



紅頂商人 胡雪岩



富甲天下的商贾奇人，
用一生书写了官场商道的不尽传奇，
品读胡雪岩的兴衰成败，感悟红顶商人的智慧人生。

陶涛 编著

重庆出版集团  重庆出版社

• 书立方系列 •

红顶商人

胡雪岩



书立方

陶涛 编著

重庆出版集团  重庆出版社

图书在版编目(CIP)数据

红顶商人胡雪岩 / 陶涛编著. —重庆: 重庆出版社,
2011.4

(书立方. 第4辑)

ISBN 978-7-229-03879-3

I. ①红… II. ①陶… III. ①胡雪岩 (1823~
1885) —生平事迹—通俗读物 IV. ①K825.3-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第040395号

书立方系列



红顶商人胡雪岩



重庆出版集团
重庆出版社

出版

(重庆长江二路205号)

北京联兴盛业印刷股份有限公司 印刷

重庆出版集团图书发行公司 发行

制 作:  (www.rzbook.com)

邮购电话: 010-85869375/76/77转810

E-MAIL: tougao@alpha-books.com

全国新华书店经销

开本: 890mm × 1300mm 1/64

印张: 120 字数: 2800千字

版印次: 2011年4月第1版 2011年4月第1次印刷

定价: 400.00元 (全40册)

如有印装质量问题, 请致电023-68706683

版权所有, 侵权必究

红顶商人胡雪岩

出版人 罗小卫
责任编辑 陈建军
特邀审校 慧眼文化
文图编辑 李 强
美术编辑 辰 征
封面设计 夏 鹏
版式设计 阮剑锋



书立方系列

前言

胡雪岩，从最开始的一个普普通通的小伙计，到最后成为富可敌国的“红顶商人”，不过用了短短几十年的时间，有的人可能经过几世的人脉和财富累积，也不能获得像胡雪岩那样的成绩。但是，当时处于内忧外患中的中国在给胡雪岩提供了崛起和发展的无限的可能的同时，也存在着相当多的弊端，胡雪岩身处其中，避免不了地要受到周围大环境的影响。加上胡雪岩本身所存在的一些问题，这个曾名扬一时羡慕无数世人的商业奇才，几乎在一夜之间就衰败下去，给人们留下了太多的疑惑和叹息。

这本书以胡雪岩一生的主要经历为主线，将世间流传的故事和史料中的记载进行了整理，并且从他的经历和故事中总结出一些做人做事的道理，让大家在了解胡雪岩一生的主要经历的同时，也能够从中得到启发，通过思考而总结出一些做人的智慧。

胡雪岩云起云落的一生，已经成为众人口中的传奇，希望他做人做事中所表现出来的智慧和导致他失败的那些教训，可以引领和帮助人们，去成就属于自己的传奇人生。

第一章▶从钱庄学徒到老板

- 敏而好学，步步稳健进钱庄 7
- 钱庄小学徒，被称“胡大人” 12
- 巧识人相助王有龄 17
- 小学徒开起大钱庄 21
- “真情交友，拓宽己路” 27
- 重信用京城开分号 32

第二章▶广施善心，笼络人脉

- 巧献粮结识左宗棠 39
- 多行善诞生“胡庆馀堂” 43
- 亲手书“戒欺”，童叟无欺 48
- 名利双收巧设“义渡局” 53
- “让”生意，避免同行倾轧 57

第三章▶八面玲珑，事业蒸蒸日上

- 放远目光，扩大自身影响 64
- 在商言商，勇接“长毛”款 69
- 乱世处处有商机 74
- 斗法洋人，垄断丝业 79
- 因人成事，“钱眼里面翻跟头” 86

第四章 官场商场，游刃有余

- 不拘一格选人才 93
- 予人后路留人才 98
- 不惜重金觅能人 103
- 化敌为友为己用 108
- 忍痛割爱结权贵 113
- 收拢人心得人助 120
- 巧借势路路畅通 125
- 助杨乃武洗冤屈，显豪侠气概 130

第五章 兴建洋务，成为“红顶商人”

- 辅左建起“福州船政局” 139
- 紧跟时代兴“洋务” 144
- 筹军饷情动左宗棠 149
- 乘势而行，助左收新疆 154
- 屡建功，成“红顶”奇商人 160

第六章 风云突变，英雄无奈

- 叫板洋商吃大亏 167
- 李左之争，殃及池鱼 172
- 大厦将倾，平心静气 177
- 自身难保，不忘旧恩 183
- 繁华如云，烟消云散 187

·红顶商人胡雪岩·

第一章

从钱庄学徒到老板

胡光墉（1823～1885），字雪岩，祖籍安徽绩溪，生于杭州。是中国历史上非常富有传奇性的商人。他从一个小小的店伙计，一步步走到能够开起属于自己的钱庄，是有自身的基础的。这些基础并不仅仅是金钱，更重要的是在人格和为人处世的态度上，有真正的过人之处。

敏而好学， 步步稳健进钱庄

胡雪岩，被尊称为“商圣”。白手起家成为一个成功的商人，已经是非常不简单的事，又被尊称为“圣”，那就一定有其过人之处。俗话说“三岁看小，七岁看老”，胡雪岩小时候就显出他不同于平常孩子的聪敏和好学。父母给予的良好家教使胡雪岩拥有了很好的德行，且聪明好学，胡雪岩是在严格的自我规范中一步步成长起来的。

胡雪岩最初在家里放牛，有一天发生的一件事，让胡雪岩开始了他不同的人生旅程。那天他放牛的时候，在一个亭子里发现了一个布包，里面装着一些银子，胡雪岩没有将银子拿回家，也没有傻傻地在亭子里等，因为他想到可能会有人冒领，所以先将银子藏在附近的草丛中，然后自己就赶着牛在附近等着，看有没有人回来找银子。

果然，不久之后，一个人气喘吁吁地回来找东西，胡雪岩仔细问了一番，确定那银子是他的，才将银子拿出来，还给那个失主。没想到那个人是一个杂粮店的老板，他问胡雪岩愿不愿意

跟他回去，到他的杂粮店里去做伙计。在回家和母亲商量后，胡雪岩就到他的粮店去做了一个小伙计。

到了粮店之后，胡雪岩做事勤勤恳恳，他知道自己得到这个机会不容易，所以无论做什么事都认认真真，不怕苦也不怕累，很讨粮店老板的欢心。胡雪岩不骄不躁，认真做着分内的事。有一次，一个客商来谈生意，不想却病倒了，胡雪岩照顾得无微不至，端水端药，像对待自己的亲人一样，侍候得很周全。那个客商看胡雪岩灵活机敏，而且做事勤恳不藏奸，对人又周到热情，所以在病好了之后，就向粮店老板提出要胡雪岩当伙计，又听粮店老板说了胡雪岩拾金不昧的事，就更加赏识胡雪岩。

于是，胡雪岩就又到了更广阔的天地中。在这个店里做事的时候，胡雪岩偶然接触到了银票，他十分好奇，那么薄薄的一张纸怎么能够当银子来使？于是每当钱庄的伙计来办事，他就和他们询问一些关于钱庄的事，并且开始暗暗地学习打算盘和写毛笔字。工夫不负有心人，他的一笔好字和珠算的绝活在一次机会中得以被钱庄的人发现。人才谁都爱，钱庄的老板向胡雪岩的前老板说了，又将胡雪岩要了过去。就这样，胡雪

岩正式开始了和钱庄的缘分。

一个放牛娃，小小年纪就成为了钱庄的学徒，这不是一件容易的事，尤其是对当时家境很窘迫的胡雪岩来说，更算是“平步青云”了。但是，胡雪岩得到那些人的赏识，并不是偶然和侥幸，而是靠着他自身的德行。



◆ 大清户部银票 · 壹两

归结起来，胡雪岩赖以成功的德行包括几个大的方面。这些其实都是一个有所成就的人必须具备的几方面的品质。

第一就是诚实正直。胡雪岩虽家境贫困，但是从小便有一颗正直的心，不贪图小便宜，不论什么时候都保持善良正直。这是一个人存于世的根本，这样的品质无论在什么时候都是一个人最宝贵的东西。胡雪岩正是一直保持着这样的优秀品质，才能在面对大堆财物的时候，丝毫不会有贪心歹意。而正是这样的诚实，给胡雪岩打开了他人生中第一道重要的门，也让胡雪岩踏上了发

现自己和发展自己的道路。

第二是吃苦耐劳。无论是在粮店还是在钱庄，胡雪岩所做的事都是最低级最琐碎的事，都是一些跑腿的活，又苦又累。但是胡雪岩没有抱怨也从不偷懒，而是勤勤恳恳地做好那些琐碎的事。

有些人总是觉得自己是大材小用，于是每日觉得郁郁不得志，自己手头上一些简单的事情不想去做，认为是辱没了自己的才能，每天幻想着去做“大事”，想一夜之间功成名就，达到自己想要的目标。这就叫做“浮躁”，如此浮躁的人不过是每天怀揣着遥不可及的“梦想”，懒散地对待手上的“小事”，不甘心不情愿去工作，到头来也只是被炒鱿鱼或者始终活在自己的郁闷里不可自拔。

做人做事应学胡雪岩的勤恳和忍耐，没有基础的空中楼阁终究是虚空，要想作出什么成就，必须在自己的本职岗位上认真做事，一点一点地积累、培养自己。只有这样，才能让自己变得更强大，才能为自己创造出更多更好的发展机会，那时梦想才能成真。

第三就是聪明好学。一个胸怀大志的人，一定知道自己想要什么。而且光知道自己想要什么

还是不够的，还要在目标的引领下学习一些要达目标所必须具备的本事和能力。胡雪岩是一个极其聪明的人，他在遇到了自己喜欢的事业的时候，并不是盲目地急着跑去自请自荐，而是暗自学习当好钱庄伙计所需要的本事，为自己的将来打基础。

所谓“临渊羡鱼，不如退而结网”，胡雪岩深深理解了这句话，并用自己的行动去实践这句话。事实证明，聪明且好学的胡雪岩用这种精神为自己打造了一块“敲门砖”，正是这一点，让他顺利地进入了自己梦寐以求的钱庄，当起了钱庄学徒。

第四是会表现自己。胡雪岩并不是埋着头干活，如果只干活而不会思考，不会表现自己让别人认识自己，那么胡雪岩可能就永远只是一个小伙计，平庸一生。但是胡雪岩在积累自己的同时，还懂得表现自己的优点和长处，为自己创造机会。满腹才华但是不懂得为自己找寻和创造机会的人，永远都不会做出什么大事业。有做事的能力，还要让别人知道有这个能力，这也是成功必需的条件。

这些德行和能力，帮助胡雪岩从小村庄走进了与广大世界紧密联系的钱庄，也为胡雪岩将来

的成功打下了基础。帮助胡雪岩走向更大世界的这些德行，对每一个想要成功的人都非常重要。

钱庄小学徒， 被称“胡大人”

要想取得常人不易取得的成就，就需要自身也有过于常人之处。这过于常人之处，在大多数情况下，都不能只依靠天赋，而是要在平常不起眼的人事上下工夫，锻炼自己的心智和处理事情的能力。经过天长日久的积累，才能有超乎常人的聪明头脑，干成一般人干不成的大事业。历史上有名的“红顶商人”胡雪岩，正是因为有着这样锻炼自己的意识，充分运用自己的聪明和灵活，才取得了日后的辉煌成就。

胡雪岩在店铺和钱庄里当学徒的时候，就非常注重对自己为人处世的能力的培养，不论是在店铺里干杂活，还是与钱庄的伙计一起出去办事，他总是会留心各方面的人事，吸取其中有用的东西，来提升自己。这就足以看出胡雪岩并不是一个普通的、胸无大志的小伙计，在他的心里，一直都是对自己严格要求的，不允许自己安于现状随波逐流，他这是相信自己终有一日会离

开自己现时的处境。

对自己，胡雪岩一直有一种自信，才会从不松懈地严格要求自己。这种自信，从一开始就在胡雪岩的身上显现出来。只有具有一种自信，人才能够在各种机会中展现自己的聪明和智慧。

胡雪岩刚进钱庄做学徒的时候，什么琐碎的事情都要做，诸如擦桌扫地、端水倒尿等能想到的零碎的活，小学徒都可能被吩咐去做。胡雪岩手脚利落脑瓜灵活，对这些琐碎的活计从不抱怨，都是老实认真地完成，很讨伙计们和老板的欢心。所以，每次伙计们出去办事，都借机带上胡雪岩。在一次次的机会中，胡雪岩得以见识到外面广大的世界，当然，对这个丰富的世界，胡雪岩可不只是看看热闹而已，而是认真地从一些小商小贩和大老板那里，学着一些为人处世的方法和道理。表面看胡雪岩只是一个小小的学徒，但是他的能力，其实已经长进了不少。

有一天，钱庄门前忽然来了一个小鱼馆，提着一个小木桶，里面装着几条大鱼。小鱼馆点明要见钱庄的“胡大人”。店里的伙计一想，钱庄老板也不姓胡，哪有什么“胡大人”？于是都认为小鱼馆记错了地方，小鱼馆却坚持说自己肯定没有错。争执中，有人让小鱼馆说说那个“胡大

人”到底长得什么样。

小鱼信想了想，大致描述了一下。伙计们听完都哄笑起来。因为小鱼信说的，肯定是小胡雪岩，哪是什么“胡大人”。这时钱庄老板走过来，问大家怎么了，有人就将小鱼信要找“胡大人”的事告诉他，老板皱了皱眉头，叫人去找胡雪岩来。

胡雪岩红着脸跟着小伙计走过来，小鱼信高兴地喊着：“就是他！就是这个胡大人！”

原来，胡雪岩在和一个小伙计去东门一带办事的时候，注意到街边一个卖鱼的小鱼信，他的鱼看上去很大而且都活蹦乱跳的，但是只有人上前询问却不见有人买，小鱼信愁眉苦脸地守着卖不出去的鱼。于是胡雪岩上前询问。原来这鱼都是小鱼信的爹爹亲自去捕的，而他爹爹腿脚又不好，捕鱼不容易，希望这些鱼能卖个好价钱，所以，开出的价就比较高，而且告诉小鱼信绝对不许低于这个价钱。胡雪岩看小鱼信的鱼确实新鲜，但是价格高出别家却又不准别人还价，自然就没人愿意买他的鱼了。

那天带胡雪岩出去的办事的伙计，去的正好是都统衙门。因为他们经常去胡都统的衙门办事，所以和那里的账房、书办等人都已经熟悉。

当屋里只有胡雪岩和账房先生的时候，胡雪岩趁机说：“先生，我表弟家世代捕鱼，捕上来的鱼个个雄头雄脑味道鲜美，在我们这里是出了名的。我想胡都统走南闯北，遍尝天下美味，怎么能错过我们杭州的第一美味呢？我表弟有意为胡都统效劳，送上他家的鲜鱼，不知可否？”

账房先生一听，小家伙人不大还挺会说话，而且平时的接触中对这个机灵的胡雪岩印象也不错，于是就应允了。为此，小鱼馆的爹爹知道了也很开心，卖鱼的价钱不是很低，而且不用担心销路了，就让小鱼馆去感谢帮助他的那个人。小鱼馆只是记住了他好像叫什么“胡大人”，于是今天就提着几条鱼来答谢“胡大人”。

老板问：“你姓胡就是了，怎么就成了大人？”胡雪岩解释道：“禀告老板，小的一个堂哥就叫达仁。通达的达，仁义的仁。”

伙计们听了又都笑了。店主见小渔馆今天拎了四条鲤鱼过来拜谢，觉得这是吉利的征兆，况且小胡这事办得也煞是漂亮，心中很高兴，命档手封了红包赏给小胡，把他升为店里的伙计。那时钱庄里的伙计被称作跑街。跑街为钱庄招揽生意和讨要债款，类似于今天的银行储蓄员。

我们必须承认的是，一个人若拥有了非凡的