

# 农产品成本核算工作

## 参 考 资 料

四

农牧渔业部集体经济经营管理总站  
一九八三年七月

# 目 录

一、认清新形势，适应新情况，把成本核算工作推向新的阶段	
——霍俊峰同志在第三次农产品成本资料汇总会上的讲话	( 2 )
二、提高农业生产经济效益的途径	
——上海市一九八二年成本核算情况分析……	( 17 )
三、适应联产承包责任制的需要开展社员家庭生产成本核算	
——湖北省农产品成本核算工作总结………	( 24 )
四、从典型农户核算农产品成本看家庭经营的效益和潜力	( 35 )
五、河南省三年来试行农产品成本核算情况…	( 44 )
六、讲究经济效益 要在提高劳动生产率上下功夫	
——	( 55 )
七、江西省农产品成本核算办点工作总结……	( 64 )
八、盐城市农产品成本核算情况分析………	( 71 )
九、提高农产品经济效益的途径………	( 83 )
十、农作物成本的变动趋势………	( 97 )
十一、宁夏永宁县集体农业成本水平及构成的历史变化与特点	( 110 )
十二、搞好成本管理 提高经济效益………	( 122 )
十三、从两个农户水稻投资效益中得到的启示	( 128 )

十四、农产品成本核算为社员打开了致富的门	(131)
十五、实行联产承包责任制后，如何发挥农产品成本核算的作用	..... (134)
十六、农村畜禽饲养专业户（重点户）成本核算问题探讨？	(142)
十七、胜利大队是怎样开展桑蚕生产成本核算的？	(161)
十八、庄溪大队试行茶叶成本核算的情况	..... (167)
十九、关于多种经营如何核算成本的问题？	... (173)
二十、包干到户后怎样搞好柑桔农本核算	..... (203)
二十一、宁夏自治区农产品成本核算办点工作简结	..... (207)
二十二、建立岗位责任制 促进成本核算工作	(213)

## 编 者 的 话

三年来，各地开展农产品成本核算工作取得了不少经验，特别是利用成本资料，开展成本分析方面取得了新的进展，现选出一部分编印。

为了适应农村承包户、专业户（重点户、专业组、队）和新经济联合体开展多种经营成本核算的需要，交流这方面的经验，还选了关于蚕茧，茶叶、果树、园艺、畜牧饲养、加工业等开展成本核算的意见或办法，这些有的正在实践，有的还是设想，但对广开思路，研究、探讨有好处，也一并编印出来，供同志们参考。

一九八三年七月

## 认清新形势，适应新情况

### 把成本核算工作推向新的阶段

——霍俊峰同志在第三次农产品成本资料汇总会上的讲话

这次会议从五月十六日至二十五日共开了十天，今天结束了。十天来同志们认真负责，如期地汇总出九种农作物的产品成本；小麦、棉花分南北方，水稻分早晚稻，分别汇出了产品成本，还汇总了典型户的生活费调查、成本点的收益分配和实行生产责任制的情况。这次汇总表格指标多，汇总工作量大、任务重，但经过大家的积极努力，圆满地完成了任务。同志们的认真负责精神，是值得今后大大发扬的。

这次会议在汇总的基础上，还总结交流了三年来办点的经验，研究讨论了在农村经济体制改革中，随着农业经济发展的新情况，成本核算工作如何适应的问题；最后还研究了评选先进点、先进办点单位和先进工作者的问题。

现在根据大家讨论的情况谈谈四个问题：

#### 一、认清新形势，适应新情况，把成本核算工作推向新的阶段。

三年来随着党在农村政策的贯彻，农村经济体制改革的逐步深入，联产承包制的普遍实行，成本核算工作经历了一个高→低→高的发展过程。也可以说经历了适应——不适应——新的适应三个时期。1979年国家农委（62）号文件下达到1980年冬，各级领导重视，出现各级办点的热情，全国办起3017个点，其中部属点250个。1981年，随着联产承包制的实行，特别是联产到户责任制的推行，不少同志一度认为

“包干到了户，还搞什么成本核算”？有些地方放松了对这项工作的领导，一些已办起来的点没有适应变化了的形势，因此，除部属点基本稳定外，一部分点没有坚持下去，全国只留下1848个点，比上年减少38.3%，1981年底，湘潭会议解决了实行联产责任制还要不要搞成本核算的认识问题，拟出了适应责任制变化的三种农产品成本核算方案，既有适合统一经营，联产到组的方案，又有适合统一经营，联产到劳、到户的方案，还有分户经营分户核算的方案。由于认识统一，又有了新的办法，各级加强了领导，农产品成本点又得到了巩固和发展。1982年底达到2602个，比上年增加40.8%。

去冬以来，特别是中发(1983)1号文件精神贯彻以来，农村经济又发生了新的变化，家庭联产承包制已成为多种责任制中的主要形式。专业户（重点户）蓬勃发展，一批新的联合体已逐步涌现。农村合作经济冲破了单一生产合作的形式，出现了生产、加工、储运、销售方面的合作，并和国营企业、科技单位相联系的多种形式的合作经济；单一经营正在向农工商综合经营的方向发展。整个农村经济进入一个新的发展时期，作为为合作经济服务的经营管理、成本核算工作也进入了一个新的阶段。农村经营管理、成本核算工作，不仅要为原有的合作经济组织服务，而且要为新出现的承包户、专业户（重点户）各种联合体服务，不仅要为种植业服务，而且要为畜牧、林果、水产、工副等行业服务；在工作方法上也要求改变过去靠行政下达任务的方式为咨询服务、示范、推广的方式。这是当前农村合作经济蓬勃发展中向经营管理、成本核算工作提出的新要求。我们必须认清这一个新形势，适应这个新变化，扎实实地把农村经营管理、成本核算工作推向新的阶段。不如此，我们就会落后于形势，

给工作带来不应有的损失。

## 二、三年成本核算究竟有无效果？联产承包以后成本核算还有无必要搞？能不能搞？三年办点的实践作了肯定的回答。

(一) 农产品成本核算效益显著。从办点单位核算的结果看，不管南方、北方，不管实行哪种责任制，都不同程度的提高了经济效益。据部属点汇总资料来看，1982年与1981年相比，农业收入增加15%，农业支出占农业收入比例下降了1.8%；农业净收入增加18.2%；人均分配达到162元，增加11%。从每百元物资投资获得的农业收入看，1980年为297.6元，1981年为312.7元，增长5.1%；1982年为331.6元，又增长了6%。从河南温县许北张大队成本核算前后变化，可以具体看到其效益：该队1967年至1978年十二年间的情况：总收入增长2.3倍，费用增加4倍，而社员分配只增加一倍，生产积累只增加22%，成了高产穷队的典型。成本核算以来，1979年至1982年，四年间总收入增加36%，费用水平从58%下降到38%，人均分配增加65.4%，公共积累增加1.4倍。从根本上扭转了经营管理上长期存在的生产不计成本，投资不讲效益，开支大、成本高、增产不增收的局面。

再从办点单位九种农作物汇总情况看，1982年和1981年相比：收入显著增加，成本下降，利润大幅度上升。82年每亩收入111.9元，增加8.4元，增长8.2%，成本75.0元，减少6.8元，下降8.3%，利润33.9元，增加15.5元，增加84.2%。九种作物全部盈利，其中甜菜、甘蔗、棉花盈利较大，亩利润在50元以上，盈利最小的是油菜，小麦也有八、九元。

另外，从每个工创造的产品产量看也有明显的提高。

每个工生产的产品产量

单位：斤

作物 \ 年度	1980	1981	1982	82：80 ± %
小麦	13.5	15.7	18.9	+ 40.0
水稻	19.4	18.5	21.9	+ 13.0
玉米	21.4	22.4	24.0	+ 12.0
棉花	2.3	2.6	3.8	+ 65.0
油菜籽	7.5	8.3	8.5	+ 13.0
花生	8.7	7.2	10.2	+ 17.0
大豆	12.0	13.7	10.9	- 9.5
甜菜	100.9	81.6	139.3	+ 38.0
甘蔗	94.7	127.4	166.0	+ 77.0

(二) 适应了农村生产责任制的变化，核算办法由一种变为多种。

1979年农村主要实行生产队统一经营、统一核算的形式，我们的成本核算办法采用了物资费用帐内核算的办法。后来，随着多种责任制形式的出现，根据各地经验，逐步制定了适合不同责任制形式的多种核算办法。现在，既有适合生产队统一经营、统一核算的成本核算办法，又有适合联产到劳，包产到户，承包部分帐内核算与追加投资帐外登记相结

合的核算办法，还有适合分户经营的典型户登记成本的核算办法。这样就为实行不同责任制条件下，开展成本核算工作提供了方法，为成本核算工作的顺利开展创造了条件。

（三）成本核算对象、核算的行业和核算的经济单位有了新的扩展。

现在核算对象已由原来几种作物增加到五十余种，不仅核算粮食作物，而且核算油、棉、麻、茶、菜、烟等经济作物，并且还向畜牧、水产、林果、工副、劳务等部门扩展，不仅核算生产成本，还核算运输、销售成本，不仅原有的生产队承包组、户核算成本，新出现的专业户（重点户）、联合体也核算成本。成本核算户已由1980年318户发展到1981年的4318户，1982年达到23213户。有些省、市和办得好的地（市）、县县有点，有些县社社有点，已成农村开展农产品成本核算的示范基地。这些都将为农村不同经济单位，不同行业，不同核算对象开展成本核算，改进经营管理积累新鲜经验。

（四）提高了干部、群众成本核算观念。

各地在已开展成本核算的地方，大多数搞了成本计划，结合农事季节，对照计划执行情况，开展成本分析活动。通过队与队、户与户对比分析，不同时期、不同技术、不同管理措施的对比分析，大大增强了干部、群众的经济核算观念，激发了干群学科学、学管理、要求核算成本的热潮。广东省东莞县浮竹大队，通过对6个核算户1982年杂交水稻和常规种稻对比，得知杂交稻比常规种稻生产增加186斤，收入增加31.1元，成本虽然增加2元，利润却增加22.74元。全大队出现种杂交稻的热潮。该省农委推算，全省杂交稻面积如推广到50%，一年即可增产45亿斤。湖北省恩施县灯笼坝大队

对30个典型户承包的108.1亩水稻成本进行分析：每百斤主产品成本9.04元，其中成本低于平均水平的17户，占57%，高于平均水平的13户，占43%。最高的户达23.08元，高出平均水平的一倍半。从盈亏情况看，每百斤主产品平均利润2.71元，盈利的26户，占87%；亏损的4户，占13%。亏损最多的一户每百斤水稻亏损10.5元。通过分析，使干部群众认识到尽管实行了联产承包，分户经营的责任制度，但由于户与户经营管理和技术水平不同，经营结果大不一样。通过成本核算，找出了增产、增收、节支的途径。社员深有体会的说：“不算不比眼不明，一算一比心开窍，要想增产搞承包，要想致富，就要搞成本核算”。群众尝到了核算成本的甜头，主动争当成本核算户。云南省昆明市郊联盟大队下马村生产队专业养猪户刘志中，1982年养猪200头，开始不核算成本，生产投资心中无数，投资经营都不放心。听了经营管理辅导员介绍成本核算好处后，主动学会记帐算成本。经过几个月的核算知道养一头苗猪六十天需开支物资费用10元，育一头200斤的肥猪，九十天，需开支100元，出售一头可盈利50~80元（未扣除人工费）。从此，他投资经营都有数了。1983年计划扩大饲养量，多卖73头肥猪。同时为使饲料来源有保证，喂养及时，开支节省，打算改买豆渣为买大豆，自制豆腐，用豆渣养猪。这样每头猪的饲料费可再节约10元。现在该户核算成本不仅不要上级补助，还要设法酬谢辅导员。

（五）认真运用成本点资料，指导面上工作的多了。不少县社农业部门改变了单纯靠行政指导生产的办法，运用成本核算指导生产。江西省德安县农业局长亲自蹲点，从研究分析低产、中产、高产三种类型地区水稻成本资料中，得

知从低产变中产每百斤生产主产品可获利4.63元，中产变高产可获利4.97元，高产更高产可获利3.35元，结论是中、低产田投资效益最好。从而明确了投资方向，向县领导提出建议，把农业投资重点放在中低产区。江苏、浙江、上海、内蒙、山东等地一些县社领导同志，从成本资料中得到启发，注意了在保证完成国家计划的前提下，合理调整作物布局，取得了较好的经济效益。江苏如皋县根据成本点提供的资料改变了原来“缩棉扩桑”的打算，提出了“适当缩小早稻，增加玉米，稳定发展后季稻，恢复部分大豆、冬夏播绿肥，做到水旱轮作，用养结合，以肥改土，持续增产”的建议，1982年秋播绿肥和蚕豆夹种比上年增加8万亩。一些社队和部分县干部实行联产承包制后，原苦于不知如何工作的，现在找到了运用分户经济分析资料，开展典型示范的好办法了。他们深有感慨地说，“喊破嗓子，不如作出样子”，“今后领导生产，不再发愁了”。

(六) 一支农产品成本核算队伍正在不断壮大。农业部先后举办了三期训练班，培训了八百多人次，各省、市、县一般都办了四、五期训练班，每年还召开专业性会议，交流办点经验。据这次会上不完全统计，到目前全国配备脱产办点干部已由1981年的179名增加到2562名，其中熟悉业务，能独立帮助生产单位核算农产品成本的占84.7%。许多同志经过几年工作的实践，已成为业务骨干。此外，各地区还培训了不脱产的会计人员3814人，负责成本核算户记帐的核算员二万三千余人。一支省、市专业干部、县社办点干部和核算单位财会人员组成的队伍正在成长壮大，成为农村开展经济核算工作的重要骨干力量。

(七) 运用成本点的资料，为完善生产责任制服务。浙

江、江苏、湖北等地一些开展成本核算的地方，在实行联产承包责任制中，都注意参考成本点的产量、用工、费用等资料，制订承包合同，解决了承包任务偏高偏低的问题，正确地处理了集体与农户、农户与农户之间的关系。江苏省如皋县根据全县成本点的资料，制订了县的费用定额，供生产队与农户签订承包合同参考。在完善生产责任制中，不少点还通过成本资料分析，了解到分户联产承包后用种、施肥、小农具修理等多项费用节约了，但也发现有些项目用工、费用大大增加。如稻田看水、防治病虫害等。四川、浙江、湖南、广西、一些成本点，通过分析根据当地情况，坚持群众自愿的条件下，按照宜统则统，宜分则分的原则，分别建立了看水、灌溉、植保、农机等专业服务组织，既提高了工效，又节约了农户开支，还促进了这些农活走上专业化道路。

（八）成本核算工作促进了各部门的相互协作。1979年开始办点时，只有农业部门搞，现在成本点已积累了一批成本资料，引起了各部门的兴趣和重视，计划、统计、物价、农业区划等部门和农业院校、科研单位都要求成本点提供资料，有的主动要求协作，共同搞好这项工作，有的要求协同研究和成本有关课题，河南、贵州、上海等科研、物价部门自愿提供经费，协作抓这项工作。贵州省物价局每年拿出2000元，支持农业部门办点。河南农业科研单位，要求一道就小麦高产稳产低成本的课题进行研究，并每年拿出3000余元给农业部门作为办点经费。不少单位派出人员参加研究指导。还应该看到农村普遍实行家庭经营为主的联产承包制后，各级政府，各有关部门面对千家万户，要了解农村经济信息，指导农业生产，开展本部门业务，都迫切要求适当增加农村

核算户为他们提供农村经济资料。这些都是开展成本核算工作中出现的十分有利的条件，应该很好利用这些有利条件。

(九) 可以预见，随着农村商品生产的蓬勃发展，专业户（重点户）的大批涌现，新的联合体的陆续增加，讲求经济效益，核算产品成本，已成为各种合作经济组织发展生产的日益迫切的要求。

三年办点的实践说明，开展产品成本核算工作，是农村经济发展，特别是商品生产发展的客观要求，也是我国农业逐步实现两个“转变”的必然要求，无论是集体经营的单位，还是家庭经营的单位，无论是农业生产，还是多种经营，核算成本都比不核算成本带来更大的经济效益。因此，那种认为家庭经营不用核算成本的观点，认为当前农村还没有条件核算成本的观点是不符合事实的，是自给自足的小农经济思想的一种反映。当前面临的问题是，不少农村工作的同志包括某些经营管理部门工作的同志，还没有看到农村经济已发生了新的变化，还不认识农产品成本核算工作已进入了新的时期，因而没有把这项工作摆到议事日程上来，加强领导。这种状况如不改变，将会延误农村经济核算工作的开展，影响农村商品生产的更快发展。这是当前亟待解决的一个问题。

其次，就是成本资料的运用问题。凡是认真运用资料，通过分析对比，能揭示出生产措施上、经营管理上存在的问题，并提出改进意见的，领导就重视，群众就欢迎，就会在实际上支持这项工作。否则群众就不仅认为开展这项工作对自己没有好处，还认为是担负，认为是为上边服务的，要求上边增加经费。目前各地成本点对资料的运用很不一样，用得

好的或不用的是少数，只作一般的说明分析的是多数，。出现这种状况的主要责任在我们，没有在资料分析方面进一步进行培训，没有及时提出分析的题目，介绍用好用活资料的样板也很不够，这是今后应注意改进的。此外，有些省、市人手少，有的同志工作不够深入，主动性不够也有一定关系。

### 三、几点体会：

三年来，成本核算工作的实践使我们体会到：

(一) 农业合作经济的成本核算，必须与农村经济体制改革紧密结合起来。成本核算办法，成本管理和整个经营管理一样，都是为一定的经济实体及其生产服务的。三年来的办点经验说明，凡是紧密结合农村经济体制改革，特别是联产承包责任制的实行，及时总结经验，改进完善成本核算的单位，核算点就巩固，工作就前进，核算成果就显著，经济效益就大。反之，不能适应形势发展，不结合农村经济体制改革，不根据联产承包责任制的变化，改进完善核算办法的，核算点的工作就被动，核算就困难。1980年全国办点不少，由于当时对农村经济体制改革认识跟不上，开始没看到分户经营将成为农村经济的主要形式，仍按队核算成本，未能及时总结包干到户的经验，提出改进核算的意见。所以在联产责任制急剧发展的新形势下，已办起来的三千多个点一下垮了1169个，这是一个值得记取的教训。湘潭会上我们听取了各地意见，根据多种联产承包制形式不同拟定了不同的核算方案，以后又编了教材，办了训练班，为各点提供了办法。正因为有了适应多种承包制的办法，后来尽管家庭联产承包制大量发展，并成了农村的主要形式，但是成本核

算工作还是比较主动，不仅没有削弱，核算户还得到稳步的发展。这里虽然有多方面的原因，但指导思想明确，又有了一套办法是一个重要原因。在这期间我们进行了四项改革：①改队核算为典型户统分结合核算；②物资费用改帐内核算为登记统计核算；③改以工分、劳动日值核算人工费用为按工时、社员生活费用核算人工费用；④改只核算九种农作物为多行业多项目核算，适应了农村多种形式、多种部门经济发展的需要。

当前和今后一个时期，随着多种经营的开展和“两个转变”的逐步实现，农村体制改革将更加深入，生产的专业分工和多样化的经济联合的出现，不仅要求我们改进现有的农产品成本核算办法，而且要求我们提出多行业的产品成本核算办法。不仅要求提供生产过程的核算办法，而且要求提供产前产后诸如供销、加工、贮藏、运输等核算的办法。这就要求我们的同志深入到生产第一线，和基层同志一道，根据不同的经济组织，不同的生产特点，研究出新的核算办法来。这是摆在我们面前的一件十分光荣又十分繁重的任务。解决好了，我们的工作就将大大的前进，否则将大大落后于形势。

(二) 成本核算要和技术经济效益分析紧密结合。发展农业生产，不仅要靠先进的技术措施，还要靠先进的管理方法。湖北的同志说得好：种田不但要讲生产技术措施上的可行性，而且要讲经济上的合理性，两者紧密的结合才能达到投资少、效益高。会上，江西、河南、湖北、福建、甘肃等省都谈到了这方面的经验。江苏宿迁县农本点8个核算户组成了农本核算与科技小组，经常商讨生产技术措施，拟定投资方案，每户订了“农技知识”。1982年他们总结了山芋低产的原因，选良种、调茬口，改善管理，使山芋单产达504

斤(折原粮),比全队平均高31斤,比上年翻了一番。湖北江陵县新桥七队社员杨兴明在核算产品成本的基础上,进行技术经济效果的分析,对两块土质相同稻田中进行施肥试验,结果是施饼肥比施化肥每亩少开支35.9%,产量高12.4%,纯收入多16.8%;施氮、磷混合肥比单施氮肥开支虽增7%,但亩产高18%,纯收入增20%。通过分析,使社员认识到生产技术措施和经济核算的密切关系,全大队出现了学技术、算成本、讲效益的热潮。

(三)、进一步明确指导思想,不断改变工作方法,是成本核算向深广发展的一个重要问题。成本核算主要是为农业生产服务,为各种合作经济实体服务。为农民服务。通过成本核算,成本分析指导经营管理,增加生产、降低成本,提高经济效益,使农民尽快富裕起来。当然也为国家进行农业规划、研究农产品价格和农村经济政策提供参考数据,为此在工作方法上也必须逐步改变由上级用行政方法办点,为向农民、社队和有关部门单位咨询服务,提供经济信息,供应教材,帮助培训,指导记帐,逐步做到服务收费的方法,这是办点工作改革的一个重要方面。我们可以根据专业户(重点户)的需要提供核算办法,帮助建立帐簿,培训核算人员,指导核算工作;可以根据计划物价部门需要向他们提供成本资料;也可以根据农业规划部门的需要适当布点,根据科研部门的需要协同“攻关”。使我们的办点工作逐步走上专业化和社会化服务的方向。在当前和今后的一个相当时期内办点经费不可能增加情况下,争取为多方面服务,从多渠道争取办点经费,以适应农村商品生产日益发展,农民要求多办点的需要。贵州向物价部门提供成本资料,河南与科研单位协作每年争取二、三千元的经费,数量还不大,但这是值得重

视的新经验。

当然，在具体改革工作中要有领导有计划的逐步进行，既要根据各单位的需要，又要看我们有没有可能条件。

(四) 成本资料运用与否，运用得好不好，是成本核算工作能否前进的决定性的环节。凡是核算单位开展户与户、队与队之间，不同作物、同一作物不同品种、不同技术措施对产量收入成本利润等等对比分析好的就能争取领导的重视和群众的支持，对推动面上的工作和改进核算户的经营管理作用就大。当前还有一部分点，群众还没有尝到核算成本的甜头，感到这项工作不是为自己服务而是为上级服务的，因此不感兴趣，甚至认为是负担，主要原因就是对成本资料没有进行认真的分析，从中找出改进经营管理，实现增收节支提高效益的措施，这种状况必须改变。江苏、上海、宁夏、湖北、湖南、广西、辽宁、福建、浙江等一些成本点，按照生产季度每年开展两三次核算户(队)的成本分析，收到较好的效果。一般的分析方法是“三对比”、“三分析”：即对比单产高低，分析技术措施是否科学；对比成本高低，分析生产投资是否合理；对比盈亏多少，分析经营门路是否合适。河南陕县土桥一队1982年对宋治国、牛振平两户棉花生产进行核算分析，两户都播种七亩，土地条件相同，都实行联产承包到户的责任制，由于经营管理技术措施不同，结果宋比牛亩产多46.9%，亩收入多98元，亩用工少11个，斤成本少六角一分，亩利润多124元。。主要是播种质量不同，宋采用地膜复盖。做到一次保全苗，牛没有用地膜复盖，出苗晚，缺苗多，补种了三次，增加了用工；整地质量不同，宋土地整得平，浇灌均匀，牛土地没整平，浇灌不均匀，影响棉株生长；整枝打杈时间不同，宋比牛提前十天，提高了土地养分