

全国二级建造师执业资格考试考前35天冲刺系列丛书 丛书主编 郝建新

2006

全国二级建造师执业资格考试

考前35天冲刺

QUANGUO ERJI JIANZAOSHI ZHIYE ZIGE KAOSHI

建设工程施工管理

主编 李志岑 祝惠



清华大学出版社

全国二级建造师执业资格考试
(建设工程施工管理)

考前 35 天冲刺

主编 李志岑 祝惠青

华中科技大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试(建设工程施工管理)考前 35 天冲刺/李志岑 祝惠青 主编
武汉:华中科技大学出版社,2006 年 7 月

ISBN 7-5609-3753-5

I. 全

II. ①李… ②祝…

III. 建造师-资格考试-学习参考资料

IV. TU71

全国二级建造师执业资格考试
(建设工程施工管理)考前 35 天冲刺

李志岑 祝惠青 主编

责任编辑:杜风桐

封面设计:张 璐

责任校对:刘 竣

责任监印:熊庆玉

出版发行:华中科技大学出版社

武昌喻家山 邮编:430074 电话:(027)87557437

录 排:华大图文设计室

印 刷:武汉市新华印刷有限责任公司

开本:787×1092 1/16

印张:10.25

字数:238 000

版次:2006 年 7 月第 1 版

印次:2006 年 7 月第 1 次印刷

定价:20.00 元

ISBN 7-5609-3753-5/TU·78

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行部调换)



内容提要

本套丛书紧扣《二级建造师执业资格考试大纲》中各个科目的考试大纲,对《考试大纲》中每一部分的知识用图表的形式做了精练的表述,为考生勾勒出教材的整体知识框架。在内容编排上也强调了知识掌握的规律性,使考生对每一节的知识结构有一个系统、整体、全面地理解,条理清晰,便于记忆。再加上每本书中相当于考试题量十多倍的练习题及模拟题,较完整地涵盖了考试大纲所涉及的知识点。

相信通过本套丛书与相应教材的配合使用,考生在 35 天后对考试内容会有一个全新的理解和把握,从而顺利通过考试。

前言

按照《建造师执业资格制度暂行规定》,“各省、自治区、直辖市人事厅(局)、建设厅(委),根据全国统一的二级建造师执业资格考试大纲,负责本地区考试命题和组织实施考试工作,人事部、建设部负责指导和监督”,但从实际看,各地区在2005年均选用二级建造师统一试卷和评分标准,今年预计各地仍然会采用这一做法,绝大多数地区的考试时间基本上统一于9月16日、17日举行。

凡是有资格参加二级建造师执业资格考试的考生,全部都是单位的业务骨干。他们工作繁忙,不但很少有时间参加系统的培训,连自学也难以抽出整块的时间来。为此我们组织了一些在高等教育和执业资格培训领域的权威教授、专家,针对考生的特点编写了二级建造师执业资格考试——考前35天冲刺系列丛书。该套丛书中的每本书均将各门考试课程科学地划分为33天的复习内容,再加上2天的模拟自测练习,因此称作“考前35天冲刺”。以教师丰富的经验为基础,为考生制定了一个较为合理的复习计划,便于学生掌握复习进度。

该套丛书的结构依据考试科目分为两种体例,专业工程与实务分为三大部分,即知识体系与复习要点、自测练习题、模拟自测题,其中前两部分的内容主要体现在前33天的复习当中,模拟自测题则出现在第34、第35天。“知识体系与复习要点”凝结了作者对知识点的理解和整合,为考生勾勒出教材的整体知识框架,并对《考试大纲》每一部分的知识用图表的形式作了精练的表述,在内容编排上也强调了知识掌握的规律性,使考生对每一节的知识结构有一个系统、整体、全面的理解,条理清晰,便于记忆。另外,为了帮助考生掌握要点、重点,消化难点,提高复习效率,强化记忆,及时掌握复习情况,在每节后面精选了全面覆盖各级知识点、难度适中的“自测练习题”,并附有答案,便于考生及时发现知识盲点和漏洞。本书最后附上两套与考试题型一致,按考试时间设计的仿真试卷,供考生全面复习后自我测试,帮助考生及早进入应试状态。

建设工程施工管理、建设工程法规及相关知识两个科目则将每天的复习内容进一步分解为知识体系及内容概要、要点解析、例题精解、一日一测,更便于考生有重点地复习。

考生在学习备考时,建议先学习本书“知识体系与复习要点”部分,然后再细读、精读《考试用书》,并在不翻阅教材情况下独立地做本书每节的练习题,最后核对答案,以检验学习的效果,巩固学习的成果,做到边学边练,学练结合。

本套丛书的编写成员如下:郝建新、王彦霞、王英、张晋东、祝惠青、李志琴。另外,杜文元、于广萍、刁晓晨、赵娜、姚金利、张小康、邢丽红、刘月、郑福永等同志也参加了本套丛书的部分编写及习题校对工作。

编者

2006年6月

目录

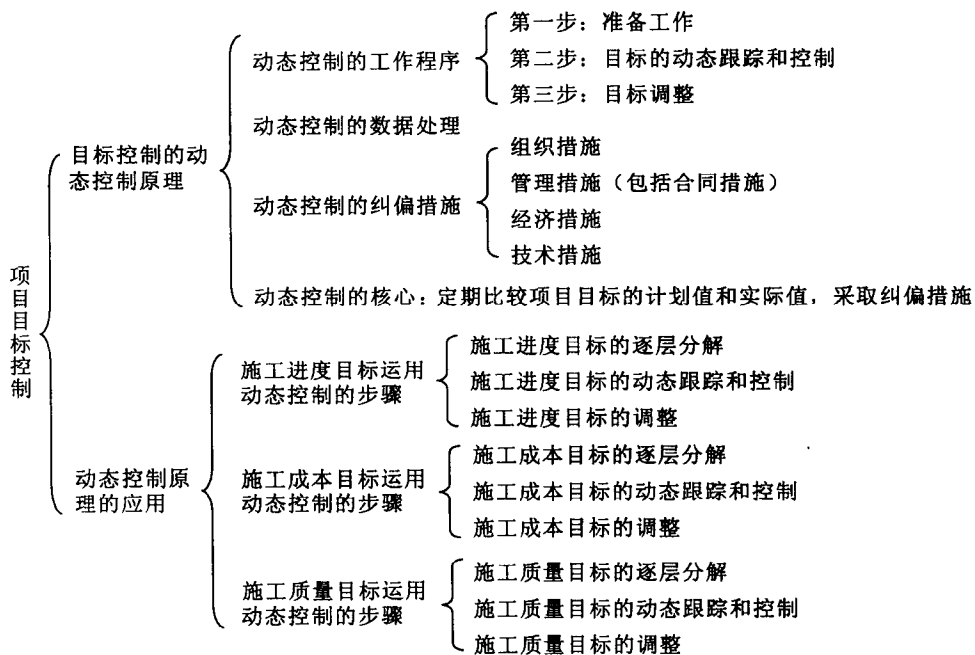
考前冲刺

第 30 天	(121)
第 31 天	(125)
第 32 天	(129)
2Z107000 建设工程项目信息管理.....	(133)
第 33 天	(133)
第 34 天	(137)
第 35 天	(147)



2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

一、知识体系及内容概要



二、要点解析

1. 项目目标动态控制原理

(1) 项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。

(2) 项目目标动态控制的工作程序, 见图 1-1。

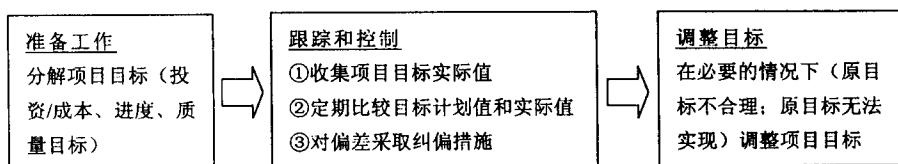


图 1-1 项目目标动态控制的工作程序

其中:①项目目标分解的目的,在于确定目标控制的计划值;

②项目目标的跟踪与控制是动态的过程,贯穿于项目实施的整个过程。

2. 项目目标动态控制的纠偏措施(见表 1-1)

表 1-1 项目目标动态控制的纠偏措施

纠偏措施	含 义	举 例
组织措施	分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应措施	调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等
管理/(合同)措施	分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应措施	调整进度管理的方法和手段,改变施工管理和强化合同管理等
经济措施	分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应措施	落实加快工程施工进度所需的资金等
技术措施	分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题,并采取相应措施	调整设计、改进施工方法和改变施工机具等

3. 项目目标动态控制的核心

(1)项目目标动态控制的核心是:在项目实施过程中定期地进行项目目标计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。这也是项目目标动态控制工作程序的第二步。

(2)项目目标控制包括:项目目标的事前控制(主动控制)和项目目标的过程控制(动态控制)。

4. 动态控制原理在施工进度控制中的应用

动态控制原理在施工进度中应用的具体步骤如图 1-2 所示。

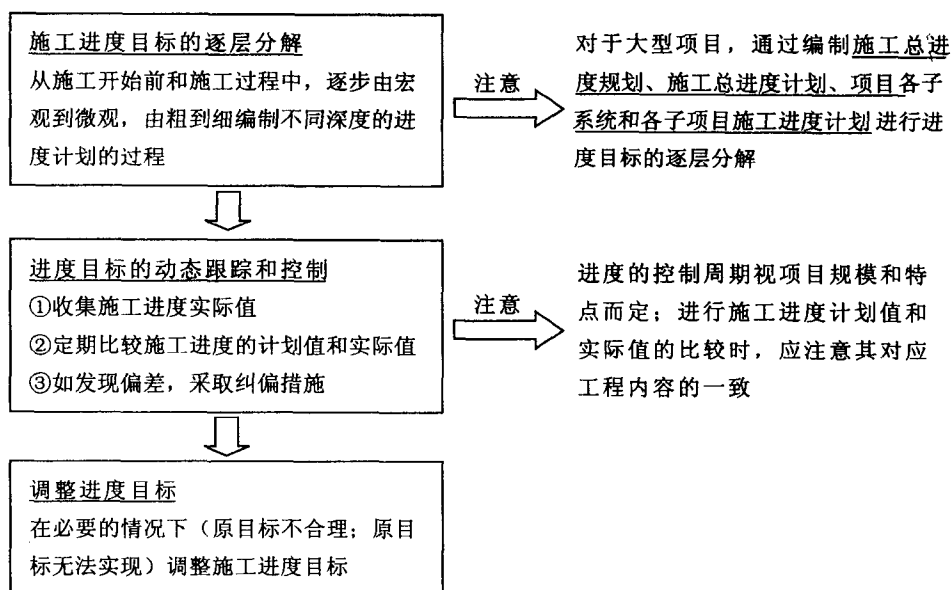


图 1-2 施工进度的动态控制

5. 动态控制原理在施工成本控制中的应用

具体步骤如图 1-3 所示。

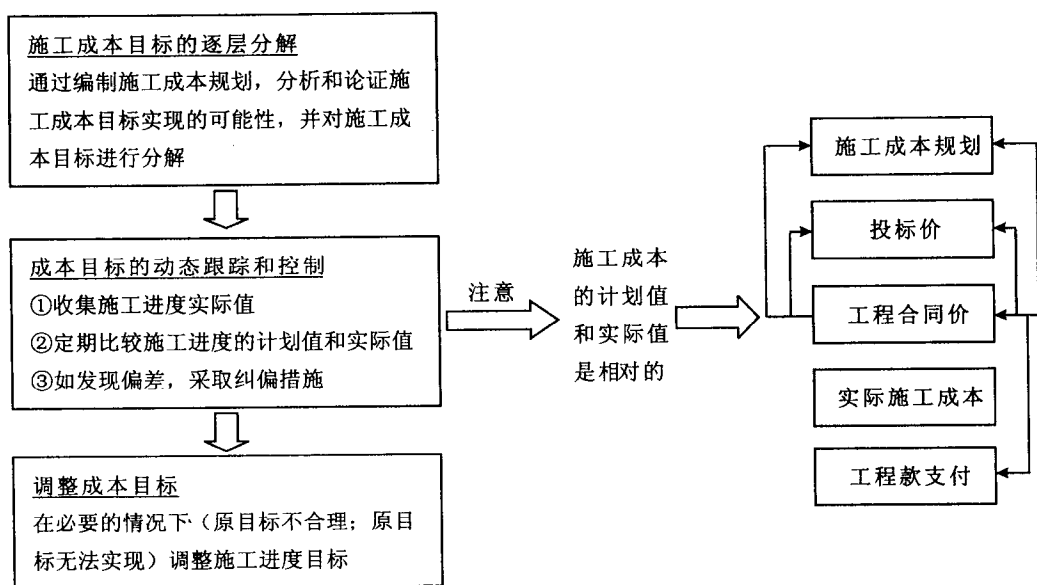


图 1-3 施工成本的动态控制

6. 动态控制原理在施工质量控制中的应用

(1) 动态控制原理在施工质量控制中应用的工作步骤与其在进度控制、成本控制的工作步骤相类似。

(2) 质量目标包括：各分部分项工程的施工质量和材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

动态控制原理在施工进度、成本、质量中的应用实质就是动态控制工作程序在各种目标控制中的具体应用。

三、例题精解

1. 下列属于项目进度目标动态控制的管理措施的是()。

- A. 改进施工管理
- B. 改变施工方法
- C. 落实加快进度所需的资金
- D. 调整项目组织结构

答案 A

解析：本题考查项目目标动态控制的纠偏措施。判断各种纠偏措施是属于管理措施、组织措施、经济措施或技术措施，应从分析具体措施所针对的是管理、组织、经济抑或技术方面的问题入手。备选项中，B 针对的是施工技术方面的问题；C 针对的是经济方面的问题；D 针对的是组织方面的问题。因此，只有 A 正确。

2. 项目管理最基本的方法论是()。

- A. 项目目标的策划
- B. 项目目标的动态控制
- C. 项目管理的目标
- D. 项目管理的信息化

答案 B

解析：项目实施过程中，主客观条件的变化是绝对的，不变是相对的；平衡是暂时的，不平衡是永恒的。因此，项目实施过程中最基本、最重要的就是根据变化进行控制。故可以说项目管理最基本的方法论是项目目标的动态控制。

3. 在进行施工成本的计划值和实际值的比较时,如果工程合同价是计划值,则()可作为施工成本的实际值。

A. 投标价 B. 施工成本规划 C. 工程款支付 D. 实际施工成本 E. 施工成本规划

答案 CD

解析:施工成本的计划值和实际值是相对的。计划值与实际值的确定,可以通过时间的先后顺序判断。相对于工程合同价而言,只有工程款支付和实际施工成本可以作为施工成本的实际值,因此选项 CD 入选。

四、一日一测

1. 项目目标动态控制过程中,()属于准备工作的内容。

A. 收集项目目标实际值
B. 对项目目标计划值与实际值进行定期比较
C. 对项目目标进行分解
D. 对项目目标进行调整

2. 下列不属于项目动态控制进度纠偏措施中组织措施的是()。

A. 改进施工方法 B. 调整管理职能分工
C. 调整任务分工 D. 调整工作流程组织

3. 下列属于项目动态控制进度纠偏措施中管理措施的是()。

A. 改进施工方法 B. 调整管理职能分工
C. 改变施工机具 D. 强化合同管理

4. 下列属于项目动态控制纠偏措施中经济措施的是()。

A. 及时解决工程款支付 B. 调整工作流程组织
C. 改变施工管理 D. 采用价值工程方法

5. 对于项目目标动态控制的工作程序说法错误的是()。

A. 将项目的目标进行分解,确定目标控制的计划值
B. 不定期比较目标的计划值和实际值
C. 如计划值和实际值之间存在偏差,则需要采取纠偏措施
D. 计算机辅助手段有助于项目目标动态控制的数据处理

6. “调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等”是对哪种进度纠偏措施的描述()。

A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施

7. 有关进度的计划值和实际值的说法错误的是()。

A. 以里程碑事件的进度目标值作为进度的计划值
B. 以里程碑事件的再细化进度目标值作为进度的计划值
C. 进度的实际值指相对于里程碑事件或再细化的分项工作的实际进度
D. 进度的计划值和实际值的比较是定性的比较

8. 进度控制中有关进度纠偏的措施不包括()。

A. 安全措施 B. 技术措施 C. 组织措施 D. 管理措施

9. 对于项目目标控制的说法,不正确的是()。

A. 项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论

- B.项目目标必须随着外界主客观条件的变化而进行动态调整
C.在目标控制的工作程序中,可不定期比较目标的计划值和实际值
D.可以认为项目目标动态控制程序是一个循环的过程
- 10.项目目标动态控制的核心是()。
- A.分解项目目标
B.定期比较项目目标的实际值与计划值,并及时采取纠偏措施
C.收集项目目标的实际值
D.在有必要时调整项目目标
- 11.控制项目目标的主要措施包括()。
- A.组织措施 B.经济措施 C.管理措施 D.协调措施
E.技术措施
- 12.下列属于项目动态控制进度纠偏措施中技术措施的是()。
- A.改进施工方法 B.调整管理职能分工
C.调整任务分工 D.改变施工机具
E.调整项目管理班子成员
- 13.运用动态控制原理控制施工质量时,施工质量的具体含义包括()。
- A.分部分项工程的施工质量 B.施工材料的质量
C.施工半成品的质量 D.施工有关设备的质量
E.施工费用的有效控制

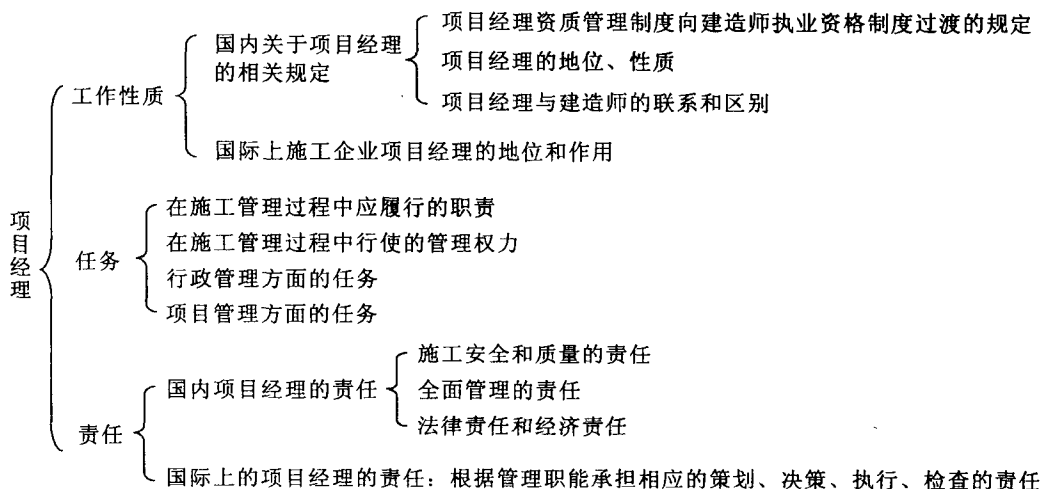
答案 1.C 2.A 3.D 4.A 5.B 6.A 7.D 8.A 9.C 10.B 11.ABCE 12.AD
13.ABCD



第 2 天

Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

一、知识体系及内容概要



二、要点解析

1. 项目经理的工作性质

根据相关政府文件,项目经理的工作性质如表 2-1 所示。

表 2-1 施工企业项目经理的工作性质

涉及方面		具体内容
国内相关规定	项目经理的含义	项目经理是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是建筑施工企业法定代表人在工程项目的代表人
	项目经理岗位	项目经理岗位是保证工程项目建设质量、安全、工期的重要岗位
	项目经理管理制度向建造师执业资格的过渡	取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,过渡时间为 5 年,即从 2003 年 2 月 27 日起至 2008 年 2 月 27 日止
	建造师与项目经理的区别和关系	建造师是一种专业人士名称,项目经理是一个工作岗位名称。取得建造师执业资格的人员表示其知识和能力符合建造师执业的要求,但其在企业中的工作岗位由企业安排而定
国际惯例	项目经理的地位和特征	项目经理是企业任命的一个项目的管理班子负责人,但不一定是企业法定代表人在项目上的代表人 有些文献中明确界定,项目经理不是一个技术岗位,而是一个管理岗位 项目经理是一个组织系统中的管理者,他是否有人权、财权和物资采购权等管理权限,由其上级确定
	项目经理的任务	项目经理的任务限于支持项目管理工作,其主要任务是项目目标的控制和组织协调

2. 项目经理的任务

(1) 施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者,他所承担的管理任务不仅依靠所在的项目经理部的管理人员完成,还依靠整个企业各职能管理部门的指导、协作、配合和支持。

(2) 企业是工程管理的一个大系统,项目经理部是其中的一个子系统。因此,项目经理必须在考虑项目的利益的同时服从企业的整体利益。

(3) 项目经理的任务包括行政管理和项目管理两方面。项目管理方面的主要任务包括:“三控制”(施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制)、“三管理”(施工安全管理、工程合同管理、工程信息管理)和“一协调”(工程组织与协调)。

3. 项目经理的责任

(1) 项目经理应承担施工安全和质量的责任,并对施工承担全面管理的责任。

(2) 项目经理由于主观原因,或由于工作失误,有可能承担法律责任和经济责任。

(3) 在国际上,项目经理的责任由企业领导根据企业管理的体制和机制,以及项目的具体情况而定。具体包括相应的策划、决策、执行、检查的责任。

三、例题精解

1. 根据建字〔2003〕86号的规定,取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由()决定。

- A. 监理工程师 B. 企业 C. 项目法人 D. 业主

答案 B

解析:大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任,但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由企业自主决定。由此也可见,项目经理是一个工作岗位的名称,而建造师是一种专业人士的名称。

2. 在工程项目施工中,()处于中心地位,对工程项目施工负有全面管理的责任。

- A. 项目经理 B. 监理工程师 C. 项目法人 D. 业主

答案 A

解析:根据建设部有关文件,项目经理对施工承担全面管理的责任。工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统,实行项目经理负责制。项目经理在工程项目中处于中心地位。

3. 下列关于项目经理的说法正确的是()。

- A. 项目经理是一种专业人士的名称
B. 在国际上,项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人
C. 项目经理是受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者
D. 项目经理是一个组织系统中的管理者,他拥有人权、财权和物资采购等管理权限

答案 C

解析:本题主要考查项目经理的工作性质。项目经理是一个工作岗位的名称;在国际上,由于企业法定代表人在工程项目上的代表人在法律上赋予其的权限范围太大,因此项目经理并不一定是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人;项目经理作为一个组织系统中的管理者,他是否拥有人权、财权和物资采购等管理权限取决于其上级。因此,选项C正确。

4. 项目经理在项目管理方面的主要任务包括()。

- A. 施工风险管理
- C. 工程组织与协调
- E. 施工安全管理

- B. 施工成本控制
- D. 施工质量控制

答案 BCDE

解析:项目经理在项目管理方面的主要任务包括:“三控制”(施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制)、“三管理”(施工安全管理、工程合同管理、工程信息管理)和“一协调”(工程组织与协调)。因此,选项 BCDE 为正确答案。

四、一日一测

1. 对于项目经理与建造师的说法错误的是()。
 - A. 建造师是一种专业人士的名称
 - B. 项目经理是一个管理岗位的名称
 - C. 项目经理是受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者
 - D. 项目经理是一个技术岗位的名称
2. 根据建设部《关于建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关问题的通知》,说法错误的是()。
 - A. 过渡期满后,大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任
 - B. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间为 3 年
 - C. 过渡期内,凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员,经其所在企业聘用后均可担任项目施工的项目经理
 - D. 项目经理岗位是保证工程项目建设质量、安全、工期的重要岗位
3. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,行使的管理权力不包括()。
 - A. 从事企业法定代表人授予的管理权力
 - B. 组织项目管理班子
 - C. 以企业法定代表人的身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系,签署有关合同
 - D. 选择施工作业队伍
4. 在国际上,对于项目经理的地位和作用,以及特征的描述不正确的是()。
 - A. 项目经理不是技术岗位,而是管理岗位
 - B. 项目经理的任务仅限于从事项目管理工作,其主要任务是项目目标的制定
 - C. 项目经理是其上级任命的一个项目管理班子的负责人,但它并不一定是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人
 - D. 项目理由其上级确定其是否有人事权、财权和物资采购权等管理权限
5. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中,应履行的职责不包括()。
 - A. 对工程项目施工进行有效控制,执行有关技术规范和标准
 - B. 严格执行财务制度,加强财经管理,正确处理国家、企业与个人的利益关系
 - C. 执行项目承包合同中的各项条款
 - D. 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策,执行企业的各项管理制度
6. 根据建设部《关于建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关

- 问题的通知》，工程项目施工应建立以()为首的生产经营管理系统。
- A. 项目经理 B. 施工方企业法定代表人
C. 建造师 D. 建设方企业法定代表人
7. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与()签订项目承包合同，并在企业法定代表人授权范围内行使权力。
- A. 监理工程师 B. 建设单位 C. 企业法定代表人 D. 业主
8. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师资格制度过渡的时间定为()。
- A. 3 年 B. 4 年 C. 5 年 D. 6 年
9. 在国际上，对于项目经理的地位、作用和特征的描述正确的有()。
- A. 项目经理不是技术岗位，而是管理岗位
B. 项目经理是其上级任命的一个项目管理班子的负责人，同时也是企业法定代表人在工程项目上的代表人
C. 项目经理的任务仅限于从事项目管理工作，其主要任务是项目目标的制定
D. 项目理由其上级确定其是否有人事权、财权和物资采购权等管理权限
E. 项目经理的主要任务是项目目标的控制
10. 项目经理在承担工程项目施工管理过程中，应履行的职责为()。
- A. 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策，执行企业的各项管理制度
B. 严格执行财务制度，加强财经管理，正确处理国家、企业与个人的利益关系
C. 执行项目承包合同中的各项条款
D. 对工程项目施工进行有效控制，执行有关技术规范和标准
E. 编制人力资源规划

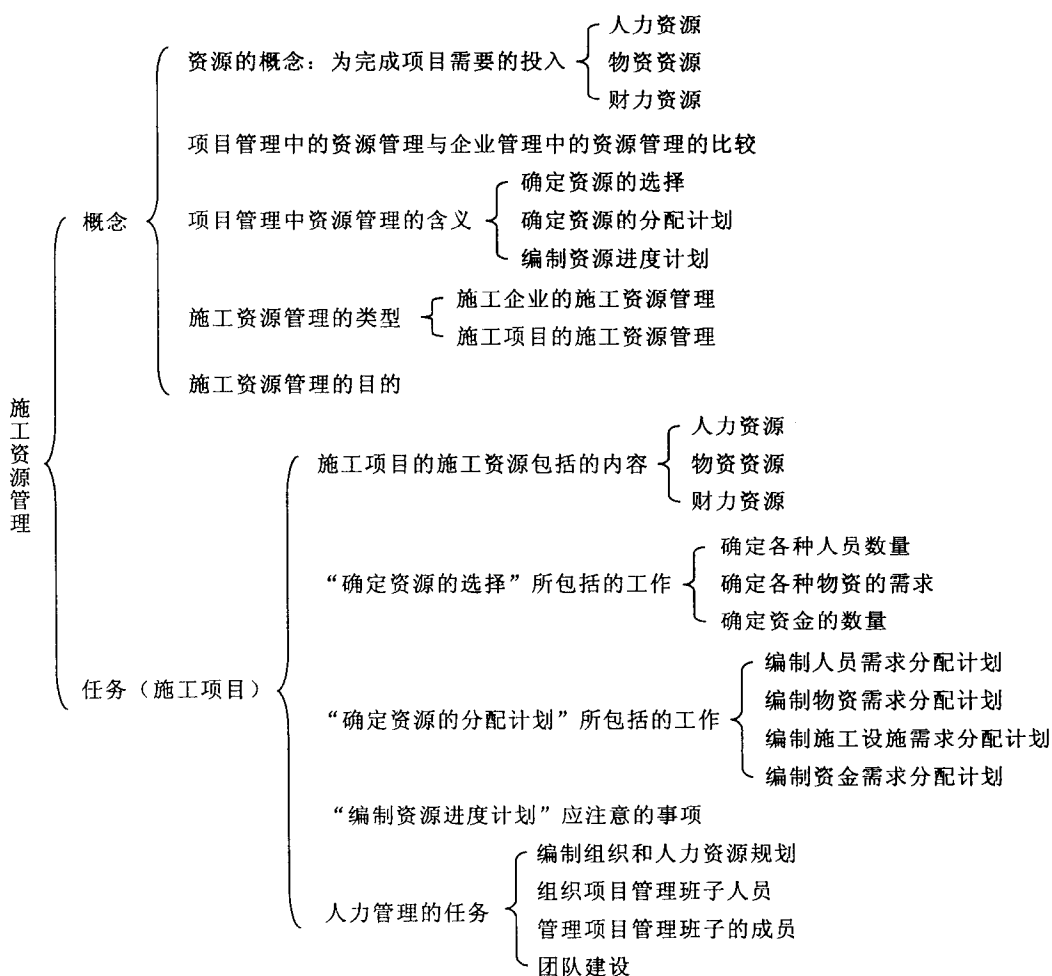
答案 1.D 2.B 3.C 4.B 5.C 6.A 7.C 8.C 9.ADE 10.ABD



第 3 天

2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识

一、知识体系及内容概要



二、要点解析

1. 施工资源管理

(1) 相关概念。

①资源：项目管理中的资源是指为完成项目而需要的投入，包括人力资源、物资资源以及