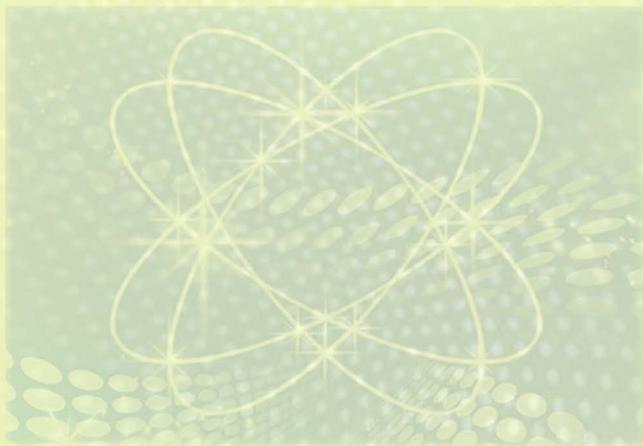


# 播种梦想

李梦玲



辽宁人民出版社

An illustration in a soft, muted color palette showing a woman with a gentle smile, wearing a dark top, holding a large bouquet of flowers. The bouquet consists of several long-stemmed flowers with simple, five-petaled heads in shades of white and light grey. The background behind her is a light grey triangle that points towards the top right corner of the page.

# 播种 梦想

李梦玲 主编

辽宁人民出版社

© 李梦玲 2005

图书在版编目 (CIP) 数据

播种梦想 / 李梦玲主编 . — 沈阳 : 辽宁人民出版社 ,  
2005.8

ISBN 7-205-05957-7

. 播... . 李... . 小学 - 校长 - 学校管理 - 文集  
. G627.1-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第 095816 号

---

出版发行 : 辽宁人民出版社

(地址 : 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编 : 110003)

印 刷 : 辽宁星海彩色印刷中心

幅面尺寸 : 165mm × 231mm

印 张 : 21

字 数 : 445 千字

印 数 : 1~7000

出版时间 : 2005 年 8 月第 1 版

印刷时间 : 2005 年 8 月第 1 次印刷

责任编辑 : 朱静霞 张文君

特约编辑 : 周庆军 安 凯

封面设计 : 杨 勇

版式设计 : 王珏菲

责任校对 : 侯俊华

---

定 价 : 35.00 元

## 编 委 会

主 任：李梦玲 宫 侠 张振忠  
副 主 任：赵日刚 倪 左 李 铁 韩燕子  
          张 恩 胡长胜  
委 员：李晓峰 齐 舒 郝志文 李富全  
          王朝巍 卢 娜 司群生 韩铁军  
          吕贵普 胡显伟 卢宝贵 田铁西  
          白春生 张桂军 郑 卫 胡建章  
          何文扬 富景荣 刘铁牛 王朝伟  
          罗 丽 方 彤 张玉玲 于永昌  
          崔连仕 李艳萍 张晓军 刘树敏  
          崔洪泉 张鸿雁 李光镐 郑云鹏  
          关士贤 顾 良 符泰民 王长安  
          勒万勋 林洪涛  
主 编：李梦玲  
执行主编：卢 娜 方 彤

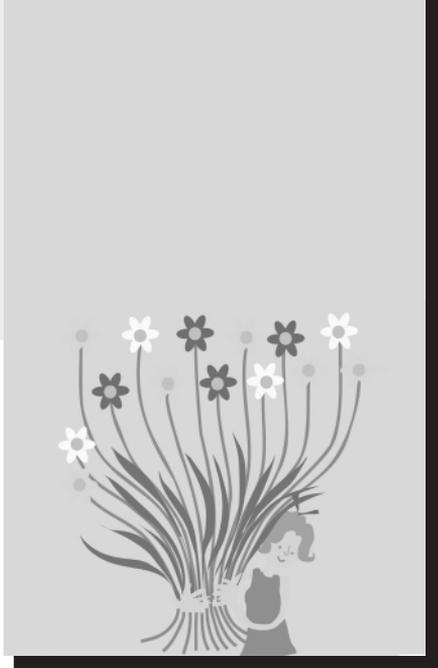
# 目 录

## 上篇 区级论坛

和平论坛	
教育可持续发展的有效推进器 .....	2
——沈阳市小学校长论坛暨和平区第四届小学校长论坛开放周活动综述	
沈河论坛	
新教育 新理念 新文化 .....	26
——沈阳市小学校长论坛沈河论坛侧记	
皇姑论坛	
在探索中发展前进 在追求中阔步前行 .....	33
——沈阳市小学校长论坛皇姑论坛侧记	
大东论坛	
百舸争流敢为先 灼灼其华满庭芳 .....	42
——沈阳市小学校长论坛大东论坛侧记	
铁西论坛	
做精英校长 办精粹学校 .....	51
——沈阳市小学校长论坛铁西论坛侧记	

## 下篇 市级论坛

- 主题1 推荐一本好书给我的同伴 ..... 60  
要时时读书，不然便会鄙吝复萌，顽见俗见生满身上，一人的落伍、迂腐……就是不肯时时读书所致。  
——林语堂
- 主题2 描绘一幅蓝图给我的学校 ..... 125  
凡预则立，不预则废。  
——《礼记·中庸》
- 主题3 设计一项活动给我的学生 ..... 269  
行是知之始，知是行之成。  
——陶行知
- 主题4 捧出一颗真心给我的教师 ..... 325  
捧着一颗心来，不带半根草去。  
——陶行知
- 主题5 播种一个梦想留给我自己 ..... 417  
为一大事来，做一大事去。  
——陶行知



上篇

# 区级论坛

► 和平论坛

## 教育可持续发展的 有效推进器

——沈阳市小学校长论坛暨  
和平区第四届小学校长  
论坛开放周活动综述

2004年11月1日，沈阳市小学校长论坛暨和平区第四届小学校长论坛开放周开幕式在和平一校召开。沈阳市教育局局长李梦玲、副局长张振忠、和平区人民政府副区长裴达树、和平区教育局局长李艳萍、副局长师晓星等领导参加了会议。参加大会的专家学者有沈阳市

师范大学教育科学学院  
院长周润智  
博士、沈阳市师范大学  
教师专业发展学院副  
院长张君博士、辽宁  
省教育科学研究所  
普教所所长、沈阳市  
教育局局长助理  
穆道欣，沈



和平论坛受到各级领导的关注

沈阳市教育专家、和平区教育局副局长20中学校长俞万祥以及市内五区教育局的主管局长、初教科科长、各校校长近200人参加了会议。



沈阳市教育局局长李梦玲在和平论坛上讲话

上午的会议由和平区教育局副局长师晓星主持，沈阳市教育局局长李梦玲、和平区教育局局长李艳萍分别代表市区讲话。望湖路小学校长薛昆、振兴二校校长高峰、和平一校校长李晓东代表我区分别围绕“我的办学理念与教育实践”这一主题做了精彩的演讲并上了公开课，随后又与专家学者进行了互动研讨。最后，沈阳市教育局副局长张振忠做了总结发言，对我区几位校长的表现及我区的小学校长论坛开放周活动给予了高度评价。下午全市的小学校长观看了和平一校教师专业化发展成果展示，并参观了望湖路小学、南京一校。

和平区小学校长论坛开放周活动从2001年开始，现已历时三届。论坛也由最初的校长围坐口头论坛逐步发展为集经验介绍、教学研讨、特色展示、主题观摩、分组交流、教育评价等形式的交流开放活动，先后有15所学校参加。校长们在论坛中就我区教育创新与发展的热点问题从思想创新、体制创新、管理创新等方面进行了专题汇报、研讨、交流等活动。几年的校长论坛交流活动，使一批优秀中青年校长脱颖而出，对于全面开创我区素质教育工作的新局面，充分发挥骨干校长的示范和辐射作用，推进我区校长队伍的职业化、专业化发展，促进和平区教育跨越式发展起到了积极的推动作用。

随着时间的推移和时代的发展，我区的校长论坛活动的形式、内



论坛中教育专家与校长进行互动研讨

分别从促进教师专业化发展、小学生大学习、校本课程、校本管理、教育信息化等几方面进行交流，同时结合自己的管理实际，对现代教育管理理念进行深刻的分析与阐述，充分展示了新时期我区校长独特、鲜明的办学理念及学校办学特色。

作为引领未来教育的中青年校长，其职业化和专业化水平将成为和平区基础教育实现跨越式发展的重要推动力。校长论坛也将成为和平教育可持续发展的有效推进器。

我们相信：通过校长论坛开放系列活动，校长们在新的历史背景下思考如何将办学

涵都得到了进一步提升。参加本届论坛开放周的5所学校是和平一校、望湖路小学、五经五校、三好小学、四经一校，五位校长围绕“我的办学理念与教育实践”这一论坛主题，分



和平区教育局副局长师晓星在和平论坛上作总结性发言

理念转变为管理行为，让校长们的办学理念转变为学校全体教师的共同愿望，积极探索教育理念与教育实践相结合的具有时代特征的现代教育管理手段和策略，是历史赋予校长们的责任。

## ► 和平论坛

# 思想引领行为 创新促进发展

——李艳萍局长在沈阳市小学校长论坛和平论坛上的讲话

各位领导、各位专家、同志们：

首先,谨让我代表和平区教育局向参加本次论坛活动的各位领导、各位专家、各位同仁表示热烈的欢迎。真诚地希望各位能对和平区的小学校长论坛开放活动提出宝贵意见。

在世纪之初我们就提出了和平教育要“抢抓教育发展机遇，创办特色学校的总体发展目标，实现教育现代化”。为全面展示我区中青年校长的办学理念、办学成果，打造出一批和平名校和名校长，全面提高校长素质，促进学校的可持续发展。早在



和平区教育局局长 李艳萍

1998年，我区就完成了第一轮的小学校长论坛活动，那时全区校长着重进行了教育思想大讨论、特色展示、编辑出版论文集等。以“名师打造名校，名校创建名区”这一理念在当时极其有力地推动了全区小学教育教学的整体发展和建设。

随着时间的推移和时代的发展，我区的校长论坛活动的形式、内涵都得到了进一步提升。自2001年我区又开始进行了新一轮的小学校长论坛开放周活动，现已历时三届。论坛也由最初的校长围坐口头论坛逐步发展成为集经验介绍、教学研讨、特色展示、主题观摩、分组交流、教育评价等形式的交流开放活动，先后有15所学校参加。校长们在论坛中就我区教育创新与发展的热点问题从思想创新、体制创新、管理创新等方面进行了专题汇报、研讨、交流等活动。几年的校长论坛交流活动，使一批优秀中青年校长脱颖而出，对于全面开创我区素质教育工作的新局面，充分发挥骨干校长的示范和辐射作用，推进我区校长队伍的职业化、专业化发展，促进和平区教育跨越式发展起到了积极的推动作用。

参加本届论坛开放周的8所学校的校长，将围绕“我的办学理念与教育实践”这一论坛主题，分别从促进教师专业化发展、人本管理、校长工作思路、校本课程、教育信息化等几方面进行交流，同时结合自己的管理实际，对现代教育管理理念进行深刻的分析与阐述，展示我区校长独特、鲜明的办学理念。

作为引领未来教育的中青年校长，其职业化和专业化水平将成为和平区乃至沈阳市基础教育实现跨越式发展的重要推动力。我们相信：通过沈阳市小学校长论坛开放系列活动，校长们在新的历史背景下思考如何将办学理念转变为管理行为，让校长们的办学理念转变为学校全体教师的共同愿望，积极探索教育理念与教育实践相结合的具有时代特征的现代教育管理手段和策略，是历史赋予在座校长们的责任。

让思想引领行为，以创新促进发展，校长们任重而道远。

► 和平论坛

## 校长的思路决定 学校的出路

和平区望湖路小学 薛 昆



望湖路小学薛昆校长在论坛现场上教学体验课

沈阳市和平区望湖路小学，坐落在全国著名高校——东北大学院内，具有50余年的辉煌历史。

在大量教育工作实践中，我深深地感悟到：与时俱进的办学理念、

敢为人先的创新精神、满足家长的合理需求，是做校长的三大支柱。

校长的思路决定学校的出路，做校长要做一名工作有想法的校长。

### 一、经营学校，校长必须有想法

办学想法，即可生成办学理念。经营学校，校长必须有自己

的想法。置身于大多数学生家长都具有“素质高、文化高、要求高”的东北大学地域任小学校长，我提出了如下的工作想法：

办学口号：创建学府望湖路，打造少年清华园；望湖路、成人路、成才路、成功路；刻苦求学、创新探索，面向世界、报效祖国。

办学目标：把望湖路小学建成学习氛围空前浓厚、师生学问渊博广泛、域内域外学子向往、教学模式百家荟萃、各方人士和百姓满意认可的学府式学校。

办学理念：培养而不命令；让每一名学生都能够真实有效、思维清晰、眼睛发亮、积极主动地学起来、做起来、活起来、乐起来、会起来；让每一名学生都能够享受尊重、享受关爱、享受快乐，体验成功、健康成长。

办学特色：借助大学教育资源、拓展小学教育空间；“小学生——大学习”。

## 二、打造学校，校长要整体策划

校长要因地制宜地对本学校工作进行整体策划，即“从整体到局部，从局部到整体，反复循环，螺旋上升”地推动学校向前发展。

我的办学整体策划包括：先进办学理念、学校持续发展、优势亮点突破、挖掘教工潜力、地域品牌形象、借助媒体宣传等策划。其核心内容是：办学理念先进有高度；队伍建设有爱有一切；办学特色实践大学习；教育工作弘扬民族魂；教学质量实抓不放松；课程改革学生为本体；艺术教育音美唱大戏；体育活动愉快大课间；走出校园东大为基地；地域名片少年清华园。

## 三、发展学校，校长要勇于创新

创新是学校发展的根本所在。下面是我在望湖路小学打出的几个创新点：

（一）要求教师追求教学活动的艺术创造；追求教学流程的异彩纷呈；追求学生学习的兴趣盎然；追求考试评价的灵活多样。建设“开放活跃、挖掘能力、促进成长”的新课堂。让学生真正做到敢想、敢说、敢做、敢于超越自我和教师，不断地品尝到成功的喜悦；引导教师不断形成个人与众不同的课堂教学风格和个性化的教学模式。



望湖路小学薛昆校长介绍学校特色

(二) 开辟东北大学的张学良纪念馆、机器人仿真中心、计算机广场、国家重点实验室、图书馆、艺术学院、采矿馆、机电馆、建筑馆、冶金馆等多处教育教学实践基地。定期组

组织全校学生走出小学校、走进大学园，与大学生互动，实践大学习。2004年8月末，我校以“走出小学校，走进大学园”的工作创意，进行了一次别开生面的开学典礼，主题是，“听一节大学里的道德课，看一本大学里的科技书，走一段大学里的勤奋路”。《中央电视台新闻频道》做了报道。

(三) 建设“办学理念新、文化底蕴厚、学府气息浓、环境艺术化、处处都育人的校园”。让温馨而富有教育意义的校园文化环境，给学生的童年留下美好的记忆”。分期建设了“两厅、一路、一城、一谷、一墙、一画廊”的大背景校园艺术环境。一系列的构图布局，以具象和抽象的超大画面为背景、以学生精彩的学习活动为内容。具象的画面给人以引导，抽象的画面给人以联想。无声地影响着教师进行教育教学工作、实施素质教育。

著名教育家陶行知说：“国家把整个的学校交给你，让你用整个的心去做整个的校长。”为此，我始终坚持工作有自己的想法和做法，我对工作的感悟是：做校长，要做一名有创意、有特色、有个性、有魄力、有想法的校长。

## 探索学校发展之路

和平区振兴街第二小学 高峰

发展不外乎两个方面：一个是在强势上发展；一个是在弱势上发展。强势上发展，使强势更强，形成特点、特色、品牌。弱势上发展，变弱为强，弥补不足，均衡发展，促进强势发展，从而实现全面、和谐发展。

### 一、发展学校的强势，让它更强



振兴街第二小学高峰校长在论坛现场上教学体验课

作为省校园环境艺术示范学校，给学生更多的艺术上的引领。对美术学科教材进行整合，对技法进行分类，归纳为儿童画、素描、造型、色彩、国画，依据类别实施分段教学。采