

帝鑑圖說

张居正原著 杨明之注释
 历代帝王通心术大揭秘

帝鑑圖說

本书原作者张居正被誉为中国历史上的“宰相之杰”，身兼改革家和经济学家，集君权、相权于一身。张居正是马基雅弗利《君王论》所述“为达成国家利益而不择手段”观点在中国的著名代表人物。



師從無始刻
 退轉十方諸
 佛位婆娑世
 無量義身為
 帝王師度就
 帝王師度就
 黃金為宮殿
 莊嚴種種供
 養無不備建
 場那魔及外
 無礙弘法力
 國土保安靜
 皇帝
 皇太后壽命
 王宮諸眷屬
 合生歸依法
 證佛菩提成
 果獲無量福
 如是言傳
 下及未來
 覺以言乎師
 意以言慧光
 照以言慧光
 覺以言乎師
 白以言預議
 勅以言預議
 勅以言預議
 凡八奏師本
 石八奏師本
 真定路龍興
 石八奏師本
 臣奏師本住
 照無上常師
 已賜謚大覺
 詔金剛上師
 皇帝即位之
 勅撰升書篆
 夫由趙孟頫
 集賢學士資
 大元勅賜龍
 覺普慈廣照
 師之碑
 師從無始刻
 退轉十方諸
 佛位婆娑世
 無量義身為
 帝王師度就
 帝王師度就
 黃金為宮殿
 莊嚴種種供
 養無不備建
 場那魔及外
 無礙弘法力
 國土保安靜
 皇帝
 皇太后壽命
 王宮諸眷屬
 合生歸依法
 證佛菩提成
 果獲無量福
 如是言傳
 下及未來

帝王枕边书

张居正原著 杨明之注译
历代帝王通心术大揭秘
帝鉴图说

陕西人民出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

帝王枕边书——帝鉴图说/(明)张居正原著; 杨明
之注译. —西安: 陕西人民出版社, 2006
ISBN 7-224-07627-9

I. 帝... II. ①张... ②杨... III. 政治思想史—中
国—古代—通俗读物 IV. D092. 2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第042146号

帝王枕边书——帝鉴图说

编辑者 (明)张居正 原著 杨明之 注译
策划者 北京圣川文化
出版发行 陕西人民出版社(西安北大街147号 邮编: 710003)

印 刷 北京通县电子外文印刷厂
开 本 720mm × 980mm 16开 印张 17
字 数 200千字
版 次 2006年6月第1版 2006年6月第1次印刷
书 号 ISBN 7-224-07627-9/D · 1139
定 价 23.80元

版权所有 翻版必究·印装有误 负责调换



前言

中国古代历朝历代一直相当重视教育,这也是奉行两千年之久的儒家文化传统所决定的,而帝王和皇室成员更是把教育视为头等大事,这本《帝王枕边书——帝鉴图说》,就是明朝万历初年首辅大学士张居正(1525~1528)专门为小皇帝朱翊钧一人编撰的教科书,堪称“帝王教科书”。也正因为这个原因,从明朝万历年间一直到清末,此书有多种版本问世,在民间广为流传,而皇室更是把此书作为太子和诸王的必修教材,流风所及,日本也于安政五年(1853)翻刻此书,可见此书影响之久远。

所谓“帝鉴”就是取历代帝王兴亡的史实为借鉴,也是唐太宗以古为鉴之意,为教育小皇帝如何成为一位万民拥戴、名垂青史的贤君明主;为使小皇帝能更好地理解,每一课前加一幅体现故事情节的插图,所以又称之为“图说”;而在每个史实后面,又用当时的白话文加以深入浅出的分析讲解,使此书做到了图文并茂、通俗易懂。

隆庆六年五月二十六日,明穆宗病逝于乾清宫,遗命由皇太子朱翊钧即位,是为明神宗,第二年改元万历。

明朝的制度规定:皇帝幼小,要由先皇指定的大臣辅政,不允许母后临朝称制,以防止出现吕后、武则天这样的事例。心机深沉、饶有智谋的张居正借

政权混乱之机，联合司礼监掌印太监冯保和神宗母亲李太后，驱逐了首辅大学士高拱，张居正便一跃而成为首辅大学士，他和李太后、冯保构成了万历初年三角形的政治权力格局，而实际大权便执掌在张居正手中。

神宗开经筵，张居正以首辅大学士知经筵事，遂又成为帝师。神宗幼小，李太后对他管束很严，她和神宗同住，对榻而枕，稍不听话便“召便长面数之”，也就是罚他长时间跪着责骂他。张居正每逢小皇帝不服管教，便告知冯保，冯保转告太后，太后便对神宗大加责罚。所以神宗对张居正也极为畏惧，表面上对张居正恭敬之至，他赐给张居正的书札，称“元辅张少师先生”，不敢直呼其名，以示尊崇。然而师徒间的仇恨种子却已种下。

张居正饶智谋，善权术，所以冯保、李太后“俱德居正”，李太后也“尊礼居正甚至”。所以张居正十年秉政，无人掣肘，得以尽情施展他的治国方略，而十年之内，国富民强，海内升平，不能不说是张居正的社稷大功。

然而张居正使用的并不是他应该有的权力，而是玩弄权术得来的。国学大师钱穆说张居正弄权，就是为此，而内外大臣也有不少人认为他过于专权，反对者不少，虽在当时被他凭借君权强行压下，却在他死后留下祸根。

张居正弄权十年，权力和地位都达到了巅峰，他死前已晋位至太师，而明朝文臣生前加太师的只有他一人，弄权太过也是他的致命弱点。

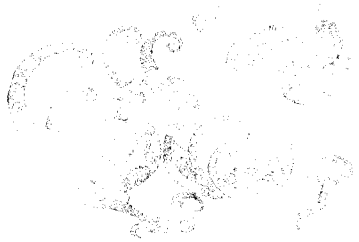
万历十年，张居正病亡。亲政后的神宗便在身边宦官的怂恿下，驱逐冯保，削去张居正的官职和谥号，尽反张居正所实施的政策，正所谓“人亡政息”。

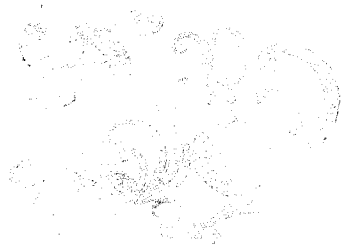
张居正的家人历遭家产抄没之祸，子孙零落，惨不堪言，为自己十年弄权付出了重大的代价。

此书在今天依然有其重要的历史价值，梁启超说一部二十五史就是帝王的家谱，还只是个比喻。而此书确实实是一部中国帝王简史，更是历代封建社会的缩影，对我们了解、认识古代社会的进程有很大的帮助。

上篇：圣哲芳规

01. 任贤图治——“无为而天下治”的谜底 /2
02. 谏鼓谤木——虚己纳言 /4
03. 孝德升闻——帝王治国的首选法术 /6
04. 揭器求言——广开言路，下情上达 /8
05. 下车泣罪——为君之道以德化人 /10
06. 戒酒防微——见微而知著的智慧 /12
07. 解网施仁——深得人心的号召力 /14
08. 桑林祷雨——人有善心 天必从之 /16
09. 德灭祥桑——不可一日不修德 /19
10. 梦赉良弼——精诚所至的奇迹 /21
11. 泽及枯骨——为仁者止于仁 /23
12. 丹书受戒——在“诚敬”、“公义”上下功夫 /25
13. 感谏勤政——得道者多助 /28
14. 入关约法——当以宽仁为贵 /30
15. 任用三杰——领导的艺术在于用人恰当 /32
16. 过鲁祀圣——“名人效应”连皇帝也不能免俗 /36
17. 却千里马——拒绝无用的奢华 /38
18. 止辇受言——人君之德莫贵于听言 /40
19. 纳谏赐金——直言减少过失 /42
20. 不用利口——重实际而不重言语 /44
21. 露台惜费——大处着眼，小处着手 /46

- 
22. 遣幸谢相——不以私害公 /48
 23. 屈尊劳将——重其权而优其礼 /51
 24. 蒲轮征贤——为治者不在多言 /54
 25. 明辨诈书——用人不疑 疑人不用 /56
 26. 褒奖守令——抓住关键就能事半功倍 /58
 27. 诏儒讲经——最早的官员教科书 /60
 28. 葺槛旌直——拥有非比寻常的肚量 /62
 29. 宾礼故人——礼贤下士为王者风范 /64
 30. 拒关赐布——赏罚做到情理分明 /67
 31. 夜分讲经——充实智慧大脑惟有持之以恒地学习 /69
 32. 赏强项令——规章制度神圣不可侵犯 /71
 33. 临雍拜老——崇尚教化 感动人的心 /73
 34. 爱惜郎官——用人授权 事关重大 /75
 35. 君臣鱼水——特殊人才必须特殊礼待 /77
 36. 梦袭示俭——欺骗也要讲点专业精神 /79
 37. 留纳戒奢——节制俭者才可保基业长久 /81
 38. 弘文开馆——治乱用武 治平以文 /83
 39. 上书粘壁——时时警惕意志的懈怠 /85
 40. 纳箴赐帛——当以诚恳的态度对待持不同意见者 /87
 41. 纵鹄毁巢——不相信虚妄之事 /90
 42. 敬贤怀鹄——公事私事要分清楚 /92
 43. 览图禁杖——处罚要慎之又慎 /94
 44. 主明臣直——事情学会从反面来看 /96
 45. 纵囚归狱——报德者无所不用其情 /98
 46. 望陵毁观——知错悔改及王者气度 /100



47. 撤殿营居——恰到好处地施以恩惠 /102
48. 面斥佞臣——对阿谀奉承的小人要深以为戒 /104
49. 剪须和药——君视臣如手足 则臣视君如腹心 /106
50. 遇物教储——后代培养在于言传身教 /108
51. 遣归方士——惟节慎于饮食起居，才可定固精神 /110
52. 焚锦销金——对于容易沉溺之物 志不可不坚 /112
53. 委任贤相——知人善任可不劳而治 /114
54. 兄弟友爱——共富贵却不共权力 /116
55. 召试县令——领导术实为治人之术 /118
56. 听谏散鸟——不贵异物而贱用物 /120
57. 啖饼惜福——福分因爱惜而得以长久 /122
58. 烧梨联句——对倚重的人才关怀入微 /124
59. 不受贡献——控制欲望如堤防溃决 /126
60. 遣使赈恤——用财之道在于薄于自奉、厚于恤民 /128
61. 延英忘倦——为君之道大于勤奋 /130
62. 淮蔡成功——保持清醒的决断力 /132
63. 论字知谏——凡事都是从心里做出来的 /135
64. 屏书政要——第一要紧的事是查辨身边的君子和小人 /137
65. 焚香读疏——用人先要敬人 /139
66. 敬受母教——时刻保持警醒、畏惧之心 /141
67. 解裘赐将——对属下做到体其情厚其赏 /143
68. 碎七宝器——崇尚朴素乃为爱惜福祿 /145
69. 受言书屏——寡欲爱民为致治之上要 /147
70. 戒主衣翠——防微杜渐才不会泛滥成灾 /149
71. 竞日观书——王者资学问以成大业 /151

72. 引衣容直——非凡之人必具非凡之量 /153
73. 改容听讲——做人做到细微处 /155
74. 受无逸图——每日不忘警示提醒 /157
75. 不喜珠饰——法制禁令莫如以身示范 /159
76. 纳谏遣女——改过不容半点含糊 /161
77. 天章召见——偏听则暗 /163
78. 夜止烧羊——戒开奢侈之风 /165
79. 后苑观麦——体察万物、感同身受 /167
80. 轸念流民——革除弊政以民意为先 /169
81. 烛送词臣——君使臣以礼，臣事上以忠 /171

述语 /173



下篇：狂愚覆辙

01. 游畋失位——父祖之德泽不足恃 /180
02. 脯林酒池——纵欲将付出惨痛的代价 /182
03. 革囊射天——无法可以不要无天 /184
04. 姐己害政——良好的德行胜于能力 /186
05. 八骏巡游——成败得失之机可畏 /188
06. 戏举烽火——举动不谨则后患无穷 /190
07. 遣使求仙——过于沉溺一事物易失去理智 /192
08. 坑儒焚书——知识越多越反动 /194
09. 大营宫室——民心向背乃天命去留所系 /197
10. 女巫出入——祸福无常，惟人自招 /199
11. 五侯擅权——厚期恩赉，不任以事 /202
12. 市里微行——贵贱有体，勿自轻其身 /205
13. 宠昵飞燕——意志薄弱者常惑于声色 /207
14. 嬖佞戮贤——宠信佞幸必遭祸患 /209
15. 十侍乱政——不能使权力失去控制 /211
16. 西邸鬻爵——贪婪无度导致混乱 /214
17. 列肆后宫——不知敬畏、反省的恶果 /216
18. 芳林营建——不为不急之务劳师动众 /218
19. 羊车游宴——逆境好走，顺境难行 /220

20. 笑祖俭德——俭，德之共；侈，恶之大 / 222
21. 金莲布地——能载舟也能覆舟 / 224
22. 舍身佛寺——不可以私情废公事 / 226
23. 纵酒妄杀——欲望的放纵会销蚀才智 / 228
24. 华林纵逸——胸无大志必走向堕落 / 230
25. 玉树新声——切忌踏入追求感官享乐的陷阱 / 232
26. 剪彩为花——多行不义必自毙 / 234
27. 游幸江都——富而不骄才为明智之主 / 236
28. 斜封除官——做点标志以便后人废除 / 238
29. 观灯市里——遭忧患当知戒慎 / 240
30. 宠幸番将——健全的机制比人的忠诚更重要 / 242
31. 敛财侈费——治乱兴亡只在奢俭一念 / 244
32. 便殿击球——赏罚有节，喜怒有常 / 247
33. 宠信伶人——生于忧患，死于安乐 / 249
34. 上清道会——人必先自欺然后才会被人骗 / 251
35. 应奉花石——经营一家亡了一国 / 253
36. 任用六贼——辨察忠奸，太平可以长保 / 255

述语 / 259



[上 篇]



圣哲芳规

01 任贤图治⁽¹⁾

——“无为而天下治”的谜底

【原典】

唐史记：尧，命羲和，敬授人时⁽²⁾。羲仲居嵎夷，理东作；羲叔居南交，理南为；和仲居昧谷，理西成，和叔居朔方，理朔易。又访四岳，兴舜登庸。

【张居正解】

唐史上记：帝尧在位，任用贤臣，与图治理。那时贤臣有羲氏兄弟二人、和氏兄弟二人。帝尧着他四个人敬授人时。使羲仲居于东方嵎夷之地，管理春时耕作的事；使羲叔居于南方交趾之地，管理夏时变化的事；使和仲居于西方昧谷之地，管理秋时收成的事；使和叔居于北方幽都之地，管理冬时更易的事。又访问四岳之官，着他荐举天下贤人可用者，于是四岳举帝舜为相。那时天下贤才，都聚于朝廷之上，百官各举其职。帝尧垂拱⁽³⁾无为，而天下自治。盖天下可以一人主之，不可以一人治之。虽以帝尧之圣，后世莫及，然亦必待贤臣而后能成功。《书》曰：“股肱惟人，良臣惟圣。”言股肱具而后成人，良臣众而后成圣，意亦为此，其后帝舜为天子，也跟着帝尧行事，任用九官十二牧，天下太平。乃与群臣作歌以记其盛，曰：“元首明哉，股肱良哉，庶事康哉。”所以古今称尧舜垂衣裳而天下治，斯任贤图治之效也。

【注释】

- (1) 本文出于《尚书·虞书·尧典》，也见于司马迁《史记·五帝本纪》。
- (2) 敬授人时：慎重地教给民众农事季节。
- (3) 垂拱：垂衣拱手。形容不费气力。

【今译】

唐虞史书记载：尧帝任命羲氏、和氏两部族首领负责掌管农事季节时令，教给农民按照季节变化的规律进行农业生产。命令羲仲住在东面最远的

地方，管理春天耕作的事；命令羲叔住在南面最远的地方，管理夏天播种的事；命令和仲住在西方最远的地方，负责秋收的事；命令和叔住在北方最远的地方，负责冬储的事。这四人就是四岳，负责管理各地的农事和民政。唐尧要选择自己帝位的继承人时，又向四岳征求意见，四岳共同推荐虞舜为唐尧的继承人，后来虞舜登上帝位。

【精评】

黄帝被称为华夏始祖，尧、舜、禹、汤更被称为远古圣人，万世楷模。然而这些圣人所处的时代还都是原始社会，权力的构成也不过是松散的各原始部落联合体。无论称“帝”称“皇”还是称“天子”，都与后来的帝王制度有着本质的区别，直到秦始皇一统天下，中国历史才进入真正的帝王时代。

尧、舜时帝位是由各部落首领共同推选产生的，也就是民主选举制，而不是家族世袭制。基本权力依然掌握在各部落首领手上，所谓“帝”不过是管理、协调各部落之间的关系而已。“解”中说“古今称尧舜垂衣裳而天下治，斯任贤图治之效也”，这不过是后世人过誉之词。尧舜的权力很有限，他想过多干涉各部落的事也不能，只能“垂衣裳”，“天下治”还是各部落自己治理得当。当然尧舜管理协调整的功劳也不是说一点都没有，只是远没有后人想像的那样重要。

尧、舜、禹、汤被称为“圣人”，他们的言行被奉为“万世帝则”，不过是后代儒家为了打造一个完美的帝王管理模式，在这些人连同他们的时代身上运用丰富的想像力，虚拟出的一个远古“乌托邦”，和希腊神话中的“黄金时代”差不多。

“天下可以一人主之，不可以一人治之”，这才是本节要旨，明代早就是一人一姓的天下了，事情太多，一人自然管理不过来，就要找些好的管家和能干的奴仆，主人就可优游无事、饮酒赏花了。可惜神宗皇帝长大后只记住后节，把前面忘了。



三皇像 从左至右为神农氏、燧人氏及伏羲。

02 谏鼓谤木⁽¹⁾

——虚己纳言

【原典】

唐史纪：尧置敢谏之鼓，使天下得尽其言；立诽谤⁽²⁾之木，使天下得攻⁽³⁾其过。

【张居正解】

唐史上记：帝尧在位，虚己受言。常恐政事有差谬，人不敢当面直言，特设一面鼓在门外，但有直言敢谏者，着他就击鼓求见，欲天下之人，皆得以尽其言也。又恐自己有过失，人在背后讥议，己不得闻，特设一木片在门外，使人将过失书写在木上，欲天下之人，皆得以攻其过也。夫圣如帝尧，所行皆尽善尽美，宜无谏可谤者，而犹惓惓⁽⁴⁾以求言闻过为务，故下情无所壅⁽⁵⁾而君德日以光。然欲法尧为治，亦不必置鼓立木，徒仿其迹，但能容受直言，不加谴责，言之当理者，时加奖赏以劝励之，则善言日闻而太平可致矣。

【注释】

(1) 此篇出自《吕氏春秋·自知》，并见于《淮南子·主术训》。谏：规劝(君主、尊长或朋友)，使改正错误。

(2) 诽谤：说别人的坏话。

(3) 攻：指责过失。

(4) 惓惓：同拳拳，形容恳切。

(5) 壅：闭，塞。

【今译】

唐虞史书记载：尧帝在庙堂的左边设置一面鼓，凡想劝谏的人击鼓劝谏；在庙堂的右边设置诽谤的木板，凡想诽谤的人就写在木板上，使天下人得以攻击自己的过失。

【精评】

贞观七年(公元633年),被封为郑国公并任命为宰相的魏征向唐太宗李世民提出辞职,唐太宗对魏征推心置腹地说:“我在仇敌中把你选拔出来,委任你掌管国家中枢要害部门,你见我有过错,没有不劝谏的。你难道没看见黄金在矿石之中,没有什么可贵;经过高明的冶炼工匠锻造加工成为器皿,就被人们视为珍宝。我正好将自己比为未经冶炼加工的金矿,把你当作高明的冶炼工匠。你虽然有病,还未衰老,怎能中途告退哪?”魏征便撤回了辞呈。

贤哉太宗,不愧为帝王中的圣者!一句话道出了圣人之所以成为圣人的真谛,生而为人,不可能尽善尽美,更不存在生而为圣人的可能性。无论尧、舜、禹、汤还是周公、孔子。孔子号称“生而知之者”,但还是要向老子学习,还是要读《易》,而且“韦编三绝”,这就说明他老人家还是经过刻苦勤奋的学习才成为最伟大的教育家,百代帝王师。

圣人们之所以为“圣”,就在于不以“圣”自居,欢迎、鼓励甚至如唐太宗一样重金奖励臣下指出自己的种种缺点,逐条加以改正。瑕疵尽去,自然就是纯金美玉,也就成为凡人中的圣人了。

帝尧是古圣人中的第一位,他为广求直言,不仅立谏鼓,而且设谤木,就是打消人们的一切顾虑,不仅劝谏有功,诽谤也无罪,这样就能最大限度地了解到臣民们对自己的看法了。有则改之,无则加勉,圣人也就是这样慢慢冶炼打造出来的。



仁君典范帝尧 尧帝被儒家知识分子拔高到至高无上的地位,因为他实现了中国古代历史上也许是唯一的一次政权的和平过渡——禅让。

03 孝德升闻⁽¹⁾

——帝王治国的首选法术

【原典】

虞史记：舜父瞽叟⁽²⁾，娶后妻生象，父顽⁽³⁾母嚚⁽⁴⁾，象傲。常欲杀舜，舜避逃，克谐⁽⁵⁾以孝，瞽叟亦允若。帝求贤德，可以逊位⁽⁶⁾，群臣举舜，帝亦闻之。于是以二女妻舜，舜以德率二女，皆执妇道⁽⁷⁾。

【张居正解】

虞史上记：大舜的父是个瞽目人，他前妻隆的儿子就是大舜。舜母故了，瞽叟又娶一个后妻，生的儿子叫做象。那瞽叟愚顽不知道理，后妻戾恶不贤，象又凶狠无状。他三个人时常商量着要杀舜，舜知道了，设法躲避，然后得免。然终不敢怨其父母，只尽自家的孝道。久之，感化得一家人都和睦。瞽叟见他这等孝顺，也相信欢喜了，所以人都称他为孝子。当时帝尧要求贤德的人可逊以帝位者，君臣都举荐他。此先，帝尧已知大舜善处父母兄弟，是个圣人⁽⁸⁾，但是不知处夫妇之间何如。于是召舜去，把两个女儿都嫁与他为妻。舜又能以德化率这二女，在他父母前尽做媳妇的道理。尧因此遂禅⁽⁹⁾以帝位。自古圣贤，皆以孝行为本，然父母慈爱而子孝顺，尚不为难。独舜父母不慈，而终能感化，所以当时以为难能，而万世称为大孝也。

【注释】

- (1) 本文出于《尚书·虞书·舜典》，也见于《史记·五帝本纪》。
- (2) 瞽叟：舜的父亲。瞽：眼睛瞎。这里指不能分辨颜色，引申为没有识别能力。因舜父不辨善恶，故谓之瞽。
- (3) 顽：愚妄。
- (4) 嚚：吵闹。这里指不通事理。
- (5) 克谐：能够和谐柔顺。
- (6) 逊位：特指让出帝王之位。
- (7) 妇道：女人行为的规矩。