



◎主 编 祝兆松

咨询工程师的思考与实践

2011



华东理工大学出版社
EAST CHINA UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY PRESS

主 编



祝兆松，理学硕士，高级经济师，享受国务院政府特殊津贴专家，上海交通大学客座教授。现任上海投资咨询公司党委书记、总经理，上海市质量协会副会长、中国工程咨询协会副会长。原上海市发展改革委员会副

主任，兼上海综合经济研究所所长。

祝兆松同志长期从事国民经济规划、综合经济计划以及产业经济、社会事业、人口调控、公共体制改革、就业保障、城镇建设等领域的重大战略规划、重大政策措施和重大改革方案的研究与决策工作；主持上海市国民经济和社会发展“九五”、“十五”等规划的编制工作。目前主要从事投资建设决策咨询、规划建筑设计、节能减排及工程建设咨询等工程咨询领域的研究与管理工

祝兆松同志主持研究的《建设上海迪斯尼乐园综合研究报告及专题报告》、《上海国际航运中心洋山深水港建设论证报告》、《国家重大专项——自主研制大型民用飞机专题研究》等20余项研究成果，获得省部级以上优秀研究成果奖、决策咨询奖和科技进步奖等奖项。主持编写了《上海工业结构与布局研究》、《跨世纪的工程》、《上海发展循环经济研究》、《中国21世纪议程上海行动计划》、《上海市城市交通白皮书》等近10部论著。

◎ 主 编 祝兆松

咨询工程师的思考与实践

(2011)



华东理工大学出版社
EAST CHINA UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

咨询工程师的思考与实践 (2011) / 祝兆松主编. —上海: 华东理工大学出版社, 2011.7
ISBN 978-7-5628-3073-3

I . ①咨… II . ①祝… III . ①咨询服务—研究—上海市 IV . ① C932.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 124203 号

咨询工程师的思考与实践 (2011)

主 编 / 祝兆松

特约编辑 / 许 槟 王 颖 石 瑜

责任编辑 / 马夫娇

责任校对 / 金慧娟

出版发行 / 华东理工大学出版社

地 址: 上海市梅陇路 130 号, 200237

电 话: (021) 64250306 (营销部) 64251137 (编辑部)

传 真: (021) 64252707

网 址: press.ecust.edu.cn

印 刷 / 上海欧阳印刷厂有限公司

开 本 / 890 mm × 1240 mm 1/16

印 张 / 18.75

字 数 / 306 千字

版 次 / 2011 年 7 月第 1 版

印 次 / 2011 年 7 月第 1 次

书 号 / ISBN 978-7-5628-3073-3/F.236

定 价 / 68.00 元

上海投资咨询公司丛书编委会

主 任 祝兆松

编 委 钟贤宾 王 骅 王 昊

(以下按姓氏笔画为序)

卜志明	马念君	马建民	王志健	王银军	王智勇
王融融	许 槟	卢以华	吕海燕	庄立青	刘 晖
孙永康	孙 蔚	陈向军	李万荣	吴双军	张 弘
陈 海	罗 红	金 扬	周鹤群	郑 刚	姜雅芬
秦 春	耿海玉	倪盛渠	翁轶丛	焦 民	窦晓岚

前言

春暖花开的季节，上海投资咨询公司员工论文选编《咨询工程师的思考与实践（2011）》与大家见面了！本论文集收录了上咨人于2010年在内部或公开出版物上发表的部分文章，字里行间凝结着咨询工程师们在工作中的智慧与感悟，也从另一个侧面反映了上咨人为上海的发展建设作出的贡献。

对于上咨人而言，2010年注定是不平凡的一年：世博会的召开，“十一五”的收官……面对纷繁复杂的外部环境，公司坚持以深入推进卓越绩效管理为切入点，不断提高公司发展质量；以市场、业务、知识三大结构调整为着力点，努力保持公司业务持续平稳增长；以人才队伍、知识创新、内部管理三大建设为突破口，全面提升公司核心竞争力。2010年，经过公司全体员工的共同努力，公司取得新的成绩，在做大做强、做深市场、做精质量、做强队伍、做优服务、做活机制等方面取得长足进步，超额地完成了各项工作任务。2010年获得了全国最高质量管理奖项——全国质量奖，成为我国咨询行业第一家获此殊荣的机构。

公司充分发挥自身的综合优势，参与完成了迄今为止规模最大的世博会——上海世博会的总体策划和咨询服务，国内最大的主题乐园上海迪士尼项目总体策划研究，国内第一个最大规模的海上风电场项目招投标文件的设计与编制，国内第一个自主研发民用大飞机项目的研究报告，国内第一个航空航天产业基地的规划，国内第一高楼上海中心的可行性研究报告等。尤其是在筹办世博会工作中，公司先后承担了500多项专题研究、报告编制、项目评估以及全过程造价咨询等任务，实现了对世博会从申博到规划、从建设到运营全过程、全方位的咨询服务，为举办一次成功、精彩、难忘的世博会作出了积极的贡献。

本论文集记录着上咨人一路走来的足迹，记录着一个学习型、研究型和创新型咨询团队的思考与探索，传承着上咨人“多谋、敢言、慎断”的精神，反映了上咨“做负责的咨询机构，致力于推动国家和社会的可持续发展”的努力与实践。在当好政府重点工作的积极推进者、重大投资决策与建设管理的参谋部、智囊团、思想库，做好政府和社会投资领域的“第一把关者”的道路上，上咨人在努力着！

上海投资咨询公司总经理

徐北地



目 录

本辑特稿

- 经得起历史检验，积极履行社会责任····· 祝兆松（3）

专题研究

- 关于世博会园区及场馆后续利用的思考····· 耿海玉 沈源（9）
上海发展海洋经济的现实思考····· 吕海燕 单波（14）
关于推动上海邮轮经济发展的思考 ····· 罗红 叶静（20）
从日本、韩国经验看“十二五”时期上海固定资产投资的发展趋势····· 鲁文龙（26）
企业社会责任与政府规制问题研究····· 叶静（32）
国内外农产品流通模式简析····· 朱丽蓉（39）
淀山湖新城对接大虹桥商务区的产业发展研究····· 缪艳萍（50）
上海旅游业与现代服务业融合发展探析 ····· 王颖（55）
上海生产性服务业发展的政策环境初探····· 邱飞（61）

社会事业

- 上海养老机构发展的现实、困境与思考 ····· 赵世英（71）
上海市中华鲟保护存在的问题与建议····· 黄束（74）
社区公共服务信息化对策建设····· 冯桂安（77）
浦东新区文化产业现状及发展的若干思考····· 王健（81）

产业发展

- NGB 建设对上海信息产业发展带动效应分析 ····· 翁轶丛（89）
上海市智能电网产业发展初探····· 牛刚 黄志峰（94）
中国物联网发展思考····· 郑迢（99）



物联网技术的应用及行业发展简析·····	彭元 (105)
大型民机配套产业全球布局分析研究·····	彭元 翁轶丛 (110)
电动汽车产业现状与发展趋势·····	姚捷 (116)
我国石油和化学工业发展现状及前景分析·····	窦义粟 (122)
上海医疗器械产业发展的对策与建议·····	田苗 (127)

城市建设

上海发展低碳城市的思考 ·····	王昊 刘洁净 (133)
加强城市安全体系建设 促进城市科学发展 ·····	王融融 (138)
上海市公路投融资与运营管理机制的思考与建议·····	周鹤群 (141)
上海市轨道交通网络规划评价与思考 ·····	孙霁 刘晖 (147)
公共交通引导的站点周边地区的规划	
——以上海 11 号线原南汇区站点核心区城市设计为例 ·····	黄鸣 孙左乐 (152)
探索综合客运交通枢纽开发的新模式·····	梁思清 (159)
关于上海港口建设体制的思考·····	应善之 (165)
浅谈我国城市地下空间的开发与利用 ·····	曲海锋 (168)
地下空间开发,城市基础设施建设的新契机	
——以上海为例·····	黄祺炜 顾晶 (174)
关于水库建设规模的相关问题探讨 ·····	朱俊 郁波 (178)

节能环保

从上海迪士尼乐园项目看建筑节能与能源合理利用·····	金扬 (185)
上海市节能环保产业发展思考·····	牛刚 黄志峰 (188)
关于上海推广应用分布式供能系统的建议·····	齐康 (192)
从建材资源综合利用案例浅析城市废弃物处理的资源化目标·····	章备 (196)

建设咨询

基于服务链管理的工程项目管理思考·····	郑刚 (203)
浅析全过程造价咨询(投资监理)在建设项目投资控制中的作用	
·····	窦晓岚 祝金阳 (209)
浅析投资项目的设计变更 ·····	宋海阔 (212)



工程审计与工程审价的辨析·····	周健 (215)
招标代理行业的现状与发展趋势分析·····	王志健 (218)

理论方法

城市复合生态系统理论在崇明生态岛建设纲要中的应用·····	耿海玉 (223)
重点建设项目社会稳定风险分析评估探究 ·····	王智勇 (231)
重大项目的社会稳定风险评测的思路与方法·····	吕海燕 赵世英 (237)
政府实事项目后评价方法创新·····	许槟 赵世英 (243)
产业定位筛选模型研究综述及应用 ·····	窦义粟 孙蔚 (247)
基于 AHP 模型的产业进入壁垒分析 ·····	田苗 (252)
领先能源与环境设计 (LEED) 评价体系及在上海中心大厦案例上的应用 ·····	郁波 刘晖 (256)
民用建筑能效测评制度与方法探讨·····	袁宗保 (261)
申请报告经济影响分析章节的编写方法在迪士尼项目中的应用·····	张彬 (264)
引力模型在咨询项目中的初步应用 ·····	沈源 (270)

企业管理

国际会计准则趋同背景下我国的所得税会计的思考·····	李万荣 (275)
浅析英国合乐 (Halcrow) 集团全面可持续性评价体系 ·····	陈宇 (278)
基于企业管理信息系统初步构建企业知识管理平台 ·····	石瑜 (286)

**本
辑
特
稿**





经得起历史检验，积极履行社会责任

祝兆松

上海投资咨询公司成立于1986年6月，是当时我国加强投资决策的科学化和民主化，推行“先咨询，后决策”改革的产物，其基本任务是为经济社会发展、投资建设项目决策与实施全过程提供咨询和管理的智力服务。公司咨询服务的产品可分为四大类：一是研究类项目，包括规划研究、政策研究、专题研究等；二是编制类项目，包括投资机会研究、项目建议书、可行性研究报告、项目申请报告、节能咨询等；三是评估类项目，包括规划评估、项目评估、后评价、概算审核等；四是建设咨询类项目，包括工程管理、招投标代理、建设监理、造价咨询等。公司业务领域涵盖国民经济和社会发展各个方面，地域涉足全国20多个省市自治区。

20多年来上海投资咨询公司不仅在经营业绩上取得了长足的发展，而且在实践中确立了“做负责任的工程咨询机构”的使命和“经得起历史检验”的核心价值观，积极履行社会责任。

一、根据行业特点，确立上咨公司的社会责任

上咨公司之所以重视社会责任，主要是从以下两方面认识的。

（一）行业的地位和性质决定了上咨公司社会责任的重要性

党和政府高度重视我国工程咨询业的发展，胡锦涛总书记、温家宝总理等中央领导同志先后数次对工程咨询业的发展作出重要批示。工程咨询业是现代服务业的重要组成部分和经济社会发展的先导产业，在提高投资决策的科学性、保证投资建设质量和效益、促进经济社会可持续发展方面具有重要地位和作用。上咨公司成立时，市政府就明确公司的主要任务是承担本市新的重大建设项目前期工作的咨询评估业务，以后逐步发展成为一家专门提供投资建设决策咨询及相关服务的综合性工程咨询机构。公司咨询评估的项目动辄涉及投资几十亿、上百亿，必须树立高度的为国家负责、为社会负责、为人民负责、为历史负责的精神，必须拿出“经得起历史检验”的咨询和评估结论。

履行社会责任也是公司自身发展的需要。在激烈的市场竞争中，如何提高自身素质，提高社会知名度，提高质量信誉度，提高市场竞争力，是每一个企业必须面对的重大课题。要解决这一问题，企业就必须树立正确的社会责任感。这几年来上咨公司建立了具有行业特点的社会责任感，并在实践中不断探索，赢得了市场和顾客的认可和赞誉。



（二）确立具有自身特点的社会责任观

在 20 多年的实践中，上咨公司逐步凝练并形成了具有行业特色和自身特点的核心价值观——“经得起历史检验”。这一核心价值观的内涵主要包括：产品经得起历史检验，就是要获得社会公众的最终认可，经得起可持续发展的检验；公司经得起历史检验，就是要适应国内外政治、经济、社会环境的变化，经得起市场的检验；员工经得起历史检验，就是要跟上时代发展的步伐，经得起担负为国家和上海经济社会发展服务重任的检验。

随着低碳经济的兴起和发展，对环境和资源的持续发展要求，对公司业务提出了新的挑战；随着市民维权意识的增强，社区建设在广度和深度上的推进，对公司业务提出了新的课题；随着市场竞争的加剧，对公司人才和专家队伍建设提出了新的要求。新的形势需要我们认真落实科学发展观，积极履行社会责任。

上咨公司确立了当好投资建设项目的“第一把关者”的社会责任观，其具体内涵是：发挥“参谋部、智囊团、思想库”的作用，最大限度地确保国家和社会财富的合理使用和节约；坚持“敢言、多谋、慎断”的行为准则，杜绝因主观随意而导致投资建设项目决策的失误；秉承“求实、创新、诚信”的公司精神，力争使每一件产品都成为推动经济社会可持续发展的“作品”。

二、落实科学发展观，履行上咨公司的社会责任

上咨公司在实践中落实社会责任主要抓了以下三方面工作。

（一）当好政府和社会投资决策的参谋部

在经得起历史检验的上咨核心价值观的指导下，确立了上咨公司最大的社会责任，就是要为每一个投资建设项目，在提高投资效益、规避投资风险、合理利用资源、注重环境保护以及维护公共安全等方面，当好“第一把关者”。我们提供的咨询服务产品，既要为顾客和各相关方创造最大价值与长远效益，更要为促进经济社会的科学发展履行应尽的职责。

20 多年来，上咨公司承担了国家和上海市大量的投资建设决策与实施的咨询项目，先后完成了宝钢、上汽、石化、通信、电站、电子电器、自主研发大型民用飞机，以及上海外高桥保税区、张江高科技园区、洋山深水港区、临港工业园区等的工业支柱性产业重大项目的评估论证，完成了黄浦江越江工程、城市轨道交通和高速公路、上海世博会、上海迪士尼，以及上海大剧院、上海体育馆、东方明珠电视塔、金茂大厦、环球中心、上海中心等一大批城市标志性工程的咨询服务。项目累计超万项，涉及投资额逾 2 万亿元，在这些项目咨询服务中，我们牢记公司的社会责任，坚持“独立、科学、公正”，坚持诚信经营，敢于讲真话，通过优化和改进建设方案为国家和社会节省投资超千亿元。

2009 年，在市委确定的事关上海长远发展的 6 件大事中，上咨公司参与了其中 5 件大事的咨询服务工作，包括筹办世博会、规划虹桥商务区建设、推动迪士尼项目，加快“两个中心”建设等。在参与这些重大项目的咨询服务中，一方面我们以极端负责的态度进行认真调研，科学论证，广泛听取专家意见，尽可能把咨询报告做深、做细、做科学，上海迪士尼等项目都得到了上级有关部门的好评；另一方面，对有些重大项目，我们则充分发挥专业特长，



帮助提供配套服务,如上海世博会项目,我们从申博报告、建设方案、筹办工作总体推进计划,到综合运行管理手册、试运行计划等,共计承接完成了世博会咨询项目 350 多项;此外,对有些项目经过对实施条件、投资规模等进行了认真评估后,我们提出了优化完善意见,如对上海市第一批高技术产业化项目,建议分为可支持、条件成熟后支持、暂缓支持等进行分类落实,得到了市领导的认可,通过对虹桥交通枢纽项目评估咨询,提出合理化建议,节约投资近 6 亿元。

(二) 当好资源节约型和环境友好型社会建设的推进者

工程咨询服务,无论是规划研究项目,还是重大投资建设项目,都与资源节约型和环境友好型社会建设密切相关,尤其是对上海这样一个土地、能源和各种自然资源匮乏的特大型城市来说,如何做到资源高效利用和环境有效保护,这也是上咨公司面临的另一项社会责任。为适应形势发展,上咨公司先后专门设立了规划研究部、节能咨询部、环境评价部,集中力量为发展循环经济、低碳经济、生态经济出谋划策,为推进资源节约、环境保护、节能减排等把好关。

2009 年,上咨公司完成了“崇明生态岛建设纲要”、“上海‘十二五’循环经济规划思路研究”、“上海太阳能光伏产业发展思路及政策建议研究”、“上海秸秆综合利用规划”、“世界银行赠款上海农业非点源污染减少项目”、“南京中新生态城产业规划”等一批规划和研究类项目。上咨公司完成各类节能咨询评估项目 134 项,同比增长 157%,为提高本市投资项目用能水平、合理用能、节约用能提出了优化建议,从项目源头发挥了重要的把关作用。上咨公司通过兼并重组上海市环境保护事业发展中心,成立了上海市环境保护事业发展有限公司,积极拓展环境评价业务,启动之年完成环评项目 101 项。

(三) 当好和谐社会和社区建设的实践者

上咨公司大力支持并身体力行,积极参与社会公益事业和社区发展,结合自身特点把教育、慈善事业和行业发展作为重点支持领域。对涉及本市慈善事业建设项目,上咨公司将所收取的咨询服务费捐赠给相关公益基金会。特别是在汶川大地震后,上咨公司受上海市对口支援都江堰灾区重建指挥部的委托,先后 7 次派员奔赴都江堰开展对上海援建项目进行咨询评估,完成了教育、卫生、城市基础设施等方面 77 个项目的评估任务,同时公司还组织员工专项捐款 66850 元、共产党员交纳特别党费 99940 元、以公司名义捐款 25 万元,支援灾区恢复重建。上咨公司还与武警上海一支队、上海警备区特警团摩步二营和南京东路街道江阴居委会等单位开展社区、军民共建活动,与奉贤区爱民村开展“双结对”活动,近三年为爱民村卫生室和养老院的建设和提供 30 万元扶贫帮困资金。

三、一以贯之,做负责任的工程咨询机构

我们公司的使命是“做负责任的工程咨询机构”,在履行社会责任的过程中,我们有以下几点体会。



（一）要有一份强烈的社会责任感

上咨公司在加快自身发展的同时，如何积极地承担社会责任，我们感到首先要有强烈的社会责任意识，要根据科学发展观和构建社会主义和谐社会的要求，不断增强服务于科学发展的能力；尤其是公司的领导班子，要有强烈的使命感，要把履行社会责任作为进一步贯彻落实科学发展观与建设和谐公司的重要抓手，坚持不懈地加以推进落实。其次，上咨公司也要求每一个员工努力做负责任的咨询工程师，自觉地把公司社会责任建设作为一项系统工程来抓，并建立起完整的公司社会责任管理体系。这几年来，上咨公司已经设立了公司文化建设和社会责任管理委员会，把社会责任建设的职能分解落实到各个部门，从组织和制度上提供有力的保证。

（二）要有一支有高度社会责任感的队伍

要切实承担起社会责任，必须培养和造就一支有高度社会责任感、特别能战斗的队伍。我们确立了“把上咨公司建设成为学习型、研究型、创新型咨询团队，成为政府和社会投资决策的参谋部、智囊团、思想库”的长期发展方向。公司领导班子十分重视团队建设，努力增强员工的大局意识、责任意识、服务意识，鼓励员工在知识、方法、能力等各方面，顺应时代、超越自我。公司设计了较为系统的员工职业生涯发展规划和年度教育培训计划，2009年集中开展了新版管理体系文件、项目后评价、卓越绩效模式、低碳经济发展、城市规划、FIDIC 职业道德规范、企业社会责任建设等全员专题培训，近几年来员工教育培训覆盖率一直保持在 100%。

除了自身员工队伍建设外，上咨公司根据工程咨询机构的特点，十分注重依靠和发挥外部专家的“外脑”作用。经过 20 多年的积累，公司拥有包括 31 名院士、正高级职称占近三成的 6000 名高层次、多学科、综合性的专家“外脑”队伍，是我们能够胜任繁重的咨询工作任务、切实履行好社会责任的基本保证。

（三）要有一套好的制度加以保障

目前，我们已经从公司、顾客、社会三个层面建立了社会责任管理体系：即在公司层面，制定了关键绩效考核指标和落实了管理部门；在顾客层面，通过与顾客沟通、顾客确认、满意度测评、顾客回访等，由顾客对公司咨询成果和服务进行评价；在社会层面，通过媒体、网络、定期刊物、门户网站等各种信息渠道，收集社会各方及公众的评价意见，从而对公司的咨询服务绩效和质量水平进行全方位测评，使公司的社会责任承诺落到实处。

2009 年，上咨公司开展了重要建设项目社会稳定风险评价业务，分析风险因素，确定风险等级，制定风险防范措施和预案，探索社会稳定风险评价指标体系建设，创新企业社会责任服务内容和途径。

今后，我们将进一步深化细化社会责任管理体系，在形成机制上下功夫，努力为推进全社会的企业社会责任建设做贡献。

（编者注：本文是 2010 年 4 月 15 日，上海投资咨询公司党委书记、总经理祝兆松应邀参加“浦江经济论坛暨 2010 年企业社会责任论坛”，在论坛上的发言。）

专题研究



