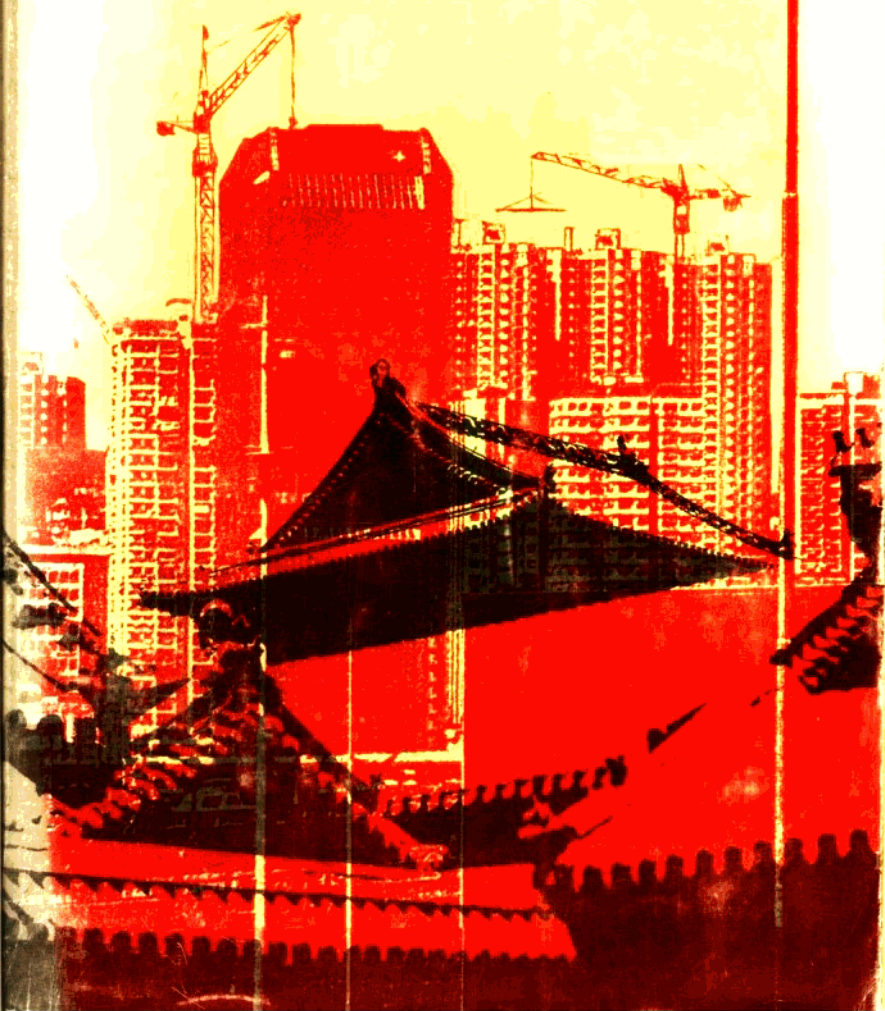


东京风华录

王安治 张培元 侯彦亮 主编

河南人民出版社



目 录

豫鹰之歌·····	韩 琦·····	(1)
一个检察长的奉献·····	刘玉堂 张庆堂·····	(12)
炽热公仆心·····	王卫民 王洪启 张王红 侯彦亮·····	(16)
沙乡兴业谱华章·····	村 夫·····	(23)
“乡镇总理”·····	全伟平·····	(38)
闪光的脚印·····	胡云峰·····	(44)
奇迹在这里发生·····	王子涛 谭凤鸾·····	(51)
脚踏一方土·····	陈多祥 李伍云 石宝贵·····	(60)
“杞国”税官·····	张长江 侯彦亮·····	(67)
“线务状元”·····	孔祥禄 李新民·····	(72)
挺立的输电塔·····	胡杨·····	(78)
沙荒地上的创业歌·····	谢红亮 王金杞·····	(81)
老端散记·····	张树基·····	(87)
影院红杏·····	苗 靛·····	(91)
爱的赞歌·····	崔云章 王安治·····	(97)
老模范的新篇章·····	张振军·····	(100)
祝伏妮其人·····	张国强·····	(103)
公仆精神·····	张 涛·····	(111)
黄土地不会忘记·····	肖楠 陶士顺·····	(116)
“老政工”再谱新篇·····	效 石·····	(122)
醉梅轩主人的画像·····	睢建民·····	(127)
脊梁·····	满堂 相门 洪昌·····	(134)
走出黄河故道·····	刘守彦 白中岭 白风午·····	(141)

一路风霜，一路歌……李东芹 苏耀洲……	(151)
为了那个金色的梦……王金杞……	(160)
特殊的商人……王安民……	(169)
孙天佑的故事……王家祥……	(175)
不甘寂寞写人生……胡云峰……	(181)
黄土地上的新曙光……关超杰……	(189)
乡医毛文然……王安民……	(196)
晚霞似火……王顺兴……	(201)
小厂创优记……凤 鸾……	(208)
周长发其人其事……景之风 牛国治……	(213)
我自亭亭……寒星 卫东 士顺……	(220)
中匠奇葩又一枝……张秀喜 静益……	(225)
漫漫追求路……任 玘……	(232)
情洒绿野……相洪堂 游兵 刘景志……	(239)
不再是传说……田峰 秀喜 谷振中……	(246)
恢宏的跨越……陶士顺 王新安 黄卫东……	(256)
吉星照万家……田峰 张秀喜 翟凌……	(262)
一步一个深深的脚窝……任 玘……	(267)
呕心沥血育桃李……张山旺 王志强……	(273)
苔花如米竟自开……张国强……	(277)
拼搏人生……王安治 侯彦亮……	(283)
税徽闪烁奉献情……张长江 侯彦亮……	(290)
新一代的育花人……陈愈宽 王世福 陈宏……	(296)
悠悠公仆情……张树基……	(300)
丹心曲……任 玘……	(304)
模范检察官……张庆堂 陈愈宽……	(309)
无名星座……陶士顺……	(314)
呕心沥血铸“长城”……孟昭伟 张新生……	(319)

希望在绿色的田野……洪昌 相门 满堂……	(325)
沃土飘香……王世福……	(333)
文明之歌填词人……周道清 许闻兵……	(338)
一代瓜师……武敬军 肖楠……	(346)
一块闪光的玉石……陈愈宽 王世福 刘继林……	(351)
种子的魅力……田 野……	(357)
美妙的协奏曲……王安治 侯彦亮……	(362)
新星从这里升起……陶世舜……	(367)
魂系情牵这片土……长 江……	(373)
开拓者的风采……张永涛……	(379)
审计官……牛国治……	(384)
张百庆经理……张浩 肖楠……	(390)
一个“神医”的情怀……雕建民……	(396)
拓荒牛……周道清 鲍洪昌……	(405)
唤回春风桃李香……王宏博……	(410)
“喇叭迷”小传……张培元 王安治……	(415)
这里有座可意桥……张树基……	(420)
念“经”人……陶然 德远 中彬……	(423)
农民的儿子……张秀喜 孟祥岭……	(428)
红十字作证……王宏博 王世福 王有民……	(434)
马车队的后代……王子涛……	(440)
医坛之星……任 巩……	(444)
求实序曲……李小良 张秀喜……	(450)
志在万众奔小康……玉文 长江……	(455)
西寨村的当家人……周道清 鲍洪昌……	(461)
医高哪怕巷子深……张永涛 张承升……	(467)
一颗冉冉升起的城建明珠…张培元 王安治……	(471)
一个农民企业家的“三步跳”……王子涛……	(476)

交警卫士之歌·····张培元 杨威·····	(481)
制造旋风的人·····霍 佳·····	(489)
土地的“守护神”·····陶然 进枝 卫东·····	(496)
风吹征程听浩歌·····张振刚·····	(503)
风雨人生路·····王金杞 朱运峰 张新杰·····	(507)
改革的呼唤·····王哲 王子涛·····	(519)
仅仅是起点·····寒 雪·····	(524)
创业路上“导航”人·····陶世舜·····	(529)
好一个孔子敬·····谢红亮 王金杞·····	(535)
婚恋二章·····霍佳 秀喜·····	(542)
李怀军素描·····赵 才·····	(552)
建行人的风采·····牛国治 厉学军 张新芳·····	(559)
桑榆情愫·····睢建民 赵爱忠 贾安民·····	(566)
从军人到优秀厂长·····牛国治 张远东 陈胜利·····	(572)
燃烧着的生命·····胡云峰 谢红亮·····	(579)
弄潮儿·····王汴玲·····	(586)
他是企业的灵魂·····牛国治·····	(592)
“黄龙”腾飞记·····卫理 世舜·····	(599)
“牛”支书·····刘景润 史福庆·····	(604)
各领风骚数十年·····田峰 葛哲 张富岭·····	(611)
魂系“计生”·····牛国治 安默·····	(615)
拓荒者之歌·····陈泽民·····	(621)
面对“天下第一难”·····过秀凯 张山旺·····	(628)
一位预备役军人的路·····周道清 林衡志·····	(635)
情系农机·····胡云峰·····	(641)
石油购销曲·····王金杞 王家旻·····	(647)
段庄村的变迁·····田峰 葛哲 王丙田·····	(652)
村支书·····牛国治 张有伟·····	(659)

环保设计师·····	许闻 兰杰 相门·····	(666)
不负春光·····	陈泽民 王汴玲·····	(699)
为了人民群众·····	牛国治·····	(679)
荒沙无奈果飘香·····	田峰 张富岭 王占明·····	(685)
启明星·····	史福庆 史富宽·····	(690)
赵楼领头雁·····	田峰 张富岭 卢丙福·····	(696)
为了绿色永驻人间·····	关超杰·····	(702)
能将王修岭·····	赵才·····	(709)
为了企业的腾飞·····	谭谈·····	(714)
乡道抒情曲·····	王安民·····	(719)
为政之本在唯实·····	任巩·····	(724)
科技第一乡·····	厉文魁 张建民·····	(730)
安振录意识·····	赵才·····	(738)
黄淮海开发区放歌·····	厉文魁 李维士 姜季松·····	(743)
田运祥的“七把火”·····	牛国治 陈新志 张富生·····	(750)
杏儿里的天使·····	王子涛·····	(757)
家乡的桥·····	王子涛·····	(763)

豫 鹰 之 歌

韩 琦

人们喜欢赞美雄鹰，是因为雄鹰敢于以它那无所畏惧的气魄和胆量搏击长空。是啊，不管是在风云变幻的环境里，还是在沟壑峰巅纵横的山涧，它都敢于展翅翱翔。

近年来在豫东大地上飞起了一只鹰，这只鹰就是被人们喻为“豫鹰”的开封“豫鹰农用三轮车厂”厂长肖福印。肖福印在一无厂房，二无设备，三无资金，四无技术力量的情况下，白手起家，在齐腰深杂草丛生的荒地上，建立了农用三轮车厂。仅仅用三年时间，使产值达到了六千万元，实现利税二百多万元。产品畅销二十多个省、市，并且供不应求。肖福印的事迹先后被《人民日报》、《工人日报》、《农民日报》、《经济日报》、《科技日报》，中央电台、中央电视台报道。《人民日报》社副社长安岗说：“河南出了焦裕禄和史来贺，现在又出了个豫鹰农用车辆总厂。毛主席他老人家爱树典型、如果他老人家还活着，一定会派人调查，树立典型，写进他的著作里。”

听了这段介绍，你一定会觉得肖福印是个带有传奇色彩的人物吧。其实了解他的人，都知道他是个和蔼、慈祥、平易近人的人。难怪厂里的年轻人，大部分都称他“肖伯伯”。采访中，谈到企业，谈到改革，肖福印侃侃而谈，神采飞扬。他那独到的见解，有胆有识的改革以及他那企业家的风度，使我们感到肖厂长是个坚毅、沉着、果敢，一个什么事也难不倒、什么重担也压不

跨的人。是一个矢志不渝，奋力拼搏的人。

如果了解肖福印这个人，那还得从1948年说起。当时，古城开封正沉浸在解放的欢乐中。十五岁的肖福印迈出了人生的第一步，来到了人民银行总行开封印钞厂，当了一名普通工人。1950年，聪明能干的肖福印调到了人民银行开封支行当了出纳员。1953年4月，肖福印光荣入党。他面对着鲜红的党旗，激动得热泪盈眶，庄严地宣誓：为共产主义事业奋斗终生！

是啊，肖福印铭记着自己的誓言。他不图名，不图利，默默地为党的事业工作着。他的出色成绩，人们看在眼里，记在心里，多次被评为业务能手、先进工作者、银行标兵。先后被提拔为出纳股长、银行分理处主任。领导认为肖福印精明能干。人们羡慕他一帆风顺、有个铁饭碗、金饭碗。可肖福印却常常陷入烦恼的图圈中。他认为银行的工作象刻板式的工作，难以有所创造，很难干一番事业。他讨厌这死水一潭的平静生活。他想，为共产主义事业奋斗终生，就要去奋斗，去拼搏，去干一番事业。当他把这一想法告诉妻子高桂英时，桂英说：“你傻了。现在都是挤破头往银行里挤，可你偏要去工厂，你让家里平静一点吧。”好心的朋友也劝他：“你四十多岁了，都过了不惑之年了，还迷惑个啥，再安安稳稳干十几年，都该退休了，甭去瞎折腾了。”这些，肖福印不是没想过，可是肖福印不是那种想庸庸碌碌度过一生的人。夜里，他翻来复去睡不着。他索性起床到街上信步徜徉。白天喧嚣的街道，夜晚却是平静如水。在这寂静的街道上，除了偶而骑车驰过的行人，只有那窃窃私语的树叶。肖福印喜欢沸腾的生活，也喜欢在这万籁俱静的环境里理理思绪，思考一些问题。他在一个高高的脚手架下停下了脚步。他望着这高高耸立的脚手架，思忖着：要达到这架子的顶端，不是要一点一点地攀登吗？虽然每攀登一步都要付出汗水和代价，可是得到的却是成功的喜悦，不比整天在下面打转转强吗？我为什么总是下不了攀登的决

心呢？这时，东方不时闪现簇簇电焊兰色的弧光；一会儿，远方升起了一片彤红彤红的火光。啊，那是铁炉出铁水了吧，他心头闪过一丝喜悦。宁静的夜里，工人在大干。他心里掠过一丝痒痒的滋味，思绪已经飞向了那沸腾的生活。东方的天际渐渐出现了曙光，慢慢地朝霞染红了东方的天际，七彩朝霞是那么美好，似乎招呼着肖福印奔向那沸腾的生活。肖福印终于下定了决心。

肖福印几乎磨破了嘴皮，跑断了腿，累得人瘦了一圈，可是单位领导就是不放。他又陷入苦闷之中。他不信，就是找不到理解他的人。最后，他找到银行开封支行行长赵经，谈了一上午，真是找到了知音，经赵行长介绍，肖福印找到了一个自己认为有用武之地的开封汽车配件厂。

1975年11月，肖福印不顾妻子、亲戚朋友的反对，离开了人们羡慕的单位，来到了设备简陋，当时车间还是席棚的汽车配件厂。

1979年，汽车行业萧条。汽车配件厂靠贷款过日子。一千多人的企业，竟有五百多人的多余人员，整天没事干。不少人主张让他们放假回家。当时负责整顿工作的肖福印，看在眼里，急在心头。他深深知道将来企业腾飞关键是人才，要趁这个机会提高职工的文化技术素质。于是，他建议党委，把这些职工组织起来学习文化技术。厂长似乎不相信这是从一个四十多岁人嘴里说出来的话，因为这些多余职工都是各车间挑剩下的技术差、纪律差、不听话的“刺头”。也有不少是曾经几进几出劳教场的“典型人物”。把这些人组织起来谈何容易！顿时，厂里议论纷纷。不少人都说肖福印是异想天开。厂长给肖福印说：“你的愿望是好的，可是厂里一没有教学设备，二无师资，三无教材，人员文化技术素质参差不齐，更何况这是五百个厂里的‘刺头’人物呢？”这些困难肖福印何尝没考虑呢，可他考虑的更多的是将来企业腾飞、需要人才的时候，没有人才怎么办？况且能让这五百多人白白地浪

费时光吗？他凭着对党的事业的追求，对职工的拳拳爱心，对厂领导说：“我愿意立下军令状，一定要把这五百人的文化技术素质提上去！”党委书记张得亮被肖福印的赤诚的心感动了，同意了他的意见。

有的人劝肖福印撤回军令状，有的说他逞能蛋，等着看笑话。当妻子知道了这件事后，说：“福印，办学可不是加工零件，是死的，可教的是五百个大活人，况且又是五百个刺头人物啊。听听朋友的劝告吧。”肖福印没能说服妻子、亲戚朋友，顶着议论和讥笑，开始办学了。

肖福印把厂里的旧锅炉房、不用的库房等破旧房子，自己动手清理打扫以后，用石灰水一间一间地刷。又拉来了一些废预制板，用砖支起来当课桌。又拉来盖房用过的旧竹笆当凳子。他常常忙到晚上九点多才回家。回家后开始编写各个层次班的教材。聘用文化程度较高的人当教师……就这样，准备了一个多月，肖福印几乎瘦了一圈，熬得整天眼里带着血丝。妻子桂英看着丈夫又是生气又心痛。可她清楚丈夫有着一颗对党的事业赤诚的心。

开学典礼那天，肖福印讲了没有文化、没有技术的难处、苦处。又让多余人员中没有文化技术的人现身说法。上面讲着哭着，下面听的人不少都默默地流了泪。肖福印又讲了企业将来要发展，就必须有文化技术的人，将来随着企业改革，都要凭本事吃饭，不可能人人都是铁饭碗。经过两天的教育，五百多人不知是被肖福印那颗赤诚的心感动了，还是真正明白了学习文化技术的重要性。上课第一天，几个大教室里出奇地静，那些老、中、青年参差不齐的学生，坐在那里一动不动地听讲课。尽管院里机器轰鸣，人声嘈杂，可教室里平静如水。不少人在窗外、教室门外看稀罕。他们认为不可能的事，现在奇迹般地在眼前发生了。厂长佩服地直点头：“这些刺头们，平常坐十分钟，就象坐在针尖上一样。现在坐一天，一动不动，真叫人难以相信。”

这些学生们不但坐得住，放学回家后，做父亲的、母亲的回去请教儿女；哥哥、姐姐请教弟弟妹妹。这五百多人的文化技术水平直线上升。开花就会结果，努力就有收获。几年间，从这个学校走出的学生，有五十多人考上了各类成人大学。这个学校为企业培养的人才，源源不断地充实到科室，也有不少走上了领导岗位，绝大部分都成了厂里的生产骨干。汽车配件厂也多次被省、市评为职工教育先进单位。这时候职工们提起肖福印，都是竖起大拇指说：肖福印真叫我们服到家了。

1982年，开封汽车配件厂劳动服务公司，由于管理混乱、经营不善，严重亏损。商品积压霉变，职工人心浮动，成了厂里的大包袱。厂里连派几个干部，都不愿接这个破烂摊。不少人都议论，服务公司只有交给肖福印，才有起死回生的可能。也有不少人劝肖福印：“老肖，这个大窟窿你千万可不能钻，一钻非掉里不可。”后来，厂党委让肖福印出任服务公司经理。他毫不犹豫地挑起了这个重担。是肖福印没有考虑好朋友的劝告？不，他深深知道这个服务公司起死回生，是很艰难的。可他想的不是自己，而是入党时候的誓言。只要是党的需要，别说个人得失，就是上山下火海也丝毫不能犹豫。

这时的服务公司，也可真是锅冷灶寒。这个十几个人的小公司竟欠债一万多元，并且商品积压霉变。厂里批给肖福印做为本金的三千元款子，财务科怕这笔钱也象这个服务公司以前那样泥牛入海，没有了音讯，被压了下来。财源断了，肖福印决心白手起家。他向好友借了三千元钱，就凭着这点微薄的资本，开始了艰苦的创业。

肖福印上任后，首先制订了规章制度，清理了物资，整理了帐目，接着便推销积压的商品。为了推销香烟，肖福印带领十几个人背着烟箱，分别深入建筑工地、集贸市场，沿街叫卖。同志们看着经理这样下身份，带头和大家一齐苦干，似乎看到了希

望，都凝聚在肖经理的身边，出主意，想办法，渐渐这十几个人拧成了一股绳。

在全公司人人献计献策的基础上，肖福印认真分析后，最后毅然拍板，干汽车修理，改造机械加工、运输和制毡为主的多种经营。当年，这个服务公司就还清了借款，盈利了一万多元。第二年，盈利六万多元。1983年利润又翻了一番。1984年肖福印利用积累资金，建起了全国第一个“马路工厂”。在马路边开展改装汽车的业务。这一年，服务公司的利润达到了四十二万元。1985年，这十几个人的“马路工厂”改装汽车三百六十辆，列入了省生产计划。产品远销到北京、山东、内蒙等地。这样的服务公司在全省还是第一家。这时候服务公司已由十几个人发展到二百多人。肖福印在马路边那间破烂不堪的办公室里指挥生产，接待领导和用户。

肖福印这个服务公司渐渐出了名。1985年就在这间办公室里，肖福印接见了省计经委的领导。领导们被肖福印和职工们的创业精神感动了，决定给他们一千五百万元帮助他们扩大再生产。就在这个小厂即将腾飞的时候，肖福印遇到了中国不少企业家都曾遇到过的人为麻烦。

随着时间的推移，肖福印的威信越来越高，在外面的名声越来越大。老厂的不少职工都纷纷要求到这个“马路工厂”来。老厂的个别领导似乎感到在肖福印的面前相形见绌，也不愿有比自己高的武大郎。他们告诉肖福印，“以后省、市领导来‘马路工厂’检查工作，你不能出面接待。带‘汽’字的这方面业务，你不能再搞了。”紧接着，不知道从哪里传出一股风，说肖福印有经济问题。真是“山雨欲来风满楼”，一时间议论纷纷。在不长的时间里，相继来了三个级别的调查组查老肖的经济问题。通过内查外调，查来查去，不但没有查出问题，而且越查越发现老肖的成绩越大。连上级派来的调查组的人也和肖福印交上了朋友。肖福

印是个什么困难都不怕的人。可是，这种气使他难以咽下去。当第三个调查组调查结束的时候，肖福印冲进会场，问调查组的负责人：“你们查了我这么长时间，要给我说个青红皂白，不能像前两个调查组那样，不了了之。”这时调查组的负责人，当着调查组的全体人员和汽车配件厂的领导说：“我们调查得结论是：肖福印是个难得的好同志、好领导。”肖福印听着这公正的评价，眼眶湿润了。

调查的结果尽管是这样，但是由于个别领导的压力，使老肖无法工作。尽管职工们依恋老肖，可是群众拗不过权力。“马路工厂”被大厂收编了。肖福印的服务公司经理的“乌纱帽”被摘除了。省里一千五百万元的投资泡汤了。汽车改装厂走向了低谷。

多少个日日夜夜，肖福印失眠了。他并不是留恋他的“乌纱帽”。用他的话说，如果我为了当官，我就不会从银行出来。使他想不通的是，他凭着共产党员的赤胆忠心，历尽坎坷，为党的事业，为国家创办了一个效益显著的企业，却被一些人一句话付之东流。

肖福印原来准备建厂买下的地皮，现在已经长满了蒿草。他望着这荒草地，想着自己情绕梦系为之历尽艰辛的厂子，这个铮铮铁汉眼泪止不住地往外涌。他真想甩手不干，离开这里。银行的老领导知道老肖遇到了难处，想请他回去当科长；许昌南席乡以每月八百元聘请他去办一个企业；香港老板温岳辉以每月三千元的高薪聘请他去虎门办一个炼钢厂。妻子、亲戚朋友都劝他离开这里。要么去香港挣大钱，要么回银行痛痛快快地混日子。是啊，这儿想干不能干，成天受气，有什么值得留恋的呢？可是，他认为党的事业不是某个人的事业。“我凭着共产党员的一颗赤诚的心，一定能干出名堂来，才能对得起党和人民，对得起开封的父老兄弟。”

1986年6月，肖福印被厂部调到宏达汽车配件经销部任经理。他团结群众，广开销路，把原来亏损的经销部搞得红红火火。

时间流移到1988年下半年。在市场疲软的冲击下，汽车改装厂遇到了前所未有的困难，已经到了倒闭、解散的边沿。老厂领导不得已，又请肖福印出山。肖福印又一次被大潮推上了浪尖，成了汽车改装厂的厂长。

在各种不利因素的影响下，改装汽车再也不能干下去了。可职工怎么开饭？为了寻找饭碗，肖福印苦苦地思索着。

肖福印苦苦思索了一段以后，对市场需求的行情进行了详细的调查，认为应该发挥小厂好调头的优势，决定改生产短平快的产品，大胆地提出了生产农用三轮车。

计划一提出，立即引起人们的议论。有的甚至认为肖福印的哪根神经出了毛病，因为临近省份有不少生产农用三轮车的厂家，更何况中原市场是长葛“奔马农用三轮车”的一统天下。好心的劝他收回决定。原来妒嫉的人表面奉承，暗地里却等着看笑话。不管人们怎样议论，肖福印毕竟是肖福印，他有自己的看法。他认为，有着八亿多农民的中国大地，随着经济的发展，农用机动三轮车一定有着广阔的市场。应该到这个大市场中去占领一席之地。这个见解正是一个企业家的胆识和勇气。

原来，大厂答应资助肖福印三十万元，看到肖福印扎得摊子那么大，被吓住了，收回了承诺。为了寻求贷款，肖福印请来了某银行的领导。银行的同志看着这杂草丛生的烂摊子，直摇头。干了二十八年金融工作的肖福印也深深理解银行的担忧和难处。

一生从不认输的肖福印，倔脾气又上来了。他横下一条心，没有贷款自己干。第二天肖福印召开了全厂职工集资动员会。自己首先拿出家里仅有的一千元现金。他向全厂职工说：“干不成这个厂，我肖福印死不瞑目！”这掷地有声的话，字字重千斤，似乎每个字掉在地上，都能砸个坑，这字字也都砸在每个职

工的心上。不少职工的眼圈都湿润了。也许是对老领导的信任，也许是看到了老领导的决心，信任加决心，在职工心中涌起一股热流，这热流似乎形成了一股巨大的力量，冲击着这些善良人们的心扉。他们纷纷集资，有的东拼西借，有的把家里的金银首饰都卖了，有的把给儿女准备婚事的钱也交出来了。还有不少老厂的职工也纷纷来这儿集资，短短的几天，集资达十多万元。

肖福印看着这十几万元，眼圈湿润了，因为这不仅仅是十几万块钱，而是全厂职工一颗颗火热的心哪。

为了节省开支，肖福印和工人们一道动手搭起了简易厂房。又适逢磷肥厂拆一幢三层楼，肖福印用一千元低价买了全部的下房土，肖福印和职工们没明没夜地从这小山似的下房土里拣砖，竟挑出了六万多块好砖和几万块半截砖。就用这些旧砖，他们自己动手盖起了新厂房。又从外厂买了一些旧设备。就这样，肖福印带领全厂职工艰难地创建了“豫鹰农用三轮车厂。”

城市信用社被肖福印的创业精神感动了，给了他十万元的贷款。后来又追加了一百万元。就这样，第一批豫鹰农用三轮车诞生了。当年该产品通过了省级鉴定。从此，“豫鹰”在中原大地上艰难地起飞了。

任何一种产品的开发都要经过一波三折，肖福印的“豫鹰”也不例外。当第一批“豫鹰”投入市场，四个月过去了，竟没有卖出一辆。向东北发的三车皮、向新疆发的两车皮“豫鹰”大多数也都压在当地。占压资金六、七十万元。“豫鹰厂”似乎到了山穷水尽的地步了。

历经坎坷的肖福印并没有被这暂时的挫折吓倒，他决心从困境中闯出一条路来。他相信自己的路没有错，要想从“奔马”手中夺得市场，产品必须有自己的独到之处不可。

为了改进产品，肖福印广泛地征求农民的意见。自己背着照相机到处拍农用机动三轮车的车型。他集中多家农用机动三轮车

的优点，和技术人员一道研制出了新产品。

为了尽快地推出新产品，肖福印四个月吃住在厂里，和干部职工一道开展了大会战。这四个月中、在凌晨两点钟召开的领导班子会就多达十几次；这四个月，肖福印从上到下整整瘦了一圈，这四个月改车型就达十几次，仅大的改型就有五次。

1990年，老肖终于向用户推出了面目全新的“豫鹰”车型。改型后的“豫鹰”博得了用户的喜爱，加上与车身联为一体七寸步型的开发，使“豫鹰”兼其运输、犁地、打场、灌溉等多种功能。

新产品投放市场，来厂购车的人山人海，第一天安装的五十多辆被抢购一空。买到车的农民喜气洋洋，没买到车的围着肖福印不肯离去。有的情愿坐等一周，也要买一辆“豫鹰”。

从此，“豫鹰”的名声大振，畅销不衰。即便是一天安装一百辆，还是供不应求。“豫鹰”成了用户最受欢迎的产品。“豫鹰”终于飞起来了。

“豫鹰”是飞起来了，可是肖福印的黑发却变成了银丝。职工们怎能忘记他们的肖厂长几年来都是带着“速效救心丸”为工厂奔波的！人们怎能忘记1991年10月26日晚八时，忙了一天的肖福印，没顾得看一眼正做手术的妻子，驱车赶赴邯郸参加全国农机会议。凌晨两点四十五分赶到邯郸，叫醒了参加会议的厂方代表，仔细询问了会议的进程，订货情况，以及面临的问题。五点钟，肖福印在床上稍微休息了一会。六点半刚过，肖厂长便在饭桌上召开了厂里参加会议代表的重点汇报会。稀饭凉了、油条皮了，他也吃透了会议精神和形势。八点，肖厂长开始拜访主管领导并登门答谢配套单位。午饭后，肖厂长敲开机电部领导的门，倾听专家们对“豫鹰”的具体指导。下午三点，去看厂里在会上的展销摊位。晚饭后，肖福印又找到农机公司的领导征求对“豫鹰”的反应。晚八点，整整一昼夜后，肖厂长又驱车返回。在车上，肖厂长的大脑象车轮一样飞速转动：烤漆线立刻上马，车坐改为

椅式，奥地利维也纳S·H·TOGES公司投资，可以列入日程……。1991年10月28日凌晨四点他回到了办公室。即刻又开始新一天的工作。

肖厂长，这个五十九岁的企业家，三十二小时内为企业做了多少工作？又有谁知道，这三十二个小时里，肖厂长吃过几次速效救心丸呢？多年来，肖厂长就是这样为企业尽心尽力奔波的。可是他每月的全部工资才二百四十元，车间工人的每月平均工资却在三百元以上。当职工们要求给肖厂长增加工资时，肖福印却说：“我老了，不求名，不图利，对得起我入党时的誓言，我就心满意足了。”

职工们听着一个老共产党员的肺腑之言，不由得从心底升起一种崇敬之情，一种感激之情。这两种情感从心底迸发出一股力量，那就是努力生产，多做贡献，搞好肖厂长创办起来的工厂。如今，“豫鹰农用三轮车厂”越办越红火，“豫鹰”确实已经凌空翱翔。1991年实现产值六千多万元，利税二百多万元。预计1992年产值可达1.3亿元。并且，“豫鹰”的腾飞带动了开封的三十多个配套企业的发展。

现在，肖福印和他的“豫鹰”车，名声越来越大，越飞越远。在豫东大地上，不知道肖福印名字的人不多，不知道“豫鹰农用机动三轮车”的人更不多。肖福印的事迹多次见诸报端，也多次被电台、电视台报道，肖福印成了豫东大地上的新闻人物。

1991年12月，“豫鹰厂”在北京人民大会堂召开了有人民日报、工人日报、经济日报、中央电台、中央电视台、新华社等15家新闻单位参加的新闻发布会。中央领导高度评价了“豫鹰”的创业精神。

肖福印厂长虽然已经年近六旬，但依然雄心勃勃。他带领着全厂职工大胆开拓，朝着开发旅游客车、农用汽车、电动自行车等新一代产品进军。他要使“豫鹰”更加矫健地凌空翱翔。