

徐小平

与青年相约在微博

■ 徐小平/著

● 这本书汇聚徐小平新浪微博中的精华的语录，这里不仅有他半百人生阅世阅己的总结，更是有他对未来大势的判断。

山西出版传媒集团
山西春秋电子音像出版社

徐小平与青年相约在微博

作 者：徐小平
责任编辑：秦 波
助理编辑：董晓宁
复 审：严果生
终 审：张慧君
出 版 者：山西出版传媒集团·山西春秋电子音像出版社
地 址：山西省太原市建设南路58号
邮 编：030012
电 话：0351-5250939
书 号：ISBN 978-7-89453-677-8/G0
开 本：850mm×1168mm 1/32
印 张：20
字 数：70千字
印 数：1-3000册
定 价：28.00元
版 次：2012 年 8 月第 1 版
印 次：2012 年 8 月第 1 次印刷
(凡发现有缺漏页、残破等质量问题，请与承印厂联系调换)

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

作者简介

姓名：徐小平

新浪微博名及地址：@徐小平 v <http://weibo.com/xuxiaoping>

粉丝数：537 万

作者简介：新东方创始人、真格基金创始人。曾出版《美国签证哲学》、《邮箱里的灯光》、《仙人指路》等有关留学、教育与职业发展的著作。1983 年毕业于中央音乐学院，任教北大。1987 年赴美国、加拿大留学，获音乐硕士学位，后定居加拿大。1996 年初回国，参与创办新东方学校。2006 年底至今，创建并管理真格基金。

策划人简介

姓名：彭曙光

新浪微博名及地址：@彭曙光 V <http://weibo.com/shuguangpeng>

粉丝数：72 万

策划人简介：现任北京恒记万马人力资源顾问有限公司副总经理、高级管理顾问、中国移动 3G 应用研究院微博营销专家。从事企业培训咨询工作近五年，一直致力于企业执行力方面的研究；为企业提供执行力培训和咨询服务；近半年来从事微博应用与营销研究工作；还担任电子书《微博名人精选》总策划（作者：徐小平、王永、王育琨、王金阳）；师从业界顶级专家，构建了一套行之有效的微博应用与营销体系。

向更远的人生看去

（代序）

进入七月，我所在的这座城市充满了盛夏的气息，碎碎的阳光洒满了城市的每个角落。槐花正在高处的枝叶间发出诱人的暗香，菊花也悄然开放，还有些花正含笑在蓓蕾。也许但此刻充盈这座城市的正是盛夏特有的气息。

盛夏的季节，白天很长，热浪包围着整个城市，在这种煎熬下生命也渐渐的由青涩走向成熟。经历了盛夏的考验，《徐小平与青年相约在微博》也终于在这个收获的季节与大家见面了。

徐小平的咨询思想已经影响了整整一代青年，他被青年亲切的称为徐小平老师，如今他正从“心灵导师”变成“创业导师”。他机智幽默，妙语连珠，有着老男孩式的风趣顽皮。他深受青年人热爱和欢迎。徐小平的标签是：著名留学、签证、职业规划和人生发展咨询专家。他还是引领时代的人。

《徐小平与青年相约在微博》观点鲜明，思路明确，深刻分析了广大青年男女的内心深处的困惑和迷茫，为他们的人生开出了一剂利口利心的良方。

徐小平在微博上说：“我发现，帮助他人实现他们的梦想，是一件很有意义的事情。”在他的梦想完成之后，他最大的愿望就是帮助中国的年轻人圆梦。他说他渴望和年轻人开启一段更为大胆的、未知的旅途。

《徐小平与青年相约在微博》以其智慧的思辨、渊博的知识、

幽默的段子，对梦想、对创业、对幸福、对西方文化等话题进行深入探讨，内容实用，全面展示了徐小平为人处事的情怀和远见。

这本书的创意起始于夏初历经了酷暑直到收获的季节才得以制作完成。本书不仅仅是一本简单的微博集锦，重要的是，我们要向大家传达一份徐小平对生活的热情和乐观。本书无论内容还是出版形式都是一种全新的探索，希望这种独特的探索能给你带来启迪与思考，相信每一位读者都能从本书中感受到他对生活的热爱，感受到一种温暖的基调。

再微小的思考也是一种力量，让我们一起跟随徐小平向更远的人生看去。

目录

1. 圆人一梦胜造七级浮屠	
● 编者手记：做咨询就像在植树造林	1
2. 透视欧美的人文风情	
● 编者手记：仰望西方文化的星空	14
3. 提醒幸福	
● 编者手记：与幸福对话	52
4. 留学诗篇	
● 编者手记：给你的人生开一剂良方	64
5. 老男孩徐小平	
● 编者手记：送你一吻我就走	82
6. 徐小平：天使般的天使投资人	
● 编者手记：徐小平的经历给你点燃人生智慧和创业激情	100
7. 奋斗是通往梦想的直梯	
● 编者手记：带梦想上路，带成功回家	113
8. 要创业，你准备好了吗？	
● 编者手记：三言两语谈创业	123

1. 圆人一梦胜造七级浮屠

● 编者手记：做咨询就像在植树造林

徐小平从 1996 年开始在新东方从事教育和职业咨询，帮助学子释义解惑，激励和感染了无数青年。人们亲切地称他为“徐小平老师”。

徐小平是个什么样的老师呢？他可不是那种手把手、站不直了就拿脚踹的老师，那是戏班子的班主，不是徐老师的风格。徐老师给予学生的不仅仅是具体的知识和学习的技巧，他真正能得到学生尊敬的原因是：给了学生生活的价值观和寻找幸福的方法。古之所谓师，礼闻来学，不闻往教。徐老师对于学生的问题有问必答，把他的爱和鼓励给予了无数个为梦想而痛苦徘徊的年轻人，他是年轻人心中的理想老师。

就我理解，徐老师就是帮助学生圆梦的人，“圆人一梦，胜造七级浮屠”。正如他在@徐小平中说：从 1996 年到 2006 年，我在新东方主要工作是帮助学生实现留学梦。2006 年起做真格基金，主要工作是帮助那些已经完成教育、包括留学回国的朋友们实现创业梦。

徐小平说：当我已经完成了很多梦想之后，我更大的愿望就是帮助年轻人圆梦。帮助年轻人圆梦，使我获得了崇高感，也可以将我个人的力量尽可能地发挥到最大。他希望年轻人用坚定的

步伐和无限的激情，走向属于自己的美好未来。

他告诉年轻人要用感恩、真诚、实现梦想的心态引领自己的一生。如果你做到了这些，人的一生就不会再有遗憾。

他在@徐小平中说：一个顺丰快递员给我送东西，我跟他聊了几句，得知他是河北人，高中毕业。看着他年轻而不自信的面孔，我告诉他，美国联邦快递有位高级副总裁 Hamdi Osman，从打扫快递车开始干，做过快递员，最后成为高级副总裁，你也可以！——我希望每个人都能在自己的岗位上看到发展机会和人生前景，社会就更有希望！

徐小平说他希望把他的一切经历和经验献给年轻人，并盼望着和年轻人一起开创一段更为大胆的、未知的旅途。

1. @徐小平： 从 1996 年到 2006 年，我在新东方主要工作是帮助学生实现留学梦。2006 年起做真格基金，主要工作是帮助那些已经完成教育、包括留学回国的朋友们实现创业梦。两种工作性质一样：都是一种人生发展咨询。如果有什么区别：来新东方的学生都在寻找人生目标中，而来真格基金的人生目标都已确立，后者年龄比前者大。

转发(183) | 收藏 | 评论(132) 2012-4-11 12:20 来自新浪微博

2. @徐小平： 梦想听上去很大，令人气馁。但实际上梦想是在一个又一个具体行动中一步又一步实现的：乔布斯回到苹果后，长期坚持临时 CEO 这个头衔，因为他怕被再次赶出苹果。结果，通过推出 iMac、Pod、iPhone、iPhone4 和 iPad 之后，他成了《时代周

刊》封面称呼的 iGod。梦想作为目标很大很远，但作为行动，给你人生意义。

转发(685) | 收藏 | 评论(184) 2011-7-16 09:35 来自新浪微博

3. @徐小平： 亚里士多德说：The good man thinks it more blessed to give than to receive. 善良的人认为给予是一种比获取更大的福祉——在这个感恩节的时刻，假如你真的对谁感恩，就伸出手来，帮一下身边那些需要帮助的人，让自己成为他人 thankful 的对象，生活就会变得好一些。

转发(346) | 收藏 | 评论(67) 2011-11-25 08:29 来自新浪微博

4. @徐小平： 雷军在宣布小米科技时，提到了自己“18 岁的梦想”，使得我想问大家——你 18 岁的梦想是什么？我知道我自己 18 岁的梦想：当文化部长，改变中国文化。我的这个梦想，在大学毕业后很快就实现了：我当上了文化部长——北京大学团委文化部长。通过帮助学生成长，一个又一个，我改变了中国。

转发(358) | 收藏 | 评论(231) 2011-7-16 09:22 来自新浪微博

5. @徐小平： 一个顺丰快递员给我送东西，我跟他聊了几句，得知他是河北人，高中毕业。看着他年轻而不自信的面孔，我告诉他，美国联邦快递有位高级副总裁 Hamdi Osman，从打扫快递车开始干，做过快递员，最后成为高级副总裁，你也可以！——我希望每个人都能在自己的岗位上看到发展机会和人生前景，社会就更有希望！

转发(4020) | 收藏 | 评论(1475) 2011-12-24 22:49 来自新浪微

博

6. @徐小平： 朋友是留学顾问，他有一山西籍女生，父亲是煤矿工，听着矿难故事长大，常站在家门口等待父亲回家。她初中立志学英文办留学，亲戚朋友认为她疯了，甚至有人因她偏执跟她家绝交。但几年努力，她今年同时得到五六所美国一流大学奖学金，从此改变命运。三四年前我就知道她的故事并为她加油，没想到一朝成功！

转发(619) | 收藏 | 评论(253) 2012-5-7 10:53 来自新浪微博

7. @徐小平： 在一大学参加活动，结束后一个小伙子在等我。我问他在此干嘛？他说“追梦”。他出身贫寒，爸爸是下井矿工，妈妈是文盲，18岁高考失败来北京，在北大做过清洁工，现在清华做保安，想报一个班没有钱，今年已经28岁……我拥抱他，发现他瘦骨嶙峋。当即安排他去读他想读的班，并让他去找一个朋友去找工作。

转发(695) | 收藏 | 评论(702) 2011-10-15 08:08 来自新浪微博

8. @徐小平： 几分钟前，在波士顿见了一位创业者，当场决定给他投资。他从哈佛大学毕业后，被顶级投行录用，但为了创业很快辞职了。现在产品已上线，效果如何我并不知道。但我知道的是：对于这种有梦想、有决心、能决断的创业者，我愿倾心支持。他能够 risk 他的投行前途，我就可以 risk 我的一点投资。

转发(194) | 收藏 | 评论(159) 2011-11-14 22:37 来自新浪微博

9. @徐小平： 一个自称庸人的朋友给我写信求助，我回他说：“我非

常理解你作为‘一个不甘平庸的庸人的心情’，并发誓要帮助你。因为说到底，我们本来都是庸人，包括我自己。只是因为不甘平庸，所以我们才不平庸。不甘平庸的人，只要行动起来，想平庸都难。全世界平庸者，团结起来！”几年前写的，疑似过于乐观。

转发(56) | 收藏 | 评论(33) 2010-8-9 01:39 来自新浪微博

10. @徐小平：这两个学生，一个叫张智梦，一个叫彭沁华。上过新东方，读过我的书，都在北大准备明年一月考研。上帝保佑他们梦想成真。和他们的奇遇也提醒我，一个社会最伟大的希望是年轻人，为他们成长提供各种各样的保护和帮助，是社会最伟大的使命。教师节的意义，说到底还是为了学生。中国教育，你快快强大起来！

转发(43) | 收藏 | 评论(52) 2010-9-11 12:21 来自新浪微博

11. @徐小平：王克勤先生发起的“大爱清尘”公益慈善爱心救助活动，在他执着坚持下，已经持续了整整一年。这个活动救助的是中国经济奇迹中不为人注意的一群人：因工作场所条件恶劣而罹患尘肺的农民工兄弟们。我在此呼吁大家伸出援手，帮助这些在极度痛苦中挣扎的同胞兄弟，也呼吁政府帮助他们。

转发(205) | 收藏 | 评论(73) 2012-6-10 00:42 来自新浪微博

12. @徐小平：晚上见到了小说《酥油》的作者江觉迟。见完之后，我对她为什么去藏区支教、教养藏族孤儿，有了非常真实和深刻的理解。江觉迟临行为我们表演了她带着学生跳的锅庄舞、唱了风味纯正的西藏民歌、用藏文在她的书上给我们题词。她至今还在

藏区教学,和另外一个藏语老师教着 62 名学生。江觉迟是女活佛。

转发(359)| 收藏| 评论(141)2012-6-8 01:39 来自新浪微博

13. @徐小平: 昨天跟一位对未来迷茫的大三实习男聊天。我说: 大学生活是一个过程——是探索与发现自己能力与理想、以及基于这两者之上职业目标的过程。一个人如果发现了自己的能力、理想以及职业目标, 这个人可以说就找到了自我, 某种意义上, 也就是找到了自己的 Destiny, 人生意义。

转发(1057)| 收藏| 评论(302)2012-6-7 08:19 来自新浪微博

14. @徐小平: 三个美国名校的毕业生, 想办一家针对特定市场的公司, 但三人之中没有一人是懂这个特定市场的。我告诉他们: 少年不知愁滋味, 为赋新诗强说愁。海归不知市场深, 为创大业硬上弓。创业最重要的前提是你在这个创业领域里特定的技术和经验。我建议他们: 找一个该行业资深人士, 给他核心创始团队的待遇。

转发(311)| 收藏| 评论(113)2012-5-18 23:15 来自新浪微博

15. @徐小平: 和一个创业者从十一点聊到现在。他创业过两次都失败了。现在第三次起跑, 产品刚上线, 依然充满信心与希望。我跟他分析了以前失败原因, 提出要发扬自己长项、避免短板, 寻找优秀的合伙人来弥补自己不足, 加强团队实力。深夜把他送到楼下, 心里充满了对他的期待与祝福。

转发(343)| 收藏| 评论(340)2012-3-24 01:27 来自新浪微博

16. @徐小平: 一位留学生朋友, 放弃高工资加盟一家低几倍的创业型

公司，以现在赌未来。我说：任何小公司都可能做大，任何大公司都可能做小。既然你做出选择，就要对自己真诚、干到底。不能左顾右盼，见异思迁。就业追求的是待遇，创业追求的是理想。理想主义者是为理想而奋斗，不会知难而退。

转发(1303) | 收藏 | 评论(368) 2012-2-12 21:07 来自新浪微博

17. @徐小平：看到微博上排了六天六夜都没买到票的李竹清故事，我想给他买张机票，让他早日回到白发老母身边。有朋友说他已经买到了汽车票回家，我为他祈福。也有人说：这样的事情太多，我们买得过来吗？好问题。谁都不能一劳永逸帮遍天下需要之人，但重要的是我们要有这种关爱意识，我想做一个拥有这种关爱意识的人。

转发(1403) | 收藏 | 评论(777) 2012-1-14 10:20 来自新浪微博

18. @徐小平：前几天我发了一条偶遇顺丰快递员的微博，引起了很多朋友的关注，以及刘澜的“解构”。刘澜是我的好朋友，他北大毕业，以 GRE2400 成绩获得哈佛大学肯尼迪学院十二万美元奖学金攻读 MPA，回来后立志“从提升企业竞争力出发提升国家竞争力”，正从事“领导力研究”。他是我非常欣赏的年轻管理思想家之一。

转发(67) | 收藏 | 评论(61) 2011-12-27 17:01 来自新浪微博

19. @徐小平：我告诉刘澜：这条微博的目的，只是想表达一种人性关怀，也就是英文的 caring 而已。中国社会的保安、快递、修路、建筑工人，应该有欧美同等工作人士的那种自信、快乐和尊严。我希望我的问候，能够温暖这个小伙子，让他感到有人尊重他的

工作、关心他的未来，实际效果也是如此。这是我发这条微博目的。

转发(93) | 收藏 | 评论(61) 2011-12-27 17:08 来自新浪微博

20. @徐小平：刘澜给我的私信说：（1）他的不自信是你的猜测。（2）你贩卖一种小概率事件，可以说是虚假希望。（3）体现了一种单一维度的成功观——当上副总裁才是成功，做一名优秀的快递员不是成功。（4）你有高高在上的优越感，你的金钱带给你“权力”——你觉得你成功而他不，你觉得你有权力教育他而不是相反。

转发(294) | 收藏 | 评论(136) 2011-12-27 17:18 来自新浪微博

21. @徐小平：刘澜私信是给我个人的，但我觉得非常精彩值得分享：这就是思辨 thinking and debating 的意义和乐趣——对大家司空见惯的问题，进行辩论和解构，能够丰富我们精神和思想生活。我觉得妙不可言。也希望大家能从中获益，提升自己习于思辨和独立思考的能力。至于我那条微博的意义，只是我对快递员的关心！

转发(34) | 收藏 | 评论(33) 2011-12-27 17:25 来自新浪微博

22. @徐小平：刘澜系列微博最后一条：刘澜是我热爱的年轻管理思想家，非常值得关注。通过这个交流以及分享，我想请大家享受一次独立思考和自主辩论的乐趣，并认识到：社会进步其实就是通过这类脑力风暴和思想冲激，不断实现的。虽然这是一个小小的涟漪，但我深感生活中这种思辨的内容太少，故刻意发表，以飨

博友。

转发(33) | 收藏 | 评论(34) 2011-12-27 17:29 来自新浪微博

23. @徐小平：北大学生荣深短信“今天我们联系上了5月份您帮忙转微博救的那位北大白血病学生志伟，他血常规显示各项指标已接近常人，说明自体骨髓移植手术已经发挥作用，两年前医生说他还活不过两年，半年前医生说他还活不过三个月，但即使这样我们从来没有放弃过这个生命……”向热爱生命和拯救生命的朋友们致敬！

转发(177) | 收藏 | 评论(95) 2011-12-9 12:44 来自新浪微博

24. @徐小平：这几天在我演讲的美国大学里，分别遇到两位博士生。一位不喜欢自己专业、心情郁闷想退学；一位挺喜欢自己所学、意气风发在研修。我鼓励前者退学，尽管他正读一个顶级名校；鼓励后者再坚持三年，拿到博士学位，尽管他有许多提前回国的诱惑。鼓励青年人做自己真正想做的事，千万不要为别人活着。

转发(608) | 收藏 | 评论(217) 2011-11-11 21:36 来自新浪微博

25. @徐小平：周六下午参加友成基金大学生创业公益讲座，晚上在车库咖啡参加凤凰传媒科技频道与创新工场合办的创业活动，见到了很多创业者。其中教育项目居多。我说：期待中间出现能够超越新东方的教育公司。每次小公司击败大公司，都是社会的巨大进步。

转发(58) | 收藏 | 评论(57) 2011-10-17 13:01 来自新浪微博

26. @徐小平：一个女孩花了上百万读完美国本科，毕业时在两个四千

元之间纠结：留美工作挣四万美元，回到中国拿四千人民币。在我强烈建议下，她一年前回国，当天就找到一份互联网工作，现在巨忙但很开心。只要中国大环境还好，她一两年内收入与成就就会远超她那些留美工作的同学。人生要有好梦，但还要有好方向。

转发(1797) | 收藏 | 评论(808) 2011-10-15 09:07 来自新浪微博

27. @徐小平：十年前我采访过一同事，他高考失败来北京，从看教室做起，最后成了有名的老师，在北京买车买房，建立了幸福之家（近况如何不知道）。我自己两个直接部下，都来自农村，女孩从打字做起，最后成了一家公司的金领，男孩从打杂开始，最后成为办公室主管。保佑他们！人生必须追梦，但梦想不能脱离一日三餐。

转发(910) | 收藏 | 评论(333) 2011-10-15 08:52 来自新浪微博

28. @徐小平：在乔布斯离开世界的两天内，我分别会见了四个创业团队，投资了其中两个。两个都跟教育、校园有关。我坚信他们都会成为其领域领军人物，让我赚翻——虽然我承认失败几率更高——但这种青年必胜的信念给予我无限希望和快乐。对于我，鼓励和支持中国青年人创新创业，是对乔布斯这位大师最好的悼念。

转发(562) | 收藏 | 评论(470) 2011-10-7 22:36 来自新浪微博

29. @徐小平：和一家创业公司团队开会。公司创业四年，换了两个CEO，模式调整三次，至今才确立了新的战略。大家都为之激动。我也感到上市那样高兴。这家公司依然可能失败，但再败也不能放弃。人活着总得追求点什么、创造点什么……谁都希望早日成

功。但路途不顺时，不放弃就是成功，继续努力就是快乐。

转发(391)| 收藏| 评论(207)2011-8-30 21:32 来自新浪微博

30. @徐小平：一次新东方留学副校长包凡一向我邀功说：我免费帮你介绍的学生得到了名校全奖录取！我一愣说不认识她。包凡一说：我只要你请我吃顿饺子，你何必不认账！我说：我可以请你吃包子，但我真不认识她！包说：我包子饺子都可以不吃，但你可得认账！……这个故事说明：有时候，被人盗用名义的事情是会发生的。

转发| 收藏| 评论(101)2011-8-22 12:53 来自新浪微博

31. @徐小平：对于冒用我名义找包凡一免费申请留学的那个女生，我并没有追究她。原因是：花时间花精力的是包凡一，不是我。而且，老包毕竟还是获得了帮助一个女生实现梦想的快乐与骄傲！对于那个女生，我给她的寄语是：你现在可以用我的名义，给你喜欢的慈善组织捐一笔钱，但也不要让我知道。

转发(117)| 收藏| 评论(164)2011-8-22 13:35 来自新浪微博

32. @徐小平：一个小小的感人奋斗故事：前年在中国大饭店法餐厅遇一服务员，英语很流利。一问，他初中毕业来北京，曾在小餐馆干过月薪五百的工作。通过疯狂英语教材自学成才。后来遇到一美国商人聘他做北京代表，正要离职。几天后我正好遇到疯狂创始人李阳，告诉他这个故事，并请李阳给他电话惊喜。小伙子别来无恙？

转发(578)| 收藏| 评论(298)2011-8-4 07:03 来自新浪微博