

BAINIANSHANGHAODONGFAHE

百年商號東發合

韩耀旗 李梦溪 著



吉林人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

百年商号東發合/韩耀旗、李梦溪著. 长春: 吉林人民出版社,
2015. 10

ISBN 978-7-206-11495-3

I. ①百… II. ①韩… ②李… III. ①长篇纪实文学—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第166837号

百年商号東發合

著 者: 韩耀旗 李梦溪

责任编辑: 于二辉 李铁顺

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街7548号 邮政编码: 130022)

印 刷: 长春市中海彩印厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 12.5 字 数: 196千字

标准书号: ISBN 978-7-206-11495-3

版 次: 2015年12月第1版 印 次: 2015年12月第1次印刷

定 价: 36.00元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换。

谨以此书献给：为中华老字号曾经做出过突出贡献的历史前辈和今天正在努力奉献的各界人士；

并以此书纪念中国著名商号東發合商号创立130年：1886年（清光绪12年）——2015年。

百年商號東發合

（长篇纪实文学）

雄视中国商界百年的老字号，東發合商战的传奇，
先进的经营理念，第八代传人李铁顺的创业故事。

韩耀旗 李梦溪／著

吉林人民出版社

《百年商号东发合》编委会

主 任：张笑天

副主任：曹保明 孙爱华 张浩涵 爱新觉罗·恒绍

委 员：王占蔚 蔡鸿亮 李 帅 夏长珑 王福军

郎雨春 文 砾 李英姿 李云恒

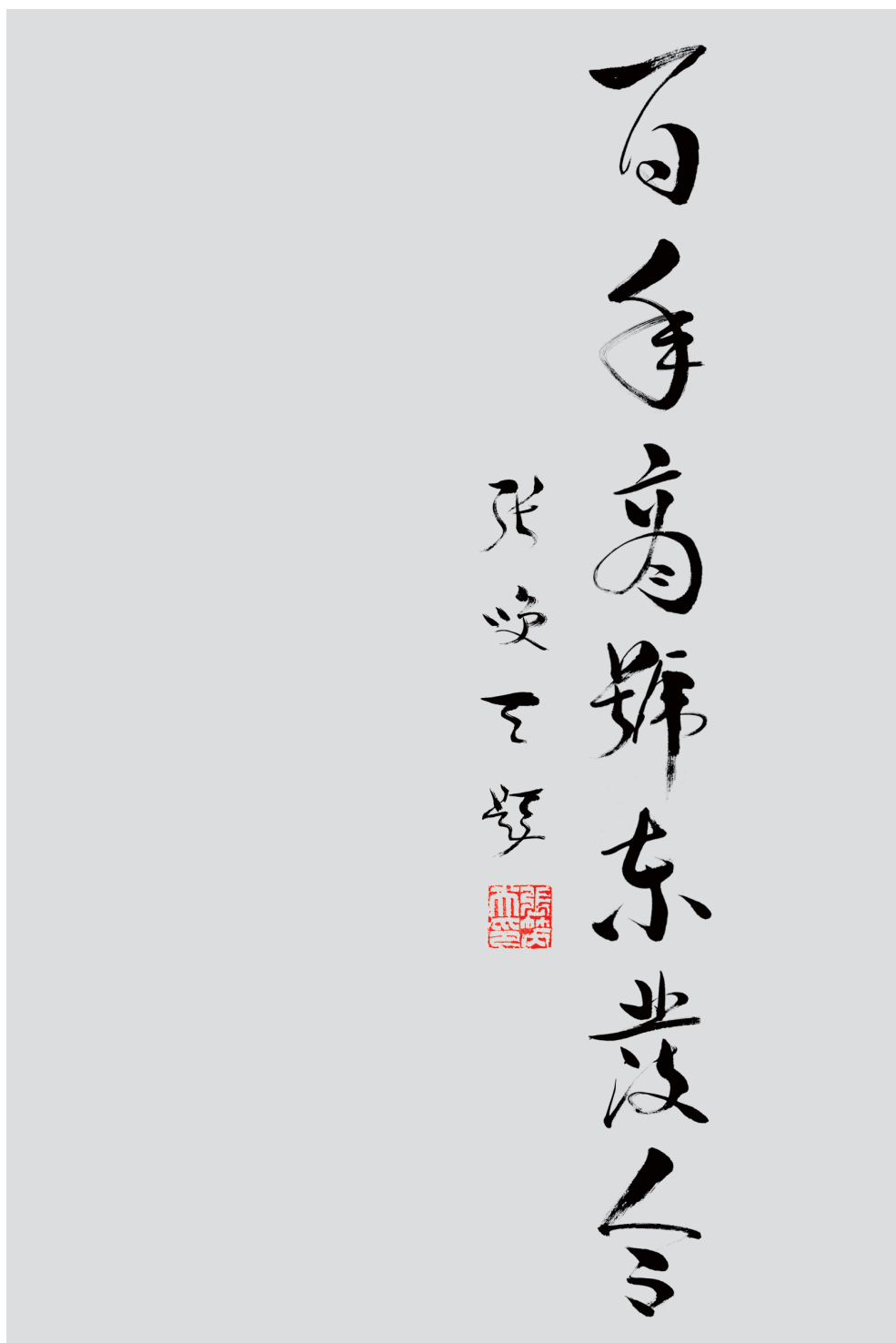


東發合第八代传人李铁顺

李铁顺简介：

李铁顺，百年商号東發合董事长，仙客来幼教集团董事长，长春市俄语专修学院副院长。现任吉林省政协经科委副主任委员，省直科企联合三支部主委，吉林省物质、非物质文化遗产抢救保护办公室副主任等职。

2012年荣获吉林省长春市“第33届劳动模范”称号、2013年荣获吉林省“五一劳动奖章”、2014年荣获“民进中央全国优秀会员”和“吉林省劳动模范”称号，2014年又被评为“全球冀商十大精英”。



张笑天为東發合题字“百年商號東發合”



東發合第八代传人李铁顺与张笑天（右）合影

张笑天简介：

张笑天，国内外著名作家，国家一级编剧。曾担任中国作家协会主席团成员、中国文联全委委员、吉林省文联主席、吉林省作家协会主席、长春电影制片厂副厂长，党的十六大、十七大代表。现任中国电影文学学会副主席、吉林省文联名誉主席等职。

他创作的电影《开国大典》获大众电影百花奖、第十届金鸡奖、金鸡奖最佳编剧奖、首届中国电影节奖、奥斯卡金像奖入围奖；电影《末代皇后》获第四届巴西国际电影节评委特别奖；电影《重庆谈判》获政府优秀影片奖、中宣部“五个一”工程奖、第十七届大众电影百花奖；电影《世纪之梦》获2001年度中国电影华表奖及华表奖优秀编剧奖；长篇电视连续剧《太平天国》获2001年度中国电视飞天奖、第四届东北文学奖、第七届长白山文艺奖；电影剧本《白山黑水》获第一届中国电影夏衍文学奖；2005年同谢晋、张艺谋、王心刚、王晓堂等一起被国家授予“优秀电影艺术家”称号。

中篇小说《前市委书记的白昼和夜晚》获第四届中国优秀中篇小说奖，长篇小说《沉沦与觉醒》获2009年“盛大文学”30省作协主席小说大赛第一名。

此外，还创作《佩剑将军》、《抗日战争》、《雁鸣湖畔》等60多部电影，拍摄放映了30部；《孙中山》、《传奇皇帝朱元璋》、《台湾巡抚刘铭传》等电视连续剧600多部集，均在中央电视台播出；《永宁碑》、《戚继光》等长篇小说28部。吉林人民出版社出版《张笑天文集》40卷，近3000万字。

目前投资近3000万元的张笑天文学馆正在敦化市建设。



曹保明简介：

吉林省著名文化学者、民俗学专家，现任省民间文艺家协会主席、《民间故事》杂志主编、省文联副主席、中国民间文艺家协会副主席等职。几十年来，他致力于抢救挖掘东北民族民间文化遗产，到目前，他相继整理著述出版了《松花江河灯》、《最后的渔猎部落》、《最后一个猎鹰人》等书籍80余本，2000多万字。

1988年，由辽宁春风文艺出版社出版《东北土匪》，印数10万册。

1994年，台湾又将其列入“历史剪影系列丛书”改名《东北马贼史》再次推出。再版后，国内外反响强烈。

2004年以来，曹保明出任吉林省非物质文化遗产抢救保护申报委员会专家组组长。

2008年，他获得了“中国文化遗产保护十大杰出人物”和“感动吉林十大人物”荣誉。

真实的历史 形象的表达（代序）

曹保明

由笑天主席题词，耀旗所著的《百年商号東發合》读起来非常亲切和振奋，亲切自然不用说，此书的作者耀旗和书中的主人公之一的李铁顺都是我的最好朋友。我这些年来养成一个习惯，每每得到自己熟悉又要好的人的书或字必读之。因这仿佛是在与亲朋和文友叙话，每一字，每一音都是亲切的，仿佛耀旗的冷静的思考的样子和铁顺平静的微笑都渗杂进字里行间了。振奋的是，该书本来是我所熟悉的总想去写而没有写出的题材，而且以耀旗的才华此书散发出清新，流畅又充满了实证与分析的文化读本，是一部上乘的地域文化史，民族工商业纪实文学的典范读本，民间文化的传奇读本，近代地域文化的典型读本，特别是中国历史上人类迁徙史和生存史的闯荡与创业的精彩读本。读起来很是过瘾。

古今的滦河，千百年来穿越巴彦古尔图的群山和谷地向远方流去了，在它所流经的滦县、承德、辽西、昌黎一带，自古就是中华文明的发祥地，最著名的就是其红山文化，这里与中原文化区和东南沿海文化区并立为史前三大东方古文化区系之一。近万年以来，西辽河地区历史文化的兴衰更替，与这里的气候环境变化密切相关，这里的文明发展较早，在距今3000至8000年前这里就进入了早期的农耕时代，此间正值中国新世大暖期，这里的原始农业在这一带得到了全面的发展，以发达的原始农业为特征的晚期红山文化代表了当时中国北方地区早期农耕文明的最高水平。到了红山文化晚期，辽西地区的社会发展走到了文明社会的边缘，成为东北文化的一个重要的区域，并确定了与中原、东南沿海并峙的先进思想文化区域，成为“最复杂、最具典型性的民族大熔炉”（《中国东北汉文化史述》，中国社会科学出版社，2015年，第3页）这时候，人类和历史已明显地感觉到：从北纬40°—42°的这几个地区，是中华民族脊梁骨，所有历史事件，重要人物都由这里产生，这个地区问题的解决意义，远远地超出了本地区，人类文明的历史一步步在这里积淀。

大雨落幽燕，白浪滔天，秦皇岛外打雨船。一片汪洋都不见，知向谁边？往事越千年，魏武挥鞭，东临碣石有遗篇。萧瑟秋风今又是，换了人间。吹商曾站在渤海之滨回悟着中华文明的演绎岁月，也曾从冀东进军关东，成为主宰东北商界一百多年的精英。他们不仅创造了巨大的物资财富，而且也创造了丰厚独特

的商帮文化。他们的精神血脉从悄然流入北土的白山黑水，松辽大地，到此后的百余年间大张旗鼓地参与了北方民族的新生和解放。

在吹商众多的商号中，东发合是一个代表，传承到今天，走过了艰难曲折的道路。铁顺作为“東發合”第八代传承人，在他的身上传承了滦汉后裔的骨血和灵秀，模子般地刻下了历史的印记。耀旗的文才一下子把这个地域独特的商帮文化铺展开来，让人们再也不会忘这个百年商号。东发合这个商号是生命的辉煌，是历史的符号。这本纪实文学以朴实、简洁的语言记录了世间惊心动魄的传奇，记录了主人公们的种种磨难、死亡，也记录了他们高尚的品格和不屈的意志。刘门“三杰”中爹对儿子的企盼，刘坦见慈禧时的惊喜，刘次玄为李大钊收尸的胆略，刘益旺弃学北行的坚定，孙秀三拒绝关东军入股的气节……主人公们的鲜明形象，就在这些情节和细节中呈现出来。吹商讲究中华之礼仪，此书把“商”高尚化了，情感化了，传奇化了，具体化了，生动化了。这是一部生动的奇书。

这本书虽然是文学作品，不乏形象性，但是这种形象性是建造在历史真实的基础之上的。书中的许多人物和故事都有史料作根据。但是，此书并不是史料的罗列，而是根据主题的需要进行了再创作。使之来源于生活，又高于生活；再现了历史，又提升了历史。

此书还富有传奇色彩，故事跌宕起伏，有着评书和电视剧的文化品格。但是，传奇并不是无止境的渲染与夸张，有时要靠文化的内涵，靠海量的知识去达到，此书就是这样。有时只寥寥数笔就把诸多从前史实不焉的东西活生生的勾勒出来，如东发合大车店。开始我以为东发合只是茶庄，现在才知道从前的大车店是个综合的商号，是各种“店”的根。大车店是北方人的民俗场，是生活的最佳演绎地，是商业竞争的舞台。在这个舞台上，一批商人竟能和左右历史的大人物如“老佛爷”慈禧、李莲英、震贝子、袁世凯、黎元洪、冯国璋、徐世昌、张作霖、杨雨霖、李大钊、翁同龢、溥仪、张学良、本庄繁等发生联系和纠葛。从这个角度看，这本书也从一个侧面反映了中国近代史。

本书的作者和策划者，也显示了他们的文化胸怀和远大目光。他们不仅仅是为几个商人和商号作传，更是为保存和弘扬中华民族传统文化再作贡献，这是有历史功绩和意义的。

匆匆写下以上的话，算为《百年商号東發合》的序言吧。

2015年10月19日 于长春

目 录

题字.....	张笑天 1
真实的历史 形象的表达（代序）.....	曹保明 4
第一章 富可敌国的家族和冀东商帮	
1、名震皇都的京东第一家	1
2、冀商中的执牛耳者——“老叻儿帮”	9
第二章 第一桶金	
3、开基立业的刘新亭、刘如珉父子	14
第三章 承前启后的一代	
4、刘门“三杰”	21
第四章 江山代有才人出	
5、慈禧太后的干儿子刘坦	27
6、挽狂澜于既倒的刘毅侯	35
7、敢于给李大钊收尸和募捐的刘次玄	39
8、最后的“红色资本家”刘益旺	42
第五章 解放前的“發”字号商店	
9、从“老三堂”分家说起	48
10、东发合大车店的诞生	51
11、从钱庄到银行	55
12、实业救国的举措	59
13、东发合与天丰涌在茶叶生意上的博弈	64

14、风云突变	66
15、夹缝中生存	69
16、“发”字号股份有限公司的组成	74
17、江河日下的命运	79
18、雪上加霜	82

第六章 迎接解放的曙光

19、劫后逢春	87
20、劳资协商会议	90

第七章 “三反”、“五反”运动中的惊涛骇浪

21、风云突变	93
22、人命并不关天	96
23、牢狱之灾	100
24、别开生面的阶级教育	102
25、公私合营	104

第八章 “發”字号外姓人物传

26、中流砥柱孙秀三	111
27、裙钗不让须眉	116
28、接续东发合香火的李香平	120

第九章 東發合的传奇故事

29、化险为夷的科场舞弊案	132
30、有情有义的“花国状元”	135
31、羌贴成为废纸	137
32、千里寻徒	139
33、“你们到底是殉还是不殉啊？”	141
34、土匪的“双簧戏”	143
35、张作霖小妾搭救孙秀三	146

第十章 東發合的管理体制和办法

36、管理的基本形式和方法	148
---------------------	-----

第十一章 東發合百年不倒的秘密

37、体制为上，与时俱进	151
38、商儒并重，亦官亦商	152
39、选贤任能，信任掌柜	154
40、诚信为本，以义制利	155
41、多财善贾，广积资金	156
42、随机应变，灵活经营	157
43、敢为人先，险中求财	158
44、居安思危，化解风险	158
45、和气生财，取道中庸	159
46、看准商机，勿失其时	160
47、欲要取之，先要予之	161
48、人无我有，人有我优	163

第十二章 東發合的公益事业

49、修筑河堤，赈灾扶贫	164
50、尊师重教，出资办学	166
51、扶持艺术，倡办皮影	173

第十三章 李铁顺与今日東發合

52、京华受奖	176
---------------	-----

第十四章 诗的尾声

53、献给李铁顺和他的伙伴	183
---------------------	-----

第一章 富可敌国的家族和冀东商帮

1、名震皇都的京东第一家

话说清朝咸丰末年一个数九寒天的冬日，在河北省乐亭县刘石各庄通向关东的乡道上，一队百余辆的马车队蜿蜒而行，势如游龙，在茫茫雪野上显得特别壮观。每一辆车上都装着布、棉花、锄头等物资。有的车老板来了兴致，还甩几个响鞭，犹如年终岁尾送灶的爆竹。跟随第一辆马车的是个四十多岁的汉子，坚毅的目光不时地眺望着远方的道路。也许是坐在车上太冷，他在地上趋步而行，脚上的牛皮靴踩在雪上有节奏地“嘎吱嘎吱”响着。他就是乐亭县“双发合”、“成发合”等商号的掌柜，叫刘



東發合旧址



乐亭县府衙

兆年。他率领车帮商队的去向是关东的龙湾（今吉林省农安县）一带，批售车上京东出产的货物。

提起刘兆年和他的家族，那可是财震京师，富可敌国的大户，被称为“京东第一家”。从他的爷爷刘新亭做小本买卖、经商自振开始，经过父亲刘如珮的发展，到他这一代已经隆然成势，如日中天，成为富甲一方的巨商。到了刘坦等第四代，刘家的商号遍及长江以北，特别是京东、东北和内蒙。刘家在汀流河镇开设了“双发铁”、“成发合”、“森发合”等商号；在乐亭县城城关开设了“会发合”、“同发合”等铺面；同时在滦县开设了“万发合”商号；在倭城开设了“德发合”商号以及“裕发合”钱庄；在丰南稻地开设了“西德发合”商号；在北京、天津开设了“振发合”、“裕发合”、“成发合”等商号，在吉林的龙湾开设了“泰发合”杂货铺；在长春的万宝山开设了“东发合”大车店；在开原、通辽、营口、大连、哈尔滨等地还有“合”字号、“发”字号商铺，这时刘家的商号有110多处。商号还扩展到青岛、上海等地，日本也有刘家商业的足迹。据刘家的后人回忆，每年从东北汇往乐亭总号的利润金银就有五万两。

中国早期的商人，一般都兼有地主的身份，重农积谷。在中国封建

社会里，土地被看作真正的财富，同时，拥有大量的土地不仅成为可靠的本钱，也给生意带来信誉。因此，刘家在积累财富的同时，也大量地积累土地。到光绪末年，刘兆京、刘兆年、刘兆熊老三股分家前，刘家已有土地54垧，每家分得18垧。据李荣亭先生在《京东第一家》中介绍，刘家分家后，各堂在发展商业的同时，也在家乡和外地购置土地，使土地的数量发酵般增加。据不完全统计，“合德堂”250垧、“仁合堂”40垧、“中合堂”65垧、“保合堂”12垧、“会合堂”15垧、“元合堂”20垧、“亨合堂”20垧、“利合堂”50垧、“贞合堂”12垧、“庆合堂”12垧，总计496垧。这些土地主要分布在乐亭、滦县、滦南、昌黎、古冶、开平、通辽等地。有个笑话说，一个乞丐对刘家不以为然，在野外要拉屎，一打听是刘家的土地，就说我才不在这儿拉屎呢，不给老刘家肥田。他跑出老远才拉。乞丐解手完了，一打听，这儿还是刘家的土地。这虽然是一则传说，意在说明刘家土地之广。

刘家除耕地、沙坨地和荒地外，还有海地和山地。民国初年，孙中山先生计划在乐亭县沿海修建北方大港，信息灵通的刘家立刻感到商机来了。如果修了海港，乐亭就会成为繁荣的通都大邑，港口附近的土地将是寸土寸金。因此，刘家“利合堂”的刘炬便捷足先登，抢先买下大港附近的大苗庄一带的海滩地，并立契交税。除此之外，“利合堂”、“庆合堂”在昌黎县买下了凤凰山，被当地人称为“刘家山”，在山上修了凤阁龙楼般的避暑别墅和占尽风水的坟茔地。

在中国封建社会，房屋与庄园犹如军人肩章上的星豆，代表着品秩的高低和富贵的程度。像陕西的乔家大院和扬州的个园，代表着晋商和淮商的富豪程度。刘家也不例外，在故乡大兴土木，广建豪宅。刘家庄园坐落在刘石各庄正街路北，南北长500米，东西宽500米，整个庄园呈正方形。李荣亭先生在《京东第一家》引用“旧志”中的话说：“庄中居处，甲第连云，园亭绕水，连阡越境，画成地图，世称京东第一家，或非虚语……”这座诺大的庄园前后经过几十年的扩建装修，到刘家第六代蔚成大观。按其建筑风格来分，有中国传统的京都宫殿式、江南的园林式和西洋式。就其宫殿式也非千篇一律，而是形态各异，多有变化。用杜牧《阿房宫》中的语言形容，可谓：“五步一楼，十步一阁，廊腰曼回，檐牙高啄，各抱地势，勾心斗角。盘盘然，囷囷然……”

刘家庄园由城堡区、住宅区和西楼区三部分构成。城堡区是刘家庄