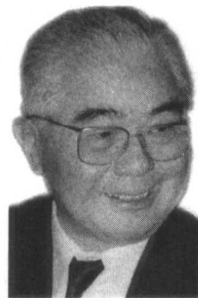
荣氏家族如何富过三代

富过三代

第二章 创业难，创业苦——在挫折中百炼成钢

不经历风雨，怎么见彩虹，没有人能随随便便成功。荣氏家族也不例外，从荣宗敬、荣德生创业开始，到荣毅仁走上国家副主席的高位，再到“温室”里的荣智健，无不饱尝风霜，才终有所成。荣氏家族的发展史告诉我们一个真理：取得的成就和经历的磨难是成正比的。

1. 吃得年少苦，才有老来富 /23
2. 创业之初，吃闭门羹不叫难 /27
3. 第一桶金：吃尽封建官僚的苦，流尽自己身上的汗 /31
4. 屋漏偏遇连夜雨：负债累累银行多欺诈 /37
5. 国难当头，壮大企业决心不减 /41
6. 一个好汉三个帮 /45
7. “智”辈子弟香江联手苦中闯霸业 /51



第三章 识人才、用人才——重情重义靠人脉成功

人才就是资源。无论在商界，还是在各行各业中，人力资源都是所有资源中最宝贵的。商业社会的竞争，实际上就是人才的竞争。荣氏家族的崛起及发展，都与他们重视人才，并成功地运用人才分不开。荣氏家族能发展成后来的中国大陆第一富豪家族，与他们善于识才用才密不可分。

1. 慧眼识才子——荣氏纳婿不看门第看才华 /61
2. 英雄多相惜——成不了手下成朋友 /66
3. 和衷共济——荣氏集团“一山容二虎” /70
4. 用人方略——新老结合，内外结合 /73
5. 激励讲实惠——勇者当然要重赏 /77
6. 知人善用——把什么人放在什么位置上 /80



荣氏家族如何富过三代

第四章 借钱借力借机遇——商场征战善借者胜

“红顶商人”胡雪岩是这样诠释商势的：求商势、用商势。还说：“势即利也”。迄今为止，不管是荣宗敬、荣德生兄弟，还是荣毅仁、荣智健父子，他们都善于运用“借”字。他们不单纯借钱，还借力、借势、借机器，把这些优势转为利，把利化为钱，借得财源滚滚而来。可以说荣氏家族的借势功夫，在其整个家族的企业经营中，是首屈一指的！

1. 举债办厂——欠人、赚钱、还钱 /89
2. 靠朋友——借众友之力做大自己的厂子 /94
3. 靠银行——银行就是荣家的资金“蓄水池” /97
4. 内部融资——集大家的钱滚钱 /100
5. 巧借“西风”——借一战爆发扩大规模 /103

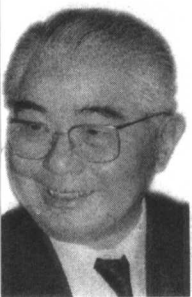


第五章 为人诚、经商诚——绝不作坑人买卖

自古商人有两种：一种是诚商，一种是奸商。前者讲究做人重于经商：以诚待人，从而赢得人心，后者以欺诈之道为处世之本，去坑人、蒙人。因此，前者是大商人，后者是小商贩。

做事先做人，荣氏家族之所以能够成功，并且保持枝繁叶茂、事业常青，和荣氏领军人物诚信的品格是分不开的。荣氏家族成功的秘诀只有一个字——诚。对朋友诚，对顾客诚，对生养自己的祖国更诚，正是这一颗颗真诚的拳拳赤子心，造就了荣氏家族财产和精神的双重富有。

1. 赤诚爱国心，换来一份实业 /111
2. 诚信第一——欺骗顾客就是得罪上帝 /119
3. 诚信的人事业永远不会倒下去 /122
4. 诚信待他人，他人也诚信待我 /125
5. 认清时势，对共产党以诚相待 /130



荣氏家族如何富过三代

富过三代

第六章 经商多策略——在商战中灵活善变

商场似战场，强者胜，智者胜。一个经营者要在市场上立于不败之地，要靠“刚柔相济，变在其中”，在瞬息万变的形势下擅用谋略。荣氏企业的经营以平实、稳健为主，但同时又十分讲究周密计划，重视奇正变化，其经营谋略突出的表现为：明察、慎算、善决、奇变四个方面。

1. 磨刀不误砍柴功——引进国外先进设备渡过难关 /139
2. 善抓机遇，善待对手——从香港“杀”到美国 /144
3. 移形换景——借壳产金蛋 /150
4. 善用各方势力——荣智健蛇吞大象智取恒昌行 /157





荣氏家族如何富过三代

目录

第七章 爱民族、爱国家——顺大势方能成俊杰

翻开荣氏家族的发展史，我们可以发现，荣氏家族无论何时，永远把民族的利益放在第一位，与民族同呼吸共命运。“皮之不存，毛将焉附”，他们懂得：民族兴则家族兴、企业兴；民族亡则家族亡、企业亡。事实证明，企业家只有怀有这种远大的抱负，把企业当成事业来做，才有可能做大、做强。因为顺大势方能成俊杰。

荣氏家族从荣德生解放时决定留在中国起，他们开始了与祖国同呼吸共命运的历程。荣毅仁怀着的一颗诚心，像当年他的父辈们一样报效国家。正是他对祖国的爱，赢得国家伟人的赞扬。于是，荣毅仁以自己的爱心，赢得“红色资本家”的美名，成为中国历史上第一个“红色资本家”。他的儿子荣智健，也成了中国大陆第一首富。

1. 国家有难，匹夫有责——民族的危难是责任 /169
2. 走公私合营之路，支持党中央工作 /174
3. 为中外友好合作贡献力量 /179
4. 永远跟党走在一起 /185
5. 为国家办实事不求回报 /190



富过三代



荣氏家族如何富过三代

富过三代

第八章 重学习、重知识——富过三代教育为本

知识是人类进步的阶梯，只有知识才能构成巨大财富的源泉。荣誉和财富，若没有聪明才智，是很不牢靠的财产。商界富豪李嘉诚说：有资金而没有知识，越拼搏，失败的可能性越高；有知识而没有资金，小小的付出都有回报。荣氏家族虽然追求财富，但是他们并不挥霍奢侈，而是把自己赚到的财富用在为国为民的福利事业上。他们饮水思源、报效家乡、兴办教育。不管是在荣氏家族生活贫困时，还是在他们富贵时，都是把教育放在第一位。

1. 把知识转化成智慧——荣氏兄弟开钱庄 /199
2. 培养“新鲜血液”
——荣氏兄弟创办公益工商中学 /205
3. 喝水不忘挖井人——荣家女婿慷慨相助母校 /210
4. 企业要发展，人才要充电 /215
5. 爱心助学——荣氏家族办教育 /219
6. 饮水思源，荣智健投资天津大学 /223



荣氏家族如何富过三代

目录

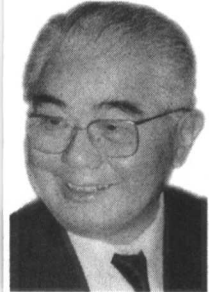
第九章 荣氏家族领军人物成功的性格优势

做事先做人，荣氏家族之所以能够成功，并且保持枝繁叶茂、事业常青，和荣氏领军人物诚信、不屈、坚韧、民主、灵活的性格是分不开的。

1. 诚信待人，生意与情义同在 /229
2. 明察、慎算、善决、奇变 /232
3. 勇于进取，百折不挠 /240
4. 高瞻远瞩，统筹兼顾 /244
5. 谦虚，低调，民主 /247

富过三代





荣氏家族如何富过三代

富过三代

第十章 荣氏风云人物——荣家创业人物龙虎榜

荣氏家族从荣宗敬、荣德生兄弟俩开始，一直到现在的荣氏第四代子孙，其间历经近一个世纪的风云，无论是在商界风云中，还是在政坛风云中，荣氏家族都如青松一样挺立着。他们不败的原因很多，其中最重要的原因只有一点，那就是：荣氏家族实业救国的路子是非常正确的。

荣氏家族百年的创业史告诉我们，百年风云尽显荣氏家族英雄本色，今日商海搏击，还看荣氏子弟少年风采。

1. 创始人：荣宗敬和荣德生 /255
2. 荣氏第二代企业家的崛起 /257
3. 文韬武略，荣氏三代铸辉煌 /264
4. 枝叶繁茂，荣氏四代不乏人 /271
5. 荣氏家族在发展中国民族工商业中的成功意义 /275



第一章

立大志、立远志

——富过三代「志」当先

人有多大志，能做多大事。荣宗敬、荣德生兄弟生于贫寒之家，但少负大志，敢想敢做。从小职员开始，一步一个脚印，最终在民族企业的大舞台上拥有了自己的一席之地；荣毅仁刚出学校就怀有“实业救国”，报效社会的大志；荣智健尽管出身名门，却从来没有养尊处优，失去做大事的志向；荣明杰少年就立下创业大志，中学毕业后离开舒适的家园，远赴美国求学。

人贵有志，家族更是如此。一个家族，如果没有胸怀大志的前辈艰苦创业，就无法发家致富；如果没有有志的后辈继往开来，就只能坐吃山空，更别说富过三代。

