

皇朝經世文三編 節齋題

4



皇朝經世文三編目錄

四冊

卷十六治體四變法上

上變法自強條陳疏

上皇帝書第二

卷十七治體五變法中

上皇帝書第三

上皇帝書第四

卷十八治體六變法下

論中國變法必自官制始

治始於鄉說

古議院攷

泰西諸國設立議院源流

和設議院以通下情

議院利害若何論

議院十難

議院得失論

卷十九治體七臣職

上諭邸書

敘疆臣建樹之基

敘團練大臣

為人為己不分為二事說

胡燏棻

辦理洋務人員以何者為稱職論
辦理交涉以胆識才辦為先論
交隣得當論

卷二十治體八培才

儲將才論

使才與將相並重說

用人說

上東撫張宮保書

大閱賓館以收人才

廣置幕賓以挽積弊

各省宜建題材館議附陳密保洋員片

保薦使才疏

德將漢納根語錄上

德將漢納根語錄下

西學儲才三要

西學儲才六端

記江西康女士

蔣同寶

黃潤筆

鄭觀應

薛福成

陳虬

陳虬

陳虬

陳虬

林樂知

林樂知

孫同康

薛福成

項文瑞

楊家木

吳昌言

薛福成

李圭

陳虬

許象樞

楊文彬

陳翼爲

李圭

陳虬

鄭觀應

薛福成

上諭邸書

汪慶年

治體四變法上

上變法自強條陳疏

胡燏棻

奏爲因時變法力圖自強謹條陳善後事宜恭摺仰祈 聖鑑事臣聞五帝殊時不相沿樂三王異世不相襲禮蓋窮通變久因時制宜之道不同也上年倭人肇釁陸師屢挫海軍繼失寇談猖狂神人共憤我皇上不以兩國生靈久罹鋒鏑以大事小舍戰言和雖兩害從輕計不能不出於此然自古馭外之策斷無一意主和可以久安之理唐於吐蕃宋於金人是其明鑑今遼河以東失地雖由俄德法三國合起而爭許還故土但俄人仍有從容商議之語恐不免枝節橫生台灣交地近復激成變端倭人能否不起首言固難預此然此風一開事變一日亟一日及今而不思變計竊恐數年以後大局更不堪設想目前之急者在籌從何措置以最輕利息六釐計算每年需息銀一千二百萬兩而陸續償還本銀尚不在此數且此上年用兵以來關內外各路添兵購械所借華洋商款應償本息已屬不少此外奉直兩省善後事宜仍須節飭加增次第興舉北洋海軍亦不能不重新創辦以圖補苴約計購船置械非數十萬全不能成軍此後水陸所需每歲又不下千餘萬金入者祇有此數出者驟然加增雖日責司農籌畫屢支亦恐再從屢付鴉觀泰西各國無論軍餉工程十萬之需咄嗟立辦何者藏富於民多取之而不為虐而民亦既成分各項官守以任使之故民有人人自奮之思治有蒸蒸日上之勢今中國土地之廣人民之眾物產之饒為泰西各國所之屬而於西學不過視作別途雖其所造已深學有成效亦第等諸保舉議擬之流不得列於正途出身之列此由操術疏而收未有辦理洋務以來於今五十年矣如同文方言館船政製造局水師武學堂凡富強之計何嘗不一一彷行而遷地弗良每有成效實也日本一彈丸島國耳自明治維新以來力行西法亦僅僅三十餘年而其工作之巧出產之多礦政郵政商政之興旺國家歲入租賦共約八十餘萬元此以西法致富之明效也其徵兵憲兵預備後備之軍總計不過十數萬人快船雷艇總計不過二十餘號而水路各軍皆能同心齊力曉暢戎機此又以西法致強之明效也反鏡以觀得失利捷之故亦覽可知矣今士大夫莫不以割地賠費種種要挾為可恥然時勢所逼已無可如何則惟有急求雪恥之方昔善法之戰法之名城殘破幾盡雷線鐵

路處處設立賠償兵費計五十兆佛開克其數且十倍今日之二萬萬兩然法人自定約後上下一心孜孜求治從前弊政一體蠲除不反十年又致富強仍為歐洲雄大之國論者謂較勝於拿破崙之時今中國以二十二行省之地四百餘兆之民所有失雖朝野之所驚疑臣工之所執難亦毅然而行之事苟無益雖成法之所在耳目之所習亦決然而更之實心實力行之十年將見雄長海上方駕歐洲新命舊邦之基自此而益豐豈徒一雪割賠費之恥而已臣之愚昧何敢以其芻蕘之見輕言變法但縱觀世運俯仰時艱痛定思痛誠恐朝野上下高談理學者狃於清議鄙功利為不足言及於便安者又以為和局已定泄沓相仍設或敵國外患猝然再舉更慮抵禦無方從此卧薪嘗胆求醫療疴其何可稍緩須臾耶微臣早夜相思今日即孔孟復生舍富強亦無立國之基而舍效行西法一途更無致富強之術用敢不揣冒昧就管見所及舉籌餉練兵重工商興學校敷大事敬為我皇上縷晰陳之一開鐵路以利轉輸也中國鐵路之議屢舉屢廢自經此次軍事利鈍之故昭然共見應請援照前兩廣督臣張之洞原議自漢口至京開辦幹路顧辦法次第必當先定大綱第一在勸立公司准民間自招股本而一切窒碍之處如買地勘界之類必須官為保護第二在勘明道里從前原議北自蘆溝橋至正定南自漢口至信陽州分頭舉辦自漢口至信陽州則東脩淇衛西倚大行北行而達保定地高路平較為穩固第三在多開支路自漢口至京迤長三千里若僅有幹無支則貿易必不旺商旅必不多其勢亦難持久竊謂支路宜分三路南路由光山固始出六安以載茶葉由應城京山安陸出荆門當陽以海達贛春壹路即係用高腳軌電氣車之法今創辦之初宜擇其至便至捷而為之以便他日紛紛改造又有我連波利之歎迨日寓強於富之道計無有切於此者矣一鑄鈔幣銀幣以裕財源也昔元明以鈔票為虐政者則以一紙空券欲巨萬現銀情同証騙西國以鈔幣便民者則以有一萬之銀止有一萬之票無絲毫虛浮也中國不自設銀行自印鈔票自鑄銀幣遂使西人以方寸花紋之紙抵銀盈千累萬之全如淮豐德華有利洋行是也鈔票是以低潮十成之價如墨西哥呂宋

日本等國之洋砲是也今誠能與各省通商口岸一律設局自鑄金銀銅三品之錢額定相準之價並為令甲一面於京城設立官家銀行歸戶部督理者會分行歸藩司經理通商碼頭則歸關道總核購極精之器造極細之紙印行鈔票而存其現銀於銀行妥定章程明頒諭旨俾民得以鈔幣兩項完納租賦稅厘至各省旗兵綠營各營之餉京外文武百官之廉俸亦即以鈔幣兩項分搭勦撥而尤必各處於出入授受之間隨時查核不至鈔溢於銀並絕無毫厘短折方能取信於人持之久遠惟用人必須按照西法用商務之章程杜官場之習氣慎選精明廉潔之人綜計出入其餘水項屏絕情面皆由公舉不得私薦方免弊竇至於放息責成殷實保人亦有虧折惟保人代償押款則值十押七一經逾期追責償抵不足仍向欠戶追還果能照此認真辦理實力奉行其收回利權孳生利息計每歲盈餘之數至少當在千萬以上此誠今日至要之務一開民廠以造機器也中國各省設立製造船政槍砲子藥等局不下十餘處向外洋購買機器物件不下千百萬全而於製造本原並未領畧不聞甚廠新創一砲自造一砲能突過泰西不聞泰局自製一機器能則垂民用一旦有事件件仍須購自外洋豈真人之智不及西人推其病源厥有三故各廠之設也類依洋人成事而中國所延洋匠未必通材往往僅曉粗工不知精諸龍蛇東而遺神明其病一厥係官辦一切工料資本每歲均有定額即有自出心裁思創造一器而所需成本若無從報銷且外洋一器之成如別色麻之鋼一砲自造一砲能突過泰西不聞泰局自製一機器能則垂民用一旦有事件件仍須購自外洋豈真人之智不及西人推其病源厥有三故各廠之設也類依洋人成事而中國所延洋匠未必通材往往僅曉粗工不知精諸龍蛇東而遺神明其病一厥藝深明重化光電算數之學故能守法創法精益求精今中國各局總辦提調人員或且九九之數未諳授以礦質而不能辨叩以機括器而不能名但求不至偷工減料已屬難得器械利鈍悉聽工匠指揮茫無分曉其病三萬謂中國欲藉官廠製造器皿百年亦終無起色必須准各省廣開民廠令民間自為講求如國家欲購槍砲船械機器均托民廠自辦其色用試不如式者雖定造亦必剔退則人人有爭利之心虧本致懼自然專心致意實力講求以期駕乎西製之上如此漏卮既塞而亦有兵事取重聘礦師西洋實有學問之礦師其國中且致延不反故往往不顧來華其願來者不過外託行家陰圖漁利即能悟且貪妄而價昂矣漠河金苗非不旺也乃地處極邊百貨騰貴則工作難而出數少矣故開礦之地必須擇其水陸交通轉利便之處則工

工往來易於取求第三在細考礦質同一礦也而質有良壞即質分貴賤故往往集本同而獲利不等假使當日以開平礦務之
規模資本而開齊魯淄淮之佳礦則今日獲利當倍蓰於此矣第四在厚集礦本夫資本出於富家則原有置產業貽子孫之心
散股不如招大股招商股不如招官股而其大要尤在辦理之得人必須正大光明亦心為國絕無一毫私見否則礦不成則害
在公家礦既成則利歸私室初次選擇斷不可瞻徇情面果能於此四者講求盡善而謂礦務不能辦礦利不可求必無是理况
將來欲廣造鐵路則處處需鐵軌煤礦欲自鑄錢幣則各局需全需銀需銅欲自開民廠鑄槍炮機器則各需五金及硝磺鉛汞
等實是招股開礦實今日之最大利源也一折南漕以節經費也查京倉支用以甲米為大宗官俸僅十之一八旗兵丁不慣食
米往往由牛車草車領米易錢折給兵丁買雜糧約南米一石僅合銀一兩有奇官俸亦然四品以上尚多觀領其餘領米鋪每
耗國家無數之開銷運至京倉至每石之值通計或十兩或五六兩不等而及其歸宿乃為易銀一兩之用此實絕大漏卮徒
以尤官蠹吏中飽所在積習不改此真可為太息者也推原其故朝廷深思遠慮以為歲歲興南漕二百萬石流通市中則一
切雜糧必羣制而驟貴兵民有受其飢者故不惜繁費而為此然輪船暢行以後商米北來源源不絕利之所往人爭趨之市中
有米與官中有米同則少米之患在今時可以無患應飭通飭各省改征折色其耗費一概帶征並歸藩庫起解至旗丁京官應
領俸米或援照成案則每石折銀一兩四錢或按照市價則每石折銀亦不過二兩有奇而一切漕河之工程每漕運之經費漕
督糧道以下之員弁兵丁倉場侍郎監督糧廳以下之胥吏差役皆可裁汰一律蠲除是國家歲省數百萬開銷又多數百萬
慮海疆有事運道或一梗阻恐將來商官兩病則更不然蓋名為官米則敵船可以捕拿名為商米雖仇國亦不能阻截公法俱
盈義而官兵兩項所領實銀且較增於從前領票轉賣之值公私兩途一舉而均得大利有益於國無損於民亦何憚而不為哉
在有例可援是可不必顧慮也一減兵額以歸實際也粵撫事平以後綠營之無功效已可顯見而老成持重動以不裁為言於
是有減兵增餉之議各省或變綠營而為練營今倭事敉平則練軍之一無功效又可顯見乃猶坐養此數十萬無用之民耗此
數千萬有用之餉一旦有事各省仍屬紛紛招勇是兵外加兵餉外加餉國用安得而不絀夫綠營所以不能遽裁者徒以為如
水有汎陸有鋪緝捕防守有專責殊昧不知近年綠營兵餉藩庫入不敷出往往歲有按照七八成或五成叢收者每兵每月僅

領銀數錢平日不敷養船隻以小買營生遠緝俱屬虛文况各省水陸聚會之區如閩浙之漁商則顧船出洋自護矣是汎兵亦無用直省之會城則另設保甲守望等局以巡緝矣是鋪兵亦無用為今之計莫如酌地方之繁簡裁其老弱按年才裁二成五年裁坡國家歲可省十餘萬今即以此項責成直省皆按照西法先挑老兵子弟擇其年力健壯粗識之無者另行創立新軍現任實缺提鎮參將如尚堪造就者即充統領營官之任否則一概裁去如此而轉移閭閻無用市胥用國無坐食之費兵有精練之實倘慮水陸各汎捕務一無專責或將守望保甲等局仿照西國巡捕之制城鄉市鎮人物輒轄之區改設巡捕缺項不足亦如西法收巡捕捐官督率而分稽查之職於紳董事更可得實際但求朝廷排斥羣疑破除成例毅然行之未有不力見功效者也一創郵政以刪驛遞也中國各省皆設驛站鋪遞每年支銷錢糧計三百餘萬金其實各省之奏牘公文所遞有限而仕宦往來之所擾滋蔓至督撫則更有提塘指差每一指差抵京費以百十兩計民間所開信館索費既巨又多遺失此公私兩困也查奉西各國莫不由國家設立郵政局無論一體權其分量之輕重定給遞費之多寡由郵部刊刻信票印花出售凡寄信預先購買用時取粘信角投入信箱收取且此法不但省驛站之費而且歲獲盈餘為奉西各國進項之一大宗應仿照辦理其第一辦法則先借招商局為發報之始每船各派專司文報一人通商十人九岸均悉分局管理分私信件則糾合民間各信局而為之內地各碼頭各市鎮令信局一家承包其第二辦法則借電報為推廣之路凡有電報地方亦派一人在局專司文報為遞送至未設電報各處亦照前法令信局一家承包其第三辦法則俟大車暢行再借鐵路公司為往來之總匯凡幹路支路大車停卸之處以派一人在局專司其事至將來欲偏行內地各鎮各埠儘先各設先局派人經理如此則若網任綱無遠弗屆現在地球各國其郵政章程通為一例到處流行公私遞費并無多寡之殊即日本亦在其列就英國而論每年郵部除用費外計贏本惟坐輪船獨山東山西河南陝甘五省尚有官站耳若計其道里遠近人役多寡由戶兵二部酌給路費沿途聽其自顧半馬在應差各官實所深願更無庸妄慮一創練綠兵以資控馭也此次東征兵非不復而一無足恃則非兵之不任戰實由統將太復每遇戰事往往心志不齊互相掣肘動蹈磨礲九節度之失失東召宿將西召老臣此募十營彼募萬人譬之治疾一人有病延醫滿室涼暖難投斷無不弊之理而尤有積習應行痛改者厥有四端昔年淮楚諸將起自田間志在殺賊人皆樸誠無端尚少承平以後統兵以大將驕奢淫佚濡染已深軍需如故勇額日缺上浮開下寇扣百擊叢生兵之口糧高未能養贍一身誰肯

勑命疆場以致萬眾離心遇戰紛紛潰散此一病也從前粵省之亂軍大未精將領祇須勇氣百倍易於取勝今則奉西官兵之選必先由各學館出身其所考各學有本國文臘丁文法文地理學幾何學代數學古今史學三函法信手繪圖法國文平日重此選民間亦以得選為榮其十把總之職畧如中國詞林之清望故能學餘於事人餘於學而今中國先爭一無培植一聞招募各營員皆以鑽謀為能事不以韜鈴為實政是兵官先不知戰安望教兵以戰此又一病也西國之講求武備者凡槍砲新器一出試之而佳即飭各營改用一准今中國無著名之廠件件購自外洋承平之日部臣以欵艱為難先事未能預備及變起倉猝疆臣各辦乃事但以購得軍火為責未能講求以致同屬諸軍而此營與彼營之器不同前踵後陞但期滿數德製專作一來豕所由一旦臨陣號令不能盡一施政不能取準此又一病也考西國每經一戰則列陣之體一改每創一器則行陣之式一更今中國一切攻守之法又沿舊相楚各軍尚有大旗刀矛為戰具者並有持新器而茫然不知用法者猶復師心自用以為昔年曾經戰陣即無不能禦之敵承訛龍謬沿而不改此又一病也今欲創練新軍宜通飭各省一律改練近年新出之兩法而其大要先在直省設立武科武備學堂行取各州縣武生武舉考其漢文通順年力精壯者選令入塾給以養贍即聘洋員為之教習三年後由洋教督考給文憑然後由分派入營充當哨官其學問尤習出者充當營官從此或將武科鄉試亦以鎗砲命中為六反則將才輩出不患有兵而無官現在都守以下候補各員其有漢文通順情願投入學堂充當學生者亦一體辦理則此訓官之法也至募兵不可太雜今各處所招之勇急于成軍不暇選擇乞丐無賴混雜其中藝未練成驅以赴敵一經陣臨望風而遁反以利器資敵沿途更肆焚劫日後又投別軍仍蹈前轍以致屢戰屢敗此欲救其弊必由以本籍地方官查取住址親族方許入營當勇以杜將吏逃亡之弊到營時先酌身材不入格者當即剔退既成陣伍先練步法手法次練苗準並練行軍操法年滿四十給以一年餉銀令歸鄉里在營之年三年酌給月假準其回籍但一聞徵調雖任假內即頃立至此練兵之法也其統領營哨各官之薪水欲杜其尅扣之弊必須從豐兵勇之餉項分別有事亦宜加增由各省督撫設立糧台按月由糧台點名給發設糧台短發准統領官申詳告訐以杜侵扣成軍之始應發號褂棉襖皮衣等件均不扣錢恤其飢寒方能得其死力此收餉之法以克虧伯格魯深為佳快砲以拿登飛爾哈乞開司為佳此簡器之法也至兵數多寡統計北洋宜練兵五萬人為一大枝南洋宜練兵三萬人廣東湖北宜練兵二萬人其餘各省每省有萬人已較調遣務須掃除精專習練操法統歸一律底機調乃得力也一重整海軍以圖恢復也中國創設之初原設沿邊海七省後先舉辦祇以經費不充故以北洋為發軔之始春附威海艦隊

舟師全沒雖由諸軍之不力抑亦援軍之莫繼也夫泰西各國皆以鐵甲快船之堅利雄長五洲故就今日之情事以觀凡地球
近海之邦苟無海軍強盛萬無立國之理查中國從前辦法與西製多有不有其變病亦即在此西國之制海軍可以節制陸路
而陸路不能節制海軍蓋洋面遼闊軍情瞬息百變必非陸路所能知也今中國則海軍提督頃聽疆臣之指揮矣其不同者一
西國海軍提督必由水師學堂出身積累而升其餘重學汽學算家天文地理學無一不通無項不熟為各船官兵所服故志趣
合而號令行今就北洋而論如已革提督丁汝昌本係淮軍陸將水師學問毫無學根平素各兵官本輕視之一旦臨陣無論其
不知水戰之法即知亦安能號令各船具不同者二各國兵船歲歲考求新理精益求精凡器械之不合式者必更易之新器之
致用者必訓練之今中國如檣雷之槍網甫經購置尚不知才用法上年大東溝之戰以攻鐵甲所用之大彈擊倭人鋼皮之快
船故俄船雖受創而無大損是用器簡器之不審也其不同者三今欲重整海軍於購械而外宜改定章程選求將帥仿照西法
成規海軍提督但聽樞府之號令不受疆臣之節制兩國既下戰書即許便宜行事尤應沿海各省一律舉辦無事則分道巡洋
有事則聯為一氣不得稍分畛域今春威海告急南洋兵輪坐視而不之救重為泰西諸邦所譏笑急宜統籌全局俟辦理稍有
端緒應合沿海七省特簡總大員庶使筋節靈通聲氣聯絡一方告警全軍立至矣目今辦法應先向英國延光水師宿將如昔
年琅威里真人者多設水師學堂以儲其才派學成各生或出洋游歷或備資斧分寄各國兵船以資督練天下無不可辦之事
但在實心實力以求之耳一設立學堂以儲人材也泰西各邦近今人才輩出其大本大原全在廣設學堂商有學堂則操奇計
贏之術日嫋工有學堂則創造利用之智日闢農商有學堂則樹藝飼畜之利日薄礦務有學堂則寶藏之富日新醫有學堂則
生養之道日遂聲光化電各項格致有學堂則新理新物日出而不窮水師陸師各項武備學堂則戰守攻取日習而益熟乃至
女子亦有藝政聾哑亦有教法以故國無棄民地無棄材富強之基由此而立至其學堂之制不必盡由官設民間紳富亦集資
舉辦但國家設大書院以考取之今中國各書院義塾制亦大備乃設八股試帖詞賦經義而外一無講求又明知其無用而徒
以法令所在相沿不改人材消耗實由於此擬請持旨通飭各省直督撫務必破除成見設法變更棄章句小儒之習求經濟
匡世之材概從實學應先舉省會書院歸併裁改創各立項學堂將現在京師總署上海製造局已譯各種西學之書分印頒發
一面仍廣招致新聞及新近年新出西史延續學之士西反中國久於西學有為之人為之教習尤必朝廷妥定章程考取要
為令典務使民間有一種之學國家即有一途之用數年以後民智漸開然後由省而府而縣遞為推廣將大小各書院一律裁
改開設各項學堂即民亦必有自行集資設立者將見海內人士嚙嚙向風而謂一切官商製造之學皆利之則水陸之軍不能

媲美歐洲臣不信也日本自維新以來不過一二十年而國富民強為泰西所推服是廣興學校力行西法之明驗今日中國關鍵全係乎此蓋人才為國家根本盛衰之機互相倚伏正不得謂功效之迂遠也以上各條或變通舊制或創行新法臣愚亦何敢謂所言盡屬可行第變通盡利力求富強之道舍此不圖更無長策自米股憂啟聖文難興邦時局轉移之變正在今日伏願皇上法五帝三制作之遺意敕下部臣疆臣通籌合議斷自宸衷俯采而施行之上以固億萬年有道之基下以慰薄海臣民之望臣不勝戰慄迫切之至謹奉摺具陳伏乞 皇上聖鑒謹示施行謹 奏

上 皇帝書第一

康祖詒等

為安危大計乞下 明詔行大賞罰遷都練兵變通新法以塞和欵而拒外夷保疆土而延 國命呈代請 奏事竊聞與日本議和有割奉天沿邊及台灣一省補兵餉二萬萬兩又通商蘇杭聽機器洋貨流行內地免其釐稅等項此外尚有獻俘還民之說聞上海新報天下震動聞舉 國廷諱都人惶恐又聞台灣民臣不敢奉 詔思戴 本朝人心之固斯誠 列祖 列宗及我 皇 上深仁厚澤涵濡煦育數百年而得此然伏下風數日換約期迫矣猶未聞 明詔赫然峻拒日夷之求嚴正議臣之罪甘忍大辱委棄其民以 列聖艱難綿構而得之一旦從容誤聽而棄之如列 祖 列宗何如天下臣民何然推 皇上孝治天下之心豈忍上負 宗廟下棄其民哉良由誤於議臣之言以為 京師為重邊省為輕割地則都畿能保不割則都畿震動故苟從權宜忍於割棄也又以屢議紛紛雖力囑和議而保全大局終無把握不若隱忍求和猶苟延旦夕也又以為和議成後可十數年無事如庚申以後也左右貴近論率如此故盈廷之言雖切而不入議臣之說雖辱而易行所以甘於割地棄民而不顧也竊以為棄台民之事小散天下民之事大割地之事小亡國之事大 社稷安危在此一舉 舉人等 朝廷而 朝廷可棄台民即可棄我一旦有事次第割棄終難保為 大清國之民矣民心先離將有見土崩瓦解之患春秋書梁亡者沒本亡也謂自棄其民同於亡也故謂棄台民之事小亡國之事大此理至淺童愚可知而以議臣老成乃謂割地以保都畿此取於欺 皇上愚天下也此中國所痛哭 日本所陰喜而諸夷所竊笑者也諸夷知吾專以保都畿為事皆將陽為恐嚇都畿而陰窺邊省其來必速日本所為日日揚言攻都成而卒無一砲震于大沽者蓋深得吾情也恐諸夷之速以日本為師也是我以割地而戲侮其來也 皇上試召主割地議和之臣以此詰之度諸臣必不敢保他夷之不來而都

畿之不震也則今之議割地棄民何為乎皇上亦可以翻然獨斷矣或以為庚申和後乃有甲申之役二十年中可圖自強令雖割棄徐圖補救此又可以妄言欺皇上責天下者也夫治天下者勢也可靜而不可動如箭之在船加馬之在埒如冰渠波之水如運高山之石稍有發動不可禁壓當其無事相視莫敢發難當其更變朽株盡可為患者昔辛巳以前吾屬國無恙也自日本滅琉球吾不敢問於是法取越南英滅緬甸朝鮮通商而暹羅半剪不過三四年間而吾屬國盡矣甲午以前吾內地無恙也今東邊及台灣一副法規滇桂英規滇粵及西藏俄規新疆及吉林黑龍江必接踵而來豈肯遲遲以禮讓為國哉况數十國之逐逐於後乎譬猶大病後元氣既易外邪易侵變症百作豈與同治之時吾國勢猶盛外夷藐同情形未洽比哉且民心既解散勇無歸外患內訌禍在旦夕而欲苟借和欵求安目前亡無日矣今乃始基耳症脈俱見不待虛扁此舉人等所為日夜憂懼不憚僭越而謀及大計也夫言戰者固結民之力籌大局可以圖存言和者解散民體鼓舞夷心更速其亡以皇上聖明反覆講求孰利孰害孰得孰失必當獨斷聖衷翻然變計者不揣狂愚統籌大計近之為可和可戰而必不致割地棄民之策遠之為可富可強而斷無敵國外患之來伏乞皇上下詔鼓天下之氣遷都定天下之本練兵强天下之勢變法成天下之治而已何謂鼓天下之氣也天下之為物譬猶器也用其法而棄其陳病乃不存水積為淤流則不腐戶閉必壞樞則不蠹砲燒則晶瑩入置則生繡體動則強健久卧則委弱况天下大器日摩洗振胡猶恐塵垢置而不用壞廢故失日趨於弊而已今中國人民咸懷忠義之心非不可用也而將吏貪懦兵士怯弱乃至聞風譁貴馴至辱國請和者得無皇上未有以鼓其氣耶是以四萬萬之民而不善用之也伏念世祖章皇帝平定天下開創之聖人也而順治十八年中責躬之詔屢下穆宗毅皇帝平定艱難中興之盛功也而同治元二年間罪已之詔至切天下臣民伏讀感泣踴躍奮發然後知傳謂禹湯罪已興也勃然唐臣陸贊謂以言感人所感已淺言猶不善人誰肯懷今日本內犯震我盛京執事不力喪師失地幾驚陵寢列聖惡洞皇上為人子孫豈無有震動厥心者乎然于今經年未聞有罪已之詔責躬咎屬此樞臣輔道之罪宜天下之有望於皇上也伏乞皇上近法列聖遠法禹湯時下明詔責躬罪已深痛切至激厲天下同雪國耻使忠臣義士讀之而流涕情發驕將懦卒讀之而感愧忸怩士氣聳動慷慨效死人懷怒心如報私仇然後皇上用其方新之氣奔走驅馳可使赴湯蹈火而豈有聞風譁滑者哉此列聖善用其民之成效也故罪已之詔宜下也皇上既赫然罪已則凡輔佐不職養成潰離散惑聖聰主和辱國之樞臣戰陣不力間風逃潰冠扣軍餉喪師失地之將帥與夫擅許割地辱國通款之使臣調度非人守禦典備之疆吏或明正典刑以寒其膽或輕予號草以蔽其辜詔告天下暴揚罪狀其餘大僚尸位無補時

觀者咸令自陳無妨賢路庶幾
縣賞功之格為不次擢將帥若宋慶
伏克唐阿疆吏若張之洞李秉衡
諒山舊功若馮子材皆有天下之望
宜有以旌之或內樞柄或外典畿疆
以鼓舞天下夫循資格者可以得庸
謹不可以得異材用者老者可以為
守常不可以為守變不敢遠言者請
以近事言之當同治初年沈葆楨
李鴻章韓超皆以道員擢為巡撫
閻敬銘則由臬司擢撫山東左宗棠
則以舉人員部賞三品卿督辦軍務
劉恭宜以諸生擢四川藩司逾月授
陝西巡撫用能各展材能克佐中興
若漢武帝之用才明太祖之任更皆用
不次之拔擢不測之刑威用能奔走人
才克成功業伏讀世祖章皇帝聖訓屢
詔舉天下之才下至山林隱逸舉貢監
佐貳雜職皆引見擢用此誠聖王鼓舞
天下之盛心也今日變甚急天下未為
乏才而未聞明詔有求才之舉似非所以應
非常之變也夫有非常變之事即有非常
之才應之同治中興之臣李文忠草澤之士
袁臣蘇軾謂智名勇功之人必有以養之伏
見九卿翰詹科道督撫兩司各舉所知不論已
仕未仕引見擢用隨才器使昔漢高之於樊噲每勝
增其爵級其於韓信一見即拜大將凡有高材不次拔擢
天下之士既懷國恥又感知遇必致死力以報
皇上故求才之詔宜下也夫人主所以駕馭天下者
賞罰也賞罰不行則無以作士氣賞罰顛倒則必至離民心
今聞日本要我以釋畏師之將是欲以散衆志
而激民變也苟三詔既下賞罰得當士氣伸
天下必距踴鼓舞奔走動容以赴國家之急所謂下詔
鼓天下之氣者此也何謂定天下之本也自古都畿皆患
險阻自周公盛德不敢以洛邑為都故裏敵掩輶漢祖後
築成津北獨失德使然也方今旅順已失威
海既墮險無有京師孤立自北塘盧台神堂澗河遠自山海
撫寧昌黎樂亭清河蠶沙處處可入無以為防守之計
此次議和即成而諸夷窺伺皆可揚帆而達津沽易曰王公設
險以守其國險既失矣國何可守故今日大計必在遷都請以前事言之我朝當道光之時
天下全盛林則徐督粵鄧廷楨督陸豐敗英香港鼎
查額爾全之兵而移師天津即開五口而補二十萬
兵其後道光二十九年咸豐六年咸豐八年皆始戰終和
籍京師以為要挾諸口大益開巨款累嘗暨庚申之變我
文宗顯皇帝至為熱河之狩焚燒御園震驚宗廟至今萬
壽山營繕雖新餘燼尚在由是洋人掉臂都畿知吾虛實
此事非遠皆諸臣所鑑於五十年事而尚以為孤注哉獨
不畏敵之辱乎或謂國君有死社稷之義此尤不違經
義之衛言也夫國君者諸侯之謂以社稷受之天子當
死守之猶今地方有司有城池之責比且若天子以天下為
家四方皆可建都立社何一城之為明莊烈帝既為迂儒所誤
明社遂屋豈可再以此誤我國家哉且一朝而有數都自古為然
商七遷周營三邑漢室二京唐世兩都及明祖定鼎金陵永樂乃遷燕
都以太子留守南京宮殿官僚悉仍舊制擇有司扈從行

在廟社官署隨時增修永分兩京可以為法若夫建都之地北出熱河瀋瀋則更迫強敵南入汴梁金梁則非控天險入蜀則太深都晉則太近天府之腴疎直之困莫如秦中道雖水利不開漕運難至然都畿既建百貨自歸若藉機器督散軍亦呵水利之不開哉夫京都建自遼全大於元明迄今千年精華殆盡近歲西山崩裂屢年大水城垣墮圯閭房屋傾壞無數是者太和正門祈年法殿無故而災疑其地氣當已洩盡王者順天革故鼎新當應天命謂捨燕劍之舊宅京長安為行在然人情樂於守常難於移動以盤庚遷殷誠諭至煩三誥以魏文遷洛世臣猶有違言蓋世臣人家輜重繁多遷徙不易恐其變舊庶免阻撓自非大有為之君不易破尋常之論魏文南征永樂北伐皆借巡幸留而作都皇上既講明利害遠之防諸夷之聯鏡近之拒日本之挾制急斷乃成血法漢高即日殺駕奉皇太后巡於陝西六龍西幸萬人歡慶幸當講和之時民心稍靜擇親善之望重者留守舊京車駕從容西狩擇百司扈從以重兵擁衛必不慮宵小生心日人雖欲輕兵相襲數日乃抵津沽而我大兵雲集都畿猶可一戰彼豈敢深入內地飛越四天門潼關之險哉然後扼守玉潼奠定豐鎬建為行在權宜營置激厲天下妙選將才終屯重兵以二萬萬之費改充軍餉示之以雖百戰百敗沿海靡爛必不為和日本既失脅制之和即破舊京不足輕重必不來攻都城可保或俯就駕馭不割地議和亦成即使不成可以言戰矣故謂遷都以定天下之本者此也何謂強天下之勢也凡兩物相交必有外患獸有爪牙之衛人有甲冑之儀列國並立兵者國之甲冑也昔戰國之時魏有武卒楚莊投袂屢及劍及即日伐宋蓋諸國並聘無日不訓討軍實國乃可立今環地球五十餘國而秦西爭雄有輕騎秦有武卒練兵至百餘萬選兵先以醫生視其強弱乃入學堂學習布陣騎擊測量繪圖其陣法營壘器械槍砲日久講求確有程度操練如真戰平居如臨敵所由雄視海內也日本步悔其後遂來侮我而我猶守一統之舊制以待之不訓兵備至有割地款和之事今日氣未已不及練精然能將卒相知共其甘苦器械精壯刻其膽氣亦可自用選將購械猶可成軍夫用兵者用其氣也老將聲色已足與所願望或聲色銷鑠精氣衰暮氣已深萬不能戰即或效忠一死而已喪師辱國不可救矣近者楊守失律於寧城鮑超驕蹇於西蜀今再彼如為兵時跳身坐砲眼上豈可得哉此趙惠所以致疑於廉頗先武所以不用馬援也伏讀聖祖仁皇帝聖訓亦以老將氣衰不能此真聖人之遠謨也惟少年壯力賤卒懷貪故敢輕萬死以求故選將之道貴新不貴陳用賤不用貴且外夷戰備日新老將多情舊效昧於改圖故致無功令請更練重兵以待敵變都畿根本至重必有忠勇謀畧下士國私置精悍優其餉以爲選鋒既有李克用之義兒李成梁之家丁緩急可恃得此五萬都畿可守再有將才可以續練前敵

之宋魏慶光壽享尤久宿將才馮子材並一時人望可咨以將才假以便宜悉用選屬以仇敵沿邊疆臣亦宜選復有作為之人不宜用衰老資格之舊各選將才各練精兵萬人並飭紳士各自團練遇有警迫堅壁清野並請敕下羣臣外至守令傳諭紳士有忠義沈毅慷慨知兵之士不拘資格悉令舉薦引令拔用或交關內外軍差遣各縣草澤中皆有魁梧任氣忠氣謀畧之士責令州縣各薦一人拔十得一才不可勝用必有干城之選足應求鎗砲製作日新鎗則德有得來斯槍毛瑟槍法有沙士鉢鎗英有亨利馬梯尼鎗美有哈乞開司鎗林明敦鎗秘薄馬尼鎗俄有俾爾達奴鎗而近者英之黎姆斯砲為尤精砲自克虜伯砲嘉立砲近有毒烟開花砲空氣黃藥大砲以及暗砲台水底自行船機器飛車禦彈戍衣測量表死子巧製日新日本步武泰西亦能自製新器曰苗也理槍而我中國未能製造只購舊式經辦委員不解製造於堅輕遠準速無所晦曉或以舊鎗改充毛瑟貪其價廉乃不可用其中飽者益無論聞近來所購者多違羅廢器香港以二兩八錢購得而中國以十二兩購之查同治十三年德之攻法每分時鎗十餘響光緒三年俄之攻土鎗三十餘響至日之犯我槍乃六十餘響我師潰敗雖將士不力亦器械不精故膽氣不壯有以致之故吾非懸重賞以建新策不足取勝今不及辦宜精選於製造操守廉潔之士專購英黎姆斯砲十數萬以備前敵並廣購毒烟空氣之砲禦彈之衣履器械精利有備無恐是謂購械又我南洋諸島民四百萬雖久商異域咸戴本朝以喪師割地為諸夷刪笑其懷憤怒過於內地之民其入富貴巨萬之資以數千計通達夷情咸思內歸中國團成一軍以雪國恥特去天萬里無路自通若派殷商密令舉辦派公忠智畧通達商情之大臣領之或防都畿或攻前敵並令聯通外國助功日本或有奇功所謂練兵以強天下之本者此也然凡上所陳皆權宜應敵之謀非立國自強之道也伏念國朝法度因沿明制數百年矣物久則弊器久則壞法久則弊官制則冗散無數甚且鬻及監司教之無本選之無擇故營私交賄欺飾成風而少忠信之吏學校則教反詞章詩字寡能講求聖道用非所學學非所用故空疏愚陋謬種相傳而少才智之人兵則練營而老弱募勇皆烏合之徒農則地利未開而工商無製造之業且他凡百積散難以倫舉而外國奇技淫巧流行內地民日窮匱乞丐偏地羣盜滿山即無外釁精華已竭將有他變方今當數十國之觀覩值四千年之變局盛暑已至而不釋重裘病症已變而猶用舊方未有不暎死而重危者也竊以為今之為治當以開創之勢治天下不當以守成之勢治天下當以列國並立之勢治天下當以一統垂裳之勢治天下蓋開創則更新度量守成則奉由舊章列國並立則爭雄角智一統垂裳則拱手無為言奉由則外變相迫必至不守不成言無為而諸夷父爭必至四五分裂易曰窮則變變則通董仲舒曰為政不調改者更張乃可謂理若謂祖宗之法不可變則我世祖章皇帝何嘗不變太

宗文皇帝之法哉若使仍以八貝勒舊法為治則我聖清豈能久安長治乎不變法而割祖宗之疆土馴至於亡興變法而先宗廟之威靈可以大強孰輕孰重孰得孰失必能辨之者不揣狂愚竊為皇上籌之自強策計萬世之安非變通舊法無以為治變之之法富國為先戶部歲入銀七千萬常歲亦已患貧大農仰屋羅掘無術當官稅賦亦忍取為之而所得無幾然且旱澇河災船砲巨帑皆不能舉聞日本索債二萬萬是使我臣民上下三歲不食乃能給之若借洋債合以利息扣折百年亦無償理是自斃之道也與其以二萬萬償日本何如以二萬萬外修戰備內變法度哉夫富國之法有六曰鈔法曰鐵路曰機器輪舟曰開礦曰鑄銀曰郵政令奇窮之餘急善巨款而可以聚舉國之財收舉國之利莫如鈔法今天下銀號報明資本皆存現銀於戶部及各省藩庫戶部用精工製鈔自一至百量其多少皆給現銀之數而加其半許供賦稅祿餉具大者戶部皆助資具其虧者戶部皆代攤償助其流通昭彰大信巨商樂倍國力富戶不患倒虧以十八行省計之可得萬萬既有官銀行上下相通若有鐵路船廠大工可以代籌軍務賑務要需可以立辦國家借款不須重息中絕外國淮款無須關票作押公欵寄存可有人息鈔票通行可擴商務今各省皆有銀票銀票而作偽萬種利不歸公何如官中為之驟可富國哉此鈔票宜行一可縮萬里為咫尺合旬月於晝夜便於運兵便於運械便於漕運便於百司走集便於庶士通學便於商賈運貨便於貿易謀生便於通言語一風氣有此數便不費國帑而可更得數十萬者莫如鐵路夫鐵路之利天下皆知山海關外久已興築今方運兵其效已見所未推行直省者以費鉅難籌耳若一付於民出費給牌聽其分築官選通於鐵路工程者盡足行省郡縣官路明定章程為之彈壓保護凡軍務運兵運械賑荒皆歸官用築道里遠近人設警寢收其牌費吾民集欵力自能舉無使外國收我利權天下鐵車牌費西人計之以為可得七十萬且可役民出於邊塞而荒地闢為腴壤商賈溢於境外而窮閭化為富民俄人璫春鐵路將成邊患更迫但為防邊已當急築況可得巨款哉且可裁漕運而省千里之需去驛舖而溢三百萬之項此鐵路宜行二機器廠可興作業小輪舟可便通達今各省皆為利禁致吾技藝不能日新製作不能日富機器不能日精用器兵器皆多窳敗徒使洋貨流行而禁吾民製造是自斂其國也官中作廠率多減偷敷衍欺飾難望致精則吾軍械安有起色德之克虜伯英商賈交收其益亦宜縱民行之出費領牌聽其施駛可得巨款此機器輪舟宜行三周官州人漢代鐵官開礦之法久矣美人以開金銀之礦富甲四海英人以開煤鐵之礦雄視五洲其餘各國開礦均富十倍而藏富於地中為最如雲南銅錫山西貴州煤鐵湖廣江西銅鐵鉛錫煤山東湖北鉛四川銅鉛煤鐵其最著者亘古封禁留待今日方今國計日蹙雖極節儉豈能濟此

艱難哉家有重寶而仰屋嗟貧無策甚矣山西煤鐵尤盛至羅棋布有百三十萬方里苗皆平行品亦上上德人以為甲於五洲
地球用之十年不盡又外國蒙古阿爾泰山即金山也長袤數千里全產最又苗亦平行有整塊者數斤俄人並為察驗繪圖一
滇粵之礦尤為英法所窺伺我若不開他人入至今雲南已布設礦務大臣熱河開平亦設官局並著成效而未見大利者皆由
礦學之未開采辦之非人也礦學以比國為昌日山色石綠草木苗脈子色皆有專書宜開礦學專延比人教之且為踏勘購機
器以省人工築鐵路以省轉運二十取一而無足額稅選才督辦而無濫私人則吾金銀煤鐵之富可甲地此礦務宜開四錢
幣三品以通有無其制最古自漢魏通商洋銀流入中國輪漸於內地反於京師觀其正朔則耶穌之年號而非吾之紀元也
是謂興正朔考其漏卮則毋歲運入約數百萬進口無稅八成夾鉛而換我足銀市價漲落七錢二分之重或有漲至八錢者
少折耗是謂大漏卮名實俱亡吾政之失孰大於是而吾元寶及錠形體既難握携分兩又無一定有加耗減水色折貼費之殊
有庫平規平湘平漕平之異輕重難定虧折滋多而彼重率有定體圓易握人情所便其易流通固也查奉西皆用本國之銀如
紙用盧布法用馬克與用福祿林英用喜林外國銀錢不許通用我宜自鑄銀錢每刻可成大圓一千二百而每圓之利三分段
作製造之費猶有餘餘利亦厚矣請飭下戶部預籌巨款並令各省直皆開鑄銀局其花紋年號式樣成色皆照廣東鑄造增
饒利亦厚矣請飭下戶部預籌巨款並令各省直皆開鑄銀局其花紋年號式樣成色皆照廣東鑄造增
明廉吏專司此局厚其薪水嚴其刑罰官撫以時片抽提戶部以化學核驗他日礦產既盛增鑄全錢抵禁洋圓改鑄錢兩令嚴
而民信可以塞漏卮而存正朔矣此鑄銀宜行於五我朝公牘文移諭旨奏摺皆由塘驛汎鋪傳遞而軍務加紧又有驛
馬偏布天下設官數百養大數萬歲費帑三百萬兩而民間書札不得過問貲費厚重猶復遠寄難消息浮沈不便甚矣蓋美
國有郵政局寄帶公私文書境內之信費錢二十萬車急遞應時無失民咸便之而歲入一十六百餘萬我中國人四萬萬書信
更復若設郵政局以官領之遞及私書給以樣憑與鐵路相輔而行消息易通見聞易廣而進坐收十餘萬之款退可省三萬百
之驛上之利國下之便民此郵政宜行六行此六者國不患貧矣然百姓匱乏國無以為富也中國生齒日道光時已四萬萬
皇后親蠶董勸至矣而田畯之官未立土化之學不進北方則苦水利不闢物產無從南方則患生齒日繁地勢有限遇水旱
不時流離溝壑尤可哀痛亟宜恩良法以救之外國講求園藝城邑聚落皆有農學會舉士貢辦物宜入會則自百穀花木

牛羊私畜皆比其優劣而旌其異等田樣各等機車各式農夫人人可以講求鳥糞可以肥培壅電氣可以速長成沸湯可以暖地脈玻璃可以禦寒氣川木則一人可兼數百工播種則一日可以三百畝擇種一粒可收一萬八百粒十粒可食人一歲二畝可畝人一家瘠壤可變為腴壤小種變為大種一粒可為數畝善地大物博但講之未至宜命使者擇其農書偏於城鎮設為農會督以農官農人力薄國家助之比較則棄而從良故舞則用新而去舊農業自盛若絲茶為中國獨擅恃其大利而近年意大利法蘭西日本皆講蠶桑印度錫蘭茶葉與吾敵奪我之利致吾衰減至千餘萬而吾養蚕未善種茶未廣再不講求中國織呢絨縉綢以及沙漠可以開河種樹海濱可以漁網取魚種樹之利俄在西伯利亞歲入數百萬漁人之計美之沿海可得千萬余金木材之運罐頭之興中國銷派甚盛宜有以抗拒之又美國養蜂西人以為能盡其利所入等於舊金山之全礦宜有以鼓勵之此農務宜行一也因官考工中庸勸工諸葛治蜀工械技巧物究其極管仲治齊三服女工衣被天下大半之制指南之先二十五年後鐵路創成俄人以光緒二年築鐵路於黑海裏海開闢基達阿爾霸等國六十里其餘電線顯微鏡德律風傳設銅留聲筒輕氣球電氣燈農務機器雖小技奇器而皆與民生國計相關若鐵艦砲械之精更有國者所不能之前大學士曾國藩手定大難考知西人自強之由創議開機器之局近者各直省漸為增設而只守舊式絕無精思創為新法蓋國家未嘗教之也宜令各州縣咸設考工院譯外國製造之書選通測算學童分門肄習入製造廠閱歷數年工院既多圖器漸廣見聞日闊製造日新製圖繪貼說呈之有司驗具有司給以執照准以功牌許其專利工人自為身名必殫精竭慮以求新製鉛砲之利器用之精必有以應國家之用者彼克虜伯砲毛瑟槍為萬國所必需皆民造也查美國歲給新器功牌一萬三千餘英國三十餘法國十餘德國八百與國六國意國四百比利時哩國瑞士皆二百餘俄國僅百餘故美之富冠絕五洲勸工之法莫善於此此勸工宜行二也凡一統之世必以農立國可靖民心並爭之世必以商立國可侔地利易之則困敝故管仲以輕重強齊國馬希範以工商立湖南且夫古之滅國以兵人皆知之今之滅國以商人皆忍之以兵滅人國亡而民猶存以商賈滅人民亡而國隨之中國之受弊蓋在此也今外國鴉片之耗我歲凡三十三百萬此則人盡痛恨之豈知洋紗洋布歲耗凡五千三百萬洋布之外用物如洋綢洋緞洋呢漳絨羽紗縉綢手巾花邊紐扣針綫傘燈顏料硝簾磁器牙刷牙粉胰皂大油食物若咖啡呂宋烟夏灣拿煙紙捲烟紙鼻烟酒大眼洋肉脯洋餅洋糖洋鹽藥水丸粉洋乾糖洋水果及煤鐵鉛銅馬口鐵材料木器鐘表日規寒