

中国历史人物丛书

三十个富商大贾



本书记述了我国历史上三十个富商大贾的兴衰

史，为当今的企业家们，致力于发家致富的人们提供了一部活

生生的教材。艰辛，白手起家者有之；

其中历经艰辛，工于心计，勤俭致

富者有之；嗜钱如命，收割民脂民膏者有之；仗义好施，倾囊助

教者有之；忧民于水火者

国忧民，拯民有之……

吉林文史出版社

中国历史人物丛书

三十个富商大贾

李帆

黄海燕
著

吉林文史出版社



(吉) 新登字07号

30ge Fushang Dagū

三十个富商大贾

李帆 黄海燕 编著

责任编辑: 张忠礼

封面设计: 章耀达

吉林文史出版社出版 850×1168毫米32开本12.625印张2插页330千字
(长春市斯大林大街副136号) 1993年6月第1版 1993年6月第1次印刷
长春科技印刷厂印刷 印数: 1—10 260册 定价: 9.00元
新华书店上海发行所发行 ISBN 7—80528—664—7/K·265

前 言

自古以来，商为末业，商人不被社会重视，不为人们推崇，为商人立传者微乎其微。这与商人对社会经济发展所作出的贡献极不相称，也与他们在社会生活中所发挥的巨大作用极不相称。直到今天，介绍他们的书籍仍很少见。不言而喻，生活在20世纪90年代的中国人，已经深深地理解了商业与商人的重要性，但对古往今来的富商大贾走了一条怎样的经商之路却仍不十分了解。在商品经济大潮汹涌而来的今天，如果我们能回过头去探寻中国历史上商贾们留下的足迹，考察他们的致富经历，一定会从中获得启迪。从学术的角度讲，为商人作传，也是弥补中国历史学空白之举。以是之故，本书择取了中国历史上最有影响、发挥作用最大的30名富商大贾作为叙写对象，奉献给正在商品大潮中搏击的人们。

商人即从事买卖、贸易者，从古至今，这一概念的内涵越来越宽泛，所包容的方面越来越多。最初的商人仅仅是简单从事物质交换者，在自然经济条件下，其活动范围十分狭窄。随着社会的发展进步，商品经济一步步打破了自然经济坚固的堡垒，从事商品生产、运输、销售的人越来越多，商人活动的范围也就飞速扩大了。进入近代以后，所谓“商人”这一社会阶层已远远不同于古代，它不仅从事物质交换，还进入到社会化大生产的各个领域，在生产、流通、销售等各方面一显身手。他们往往身兼数职，具有多种身份，实则与实业家相类似。基于这样一种情形，对中国历史上富商大贾的介绍，必然出现古代与近代的不同。近

代的富商大贾包括了工业、商业、金融、交通等行业的头面人物，本书的叙写即体现了这种区别。还需指出的是，在中国这一特殊的环境下，富商大贾们一般不仅在社会经济领域发挥作用，在政治上也常常起一定的作用，有的同时即为政治家，如本书篇首所列的商人改革家管仲。严格说来，管仲算不上是个富商大贾，但他出身商贾，在当政时推行的政策又非常有利于商业发展，对后世的影响亦极为深远，故本书将他名列商贾之中。对其他拥有政治身份的富商大贾，本书在叙述他们的经商活动同时，也对其政治主张与活动作一定的介绍，以期展示传主的全貌。

本书写作过程中，参考了大量文献资料和一些学者的现有研究成果，囿于体例，不便一一注出，在此谨向有关部门和学者表示深深的谢意。由于作者才疏学浅，书中必有不少纰漏之处，还望方家不吝赐教。

作者 1992年10月于大连

目 录

商人改革家管仲	(1)
弃官从商的“陶朱公”范蠡	(7)
商业理论家白圭	(13)
商人相国吕不韦	(15)
贵为皇弟而醉心经商的萧宏	(19)
海上富商蒲寿庚	(21)
据有中枢的色目商人阿合马	(23)
勾结倭寇的大海商王直	(30)
大徽商阮弼	(34)
大书商毛晋	(37)
海盗巨商郑芝龙	(39)
经商敛财的贪污大王和珅	(50)
“红顶商人”胡雪岩	(56)
近代民族工业的鼻祖陈启源	(65)
从买办到洋务派商人的唐廷枢	(70)
经营广泛的大商人徐润	(79)
与时俱进的商人经元善	(89)
从买办到维新商人的郑观应	(95)
洋务派巨商盛宣怀	(119)
酒业巨头张弼士	(149)
状元商人张謇	(157)
北洋富商周学熙	(183)
商界闻人虞洽卿	(193)
制碱大王范旭东	(221)

火柴大王刘鸿生	(236)
航运大王卢作孚	(255)
华侨巨商陈嘉庚	(276)
金融寡头陈光甫	(288)
银行巨子张嘉璈	(303)
白手起家的陈万运	(315)

附录：中国历代富商大贾名录

先秦两汉时期	(323)
魏晋南北朝隋唐时期	(331)
宋元明清时期	(335)
近代以来	(361)

商人改革家管仲

管仲是春秋初期杰出的政治家。名夷吾，字仲，一作敬仲，齐国颖上（今属安徽）人。约生于公元前730年，死于公元前645年。他少时家贫，青年时从事商业，后辅佐齐桓公施政，对齐国的政治、经济多方予以改革，尤侧重搞活经济，开发商业，成为先秦时期著名的商人改革家。

青年经商

管仲出身于没落贵族家庭，本人属于士的阶层，从小就诵读《诗》、《书》，学习礼仪，练习驾车、射箭的武艺。但因为生活贫困，他在年轻时不得不中辍学业，去从事被人看不起的末业，以经商来养家糊口。走南闯北、接触广泛的商人生涯，促进了他对社会的了解，积累了丰富的社会知识与经验，对当时国家的政治、经济形势和社会弊病有了深刻认识。面对社会动乱、国家贫弱、人民困苦的生活现实，他立志要干一番事业，树立不朽功名，积极寻找机会实现自己的政治抱负。然而，他几次谋官求仕，都没有成功。

管仲经商的时候，结识了一位名叫鲍叔牙的人。鲍叔牙和他一样怀有远大志向，所以两人交谈十分投机，遂成为志同道合的好朋友。他们从此开始合伙做买卖。鲍叔牙以敏锐的洞察力，看出管仲具有潜在的治国才干，非常赏识他，对他在其他方面的弱点或不高尚之处也就总能给予谅解。比如每当赚了钱，理应两人均分，而管仲却总要多拿一些，鲍叔牙本是重义轻财之人，对此自然不会计较。旁人知道后私下议论，说管仲贪财，不够朋友。

鲍叔牙听到这种议论，总是替自己的朋友辩解，说并不是管仲贪图那点钱财，而是他的家境不好，我情愿让他多得些。经商期间，管仲曾3次参与战事，3次败逃，于是又有人笑诮管仲贪生怕死，没有武勇精神，鲍叔牙再次为朋友申辩，说他不是真的怕死，而是因为家里年迈的老母亲全指望他来赡养，故必须爱惜性命，管仲还曾替鲍叔牙出主意谋官职，鲍按此行事却毫无结果。鲍叔牙并不因此认为是管仲无能，而强调是时机不够成熟。面对鲍叔牙对自己的这份理解与信任，管仲深深地感动了。他时常感慨地对别人说：“生我者父母，知我者鲍子也！”

出任齐相

经过几番波折，管仲和鲍叔牙终于如愿以偿地找到了从政的机会。管仲当了齐襄公大弟弟公子纠的师傅，鲍叔牙辅佐齐襄公的小弟弟公子小白。一对好朋友开始各为其主做事。

此时的齐国正危机四伏，齐襄公昏庸残暴，无能无德，国家政治腐败，人民怨声载道。管仲和鲍叔牙都预感到山雨欲来，国内将起变乱，于是各自替主人寻找后路，管仲保护公子纠逃到鲁国，鲍叔牙保护公子小白跑到莒国。他们都想暂避风头，静观国内事态发展，伺机而起，执掌国家权柄。不久，齐国果然发生内乱。公元前686年，齐襄公的叔伯兄弟公孙无知，串通两个大夫，闯进宫去，杀死齐襄公。公孙无知自立为国君。第二年，公孙无知又被国人杀死。一时间，齐国无主，混乱不堪。两个逃亡在外的公子认为时机已到，都想尽快赶回国去，抢先登上国君的宝座。

公子小白向莒国借了兵车百辆，浩浩荡荡，直奔齐国都城临淄（今山东淄博），公子纠也在鲁国的协助下立即登程返国，并派管仲率一支人马先去拦截公子小白的队伍。管仲带领兵卒埋伏于小白必经的大路旁，等小白率队伍到来时，管仲眼疾手快，一箭

射去，小白应声倒下。管仲见目的达到，便率兵离去。公子纠认为小白已死，自己再无对手，就不慌不忙地带着队伍赶路，花了6天时间才到达临淄城下。他抬头用得意的目光向城头望去，不禁大吃一惊，上面已经飘扬着小白的旗号。原来管仲一箭正巧射在小白的铜制衣带钩上，小白情急生智，立即倒下身去，佯装已死。待管仲人马离开后，他马上改乘轻便小车，抄小路悄悄进发，飞速赶到临淄，抢先登上国君之位。公子纠无奈，只好沮丧地退回鲁国，小白则成了后来称霸一时的齐桓公。

不久，鲁国企图以武力帮助公子纠夺回君位，被齐国打败，齐桓公乘机迫使鲁国杀了公子纠，并要求将管仲立即押送回齐国。桓公口口声声说要亲手杀掉管仲以报一箭之仇，其实是在哄骗鲁国，他已决定要用管仲，为能保证管仲尽快安全地返回齐国，才有意这样说以掩人耳目。在此之前，桓公曾请鲍叔牙出任国相，主持齐国大政，鲍却推荐管仲担此重任，说“要想治理好齐国，非管仲不可！”桓公很惊讶，反问道：“你不知道管仲是我的仇人吗？”鲍叔牙解释说：“管仲是天下奇才，臣不如管仲之处有5个方面：宽以从政，惠以爱民，臣不如他；治理国家，稳操政权，臣不如他；取信于民，得人心，臣不如他；制作礼仪，四方向化，臣不如他；整治军旅，使百姓英勇善战，臣不如他。身为一国之君，您应该释去私怨，化敌为友，这关系治国大事。当时管仲箭射君王，并非与您有仇，而是受公子纠所指使。您如果赦其罪而用之，他也一定会象效忠公子纠一样效忠您的。”听了鲍叔牙这番话，桓公决定抛弃前嫌，任用管仲，所以急着催鲁国将管仲速速送回。

管仲回到齐国后，齐桓公听从鲍叔牙的劝告，亲自到临淄郊外迎接管仲，并当即问政于他。桓公问：“安定社稷，使国政修明，应该先从何处着手呢？”管仲回答：“必须先得民心。”接着管仲向桓公具体阐述了如何得民心的道理，他认为，要得到民心，应该从爱惜百姓做起。爱惜百姓，就得先使百姓富足，百姓

富足而后国家必然会治理得好。桓公又问：“百姓既已富足安乐，如果甲兵不足，该怎么办呢？”管仲回答：“兵在精而不在多。军队要强大，士气必须旺盛。士气旺盛，还怕训练不出好士卒吗？”桓公再问：“士卒训练好了，如果财用不足，又该怎么办呢？”管仲答道：“开发山林矿藏用来铸钱，用海水煮盐，其利通于天下，就是两项大财源。让天下财物互相交换贸易，就叫经商，商旅繁兴，百货流布，国家从中收取商税以助军费，这样财用自然足了。”

听完管仲这番宏论，齐桓公对他十分信服，不久即拜他为相，主持齐国政事，鲍叔牙推荐管仲登上相国高位，自己身居其下而毫无怨言，世人都交口称赞鲍叔牙胸襟广阔，善识别人才。从此，管仲一心一意辅佐齐桓公治理国家，并励行改革的方针政策。

改革齐政

齐国是当时各诸侯国中比较强大的一个国家，但仍然存在着很多弊端，要想争当霸主，就必须割除弊端，使国势进一步强盛起来。所以，管仲当政后，首先把主要精力放在改革上，以此整顿齐国内政，减少不利因素，充实国力，为争霸诸侯打基础。

在政治上，管仲实行“叁其国而伍其鄙”政策，加强行政管理。国是指都城，鄙是指农村。他把国划分为21乡：3个工乡，8个商乡，15个士乡。士乡又分成三部分，桓公亲自管理5个，又派两名大臣各管理5个。每乡都以5家为一单位编制起来，不许杂居，不得迁徙。鄙划分为5个属，下设县、乡、卒、邑四级机构。一邑管30家，10邑为一卒，10卒为一乡，8乡为一县，10县构成一属。逐级设行政官员管辖，对管理不善者，在进行考核后予以处罚。

在官吏的选拔与任用上，管仲实行“三选制”，即选择官吏

首先由乡和属的主管官员推荐，然后由朝廷对被推荐者进行为期一年的试用考察，选其中杰出者上报给国君，最后经国君面试，确认为有才德、可任事者，才根据具体情况，授以相应的官职。这样做的结果，使齐国在行政管理上能任用不少有才干的人，形成一个“民皆勉为善”的政治局面，实现了更有效的治理。

在军事方面，管仲实行“作内政而寄军令”的方针，创立与行政建制合一的军事编制。15个士乡的行政组织是：5家为一轨，设轨长；10轨为一里，设里有司；4里为一连，设连长；10连为一乡，设良人。与此相应的军事组织是：每家出1人，一轨有5个人，组成一伍，由轨长率领；一里有50人，组成一小戎，由里有司率领；一连有200人，组成一卒，由连长率领；一乡有2000人，组成一旅，由乡良人率领；5乡有10000人，组成一军，立一元帅。15个士乡共组成3个军。这样就把军事组织和行政组织统一起来，做到平时生产，战时从军，既扩大了兵源，又增强了军力。

此外，管仲还对内政、刑律等方面也做了一些改革。上述这些改革措施颇见成效，对齐国能够强盛起来，称霸诸侯，起到了相当大的作用。

发展工商

管仲在治理齐国、改革齐政的过程中，十分注意发展工商业。他的基本方针是“本末并重”。所谓“本”指的是农业，它历来是国家最重视的根本之业。“末”指的是工商业，一般被人所歧视，称为末业。管仲年轻时经过商，知道发展工商业对增加国家财富的意义，加之齐国濒临渤海，物产丰富，交通便利，有发展工商业的天然优势，所以他反对崇本抑末的陈旧观念，力主鼓励提倡工商业，称这是强国富民的最佳途径。

至于发展工商业的具体办法，管仲认为，首先要由国家统一经营管理主要经济事业，大兴山林、渔、盐、铁之利。对于盐铁

之利，管仲曾以一个商人理财家独具的精明头脑，为齐桓公算了一笔细帐。他认为，盐铁都是人们日常生活离不开的必需品，只要在盐铁售价上稍稍加码，国家就多收入数千万钱，也就可以免征人丁户口税了。所以，管仲设盐铁官，由国家专管盐铁的生产与经销。他鼓励民间煮盐，每年10月，国家开始征收民间制好的盐，然后销往国外。仅此一项出口，每年即获利金（即青铜）11000余斤。铁的开采则采取官商合作形式，获利按比例分成，商人得七成，国家得三成。这样做官商两便，商民有积极性，国家也获利益。森林和水产业也被收归国家经营，进一步增加了国家的财政收入。

在国家经营工商业的基础上，管仲还大力提倡民间商业往来，繁荣市场。他认为“无市则民乏”，只有发展商品经济才能使人民富裕起来。他放手让百姓将各种农副产品“鬻之四方”，并实行鱼盐出口不征税政策，以此刺激商业发展。为了既繁荣商业，又不使市场紊乱，管仲规定货币由国家铸造发行，物价由国家统一制定，使物价随货币投放的多少而上涨下调，以保持市场的稳定与繁荣。

工商业发展了，又出现农工商各业收益不平衡的矛盾，人们看到商业远比农业获利大，纷纷弃农经商，影响了农业的稳定发展。为了解决这个问题，管仲建议提高粮食价格，使粮食生产者能从土地上获得更多的利益，以便调动生产积极性，这一政策施行后，农民的收入比过去提高了很多，从而基本解决了农工商收益相距悬殊所带来的问题，减少了因工商业发展而对农业造成的冲击。

此外，管仲还通过发展对外贸易收聚天下财富，用经济手段控制其他国家。齐国资源丰富，又有依托大海的天然优势，是海盐的主要产地，而有些内陆国家则十分缺盐。于是管仲组织大量生产食盐并囤积起来，等到盐价上涨时再卖到梁国、宋国、卫国等国家，赚取了大量利润。他见滕国、鲁国的粮食便宜，每釜才价值百钱，便抬高本国的粮价，每釜千钱。滕国、鲁国的粮商得

知后，纷纷运粮到齐国销售，使齐国一下子囤积了大量粮食。等到一些国家因天灾人祸闹粮荒时，管仲再以更高价格将这些粮食卖出，为齐国换取了更多的财利。总之，通过商业手段，管仲不仅使齐国获利颇丰，国富民强，而且控制和降服了一些邻国，如莱国和莒国等。

经过管仲的精心谋划和不懈努力，齐国很快强盛起来，渐渐成就了霸业，齐桓公成了春秋五霸之首。为了酬劳管仲，齐桓公给他不少赏赐，他自己也利用职权得到很多实惠，积累了大量财富。论地位，管仲是诸侯手下的大夫，但论财富，他却胜于诸侯国国君。他的生活也十分奢侈，可以说是充分享受了大力发展工商业所带来的好处。

公元前645年管仲去世，他生前为齐国制定施行的治国方针政策逐渐被齐桓公改变，齐国的霸业因而慢慢衰落。

弃官从商的“陶朱公”范蠡

范蠡，字少伯，春秋末期楚国宛邑（今河南南阳一带）人。他出身于平民之家，少时过着相当贫困的生活，后被越王勾践起用，助越灭吴。功成身退，泛舟于江湖，以经商致巨富，称“陶朱公”，被后世商人视为鼻祖，得到后人的好评。

兴越灭吴任谋臣

范蠡年轻时颇有才学，狂放不羁。当时在宛邑任宛令的文种，闻听范蠡的名气，派小吏代己登门拜会，范却避而不见，小吏回来后不满地说：“范蠡是国中狂人，向来这等傲慢无礼。”文种笑道，“我听说有杰出才能的士人，都会被人看作佯狂，胸怀

独到见解的人，也常会受到他人的毁谤，这是因为你们普通人无法理解他们。”于是文种亲自趋车去看望范蠡。范蠡起初依旧避开，后得知文种是独自驾车来的，深感其意诚，便向兄嫂借了衣冠，穿戴整齐地出来见文种。两人一见如故，谈得十分投机，从此结成至交。

范蠡根据自己平时对天下大势的观察和分析研究，告诉文种，中原文化在南移，继长江中游楚国一带逐步得到发展之后，下一步将是长江下游地区开始进入先进的行列。他约文种一同东下，到长江下游地区这个充满希望的地方寻找机会干一番大事业。文种觉得他的预见很有道理，欣然应允，很快辞去官职，与他一道沿江东下。两人先来到吴国，欲辅佐吴王夫差，但得不到夫差的重视，于是离开吴国继续南行，到达越国都城会稽（今浙江绍兴）。

当时的越国是一个经济、文化都比较落后的小国，到处都是未开垦的荒地。越王勾践很赏识范蠡和文种，很快封他们为大夫。勾践经常找范蠡谈军国大事，要他出谋划策，范蠡则知无不言，尽心谋划。由于他具有丰富的政治、军事、经济、天文、地理等方面的知识，并明察天下大势，所以成了勾践的主要谋臣。君臣相得，同心协力，越国很快在各个方面都有了起色。

勾践继位3年之后，听说吴王夫差正积极练兵，准备报当年吴越携李之战，吴王阖闾负伤致死之仇。勾践为防越国受攻击，打算先发制人，攻打吴国。范蠡看出勾践有些骄盈自满，认为越国实力不足，发动战争势必失败，于是极力劝阻勾践，说此时兴兵，天时、人事都对越国不利，是“逆于天而不和于人”。勾践不听，范蠡再谏。勾践面露不悦地说，“勿庸再言，吾意已决”，接着兴兵伐吴。周敬王二十六年（公元前494年），吴、越两军大战于夫椒（太湖一山名），越军果然大败。

勾践带领5000残兵退守会稽，被夫差率领的吴军团团包围。勾践急忙召文种等大臣谋划对策，并对范蠡说，“我没有听从你

的忠告，以至于此。现在该怎么办呢？”范蠡回答：“事到如今，只有卑辞尊礼，献上金玉美女向吴王求和了。”勾践这次依从了范蠡的建议，派文种向夫差求和。夫差起初不肯与和，文种便用美女珍玩贿赂吴太宰伯嚭，请他帮助游说夫差。夫差同意受降，但条件是勾践要亲自来吴国充当人质。

勾践赴吴国之前，想让范蠡为相留守越国。范蠡推辞说：“治理国家，督率百姓，我不如文种；指挥打仗，当机立断，文种不如我。”勾践接受了范蠡意见，留下文种守越国，带范蠡同去吴国。

到了吴国，勾践、范蠡被迫干起了仆役的差事，为吴王夫差驾车养马，其余时间就被软禁在石室之中。夫差听说范蠡是个贤才，想招降他，便在召见勾践、范蠡时，劝谓范蠡说：“寡人听说贞女不嫁破亡之家，仁贤之士不留绝灭之国为官。现在越王无道，越国将亡，你和越王皆在吴为奴仆，被天下人耻笑。我想赦你之罪，你能改过自新、弃越归吴吗？”范蠡回答：“我也听说亡国之臣不敢谈政事，败军之将不敢言勇。我在越国已不忠不信，以至于让越王敢于违抗大王的号令，与大王用兵动武。现在失败了，君臣俱降，蒙大王鸿恩，保我君臣性命，我愿为大王服役奔走，但不做官。”勾践原以为范蠡会顺从夫差离自己而去，正伏地流泪，听了这番话才放下悬起的心。夫差知道范蠡意志甚坚，不可能强迫他为臣，就说：“你既然不移志向，我也只好把你重新送回石室了。”范蠡说：“大王请便。”于是范蠡、勾践重回石室，继续为夫差服役。

这样过了3年，范蠡一直陪伴着勾践在吴国受苦，毫无怨言，并不时为勾践出谋划策，让他千方百计取悦于夫差，从而使夫差确信勾践君臣已彻底臣服，便将他们释放回越国。

回到越国后，范蠡与文种等大臣辅佐勾践励精图治，下决心复兴越国。范蠡主张顺应天时，大力发展农业生产，以使“田野开辟，府仓实，民众殷，藏富于民”。听了他的建议，勾践感叹说：“我的国家就是你的国家，你已为我筹划了一切！”由于君

臣亲密合作，越国的经济、文化迅速发展起来，逐步赶上了先进的中原地区的水平。在发展经济的同时，范蠡也全力以赴地练军养士，准备将来征伐吴国，报丧国失地之仇。他从自己的家乡楚国请来熟练的铸剑工人和百发百中的射箭能手，组织起一支兵锋刃利、能攻善守的精锐之师。经过十多年的建设，越国富强起来，且上下一心，团结一致，时刻准备伐吴。

周敬王三十八年（公元前482年），吴王夫差带领精兵北上，到宋国黄池（今河南封丘西南）与晋、鲁等国诸侯会盟，吴国内仅剩老弱之兵。范蠡认为吴国防守薄弱，伐吴时机已到，建议举兵。勾践依范蠡之计率越军伐吴，果然大获全胜，一举攻入吴国都城姑苏。夫差闻讯大惊，急忙赶回吴国，向越国求和。范蠡自度越此时灭吴力量尚不足，遂许其求和。

周元王元年（公元前475年），勾践再次率兵伐吴。吴军由于连年征战，精锐尽战死于齐、晋等国，吴国民众也已疲惫不堪，故抵抗能力大大降低。越兵大破吴兵，姑苏也被越兵围困了3年。吴王夫差躲在姑苏山上，派使者向越求和，要求象他当年在会稽时赦勾践一样赦免他。勾践心存侧隐，欲同意吴国求和。范蠡进谏说，“难道大王忘了会稽之耻吗？是谁使我们席不暇暖，寝不安枕，与我们争三江五湖之利的？不正是吴国吗？经过22年的筹划和艰辛才得到今天的一切，怎么可以一朝放弃呢？”勾践觉得范蠡讲得有理，但又不愿亲自回绝吴使。范蠡于是出面告诉吴使，越不允吴的求和，让吴使快回去，否则就对他不客气了。吴使流泪而去。范蠡督师继续进攻，一直打到吴国王宫前。夫差被迫自杀，吴国从此灭亡。

灭吴之后，勾践任范蠡为上将军，命他率越军过长江、渡淮河北上，与楚、齐、晋等大国较量。越军“横行江淮之上”，各诸侯国自忖实力难敌，遂纷纷请和。勾践乘胜北上，与诸侯会盟于徐州，就推为盟主。在范蠡的谋划下，勾践采取了“抑强扶弱”之策，把宋、鲁等小国以前被大国夺去的土地归还原主。范