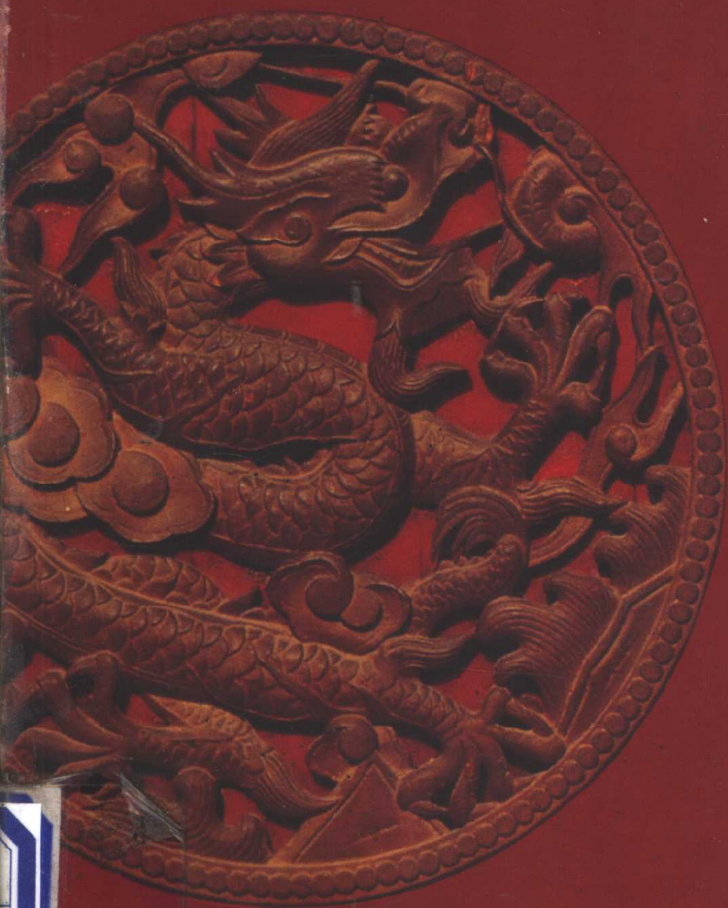


曾国藩谋略宝典



(上)

曾国藩谋略宝典

(上)

策划 朱国鼎 主编 汪润元



汕头大学出版社

粤新登字 15 号

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩谋略宝典

汪润元 白雅琴 主编

—汕头：汕头大学出版社，1995

ISBN7—81036—149—X/G. 24

I. 曾 . . .

Ⅱ. ①汪 . . . ② . . .

Ⅲ. 曾国藩—文选

IV. GT

汕头大学出版社出版发行

(广东省汕头市汕头大学内)

南京金阳彩色印刷厂印刷印制

1995 年 12 月第 1 版 1996 年 1 月第一次印刷

开本：850×1168 毫米 1/32 印张：40

字数：1000 千字 印数：0—10000 册

上、下册定价：49.80 元

前 言

曾国藩（1811—1872年）是中国历史上最有影响的人物之一，他从湖南湘乡一个偏僻的小山村以一介书生入京赴考，中进士留京师后十年七迁，连升十级，37岁任礼部侍郎，官至二品。紧接着他因母丧返乡，恰遇太平天国巨澜横扫湘湖大地，他因势在家乡拉起了一支特别的民团——湘军，历尽艰辛为清王朝平定了天下，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人，后历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”。

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转而为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡年代，由于曾国藩等人的力挽狂澜，一度出现“同治中兴”的局面，曾国

藩正是这一过渡时期的重心人物，在政治、军事、文化、经济等各个方面产生了令世人注目的影响。这种影响不仅仅作用于当时，而且一直延至今日。从而使之成为近代中国最显赫和最有争议的历史人物。

曾国藩弃世而去，清政府对他立即大加表彰，称之为“中兴第一名臣”，“忠诚体国，节劲凌霜”，甚至誉为“古今完人”。他的门生、故旧赞扬他“德比诸葛，功过萧、曹，文章无愧于韩、欧，实为近百年来难得的圣贤。”青年毛泽东在1917年致友人黎锦熙的信中也对他的这位同乡称誉尤加：“愚于近人，独服曾文正”，认为曾国藩是位“大本大源”、倡学促教、陶冶人心、移风易俗的学者和政治家。蒋介石最推崇的书共有两部，第一部是《国父全集》，第二部即为《曾文正公全集》。蒋介石视曾国藩为楷模，顶礼膜拜，并且从《曾国藩家书》中摘录出许多语录，时常默诵参悟。

“誉之则为圣相，谥之则为元凶”。正如辛亥革命中的怪杰章炳麟对曾国藩的评价一样，近百年来仁者见仁，智者见智，对曾国藩褒扬者有之，斥骂者也不乏其人。

早在曾国藩镇压太平天国时，即有人责其杀人过多，送其绰号“曾剃头”。到了1870年“天津教案”，不少人骂他是卖国贼，以致曾国藩也觉得“内咎神明，外咎清议”，甚至有四面楚歌之虑。辛亥革命后，一些革命党人说他“开就地正法之先河”，是遗臭万年的汉奸。建国后的史学界对他更是一骂到底，斥为封建地主阶级的卫道士、地主买办阶级的精神偶像、汉奸、卖国贼、杀人不眨眼的刽子手等等，予以全面否定。

历史是各种复杂因素的有机组合体，历史人物也是如此，对复杂的历史人物予以简单、片面的肯定或否定，都是不客观的，都不符合马克思主义唯物史观和实事求是的要求。80年代以来，学术界对曾国藩的研究逐步深入，对他的评价也相对客观。随着有

关曾国藩的小说和传奇故事的出版,越来越多的人对其产生兴趣,他们希望能透过作家描述的人物形象更多地了解曾国藩的学识、见解和主张,更直接、更清晰、更深入地窥见他的内心世界。

曾国藩作为理学大师和政治军事上的风云人物,一生著述甚丰,清末以至民国以来,各种版本的曾氏文集广为流传,但选家主旨不一,错漏颇多,其中最具权威性的曾氏文集,当推岳麓书社版《曾国藩全集》。是书共有30余册,洋洋千万言,可谓包罗万象,内容丰富,校订严整,精华叠现,但真要通读精阅,确实不是一件轻而易举的事,又加上是文言古文,更使许多一般读者难以真正理解。有鉴于此,我们以《曾国藩全集》为底本,参考世界书局版《曾文正公全书》,将其中最为重要的内容,精选出来,分门别类,编译成《曾国藩谋略宝典》一书,本书也可称为“曾国藩思想精华”。我们的选题标准有两点:第一,真正反映和代表曾国藩的思想和主张。第二,对现实有资鉴作用。

全书共分六个部分,每一部分依年代先后选出若干条目,每条目都由编者根据其内容主旨拟就一个标题,全文采用文白对照形式,书后附有《曾国藩大事年表》备查。

第一部分为《经国安邦之策》。曾国藩作为近代著名的大政治家,对“乾嘉盛世”后清王朝的腐败、衰落,洞若观火,他说:“国贫不足患,惟民心涣散,则为患甚大。”对于“士大夫习于优容苟安”,“昌为一种不白不黑、不痛不痒之风”“痛恨次骨”。

他认为,“吏治之坏,由于群幕,求吏才以剔幕弊,诚为探源之论”。基于此,曾国藩提出,“行政之要,首在得人”,危急之时需用德器兼备之人,要倡廉正之风,行礼治与仁政,反对暴政、扰民,对于那些贪赃枉法、渔民肥己的官吏,一定要予以严惩。至于关系国运民生的财政经济,曾国藩认为,理财之道,全在酌盈剂虚,脚踏实地,洁己奉公,“渐求整顿,不在于求取速效”。曾国藩将农业提到国家经济中基础性的战略地位,他认为,“民生以

稿事为先，国计以丰年为瑞”。他要求“今日之州县，以重农为第一要务”。受两次鸦片战争的冲击，曾国藩对中西邦交有自己的看法，一方面他十分痛恨西方人侵略中国，认为卧榻之旁，岂容他人鼾睡，并反对借师助剿，“以借助外国为深愧”；另一方面又不盲目排外，主张向西方学习其先进的科学技术。

第二部分是《治学论道之经》。曾国藩是清末著名的理学大师，学术造诣极深。他说：“盖真能读书者，良亦贵乎强有力也”，要有“旧雨三年精化碧，孤灯五夜眼常青”的精神。写字或阳刚之美，“着力而取险劲之势”；或阴柔之美，“不着力而得自然之味”。文章写作，需在气势上下功夫，“气能挟理以行，而后虽言理而不灰”。要注意详略得当，详人所略，略人所详，而“知位置之先后，剪裁之繁简”，又“为文家第一要义也”。为文贵在自辟蹊径，“文章之道，以气象光明俊伟为最难而可贵”。“清韵不匮，声调铿锵，乃文章第一妙境”。

第三部分为《持家教子之术》。著名历史学家钟书河先生说过，曾国藩教子成功是一个事实，无法抹杀，也无须抹杀。曾国藩认为持家教子主要应注意以下十事：一、勤理家事，严明家规。二、尽孝悌，除骄逸。三、“以习劳苦为第一要义”。四、居家之道，不可有余财。五、联姻“不必定富室名门”。六、家事忌奢华，尚俭。七、治家八字：考、宝、早、扫、书、疏、鱼、猪。八、亲戚交往宜重情轻物。九、不可厌倦家常琐事。十、择良师以求教。

第四部分是《疆场竞斗之计》。曾国藩以编练湘军起家，书生治国，镇压了中国历史上规模最大的农民起义——太平天国运动，其军事思想内涵极丰，确有过人之处。他认为，兵不在多而在于精，“兵少而国强”，“兵愈多，则力愈弱；饷愈多，则国愈贫”。主张军政分理，各负其责。他购买洋枪、洋炮、洋船，推进中国军队武器的近代化。治军以严明军纪为先，同时着重培养“合气”，将士同心，他认为“将军有死之心，士卒无生之气”。选将有四点

要求：“一曰知人善任，二曰善觐敌情，三曰临阵胆识，四曰营务整齐”。曾国藩军事思想中最丰富并值得今人借鉴的是其战略战术。如“用兵动如脱兔，静如处女”，主客奇正之术，“扎硬寨，打死仗”，水师不可顺风进击，善择营地，“先自治，后制敌”，深沟高垒，地道攻城之术，水陆配合，以静制动，“先拔根本，后剪枝叶”等等。

第五部分是《处世交友之道》。曾国藩对交友之道颇有见地，他认为交友贵雅量，要“推诚守正，委曲含宏，而无私意猜疑之弊”。“凡事不可占人半点便宜，不可轻取人财”。要集思广议，兼听而不失聪。“观人之法，以有操守而无官气、多条理而少大言为主”。处世方面，曾国藩认为，“处此乱世，愈穷愈好”。身居高官，“总以钱少产薄为妙”。“居官以耐烦为第一要义”，“德以满而损，福以骄而减矣”。为人须在一“淡”字上着意，“不特富贵功名及身家之顺逆，子姓之旺否悉由天定，即学问德行之成立与否，亦大半关乎天事，一概笑而忘之”。“功不必自己出，名不必自己成”，“功成身退，愈急愈好”。曾国藩写有格言十二首，基本上概括了他的处世交友之道。

第六部分为《修身养性之诀》。曾国藩总结了修身十二款：敬、静坐、早起、读书不二、读史、谨言、养气、保身、日知所亡、月无亡不能、作字、夜不出门。他认为古人修身有四端可效：“慎独则心泰，主敬则身强，求仁则人悦，思诚则神钦”。曾国藩不信医药，不信僧巫，不信地仙，守笃诚，戒机巧，抱道守真，不慕富贵，“人生有穷达，知命而无忧。”曾国藩认为：“养生之法约有五事：一曰眠食有恒，二曰惩忿，三曰节欲，四曰每夜临睡前洗脚，五曰每日两饭后各行三千步。”养生之道，“视”、“息”、“眠”、“食”四字最为要紧，养病须知调卫之道。

本书集十数位文史学界同仁之合力，历时经年，方以告成。由于译文出自多人之手，虽力求风格统一，但仍有待完善之处。再

加以水平所限，故而遗漏、译误或选文不当等现象在所难免，还望方家多多指教。

最后需要说明的是，曾国藩思想博大精深，纵横各科，含融万象，且众说纷纭，我们对此不作定论，千秋功过，请大家评说。

本书编译分工为：经国安邦之策：汪润元、王记录、吴成、肖成军、郭保强、李峰；治学论道之经：冯静荪、苏全有、郭宇光、李国仓、陈晓花；持家教子之术：刘保刚、王立军、何留学、闵黎明、史京仓、韩百召；疆场竞斗之计：黄果泉、赵全鹏、黄小萍、文艳淑、徐远东、刘彦朴；处世交友之道：郭云生、孙小敏、徐进、王护林；修身养性之诀：刘运才、张秀琴、王连旗、孟坤。

编译者

1995年5月18日

经 国 安 邦 之 策

目 录

经国安邦之策

捕盗、催科之法	(1)
国家政体,当执大端	(2)
论盐法,定规矩,换元气,安邦国	(3)
民生以穡事为先	(10)
兵少国强,兵多国贫	(10)
民心涣散,国之大患	(11)
体察民情,深知民有三苦	(12)
平抑银价六法	(19)
天下三大患:人才、财用、兵力	(25)
自辩非尸位素餐之人	(29)
漕务与银价	(30)
言理财汰兵之急	(31)
告治河之策	(32)
非常之时当用严刑峻法	(34)
团练保甲,今日要务	(35)
劝捐重在绅,不重在民	(36)
慎用严法	(37)
忧世风日坏,需忠勇之人	(37)
禁止私设盐卡	(38)
先去私卡,再立官卡	(39)
贤人抚膺短气,奸滑机巧逍遥,乱世 之兆也	(40)
世风日下,痛恨入骨	(41)
革故鼎新应取中庸之道	(42)

看重洋炮	(43)
大兵至,禁弁勇毋焚房屋	(44)
只办捐米局	(45)
制夷安民	(47)
对英俄之策	(47)
卧榻之旁,岂容他人鼾睡	(49)
倡廉	(50)
大乱之世的表征	(51)
养民以为民,设官亦为民	(52)
购买外洋船炮,为今日救时之第一要务	(53)
立功可以赎罪	(54)
借兵助剿,不胜为笑,胜则后患不测	(55)
借洋兵	(57)
奏章内容务求真实	(58)
为君、为师、为将、为父之道	(60)
用洋兵愧耻难当	(61)
为政之“术”	(62)
制夷之策	(63)
此后数十百年,沿江两督四抚必须精通洋务	(64)
诚信外交	(67)
中华之难,中华当之	(68)
东南用兵,全赖厘金支持	(71)
洋务以平淡出之	(73)
不宜让洋兵深入内河	(74)
对苗沛霖宜赦其罪而不资其力	(75)
处苗之道	(77)

从容操舵,涉险不惊·····	(78)
办厘要有救贫之实·····	(79)
危亡之际须用德器俱备之人·····	(80)
西洋为商战之国,开埠宜酌情而定·····	(81)
盐务·····	(83)
论开埠·····	(85)
劝捐不宜过滥·····	(86)
撤兵益民,将帅相和·····	(87)
理财之道不求速效·····	(88)
外交之道·····	(89)
购船以勤远略,不宜用于长江剿敌·····	(90)
吏治之坏,由于群幕·····	(93)
信服西人在于自强·····	(93)
筹粮之策·····	(95)
为政不可勒捐·····	(96)
论官制·····	(97)
论厘务利弊,言致富之途·····	(98)
论铸钱·····	(101)
抚夷之道·····	(102)
论筹粮·····	(103)
减粮减浮·····	(104)
用高薪聘请洋人传授技术·····	(105)
行政之要,首在得人·····	(106)
官职不可太滥·····	(107)
减浮收,安民心·····	(107)
论减浮·····	(109)
论厘务·····	(110)
培养士林风气·····	(111)

珍惜民力·····	(112)
贪劣之吏须严惩·····	(113)
因时制宜,改革赋制·····	(114)
军政分理·····	(119)
筹办淮南盐务对策·····	(119)
因势利导,去除淮北盐务之弊·····	(124)
同情百姓灾难,恳请免除赋税·····	(129)
起屋买田为仕宦之恶习·····	(133)
民间苦况,须时时关心·····	(134)
严惩舞弊官员·····	(135)
海运漕粮法·····	(136)
武职各官大衔借补小缺,以慰军心·····	(137)
凡吸食洋烟者,官则革职,兵则革粮·····	(139)
理财之道,全在酌盈剂虚·····	(140)
吸食鸦片烟者革职·····	(143)
儆官邪,惩败类·····	(144)
中国自强之道,自造轮船、办铁厂、置 译员始·····	(145)
川盐走私兴盛之因及相应措施·····	(149)
武职借补太多,易滋流弊·····	(152)
行文督抚,以杜弊端·····	(155)
创机器局乃中国富强之本·····	(156)
非刚猛不能除官邪·····	(157)
治理永定河之法·····	(159)
参劾劣员,整饬吏治·····	(161)
吏治之最忌·····	(162)
奏议以明白显豁、人人易晓为要·····	(163)
修德兴教,奸邪自止·····	(165)

为政当尽其在我,务其远大	(166)
道无端,德无穷	(167)
奏议之要	(167)
严刑为是	(168)
禁止私押告示式	(169)
房产的善后处理	(171)
对淮盐运行楚岸事宜的管理措施	(175)
重农	(184)
对洋庄茶引捐厘事宜的管理措施	(185)
对淮北票盐事宜的管理措施	(190)
对淮盐运行皖岸事宜的管理措施	(197)

治学论道之经

纵论中华学术,尊奉历代贤哲	(201)
分析经学源流,贬斥圈点陋习	(210)
推崇先贤,彰扬湘人	(212)
作文要诀	(213)
古今文字十一类	(216)
学业之精,概由己定;	
求业之法,专一则成	(218)
读书在发奋自立,学识在身体力行	(224)
潜心以读书,宽厚以待人	(230)
记日记、读史书以求自新	(233)
读书应循序渐进,学问须处处留心	(237)
平生之病,其要在不诚	(239)
文以载道,文道并重	(241)

长见识应读史书·····	(248)
写字巧换笔胸有成竹,	
读书求专一心有定向·····	(249)
学问之道无穷,总以有恒为主·····	(253)
学诗须随人性,读专集·····	(256)
推阐朱学,批驳王学·····	(258)
读书贵乎强而有力·····	(264)
勿以琐事误读书·····	(265)
读书忌懒惰,功到自然成·····	(266)
哀悯灾民·····	(267)
论学讲道,其病在好名争胜之私·····	(268)
读书勿懒勿躁,劝捐勿勒勿派·····	(271)
先读经书,后作时文·····	(273)
勉儿侄勤慎读书·····	(274)
读书重在领悟,临帖不拘一格·····	(275)
早读经论史书,晚作八股临帖·····	(276)
读书须有语文基础,	
学习力戒奢侈骄傲·····	(277)
熟读四《通》、两《衍义》·····	(280)
教读书之法,授做人之道·····	(281)
精于学业,注重实用·····	(283)
广博读书,悉心探究·····	(286)
嘱纪泽作诗赋·····	(287)
教纪泽学习诸法·····	(288)
读书讲求精熟,望儿钻研天文·····	(291)
看胡刻《文选》,作四书文章·····	(292)
认真讲求八股·····	(293)

写字要重视用笔、结体；	
作文作诗宜留心摹仿·····	(294)
书法素有各派，练字须用真功·····	(296)
探究名人路径，读书宜有选择·····	(298)
以手抄小本，收妙语词汇·····	(301)
古文要辨真伪，读书应求理解·····	(302)
嘱纪泽帮收文稿·····	(304)
探寻名人治学途径·····	(305)
细数读经写字之法·····	(306)
分类摘抄典故词汇·····	(309)
让纪泽常作诗文·····	(310)
通古训，多作文·····	(310)
作文写字，珠圆玉润·····	(312)
努力读书，勿置田产·····	(314)
家以骄奢逸为虑·····	(315)
作文当以行气为主·····	(316)
习字须多练间架，细心揣摩·····	(317)
读书靠自己发愤，治学宜扬长补短·····	(318)
治学当看读写并重·····	(319)
治学当知本源·····	(320)
学诗讲求古雅雄骏·····	(323)
为学做事，贵在有恒·····	(324)
读书可变化气质，立志乃换骨金丹·····	(325)
作文宜精读《文选》·····	(326)
欲治小学，当读王、段诸人之书·····	(328)
诗文求雄奇矫变，立意须超群离俗·····	(329)
书法中的阳德之美与阴德之美·····	(331)
以精确之训诂，作古茂之文章·····	(332)