

→ 阅读这部书，

→ 将打破你对传统厚黑的认知。

新厚黑学

[美] 朱津宁
畅销书作家
著名演讲师
咨询顾问

本书被译成
17种语言，
在60个国家出版，
全球狂销
百万册

中国友谊出版公司

新厚 黑学

[美] 朱津宁

畅销书作家

著名演讲师

咨询顾问

中国友谊出版公司

图书在版编目(CIP)数据

新厚黑学/(美)朱津宁著;郑锦来译. - 3 版. - 北京:
中国友谊出版公司, 2005. 7

ISBN 7-5057-2107-0

I. 新… II. ①朱…②郑… III. 伦理学-研究 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 068953 号

书名	新厚黑学
作者	美国 朱津宁
译者	郑锦来
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	北京市通州富达印刷厂
规格	640×960 毫米 16 开本 23.75 印张 257000 字
版次	2005 年 9 月第 3 版
印次	2005 年 9 月北京第 1 次印刷
书号	ISBN 7-5057-2107-0/C·318
定价	28.00 元
地址	北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼
邮编	100028 电话 (010)64668676 合同登记号:图字 01-2002-0544



谨将此书献给在天之父，
我的一切成就全归功于他。
献给企业界，
那些永生的斗士。
他们是我们的希望和未来。
献给我最真挚的朋友柯尔特。

致谢

谨向所有不论以积极还是消极的方式，从我的生活中掠过的人们表示谢忱。他们皆对此书的实质内容做出过某种程度的贡献。

我感谢下列诸君：

- ◎卡伦·迪布黎，没有她倾注心血，该书将无以如此。
- ◎盖尔·弗尔拉，我的朋友，一直在帮助我。
- ◎多蒂·沃尔特斯，感谢她持之以恒的精神和支持。
- ◎刘娟娟，我过去的同班同学，对她的爱和友情表示谢意。

我特别感谢加利福尼亚州马林郡图书馆和俄勒冈州穆尔特诺马赫县图书馆资料部。

向所有帮助过我的人们致谢，没有他们的通力协作，此书将不可能问世。

序

一九四九年，我三岁那一年，我紧紧地攥住母亲的裙子，跟着父母亲 and 两个弟弟一块儿匆匆跑过上海机场的跑道，在隆隆的炮火声中，登上最后一班商业班机，飞离祖国大陆。

我们一家人由荣华富贵的安定生活沦为无颜自容的“移民”，来到宝岛台湾。在那场动荡中我们放弃所有家产，所剩者，惟有父母拎着的两只行李箱。

一九六九年，我二十三岁，离开了台湾，来到美国，开始新的生活，再次成为真正的移民。我提着两只行李箱，抵达洛杉矶，箱中盛着我能够携带的一些东西：自己缝制的衣服，几样个人用品和两本书。

那时，我已经阅读了好几百部书籍：也收藏了很多书，可是，到美国我只带了两本书：即《孙

子兵法》和一本李宗吾所著薄薄的黑皮线装本，书名叫《厚黑学》。

《孙子兵法》是一部专论谋略的古书，在西方闻名遐迩。然而，《厚黑学》则是一本比较现代的书，在中国之外，其实鲜为人知。

尽管我不清楚我为什么把《厚黑学》带来，但是那时候我有一种强烈的直觉，觉得它将非常有用。李宗吾的厚黑学是一部古里古怪、深奥难懂的书。李宗吾的笔法朦胧晦涩，常常使我不知所云。然而，我第一遍读完《厚黑学》之后，知晓其中隐含着十分深刻的含义。在二十年中，我常常反复回味这本书。自己也不明白究竟为了什么，只有一种强烈的自觉感，直觉这本书中有一把可以打开我正试图破解的迷宫的钥匙。因之，我把许多贵重的东西遗留在台湾，但却将李的这部无价之书随身带到美国。

李宗吾在一九一一年第一次发表其见解。那时中国正处于一个动荡不定的局势——中国推翻了满清王朝。

《厚黑学》还从未被译成外文，也没在中国之外出版过。即使在中国，因李直言不讳，高谈阔论从政人的无情和虚伪，搅得那些无情和虚伪的人如坐针毡，心神不宁，所以几乎从《厚黑学》出版之日起，就被打入冷宫列为禁书。

假如，《厚黑学》翻译成外文的话，绝大多数外国人依然难以理解它。因汉语寓意深刻，它的基本结构简单，三四个字组成的妙语警句之含义比组成这些警句的字及字面意思要深刻得多，这同英语中的成语有某些相似之处。这种深刻的含义源自于历史、古典文学、民间故事和许许多多的典故。正因为如此，中国作家只用几个字并且巧妙地把它们组合在一起，就能表达十分复杂的思想。那些汉语流利而不深谙中国文化的外国人，常常只认识其字，却无法了解字里行间隐藏的微妙含义。

就李宗吾的这部著作而言，这种困难就更大了，他那种不羁和随心所欲的写作风格，甚至连舞文弄墨的中国学究都难理解。李宗吾所写简捷、只言片语的短文，对于那些在中国文学方面缺乏很深造诣的人来说毫无意义。

《厚黑学》的原始形式对西方人无甚用处。但是，我总觉得他对人世间那种深邃而诚实的见解——正是李的哲学的精髓——对任何渴望主宰自己生活的人皆是极其重要的。我把这种见解、这种态度、这种精髓简单地称之为厚黑。

李宗吾估计，需用三年时间进行锲而不舍地努力，才能掌握运用他的思想。他的思想点燃了我心灵深处的火花，它指引我在过去二十年中，对与厚黑有关却在日常生活中不为人知的事实，进行深入地探索。

在探索中，我发现有两种截然不同的理解。一种浮于表面：了解这些方法和实践，并且通过这些方法和实践把自己的意愿强加于别人，以便达到自己想要达到的一切，一种是在心灵中了解厚黑，将厚黑当成我们每个人自然和正常的状态。

尽管我是个天主教徒，但我对佛教、道教和儒家学说已经有过深入地研究。这些教义在中国文化中留下了深深的烙印，即使未曾正式地去学它，每一位中国人均受到它们的影响。由于我坚持不懈地寻求真知灼见，我遍游了天涯海角。我研究过印度教的经文和基督教的玄学。曾经有一回，我放弃了自己在洛杉矶成功的从商生涯，搬到一座位于俄勒冈卡斯卡德斯遥远的深山上，住了好一段时间，进行了一番苦思冥想和自我探索。

随着视野的开阔，我回过头来用一种新的眼光看待我的中国根。我正视佛教、道教、儒教和经过日本人锤炼的禅宗。我愈来愈

清楚地认识到，这些形形色色的宗教和哲学有一个共同的核心原则，倘若我能够悟出并且汲取这一原则，它会赐予我所欲寻求的主宰自己人生的力量。而当我想要找几个字来表达我所领会的真理时，李宗吾的厚、黑二个字不断地在我的脑海中出现。

尽管我不相信李宗吾在写《厚黑学》的时候，完全清楚自己所写主题的广度和深度，但是我领悟到厚黑学的价值在于李宗吾把一向用抽象及哲学的术语来形容人心的真相，加了一个实际的面目。

多少年来，我一直试图重新创作《厚黑学》，结果皆未成功。直到我放弃了这个企图，先写了两部书：《中国计》和《亚洲人的计谋》。现在，我终于能够回过头来写。书中表达的思想是我自己的见解，不过我不得不承认这应归功于李宗吾的启蒙。然而，我的著作并不是对李宗吾著作的诠释。对于我来说，他的书不是我知识的源泉，而是一种观察事物的启示，发展我自己思想的起点，以及检验新思想和经验的试金石。

以我探索二十多年的经验，这部书能够提供你浓缩而有效的胶囊，因此你能立即从厚黑的学问中受益。此书昭示的学问反映着你自己的人生经历，这些经历你都很熟悉，只是难以用语言来表达。看完这本书后，你马上能够获得对人生成功之道的亲身体会。



众说纷纭

读到这么一部出色著作，是我们这时代的大幸。朱小姐这本书将会鼓舞读者敬业上进，享受成功带来的莫大乐趣。

——无子西瓜革新大王陈文郁

古代亚洲哲学为现代亚洲人的战斗力提供了一幅清晰而令人惊异的图画。恭贺你干了一件了不起的工作。这部书给人留下了非常、非常深刻的印象。你是一位名副其实的成功者。

——美国海军退休上将沃伦·依·奥特

朱津宁撰写了关于凝聚内在力量而鼓舞人心的教科书。这些扣人心弦的故事和原则从朦朦胧胧的中国古代延绵至当今美国的企业界。这部神秘而实用的书将会使你立即变得更加聪明，精神更为振奋。

——美国《成功》杂志编辑邓肯·安德森

《新厚黑学》运用东方升华的人生观，阐述了西方热情粗犷的干劲。在现在多国文化的企业界，它是进入二十一世纪成功之道最有效的武器。

——美国《成功》杂志出版商斯科特·德加莫

朱津宁汲取了东方哲学，把它们汇编成书，这部书应该被大学

所有学生所采用，不管他们学什么科目，都能帮助他们发展自己的生涯和生活。

——美国著名文学家杰克·伦敦遗产监护人米洛·谢泼德

《新厚黑学》让我对人生再进行深思和探索一些新的方向，对于人生的潜力有新的了解。此书实在具有惊人的成就。

——加利福尼亚州州务卿余江月桂

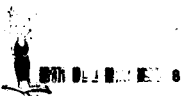
这是一部极好的书，充满了实用而能使人反败为胜的告诫。从球员到商人，人人皆能从《新厚黑学》中受益。你必须读一读这本书！

——美国棒球传奇人物乔治·“火花”·安德森

倘若有一位女性能够将白色变成黑色，把黑夜变成白昼，此人就是朱津宁。尚未有人能像她那样对我们许多决策者们洞察秋毫，朱津宁对人类心灵智慧具有出人意表的了解，你可以从中得到一百个妙计，襄助你获得人生和事业更大的成功。此书不仅要细读，而且要深思。

——美国有线电视新闻电视公司（CNN）脱口秀主持人

桑亚·弗雷德曼博士



此书专为那些相信全部生活的重点在于取得个人、社会或者经济等各个方面成功的人们而著。

——世界最大书店、鲍威尔书店老板迈克·鲍威尔

朱津宁为成年人开始生活和事业撰写了一部权威性的教科书。它应成为美国每一所学院和大学一门必修课的指南。假如我手中拿着最后几本书匆匆奔向机场跑道，那几本书将是《圣经》、《孙子兵法》和《新厚黑学》。

——酿酒企业家萨姆·J·塞巴斯蒂安尼

《新厚黑学》描写人的智慧，有时候淳朴，有时候华美，但是它直观的描绘令人震动。这是一部家庭主妇、总经理、甚至倒下的拳击手与凯旋的总司令皆宜阅读的书。它既描写贪婪、也描写温柔，既描写肉体，亦描写心灵，并且充满了永恒的精神。假如你尚未找到足以萌生激情、同情和成功的种子，你需要读一读这部书。

——《旧金山考察家报》汤姆·卡伦德拉



绝圣弃智，民利百倍。

绝仁弃义，民复孝慈。

绝巧弃利，盗贼无有。

——老子《道德经》

新厚黑学

1. 厚黑学之精髓

喜怒哀乐皆不发，谓之厚。

发而无顾忌，谓之黑。

——李宗吾

厚黑是神秘的自然法则，它是人生成功的要诀。美国的拓荒者及亚洲的成功商人都会运用它。古往今来，所有功成名就者皆利用这一秘诀。厚黑是人类的智慧，它没有国籍、种族或者宗教之分。实行这一法则，可使人们在事业和生活中受益。在日常工作中，忠于这一自然法则，我们就能最大限度地发挥我们自身的和环境的潜力，从而指引我们正确地揭示自己的命运。通过运用厚黑的威力，我们将发现每个人都必须忠于自己的命运。

美国人利用各种新闻媒体连篇累牍、大张旗鼓地渲染成功者和幸福者的形象。人们通常依据我们所拥有的财富来衡量我们的事业是否成功：例如我们驾驶哪个牌子的轿车，我们佩戴哪个牌子的手表，或者我们身上穿的是否是最时尚的服装。

所谓成功，是自己的大彻大悟，了解自己该走的路，而不是做别人的梦，或者去实现他人的理想。

许多人孤注一掷地追求虚无缥缈、海市蜃楼般的欢乐，他们试图否认人生的重重困难。对人生抱以积极的态度是很重要的，不过，这仅仅是问题的一方面。知晓如何祛除痛苦、怀疑和失败则更是赢得人生游戏胜利的重要因素。所以，我们常常过于关注那些使我们感觉惬意的东西，以至于忘记了什么能让我们成为伟人。

坚强的性格不是天然的，而是犹如钢一般，是在烈火之中、在铁锤与铁砧之间锻造而成的。通过了解厚黑的威力，你会获得一种新的悟性。

阅读这部书将打破你对厚黑的传统认知。厚黑既是有关无情的求生之道，但又并非真的无情。厚黑是“精明而厚道”的学问。当你利用厚黑时，你就能获得实现自己人生的使命所必需的行动魄力。

《新厚黑学》不是论述你向我学什么，也不是关于我可以给予你什么。厚黑的威力你本身已经拥有，这就是你内在的力量，你真实的自然状态。完美的喜悦、彻悟、勇气和同情心是你有机的整体。

敞开这一威力的大门，无论你走到哪里，你都将受益。厚黑的威力将引导你采取有效的行动，而且将引导你获得你想得到的结果。最重要的是，通过了解自身潜在的力量，你将获得坚不可摧、心若明镜的境界，并有助于你专心致志地去发现和迈向你要达到的命运。



内心状态

《新厚黑学》本身不是一种学说，而是诸多学说的集合，它注重实践而不注重哲学理论，《新厚黑学》侧重于行为与效果。

以现代美国为证：美国每年出版无数企图教人们成功的书籍——如何成为一个更有效率的总经理、更好的推销员，或者如何成为一个更幸福、更强悍的人。在这些书中，作者指明了一条行动之路，引导人们达到成功的彼岸。总的说来，这是一种对作者和他的部分读者颇为实用的办法，但是它不一定对众多读者实用，尽管他们小心翼翼地遵循作者的指示去做。譬如，有两个人可以阅读同样一本论述驯狮的书，他们可以穿着一模一样的衣服走进狮笼，可以使用一模一样的手势和语言来指挥雄狮，可是其结果将不尽相同，其中一人能使雄狮腾空跃起、钻过铁圈，而另外一人则可能命丧狮口。

这些作者并不清楚，事情的成败与你外表有效率的行动，以及你内心对事情的领悟力有着密切的关系。写这些书的专家们擅长自己所做的事情，因为他们有幸在不知不觉的情况下达到了这种心理状态；他们好像不了解那些不那么幸运的人还会遇到各种各样的心理问题。

厚黑是一种极具实用价值的学说，普天之下皆适用。它既可能被用来实现美好的目标，也可被用于达到邪恶的目的。乍看起来，厚黑常常令人吃惊和反感，因为它对罪犯如同对圣人一样易被利