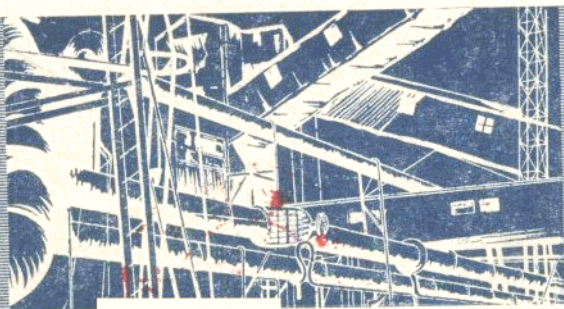


經濟建設叢書



生產競賽

人民出版社出版

目錄

怎樣組織比賽.....	列寧	一
斯大哈諾夫運動.....		三
在第一次全蘇聯斯大哈諾夫工作者會議上的演說.....	斯大林	五
斯大哈諾夫工作者——蘇維埃人民的光榮.....		三
社會主義競賽.....	庫爾斯基	四
社會主義競賽在蘇聯.....	葛利高列夫	三
提高產品質量、節約原料.....	「真理」報社論	五
「斯大哈諾夫工作者星期二」.....	斯·伯金	四
怎樣提高產量減低成本.....	Г·施弗林	吉
宣傳生產界革新者底經驗.....	庫利可夫	八

附 錄

活躍的生產競賽在大連·····	張沛公
大紡生產是怎樣發展起來的·····	郭超空
哈市實業公司五六兩月競賽運動總結·····	陳一凡

怎樣組織比賽

資產階級的作家在過去以至現在都耗費着無數紙筆，來頌揚資本家和資本主義制度底競爭及私人進取心等等壯舉和美質。他們責備社會主義者不願意瞭解這些壯舉底意義和不顧及「人底天性」。其實，資本主義早已把那能使競爭在相當廣闊範圍內培植進取心、毅力和大膽倡首精神的獨立的小商品生產排倒下去，而代之以大的和巨大的工廠生產，股份公司，新迪加及其他壟斷組織。在這樣的資本主義制度下，競爭就是空前殘暴地壓制居民大眾的，即居民中絕大多數，百分之九十九的勞動者底進取心、毅力和大膽倡首精神，競爭也就是排斥比賽而代之以財政上的欺詐行爲，專橫霸道和社會上層中的卑鄙逢迎。

社會主義不僅不窒息比賽，反而是破天荒第一次造成真正大規模地，真正廣闊地運用比賽的可能，吸引真正大多數勞動羣衆來參加這種使他們能顯現自己身手，能發揮自己能力，能表露出自己才幹的工作，而才幹在民衆中乃是取之不盡的泉源，可是資本主義把這種才幹成千成萬以至

成百萬地壓抑、蹂躪和窒息了。

現在當社會主義政府執政時，我們的任務就是要組織比賽。

資產階級底傭僕和食客們把社會主義描寫成爲枯燥的、官場的、單調的、死氣沉沉的軍營生活。資本家底看門狗，剝削者底奴僕，即資產階級知識分子老爺們，總是用社會主義來「恐嚇」民衆，而正是在資本主義制度下，民衆却陷於勞苦不堪、半饑半飽、極端貧困的苦工牢獄和軍營生活的境況中。使勞動羣衆擺脫這種苦工牢獄的第一個步驟，就是沒收地主土地，施行工人監督制，實現銀行國有。往後的步驟將是實行工廠國有，務使全體居民加入消費協社（同時這種協社也就是產品推銷協社），由國家壟斷糧食及其他必需品的貿易。

只有現在纔使羣衆真正有廣泛的可能來表現進取心，比賽和大膽倡首精神。趕走了資本家或至少是實行真正工人監督來制裁他的每個工廠，趕跑了地主剝削者並已奪去其土地的每個農村，現在，而且只有現在，纔成了使勞動者可以表現自己能力，可以稍爲翻身，可以揚眉吐氣，可以覺得自己是人的這種活動場所。千百年來都是替別人勞動，替剝削者做奴役苦工的人，經過了這樣的時光之後，現在纔第一次有可能來爲自己工作，而且是憑靠一切最善技術和文化的成果來工作。

當然，自爲勞動代替了奴役勞動，這種人類史上最偉大的交替，是不能不遇到磨擦，困難和

衝突，不能不採用強力手段來對待那些頑梗不化的寄生蟲及其傭僕的。對於這一點任何一個工人也不會有什麼幻想：工人和貧苦農民，既受了積年累歲替剝削者做苦工時的痛苦所鍛鍊，既受了剝削者的無數欺侮凌辱所鍛鍊，既受了苦重難堪的貧困生活所鍛鍊，他們也就知道要打破剝削者底反抗定是需要時間的。工人和農民絲毫也沒有沾染小知識分子老爺們，所有這些新生活派，以及其他敗類等底情感主義的幻想，這般老爺們「高喊」反對資本家，喊得喉嚨嘶啞，並「指手畫腳」，「痛斥」資本家，可是一到要真正作事，要實現自己的威脅，要在實踐中來真正撤銷資本家的時候，他們便痛哭流涕起來，其舉動就好像挨了打的小狗兒一樣。

用自爲的勞動，即用在全國的（在相當程度上也是在國際的，在世界的）巨大範圍內有計劃有組織的勞動來代替奴役勞動，這種偉大更替，除了要用「軍事」辦法來鎮壓剝削者底反抗之外，還需要無產階級和貧苦農民施展出組織上和組織家的巨大努力。組織任務是與採用軍事辦法無情鎮壓昨日的奴隸主（資本家）及其奴才——資產階級知識分子老爺們的任務溶爲一體而不可分割的。昨天的奴隸主及其在知識界中的傭僕們總是這樣想，這樣說：我們從來都是組織者和長官，

● 新生活派是團結於一九一七年在彼得格拉出版的「新生活」報周圍的所謂「孟什維克」國際主義者」集團。

我們會號令一切，我們想仍舊當這樣的人物，我們不會來聽從那些「老百姓」，那些工人和農民的話，我們不會服從他們，我們要把知識變作保護錢囊特權和資本對人民統治的武器。

資產者和資產階級知識分子總是這樣說着，想着，行動着。從自私自利的觀點上看來，他們的行爲是很自然的：農奴制地主所養育的那些食客和寄生蟲，戈果里所描寫的那些牧師、司賓、官吏等類人物，痛恨拜林斯基^①的那些「知識分子」，也「很難」與農奴制分離。可是鉤削者及其在知識界中的奴僕們底事業決毫無希望。工人和農民正在打破他們的反抗——可惜還打得不十分堅決無情，——並且一定會打破這種反抗的。

「他們」以爲「老百姓」，即「普通」工人和貧苦農民，決辦不好社會主義革命所加到勞動羣衆肩上的那種有全世界歷史意義、真正英勇偉大的組織任務。「沒有我們是不行的」——那些慣於替資本家和資本主義國家效勞的知識分子這樣安慰自己說。他們這種厚顏無恥的打算決不會實現：富有學識的人現在就已分化出來，轉到人民方面，轉到勞動羣衆方面，幫助民衆來打破資本僕役們底反抗。而具有組織才能的人物在農民和工人階級中是很多的，這些人材現在剛剛纔自

① 拜林斯基（一八一—一八四八）係革命民主主義者，俄國典型學創始人之一，卓越的批評家和政論家，他在俄國革命思想發展過程中起了巨大的作用。

覺有力，應悟起來，趨向於生動的、創造性的偉大工作，獨立從事於社會主義社會底建設事業。

現在最主要任務之一，——如果不是唯一最主要任務的話，——就是要儘量廣闊地發展工人以及所有一切被剝削勞動羣衆在創造性的組織工作中所表現的這種自動倡首精神。無論如何都要打破那種荒謬、粗野、卑鄙齷齪的舊成見，似乎管理國家，管轄社會主義社會底組織建設工作，只有所謂「上等階級」，只有富人或受過富有階級教育的人，纔能勝任。

這是成見。支持這種成見的，則是那些腐敗慣例，頑固守舊，奴才習氣，尤其是資本家齷齪的私利觀念，這些人正是樂於藉管理來搶劫，爲搶劫而管理。這樣不行。工人們一分鐘也不會忘記自己需要知識力量。工人們在求知方面表現得非常熱心，又恰恰是在現時，這就證明無產階級對於這一點沒有迷誤，也決不會有什麼迷誤的。可是組織家的工作是凡能識字，善於知人，有實踐經驗的普通工人和農民都可以勝任的。這樣的才幹，在資產階級知識分子所藐視所鄙稱的「老百姓」中，是多得很的。這樣的才幹，在工人階級和農民中，乃是取之不盡的泉源，並且是最豐富的泉源。

工人和農民還有些「膽怯」，還未習慣到他們現在是統治階級，他們還不够堅決。革命是不能在畢生都迫於饑餓貧困而不得不在鞭笞威脅下工作的千百萬人中，一下子就造成這種品質的。可是一九一七年的十月革命正是喚醒着這些品質，打破一切舊障礙，斬斷陳腐的桎梏，把勞動羣

衆引上獨立創造新生活的大道，十月革命底力量就在這裏，它的生命力就在這裏，它的不可戰勝性也就在這裏。

實行統計與監督，這就是每個工兵農代表蘇維埃，每個消費協社，每個職工會或供給委員會，每個工廠委員會或一般工人監督機關底主要經濟任務。

人們有一種舊習慣：總是用不自由人底眼光來觀察勞動標準，觀察生產資料，只想擺脫多餘的負擔，只想從資產階級那裏撈得一點東西。必須與這種陳舊習慣作鬥爭。這種鬥爭已由先進的有覺悟的工人開始了，他們正在給工廠工人中的異己分子以堅決的回擊，這種分子在戰時出現得特別多，而現在還想照舊用各種「多撈一塊就跑」的唯一想法來對待人民工廠，即對待那些已轉變人民財產的工廠。農民中和勞動羣衆中所有一切覺悟的，誠實的，有思考力的分子，都會在這一點上達到先進工人方面來的。

既然無產階級底政治統治已經建立，已有保障，則實行統計與監督，——如果這些辦法是由工農代表蘇維埃以最高國家政權機關的資格來實行，或者依照這個政權的指示和委託來實行的話，——即到處實行普遍的，包括一切的統計與監督，實行對勞動數量和產品分配的統計與監督，這便是社會主義改造實質之所在。

爲過渡到社會主義所必需的統計與監督，只能是由羣衆來實行的。只有由工農羣衆自願而誠

意地帶着滿腔革命熱情來共同進行這種對富人、對騙子、對懶漢、對流氓而實行的統計和監督，纔能克服可惡資本主義社會底這些餘孽，纔能克服人類中的這些糟粕，這些無可救藥的，腐敗的，僵死了的成分，這種由資本主義遺留給社會主義的惡疾、瘟疫和毒瘡。

工人和農民們，勞動者和被剝削者們！土地、銀行、工廠都已轉爲全民財產了！大家親自來統計與監督產品底生產和分配吧，——這就是，而且只有這種是達到社會主義勝利的道路，纔是社會主義勝利的保障，纔是戰勝一切剝削和一切貧窮困苦的保障！因爲俄國有足夠全體人民享用的糧食、鐵、木料、羊毛、棉花和麻，只是要正確分配勞動和產品，只是要對這種分配建立全民周詳切實的監督，只是要不僅在政治上，而且在日常經濟生活中戰勝那些人民公敵，富人及其食客，其次是騙子、懶漢和流氓。

對於這些人民公敵，社會主義底公敵，勞動者底公敵，是不容有絲毫寬恕的。要對富人及其食客，即資產階級知識分子作殊死的決戰；要對騙子、懶漢、流氓決戰。無論前者或後者都是同胞兄弟，都是資本主義底兒子，都是封建貴族和資產階級社會底產物，在這種社會中，一小羣人掠奪人民，欺侮人民，在這種社會中，貧窮困苦的現象使成千累萬的人走上邪路，忘記自己的人格，去幹無賴流氓、賣身受賄、欺騙詐取的勾當，在這種社會中，必然養成勞動者這樣一種心理：只要能逃避剝削，那怕用欺騙伎倆也好；只要能設法避免可惡的工作，那怕是一分鐘都行；

只要避免饑餓，能使自己和家口飽足一下，便想盡方法，不擇手段來撈得麵包，那怕是一小塊也不錯。

富人和騙子是同胞兄弟，這是資本主義養育成的兩種主要的寄生蟲，這是社會主義底兩種主要敵人，對於這些敵人應當由全體人民加以特別監視，當他們稍一違犯社會主義社會底規則和法令時，便應無情地加以懲治。在這方面表示任何軟弱，任何動搖，任何憫惜，都是對社會主義的莫大罪行。

爲要使社會主義社會免除這些寄生蟲的危害，就應當組織對勞動數量，物品生產和分配的全民統計和監督，即由千百萬工農羣衆自願、努力、帶着滿腔革命熱情來實行的統計和監督。統計和監督要十分簡易，使每個誠實、精明、能幹的工人和農民都能勝任，而爲要組織這樣的統計和監督，就必須喚起工農自己的，即從他們中間產生的組織人才，就必須喚起他們在組織成績方面實行比賽，——並在全國範圍內佈置好這種比賽，——就必須使工農分子明白懂得，要向有學識的人徵詢意見是一回事，要由「普通的」工農來監督那些「有學識」人所常有的疏懈行爲，却是另一回事。

這種疏懈、粗忽、大意、草率、舉動急躁，愛用討論來代替作事，用空話來代替工作的惡習，無事不幹而一事不成的惡習，是「有學識人」底特性之一，這根本不是由於他們天性惡劣，更

不是由於他們心懷惡意，而是由於他們的一切生活習慣，由於他們的勞動環境，由於疲勞過度，由於智力勞動與體力勞動之非常態的分離現象等等所產生出的。

由於我們隊伍中知識分子這種可悲的，但在現時是不可避免的特性，由於工人對知識分子底組織工作沒有實行充分的監督所產生出的錯誤等等，在我國革命進程內所常有的那些錯誤、缺陷和過失中，起了不少的作用。

工人和農民還有些「膽怯」，他們應該免除這種毛病，而他們定會脫掉這種毛病。若沒有有學識的人、知識分子、專門家底意見和指示是不行的。每個多少精明的工人和農民對於這點，都知道得很清楚，我們人中的知識分子決不能抱怨，說工農方面不充分注意他們的意見，說對他們的同志尊敬態度不夠。但意見和指示是一回事，組織切實的統計和監督却是另一回事，知識分子往往能提供極好的意見和指示，可是到了要實行這些意見和指示，要真正切實監督來把言論變成事實時，他們却「笨手笨腳」，無力得可笑，無力得可恥，無力得荒謬絕倫。

所以在這一方面，若沒有從「老百姓」出身，即從工人和勞動農民出身的實際組織家的幫助，沒有這些人底領導作用，是無論如何也不行的。「萬事皆人爲」，——工人和農民應當把這個真理記得爛熟。他們應當懂得，現在最主要的應當是實踐，現在已進到了這樣的歷史關頭，這時，理論要變爲實踐，理論要由實踐來鼓舞，要由實踐來糾正，要由實踐來檢閱，這時，原來馬克思

所說的這句話是特別正確的，他說：「一步實際運動勝於一打綱領」，——在實踐上對富人和騙子加以切實約束、制裁、加以完全統計和監督的每一步驟，都勝過一打關於社會主義的漂亮議論。因為「朋友啊，理論是暗淡的，而生活之樹却是常青的」。

必須在工農出身的實際組織家們中間組織比賽。應當反對知識分子所愛好的一切死板公式以及想從上面規定統一格式的企圖。死板公式和從上面規定統一格式的方法是與民主集中制和社會主義的集中制沒有任何共同之點的。在細則方面，在地方特徵方面，在處事方式方面，在實踐監督的方法方面，在消滅和制裁寄生蟲（富人和騙子，知識分子中的懈怠者和狂人等等等）的手段方面的多樣性，在基本上、根本上、主要問題上，不僅不會破壞統一性，反而會保證統一性。

巴黎公社作出了把自下的首倡性、主動精神、自由機動、宏偉毅力和那自願實行而與死板公式絕不相容的集中制互相配合起來的偉大模範。我們的蘇維埃現在也是遵循着這種道路。可是它們還有些「膽怯」，還沒有開展自己的能力，還沒有「浸入」到自己建立社會主義秩序的新的偉大創造工作中去。必須使各地蘇維埃更大膽、更有主動精神地來從事工作。必須使每個「公

● 巴黎公社是歷史上第一個「工人階級政府」（馬克思語）。一八七一年三月間，由於巴黎無產階級起義結果，政權落到了這個政府手中。巴黎公社被法國反革命政府在普魯士佔領軍幫助下，用兇暴手段鎮壓下去了。

社——每個工廠，每個鄉村，每個消費協社，每個供給委員會都能來實際組織對勞動和對產品分配的統計與監督，都能在這方面互相比賽。這種統計和監督底綱領是簡單明瞭，誰都懂得的：就是要使每個人都有麵包吃，每個人都不穿壞鞋子和破衣服，都有溫暖的住宅，誠實作工，使任何一個騙子（其中也包括不願作工的懶漢）都不致逍遙法外，而是坐在牢獄裏，或受到最苦重的強迫勞動的處分，使任何一個違反社會主義規則和法令的富人都不會逃脫騙子所遭受的命運，這種命運照道理也是富人所應該遭受的。「不勞動者不得食」——這就是社會主義實踐的訓條。這就是在實踐上辦好的事情。我們的「公社」，我們由工農出身的組織家，尤其是知識分子出身（其所以說尤其，是因為他們太慣於、過分慣於以自己的普及指示和決議案自豪）的組織家，若有這樣的實踐成績是應當自豪的。

各公社和城鄉小支部，都應當自動製定出成千成百的對富人、騙子和懶漢作實際統計和監督的方式與辦法，並在實踐中把它們試驗好。在方式與辦法方面底多樣性，是生命力底保障，是勝利地達到共同一致目標的保證，這個共同一致的目標就是肅清俄國土地上一切害蟲，肅清跳蚤般的騙子和臭蟲式的富人等。在一個地方拘禁十幾個富人，一打騙子，半打偷懶的工人（如像彼得城裏，特別是黨印刷局裏的排字工人懶於作工，這同樣也是流氓式的行爲）。在另一個地方叫他們去清掃廁所。在第三個地方，叫他們坐了監牢之後，給他們一張黃紙證書，使全體

人民在他們悔過以前，把他們當作危害分子來加以監視。在第四個地方，從十個偷懶罪犯中拿出一個來就地槍斃。在第五個地方，想出各種不同方法來配合運用，例如用有條件釋放的辦法來使富人、資產階級知識分子、騙子和流氓中那些可以改正的分子迅速自新過來。方式愈紛繁愈好，共同的經驗就會愈加豐富，社會主義的成功就會愈加可靠而迅速，實踐就會愈加容易規定出——因爲只有實踐纔能規定出——最好的鬥爭手段和方法。

究竟在哪一個公社裏，在大城市中哪一個街坊裏，在哪一個工廠裏，在哪一個鄉村中，已經沒有饑餓者，沒有失業者，沒有富足的懶漢，沒有資產階級奴僕中的惡徒及自稱爲知識分子的怠工者；哪裏對於提高勞動生產率的事情作得多些；哪裏多給窮人建造了良好的新房屋，多把窮人安置到富人房屋裏去居住；哪裏對於正常供給貧家每個小孩一瓶牛奶的事情作得多些；——正是在這些問題上，各公社、村社、消費生產協社、共耕社和各工農兵代表蘇維埃應當開展比賽。正是在這種工作上，組織家的才幹應當實際顯現出來，並應提拔這種人才去參加全國範圍的管理事業。組織家的人才在民衆中是很多的。不過他們被壓抑住了。應該幫助他們發揮起來。他們，而且只有他們，在羣衆贊助之下，能够挽救俄國，挽救社會主義的事業。

——選自一九四九年莫斯科外國文書齋出版局中文版

「偉大的創舉，怎樣組織比賽」單行本第三五至四五頁

斯大哈諾夫運動

由於工農業改造事業完成的結果，國民經濟已具備有豐富的頭等技術。工業和農業，運輸業和軍隊，都已獲得巨量的新技術，新機器和新機床，拖拉機和農業機器，火車頭和輪船，大砲和坦克，飛機和軍艦。於是就必須動用數萬以至數十萬受過訓練，能完全使用這些技術和儘量利用這些技術的幹部。沒有這種幹部，沒有充分數量精通技術的人材，那末技術就會變成一堆死鐵的危險。當時這種危險是很嚴重的，因為當時能駕馭技術的幹部增加的速度，還趕不上並且遠遠落後於技術增長的速度。此外又還有過一種補充的困難，就是當時我們的工作人員還有很大一部分人沒有覺悟到這種危險，竟認為技術「自己會把問題解決的」。如果從前，人們曾把技術估計過低，曾對技術表示鄙棄，那末現在，人們却已把技術估計過高，且把技術變成偶像了。人們竟不瞭解，技術沒有精通技術的人材，便是死的東西。人們竟不瞭解，技術只是在具有精通技術的人材的時候，纔能產生出最高的生產率。

於是，精通技術的幹部人材問題，便具有了頭等重要的意義。

因此就必須使我們的工作人員拋棄其過分醉心技術和輕視幹部作用的態度，而來注意學會儘量利用技術，精通技術，極力培養許許多多能駕馭技術和儘量利用技術效能的幹部。

如果從前，在改造時期底初期，即在國內尚感覺到十分缺乏技術的時候，黨提出了「在改造時期內技術決定一切」的口號，那末現在，在技術已很豐富，改造時期基本上業已終結，而國內已感覺到十分缺乏幹部的時候，黨就應當提出一個新的口號，提出一個已不是要大家注重技術，而是要大家注重人材，注重能充分利用技術的幹部的口號。

在這方面，斯大林同志一九三五年五月在紅軍學院學生畢業典禮大會上的演說，是起了巨大作用的。

「從前，——斯大林同志說道，——我們是說「技術決定一切」。這個口號幫助我們消滅了十分缺乏技術的現象，並在一切工作部門裏創立了極廣大的技術基礎，以便用頭等技術來武裝我們的人材。這是很好的。但這還千萬不夠。爲要使技術動作起來並把它利用到底，就需要有精通技術的人材，就需要有善於學會利用和巧於運用這種技術的幹部。技術沒有精通技術的人材，便是死的東西。技術有精通技術的人材來使用，便能够而且應當顯出奇蹟來。如果在我們的頭等工廠裏，在我們的蘇維埃農莊和集體農莊裏，在我們的運輸業裏，在我們的紅軍裏，有充分數量能