



品读国学精萃·点亮智慧人生

品读国学精萃书系

张红霞◎编著

古代经典谋略

中国古代 谋略故事

国学文化蕴涵着中国人文精神的精髓
是中华民族之魂

品读国学精萃·点亮智慧人生

陕西出版集团
太白文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国古代谋略故事/张红霞编著.—西安：太白文艺出版社，2010.2

(古代经典谋略/叁壹主编)

ISBN 978-7-80680-813-9

I.中… II.张… III.谋略—中国—古代—通俗读物
IV.C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第026961号

古代经典谋略 中国古代谋略故事

主 编 叁 壹
编 著 张红霞
责任编辑 支旭仲
封面设计 梁 宇
版式设计 刘兴福

出版发行 陕西出版集团
太白文艺出版社
(西安北大街147号 710003)
E-mail: tbyx802@163.com
tbwyzbb@163.com

经 销 新华书店
印 刷 北京市昌平新兴胶印厂
开 本 700毫米×1000毫米 1/16
字 数 800千字
印 张 72
版 次 2010年4月第1版第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-80680-813-9
定 价 150.00元(全6册)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题，可寄印刷厂质量科对换

邮政编码 102211

目 录

权谋篇

楚庄王的为政之道	1
逼走孔子	3
张仪戏弄楚王	3
商鞅破魏	4
刘邦的权谋	6
王允除掉董卓	6
苏峻之乱	9
温峤假醉	11
李渊灭隋	12
玄武门之变	13
郭子仪平叛乱	16
李隆基称帝	17
计斩冯弧	19
假传圣旨	19
朱棣装病	20
海瑞惩恶	21
嘉庆诛和珅	22
刘铭传赴台湾	23

军事篇

郑庄公大败三国联军.....	24
子贡败齐军	26
崤山之战	28
减灶杀庞涓	29
苏代退秦兵	29
韩信大破龙且军	30
周亚夫平叛乱	30
巧计退敌	33
耿弇平齐地	35
邓艾灭蜀	36
七千胜十三万	37
多尔衮入中原	38
赖文光的捻军	40

处世篇

燕人卖马	41
将相和	41
晏子的智慧	42
长孙皇后的“弯弯绕”	42
少年狄青的故事	43
机智的十三郎	44
李时珍戏昏官	45
严于克己的曾文正	45
摸透皇帝心思的和珅	46
陈树屏巧和稀泥	47
曾国藩做事留余地	47
五百只包子	48
胡开文墨店后来居上	48
胡雪岩倒药	49

办事篇

蔡侯害息侯	51
墨子劝鲁班	51
聪明的使者	52
西门豹治邺	53
石碣大义灭亲	54
二桃杀三士	56
吕不韦的良苦用心	57
智解白登之围	58
诸葛亮娶佳妻	58
王羲之惩恶绅	60
梁毗哭金	61
查靴	62
唐太宗智擒凶犯	62
巧计得珍宝	64
铜钟断案	64
聪明的游僧	65
名医的绝招	66
智审杀人案	67
洪承畴投清	67
令人犯难的做媒	68
学士救弱女	69
胡雪岩冷庙烧香	70
察言观色巧断案	71

断案奇谋	72
插天飞	72
义女智救石达开	73
巧破窃银案	73
鸣知县断案	74
“金钱雨”	75
血衣疑案	75
麻城狱案	77

人事篇

磨刀不误砍柴工	79
庄王的“绝缨宴”	79
燕昭王招贤才	80
齐威王抗秦	80
乐羊子拜师	81
困杀赵武灵王	81
萧规曹随	82
徐庶试马识人	83
尊重的力量	84
曹操哭郭嘉	84
曹操除恶	85
前嫌面前装“聋”	87
孝文帝巧迁都	88
一世英雄一事糊涂	89
刺头就是镜子	92
李光弼收降叛将	93
魏征的智慧	93
崇祯错杀袁崇焕	94
曾国藩的心术	95
洪秀全除异己	95

权谋篇

楚庄王的为政之道

在楚庄王即位之前，楚国的内政可谓经历了长期的混乱。楚庄王的爷爷楚成王意图争霸中原，被晋国在城濮之战中打败，不久却又祸起萧墙。起初，原定商臣为太子，但不知怎的，楚成王居然发现商臣眼如黄蜂，声如豺狼，生性残忍，想改立王子职为太子。为了把事情弄清楚，他故意设宴招待姑母，席间又轻侮姑母。商臣的姑母果然愤怒地说：“怪不得你父亲要杀了你另立太子！”因为楚成王遇事总与妹妹商量，所以，商臣认为姑母的话证实了传言。

商臣连忙向老师潘崇问计，潘崇问：“你愿意事奉公子职吗？”商臣说：“不愿。”又问：“你能逃出楚国吗？”回答说：“不能！”潘崇最后问道：“你能成大事吗？”商臣坚定地说：“能！”

公元前 262 年，商臣率领宫廷卫队冲进成王的宫殿，成王喜吃熊掌，这时红烧的熊掌尚未烧熟，成王请求等吃了熊掌再杀他，商臣说：“熊掌难熟。”他怕夜长梦多，外援到来，就催促成王上吊自杀。自己即位为楚穆王。穆王在位 12 年，死后由其子侣即位，是为楚庄王。

楚庄王即位时很年轻，即位之始，他并未像其他新君上任那样雷厉风行地干一些事情，而是不问国政，只顾纵情享乐。他有时带着卫士姬妾去云梦等大泽游猎，有时在宫中饮酒观舞，浑浑噩噩，无日无夜地沉浸在声色犬马之中。每逢大臣们进宫汇报国事，他总是不耐烦地回绝，任凭大夫们自己办理。他根本不像个国君，朝野上下也都拿他当昏君看待。

看到这种情况，朝中一些正直的大臣都感到十分着急，许多人都进宫去劝谏，可楚庄王不仅不听劝告，反觉得妨碍了他的兴趣，对这些不着边际的劝告十分反感。后来干脆发了一道命令：谁再来进谏，杀无赦。

三年过去了，朝中的政事乱成一团，但楚庄王仍无悔改之意。大夫伍参忧心如焚，再也忍不下去，冒死去晋见庄王。来到宫殿一看，只见纸醉金迷，钟鼓齐鸣，庄王左手抱着郑国的姬妾，右手搂着越国的美女，案前陈列美酒珍馐，面前是轻歌曼舞。庄王看到伍参进来，当头问道：“你难道不知道我的命令吗？是不是来找死呢？”

伍参抑制住慌张，连忙赔笑说：“我哪敢来进谏，只是有一个谜语，猜了许久也猜不出，知道大王天生聪慧，想请大王猜一猜，也好给大王助兴。”

楚庄王这才放下脸，说道：“那你就说说看。”

伍参说：

高高山上，
有只奇怪的鸟，
身披鲜艳的五彩，
美丽而又荣耀，
只是一停三年，
三年不飞也不叫，

人人猜不透，
实在不知是只什么鸟……

当时的人喜欢说各种各样的谜语，称作“隐语”，这些“隐语”往往有一定的寓意，不像今天的谜语这样单纯，因此，人们多用这些“隐语”来讽谏或劝谏。楚庄王听完了这段话，思考了一会，说：

三年不飞，
一飞冲天；
三年不鸣，
一鸣惊人。
此非凡鸟，
凡人莫知。

伍参听后，知道庄王心中有数，非常高兴，就又趁机进言道：“还是大王的见识高，一猜就中，只是此鸟不飞不鸣，恐怕猎人会射暗箭哪！”

楚庄王听后身子一震，随即就叫他下去了。

伍参回去后就跟大夫苏从商量，认为庄王不久即可觉悟，没想到几个月过去后，楚庄王仍一如既往，不仅没有改过，还越发不成体统了，苏从见状不能忍耐，就闯进宫去对庄王说：“大王身为楚国国君，即位三年，不问朝政，如此下去，恐怕会像桀、纣一样招致亡国灭身之祸啊！”楚庄王一鸣惊人

庄王一听，立刻竖起不逊眼，露出一副暴君的形象，抽出长剑指着苏从的心窝说：“你难道没听到我的命令，竟敢辱骂我，是不是想死？”

苏从沉着从容地说：“我死了还能落个忠臣的美名，大王却落个暴君之名。如果我死能使大王振作起来，能使楚国强盛，我甘愿就死！”说完，面不改色，请求庄王处死他。

楚庄王等待多年，竟无一个冒死谏之臣，他的心都快凉了。这时，他凝视了几分钟，突然扔下长剑，抱住苏从激动地说：“好哇，苏大夫，你正是我多年寻找的社稷栋梁之臣！”

庄王说完，立刻斥退那些惊恐莫名的舞姬妃子，拉着苏从的手谈起来。两人竟是越谈越投机，竟至废寝忘食。

苏从惊异地发现，庄王虽三年不理朝政，但对国内外事无巨细都非常关心，对朝中大事及诸侯国的情势都了如指掌，对于各种情况也都想好了对策。这一发现使苏从不禁激动万分。

原来，这是庄王的韬光养晦之策。他即位时十分年轻，不明世事，朝中诸事尚不明白，也不知如何干，况且人心复杂，尤其是若敖氏专权，不明所以，他更不敢轻举妄动。无奈之中，想出了这么一个自污以掩人耳目的方法，静观其变。在这三年中，他默默地考察了群臣的忠奸贤愚，也测试了人心。他颁布劝谏者死的命令，也是为了鉴别哪些是甘冒杀身之险而正直敢言的耿介之士，哪些是只会阿谀奉承，只图升官发财的小人。如今，三年过去，他年龄已长，经历已丰，才干已成，人心已明，他也就露出庐山真面目了。

第二天，他就召集百官开会，任命了苏从、伍参等一大批德才兼备的大臣，公布了一系列的法令，还采取了削弱若敖氏的措施，并杀了一批罪大恶极的犯人以安定人心。从此，这只“三年不鸣”的“大鸟”开始励精图治，争霸中原，终于成为春秋五霸之一。从其所作所为及对霸业的认识水平来看，都应该算是首屈一指的。

楚庄王的韬光养晦并非在遭到失败与挫折时才被迫进行的，而是为了更好地掌握未来而主动地进行的，这尤其需要耐心、修养、智谋和胆识。

在中国历史上，像楚庄王这样做的人还不算太多，但这足以给我们提供一个有益的启示：

即使在一帆风顺的时候，也要注意使用各种方法增长自己的见识，砥砺自己的才能。

逼走孔子

春秋时，鲁国重用孔子，国泰民安，日益殷实。为此刚刚失去贤相晏婴的齐景公感到了威胁，便对大夫黎弥说：“自孔子相鲁以来，鲁国日益强大，将来它的霸业一成，我国必首蒙其害，这该如何是好？”

孔子黎弥沉思了一会儿说：“想办法逼走孔子，鲁国必然孱弱如初。”

齐景公问：“孔夫子在鲁国正受宠走红，怎样才能逼走他？”

黎弥便把自己的计策说了出来：“俗话说‘饱暖思淫欲，贫穷起盗心’。今日鲁国一片太平，鲁定公必有好色之念。如若选一群美女送与他，让他夜夜笙歌，一本正经的孔夫子还能诚心辅佐他吗？他们君臣还能像过去一样亲密无间吗？这样一来，一定能气走孔夫子，那大王不是可以高枕无忧了吗？”

齐景公连称妙计，令黎弥挑选美女 80 名，教以歌舞，授以媚容。另选 120 匹宝马，特加修饰，一并送到鲁国，说是给鲁定公享受的。

鲁国的另一位丞相季斯听到这个消息后，即刻换了便服，坐车到南门去看，见齐国美女正在表演舞蹈，娇声遏云，舞态生风，一进一退，光华夺目，不禁目瞪口呆。

等到鲁定公几番宣召他入宫，把齐国书给他看时，他立刻答到：“此乃齐王的好意，不可推辞。”

于是定王便在季斯的带领下去看这群美女，只见美女们摇臂摆身，似临风之芍药；歌声乍起，疑为群莺出谷。鲁定公乐得神魂飘荡，手舞足蹈。

鲁定王当晚回宫，便叫季斯多谢齐王，重赏齐使，把两批厚礼收入宫去。定公从此沉迷酒色，不理朝政。

孔子见状，十分忧心。他几次劝谏鲁定公，但毫无效果。孔子感到自己的抱负无法在鲁国施展，于是又带领弟子周游列国去了。至此齐景公达到了自己的目的。

张仪戏弄楚王

战国时的张仪，学了一套“纵横术”，带了几个人跑到楚国去求富贵。因找不着登龙的途径，在楚国穷困潦倒，生活非常拮据，同去的人捱不下去了，便埋怨嚷着要回家去。

张仪就说：“你们是不是因为穷了，享受不到什么，就要回去呢？那根本不成问题！这样吧！再捱几天，不是我夸口，只要见到楚王之后，我包管大家吃穿不尽，否则的话，你们尽可敲碎我张仪的门牙！”

那时候，楚王正宠爱着两个美人，一个是南后，一个是郑袖。不久，张仪见到了楚王，楚王很不喜欢他。张仪就说：“我到这里也相当久了，大王还不给我一点事做，如果大王真不喜欢用我的话，请准我离开这里，去晋国跑一趟，看那边有没有机会碰碰！”

“好吧！你只管去吧！”楚王巴不得他赶快离开，一口答应。

“当然，不管那边有没有机会，我还是要回来一次。”张仪说，“但请问大王，对晋国有什么需要？譬如那边的土特产，我可顺便带一些回来！”

楚王冷眼向他扫一扫，淡淡地说：“金银珠宝，象牙犀角，本国多的是，对于晋国的东西，没什么可稀罕的。”

“大王就不喜欢那边的美女吗？”

这句话像电流一样，楚王一听，肌肉立即放松，眼一亮，连忙问：“什么，你说的是什么？”

“我说的是晋国的美女。”张仪假装正经地说，还做起手势向楚王解释。“哦——那真是妙呀！漂亮极了。晋国的女人，哪一个不似仙女一样？粉红的脸儿，雪白的肌肤，头发黑得发亮，走起路来如风摆杨柳，说话娇滴滴，简直比银铃还清脆。正所谓比花花枯谢，比月月无光，云须压衡狱，裙带系湘江……”

这一席话引得楚王的眼珠一直跟着张仪的手势转，连嘴巴也合不拢来，说：“对对对！本国是一个荒僻地区，我也从未见过晋国的那些小女子，你不说，我倒忘了，那你就给我去办，多带些这样名贵的土特产回来吧！”

“不过，大王——”

“那还用说，钱财是需要的。”楚王立即给了张仪很多银子，让他从速去办。

张仪又故意把这消息传开，传到了南后和郑袖的耳朵里。两人听了大起恐慌，连忙派人去向张仪疏通，告诉他说：“我们听说先生奉楚王之命到晋国去买土特产，特地送上盘缠，给先生做路费！”因此，张仪又刮了一把。

张仪要向楚王辞行了，装出依依不舍的样子，说：“我这一次到晋国去，路途遥远，交通不便，不知哪一天可以回来，请大王赐我几杯酒，给我壮壮胆吧。”

“行，行！”楚王客气地叫人赐酒给张仪。

张仪饮了几杯，脸红起来，又装模作样地再拜请楚王，说：“这里没有别的人，敢请大王特别开恩，叫最信得过的人出来，亲手再赐我几杯，给我更大的鼓励和勇气。”

“可以，不成问题只要能早日完成任务！”

楚王看在“土特产”的份上，特别把最宠爱的南后和郑袖请了出来，轮流给张仪敬酒。

张仪一见连忙做出连酒都不敢饮的样子，“咚”的一声跪在楚王面前，说，“请大王把我杀了吧，我欺骗大王了。”

“为什么？”楚王惊讶不已。

张仪说：“我足迹走遍天下，从未遇见有哪个女人比得上大王这两位贵妃长得这么漂亮的，过去我对大王说过要去找土特产，那是没有看过贵妃面之故，现在见了，觉得已把大王欺骗了，罪该万死！”

楚王松了口气，对张仪说：“我为什么呢？那你不必启程了，也不必介意。我明白，天下间就根本没有谁比得上我的爱妃，是不是？”又连忙向左右贵妃献上殷勤，做了怪样。南后和郑袖同时眨两下眼，嘴角一撇，“嗯！”

从此，楚王改变了对张仪的态度。

商鞅破魏

战国时期名相公孙鞅（即商鞅），从小就喜欢刑名之学，初在魏国相国公叔痤家当家臣。公叔痤曾想把他推荐给魏惠王，但不久公叔痤就病了，一直卧床不起。

有一天，魏惠王亲自来看望公叔痤，并问：“如公卧床不起，寡人国家大事委托给谁？”

公叔痤说：“可委于我的家臣公孙鞅。鞅虽年轻，但有奇才，可担此任。”

惠王以为公叔痤久病说胡话，不以为然。

当惠王要离去时，公叔痤屏退左右，又对惠王说：“王若不用鞅，请一定杀掉他，不能让他出境，以免他到别国做官，危害魏国。”惠王更以为公叔痤说的是胡话，为不使病人失望，只好口头答应而去。

惠王走后，公叔痤便把公孙鞅叫到病榻前对他说：“刚才惠王来看我，并问我如卧病不起，

谁可以接替相位，我推荐了你，看样子，王不同意。我就对他说，如果你不用公孙鞅，就把他杀掉，惠王已经点头了。我是先君后臣，把这件事先告诉了国君，现在我又告诉你，你就赶快逃走吧。”

公孙鞅说：“您放心，惠王如若不能听您的话，任命我为国相，又怎么能听您的话将我杀掉呢？不会的。”公孙鞅始终没有逃走。

惠王回到王宫，对他的左右说：“公叔痤病很重，尽说胡话，他要我将国事交给他的家臣公孙鞅，这不是在说胡话么？”

公叔痤死后不久，公孙鞅听到秦孝公求贤，便入秦应招。到秦国后，他曾四次求见秦孝公。开始两次，公孙鞅在秦孝公面前说的是三皇五帝和尧、舜、禹治国之道，但孝公对帝道、王道都不感兴趣，一直没有任用他。于是公孙鞅又第三次求见。这次，他对孝公讲的是春秋时齐桓公、宋襄公、晋文公、楚庄王等称霸的道理，秦孝公对此很感兴趣。当公孙鞅第四次见到秦孝公，对孝公谈强国富民的道理时，孝公都听得入了神，一连三天三夜，不知倦意。并立即任用公孙鞅为左庶长（春秋时，秦国掌握军政大权的官爵），按公孙鞅强国富民之策，在全国实行变法。商鞅

公孙鞅新法，如废除贵族世袭特权，以战功论官爵；奖励耕织，生产多的可免徭役；实行连坐，严禁奸宄，等等。在秦国推行十年，真是道不拾遗，国无盗贼，家给民足，百姓相庆；人民勇于公战，不敢私斗；秦国大治，国强民富。

当时，正是田忌、孙臏率领齐兵攻魏救韩，孙臏用减灶计大败魏兵于马陵道，杀了魏国大将庞涓的时候。公孙鞅认为这对秦创帝王之业有利，便于庞涓被杀的第二天，对秦孝公说：“魏是秦的心腹之患，不是魏并吞秦国，就是秦并吞魏国，因为魏国占据着中条山的西面，其东中条山，山岭险峻，易守难攻。它建都安邑（今山西夏县西北），只与秦隔一条黄河，又独占崤山以东的有利地域，向西可入侵秦国，向东可扩张疆土。现在秦国依靠国君的贤能圣明，已经富强起来，而魏国去年又被齐国打得太败，各国诸侯都叛离了他，这正是攻伐魏国的好时机。魏国经不住秦国的攻击，必然向东迁移。这样秦国就可以占据黄河崤山一带的险要之地，退可以固守，进则可以向东扩张，以制服诸侯，这可是帝王之业，机不可失，请君决计。”秦孝公认为很对，就派公孙鞅为大将，带领五万士卒，离开咸阳，向东进发。

魏惠王接到西河报警，听说秦军压境，连忙召集群臣商议对策。公子昂说：“公孙鞅昔日在魏时，与臣关系不坏，今臣愿领兵前往拒秦，以义礼说之，如彼念旧情，秦兵即可退，如彼不念旧情，我以山河之险与之对抗，谅秦对魏，也无可奈何。”魏惠王大喜，即拜公子昂为大将军，率兵五万人，来救西河。公子昂抵达西河，即进驻吴城。这吴城原是吴起出击秦国，连拔五城有功，被魏文侯派为西河守时为拒秦所筑，其城坚固，不易攻下。

再说公孙鞅率领秦兵进到西河，直抵吴城，见吴城坚固，正思谋进攻之策，忽闻报魏派公子昂前来拒秦，心中大喜，暗道：“吾计成矣！”当即修书一封，派人送至吴城城下，高声喊道：“秦统帅公孙鞅致书魏元帅公子昂，请开城门。”城上守军报与公子昂。公子昂这时正想修书给公孙鞅，商议讲和，听说有信来，便下令将书信用绳索吊上来。只见书上写道：“当初鞅在魏时，与公子相交甚欢，今虽各事其主，当了秦、魏的将军，然鞅不忍相攻，欲与公子相见，订立盟约，两国罢兵，使秦、魏两国和睦相处。如公子同意，请约定相会日期。”

公子昂读罢大喜，立即写了回书，同意双方会商。公子昂哪料到这是公孙鞅用的“信而安之，阴以备之”的计策。当公孙鞅读罢公子昂回信后，知公子昂已入圈套，便立即作出布置，将秦军前营从吴城下撤回，佯装要罢兵回国，暗地却命令四散埋伏于隐蔽之处，以放炮为号，捉拿公子昂。并派人布置会商场所，备齐酒肴，铺设桌椅，只等公子昂前来。

到了共同确定的会商日期，公子昂只带三百徒手随从，乘车赴会。公孙鞅相迎时，公子昂见其从人既少，且无军器，更坦然无疑。两人相见，各叙昔日友情，交谈今后通好之意。魏国从人无不欢喜。当会商完毕，公孙鞅与公子昂设宴欢庆，只听一声炮响，杀声四起，公

子昂知道上当，正欲逃走，却被两个伪装侍者的秦国勇士将其扭住，反剪双手，转动不得。急得公子昂大喊：“随从何在？”他的三百随从，早已全数被擒，哪里有人答应。公孙鞅将公子昂押上了囚车，先派人押回秦国报捷；并利用公子昂随从，赚开城门，占据了吴城。吴城既失，西河难保，魏惠王不得不将国都从安邑（今山西夏县西北）东迁大梁（今河南开封市西南），并割河西之地向秦求和。自此，魏惠王时常闷闷不乐，对人说：“悔不该当初没有听从公叔痤的话，杀掉公孙鞅，现在后悔已经晚了。”

刘邦的权谋

楚汉相争，项亡刘胜，西汉政权就此建立。统一了中国后，刘邦大封功臣，最初，得到封赏的只有张良、萧何、曹参等二十多人。此时，刘邦志得意满，却不能看到他的那些“猛士”们正在日夜争功，各怀心腹事，已经没有心思为他安守四方而效力了。

一天，刘邦与张良到洛阳南宫去，途中发现许多将领三五成群地坐在路旁窃窃私语。刘邦疑惑地问张良：“这些人在谈什么？”张良早已得知，由于封赏之事已在众将中激起不满之情，见刘邦问他，便乘机指出这一潜在的危机，说：“陛下有所不知，这些人是在谋反！”刘邦大吃一惊，忙说：“天下已经安定，他们为什么还要谋反？”张良说：“陛下，您出身布衣，依靠的是这些将领东征西战，才取得了天下。如今，被您加封的功臣仅有萧何、曹参等一班故人；而所诛杀的，都是您平生切齿痛恨的人。眼下这些将领既怕得不到封赏，又怕将来被您杀掉，所以聚在一起谋划造反。”

刘邦闻言十分忧虑，只好向张良问计说：“你看此事如何处理为妥？”张良想了想，反问刘邦道：“陛下平素最憎恶，而且为群臣皆知的人是谁呢？”刘邦不假思索地脱口而出，说：“雍齿！此人一向对我不满，多次在大庭广众面前窘辱我，我早就想把他杀掉；但也考虑到他在军中的影响，及他作战勇敢，功劳很大，我才留他几日。”张良笑道：“好！陛下赶快宣布，先封雍齿。”然后，进一步解释说：“群臣见雍齿尚能封侯，人心自会安定。”刘邦恍然大悟，立即依计而行。

第二天，刘邦大摆酒宴，将全体将领请来喝酒。酒过三巡之后，刘邦郑重宣布封赏众人。当刘邦宣布第一个被封侯的人竟是雍齿时，一下在群臣中引起了很大震动，不但出乎雍齿意料之外，也出乎众将意料之外。接着，刘邦依次论功行赏。“雍齿是皇上最不满意的人，他还被封了侯，我们还不满什么呢？”众将十分高兴，情绪一下都安定了下来。至此，全国局面稳定，西汉政权因此而得到了巩固。张良设计，封赏仇人，使众人之疑、不满自消，从而稳定了大局，在当时情势下，确不失为上策。

王允除掉董卓

公元189年，在镇压黄巾起义中卓有“战功”的董卓，率兵进入了洛阳，废掉汉少帝，迎立献帝，独揽朝中大权。

董卓看出丁原是他专权的障碍，遂起杀机，收买了丁原的部将吕布，将丁原杀死。

从此，董卓权倾朝野，为所欲为，竟然犯下指挥士兵屠杀无辜百姓的暴行。董卓的残暴专横犯了众怒，统治集团内部产生了分裂。

司徒王允表面上效忠董卓，暗地里却对他恨之入骨，时刻想除掉他，但苦于一时没有良策，一直心情不畅。一天晚上独自在后花园中散步，忽闻花丛后有轻微的叹息声，王允顿觉

奇怪，轻步上前一看，原来是养女貂蝉在叹息流泪。

貂蝉自幼丧父，来到王允府中学习演艺，不但长得出众，而且十分聪明伶俐，很得王允的喜欢，大了以后被王允收为养女。

貂蝉看王允来到近前，急忙起身拜见。王允爱怜地问道：“是什么事使你这样伤心，夜深人静在这里叹息？”貂蝉回答说：“这些年来您一直待我如亲生女，我今生今世也报答不完大人的养育之恩，总想着能有机会为您效力。近来看到您心事重重，好像有什么大事发生，但又不敢动问，所以只好在夜晚向上天祈祷，为大人分忧。”

一番话听得王允十分惊讶，万没想到平日只会跳舞弹琴的貂蝉，竟然暗自替自己分忧，于是道：“你心里真是这样想的吗？”貂蝉见王允略有犹豫的意思，有些发急地说：“只要能为您分忧解难，我就是粉身碎骨也在所不辞！”王允扶起貂蝉，心中在感触：“想不到汉朝的复兴还要靠她呢！”

王允带着貂蝉来到内室，掩好门窗，然后说：“董卓专权乱政，权倾朝野，恐怕汉室江山，要为他所得。为了先主的重托，保住汉室江山，唯一的办法就是尽快除掉董卓，这件事只有靠你了。”说完泪流满面，向貂蝉连连称谢。貂蝉急忙扶住王允说：“只要是您的吩咐，就是刀山火海我也敢闯！”于是王允授意貂蝉对付董卓之计。

时过不久，董卓义子大将吕布在府中宴请宾客，王允借机派人参加，并送去许多珍贵之物。吕布不知为何居司徒高位的王允，要给自己一个小小的骑都尉送厚礼，于是决定亲去王府，一是探明究竟，一是作为回拜。

吕布到王府后，受到热情款待。王允笑着说：“您是天下的英雄，我不过是略表敬意而已，区区薄礼，实在不值得将军挂在心上。”吕布本是见利忘义之人，王允也正是投其所好，才选择他作为除掉董卓的突破口。

听到王允的称赞，吕布心里十分舒畅，话语也多了。王允命貂蝉前来献酒。经过刻意修饰过的貂蝉，容貌艳丽，楚楚动人，在侍女的搀扶下，由内室款款走出。吕布一见貂蝉不由得两眼发直，心中暗自说：“真想不到天下竟有如此美女！”吕布看得愣住，直到王允和他说话，才发现自己失态，忙掩饰地问道：“小姐是府中什么人？”王允漫不经心地回答说：“是小女貂蝉。”随后让貂蝉为吕布敬酒。貂蝉为吕布斟满了一杯酒，装出一副羞涩的样子，双手献给吕布。吕布连忙接过酒杯，偷看貂蝉，正巧貂蝉也在看他，二人的目光碰到一起。王允见状心中暗喜，对貂蝉说：“你陪将军多喝几杯，让将军尽兴，今后我们还要仰仗将军呢！”然后让貂蝉坐在身边。

席间二人眉来眼去，有王允在旁又不便开口说话，吕布显得有些急躁。王允见时机已到，就借故离开。王允一走只剩吕布和貂蝉二人，吕布心中高兴，对貂蝉问长问短，貂蝉都一一回答。这时王允回到席前，暗示貂蝉回避，貂蝉心领神会，起身告辞吕布走向内室。

吕布按捺不住地问王允说：“小姐真是美丽无比，不知何人有此大福，能娶她做夫人？”王允说：“小女还不曾许配，我想高攀将军，不知您意下如何？”说完观察吕布的反应。吕布一听大喜过望，急忙向王允参拜说：“岳父大人在上，请受小婿一拜。”王允扶起吕布说：“将军不必多礼，待选个良辰吉日，就将小女送过府去成亲。”吕布再次拜谢了王允，才满怀高兴地告辞。

吕布如此贪色，他中计也是理所当然的。不知忍女色，害身害己不说，更容易被别人利用。

第二天，散朝后王允、董卓走在一起，王允邀请董卓去府上喝酒做客，董卓很痛快地答应了。隔了一天，董卓在侍卫的簇拥下，来到了王允的府邸，王允以隆重的礼节欢迎董卓，然后摆上酒席，分宾主落座，边饮酒边交谈，气氛十分融洽。王允不断奉承董卓功德无量，功高盖世，听得董卓心花怒放，连连点头表示赞同对他的吹捧。

董卓与王允越谈越投机，酒兴也越来越浓。王允举手向侍从示意，音乐声徐徐响起，伴

随着乐曲走出一队歌女，个个长得国色天香，婀娜多姿，尤其是领队的那位，更是容颜照人，美若天仙，看得董卓欲仙欲醉，就问王允说：“这位漂亮的歌女是谁啊？”王允说：“是我新买来的歌女，名叫貂蝉。”董卓笑道：“不但人美，名字也悦耳。”一曲终了，王允叫众人退下，留住貂蝉给董卓敬酒，貂蝉手捧酒杯缓步上前为董卓敬酒，董卓满脸堆笑问道：“今年多大了？”貂蝉微笑不语，王允在旁说：“今年已经 16 岁了，您若是喜欢，就带回府去伺候您吧。”

董卓听后心中暗喜，但表面上却假意推辞说：“君子不夺人之美，我怎能这样做呢？”王允说：“如果您不嫌弃的话，就请收下，这也是抬举我了。”董卓见王允确有诚意，就顺水推舟地说：“如果我再推辞，就辜负了你的一片好意了，恭敬不如从命。”说完大笑不止。

王允将貂蝉先许吕布又许董卓，一箭双雕，然后又故意传出消息，让吕布知道此事。吕布果然中计，怒气冲冲找到王允指责道：“您既然已将貂蝉许配于我，为何又送给董卓？”王允见状四周环顾，见没有人，就压低声音对吕布说：“这里不便细说，请将军随我回府。”说完就同吕布一同回到王府。

吕布迫不及待地问道：“有人亲眼看见貂蝉在太师府中，这难道是假的不成？”王允见吕布怒火中烧，更不急于回答，给吕布让座后，又命人献茶，然后才一副无可奈何的架势说：

“前几天太师来我府中饮酒，席间说见见我的女儿，我不好拒绝，就让小女出来给太师敬酒。谁知太师见后，就十分喜爱，说府中缺人侍候，暂时让她过去，待找到合适的人，再送她回来，太师的要求我怎能违抗呢？”

吕布见王允说的合情合理，无可指责，就向王允赔罪，然后离去。

吕布回府后，坐卧不安，夜不能寐，第二天一早就借故来到太师府打探消息。侍卫告诉吕布，太师新得美人，还未起床呢，吕布听后心如刀割，但又不敢过于放肆，急得在大厅中团团转。

过了些时候，董卓来到大厅问吕布是否有事，吕布谎称刚刚听得到义父得了美人，特地前来贺喜。董卓听后，称赞吕布有孝心，并让貂蝉出来相见。貂蝉在吕布面前装出愁眉不展的样子，趁董卓不备时，用手指向自己的心口，然后又指吕布。吕布领会貂蝉的示意，心中更加凄苦。董卓见已到上朝的时候，就和吕布一同而行。见过皇帝后，董卓留在朝中处理政务，吕布借机来到太师府找貂蝉。

二人相见百感交集，到了僻静处貂蝉泪流满面，痛不欲生对吕布说：“我今天能见将军一面，死也甘心了，本想侍奉将军一生，看来今世是不可能了！”说完就要寻死。吕布急忙拉住貂蝉，流着泪说：“请你放心，我一定将你救出来，否则的话誓不为人！”貂蝉听后扑向吕布说：“将军待我真是恩重如山，如能将我救出来回到将军身边，就再也没人敢欺负我了。若不能实现，真就没什么盼头了。”貂蝉越说越伤心，哭泣不止。

正在二人难舍难分之际，董卓突然从外面进来，见到他们情意绵绵的样子，气得大喝一声直奔过来。吕布见势不妙，扔下貂蝉向外逃走。

董卓站在府门望着逃去的吕布，气得怒目横对。这时董卓的谋士李儒来到门前，看到董卓怒气冲冲的样子就问发生了什么事，董卓一言不发回身进府来到书房。李儒随后跟了进来，站立一旁，这时董卓才对李儒说明发怒的原因，扬言非杀了吕布不可。

李儒听完董卓的话，笑着劝道：“太师怎么能为这点小事杀人呢？貂蝉不过是个歌女而已，吕布可是朝中猛将啊！不可以因小失大。我看不如来个顺水推舟，这样可使吕布感激您，一生都为您效劳。”这时董卓的气已经消了一半，觉得李儒的话确实有些道理，就来到了貂蝉的卧室想问清缘由。

董卓见貂蝉仍在哭泣，就先劝慰了一番，然后说：“既然吕布对你有意，我就成全你们吧。”刚刚止住哭声的貂蝉，听了董卓的话又哭了起来，说自己并无意于吕布，而是他强行无理，自己是想诚心诚意伺候太师，如果真要将她送给吕布的话，宁可一死以报太师之恩。董卓听了貂蝉的一番哭诉，以为自己所见到的并不是二人私情，气也全消了，又见貂蝉对自己如此

忠心，很是高兴，向貂蝉保证以后再也没人敢欺负她。貂蝉也破涕为笑。董卓对李儒的话并没有完全听进去。他还是不能忍受已到手的美人成为他人怀中物。如果他此时不为女色所惑，毅然决然地把貂蝉赐予吕布，哪里会有后来的杀身之祸？貂蝉的几滴眼泪就让他把李儒的劝告抛到九霄云外去了，只图享乐，还忍什么？什么也不忍了。

第二天，王允将吕布请到府中，若无其事地与吕布闲谈，吕布满脸愁容，心情沮丧，王允假装不知，问吕布因何事而闷闷不乐，吕布就将昨天在太师府中发生的一幕，详细地告诉了王允。

王允听后，故意气愤地说：“想不到董卓已经荒淫霸道到如此地步，连自己儿子的妻子都要强娶，这不但使我无脸见人，这是将军的侮辱啊！”

吕布愤恨地说：“我真想杀了他，可又怕别人议论，终究我们有父子之名啊！”王允说：“将军说的有道理，看来我们只好任人欺辱了。”王允的话听起来是在赞同吕布，实际上则起到了火上浇油的作用。他十分清楚吕布的为人，不但不讲情义，素来以天下无敌手而自居，不将别人放在眼里，心胸狭窄，性格暴躁，这夺妻之恨怎能忍得下？

不出所料，王允的话音刚落，吕布就拍案而起，手握剑柄，满脸杀气，咬牙说道：“我一定杀了他，报夺妻之仇！”王允见吕布决心已下，又烧了一把火，说：“将军如果杀了董卓不但报了仇，重要的是为国家除去一害，可以名留千古啊！”吕布伏地而拜，表示愿意听从王允调遣。

等待数日，行动的机会终于来了。皇帝大病初愈，准备临朝召见文武官员，众臣奉命进朝拜见。

董卓由太师府乘车去未央宫，随身侍卫前呼后拥，道路两旁兵士林立。自从董卓专权以来，诛杀异己，暴虐百姓，知道树敌太多，为防暗算，每次出外行，都内穿护身甲衣，以防不测。今天虽然有重兵护卫，仍然格外小心。

董卓的马车行至中途，王允的心腹李肃向众人发出了行动的暗号，紧接着飞步上前拔出佩剑，向董卓刺去，却不料坚实的甲衣挡住了利剑，董卓由车上迅速站起，将李肃击倒在地。这时另一人持刀上前向董卓砍去，董卓闪身躲过。情况危机，董卓大叫吕布护驾，吕布大声说道：“圣上有旨，诛杀贼臣董卓！”话音未落，吕布的长戟已刺进董卓的咽喉，李肃上前一刀割下董卓的头。

董卓被杀的原因一是暴政专权，引起众愤，一是统治集团内部，争权夺势，相互倾轧。后一点是根本的原因。

当时王允和董卓在力量对比上，是敌强我弱，而且相差悬殊。如果以武力达到除掉董卓的目的，希望甚微，于是王允采取了瓦解董卓内部势力的策略，利用貂蝉制造董卓和吕布之间的矛盾，进而争取吕布。

王允正确地利用了董卓荒淫贪欲的弱点，以此作为突破口，最终达到了目的。

苏峻之乱

咸和二年（327年），东晋统治阶级内部继王敦之乱后又发生苏峻之乱。

苏峻，西晋末被举为孝廉，北方大乱后纠集数千家兵，建立豪强武装，周围的豪强武装又推他为共主。当时，青州刺史曹嶷想收苏峻为部属，任之为掖县（今山东掖县）令，但遭到拒绝。曹嶷准备讨伐苏峻，苏峻率领所部数百家兵泛海南逃，投奔东晋。

苏峻历任淮陵内史、兰陵相。永昌元年（322年），王敦首次进逼建康，元帝召苏峻进讨王敦，而他观望形势，迟回不前。太宁二年（324年），王敦再次作乱，所遣王含、钱凤又顿兵建康城下，京城危急。明帝召苏峻、刘遐等流民帅入京勤王，苏、刘率精卒万人驰援。当

沈充、钱凤夜渡秦淮河、从竹格渚上岸，护军将军应詹领兵拒战失利，叛军已到宣阳门外。这时，苏峻、刘遐统军自南塘横击，大破敌军，敌军落水淹死者三千人。接着，苏峻又随从庾亮追击沈充至于吴兴。平叛后，苏峻因功进位为冠军将军、历阳内史、加散骑常侍，封邵陵公，食邑一千八百户。从此，苏峻威望逐渐提高，手中精兵已达万人，装备优良，实力雄厚，被朝廷委以捍卫江北的重任。但是，苏峻自恃兵强，日益骄横，藐视朝廷，招纳亡命。朝廷运送给养去历阳的船只首尾相属，而稍不如意，他就破口大骂。明帝死后，成帝继位。成帝年幼，外戚庾亮秉政。为加强中央集权，庾亮对内压抑宗室，对外削夺强藩。咸和元年（326年），庾亮诛杀南顿王司马宗，司马宗亲信卞阐逃窜到历阳投奔苏峻，庾亮令苏峻交人，而苏峻藏匿不送。庾亮觉得苏峻在历阳终究是一个祸根，主张把他征调进京，剥夺他的兵权。此议一出，举朝皆以为不可，但大多不敢吭声，惟有王导、卞壶等数人表示反对。卞壶说：“苏峻拥有强兵，逼近京城，从历阳至建康，不足一日的路程，一旦发生变乱，后果十分严重，此事应慎重考虑。”庾亮不听。苏峻闻讯，遣司马何仍到京，对庾亮说：“只要是外任，无论远近，我惟命是从；至于内任，实非所能。”庾亮仍然不从。咸和二年（327年）十月，庾亮以诏书命征苏峻为大司农、加散骑常侍。苏峻上表声称：“昔日明皇帝亲执臣手，委臣北讨胡寇。今日中原尚未平定，臣何敢自安！请补青州界一荒郡，使臣以展鹰犬之用。”但朝廷还是不许。苏峻无奈，整装待发，而心中又犹豫不决，参军任让对他说：“将军求补荒郡尚且不许，事到如此，恐无生路，不如拥兵自守。”于是，苏峻遂不奉诏，遣使与镇西将军、豫州刺史祖约联络，祖约因官位问题很怨恨朝廷，所以一拍即合，约定以讨庾亮为名，一同起兵。

一场动乱爆发了。十二月，苏峻派部将韩晃、张健袭取了东晋囤积了大量食盐、大米的姑熟，直捣慈湖。苏峻起兵之前，江州刺史温峤请求率军下援建康，三吴也请求发兵，庾亮都加以制止，特别写信给温峤说：“吾忧西陲（指陶侃），过于历阳，足下不可越过雷池（水名）一步。”苏峻起兵后，徐州刺史郗鉴又请求统兵御敌，同样被制止。然而，作为都督征讨诸军事的庾亮并没有很好地部署兵力，抵击敌人。咸和三年（328年）正月，韩晃消灭慈湖守军。苏峻指挥苏、祖联军二万余人从横江渡口抢渡长江，进抵陵口。晋中军抵挡不住，连战败北。二月，苏峻占领蒋陵、覆舟山，建康已经近在咫尺，城内惶惶不安。有人建议在小丹杨打伏击战，庾亮不予采纳，而苏峻果真绕道小丹杨，因夜里行军竟迷了路。这样一个歼灭敌人、扭转危局的大好机会又被庾亮贻误了。没几天，苏峻击败建康城外守军，突破青溪栅。庾亮率领诸将在宣阳门内抵抗，但队伍尚未成形，士众皆弃甲而逃。庾亮与诸弟也匆匆乘船逃往浔阳，把成帝和皇太后都扔在建康。苏峻攻陷宫城后，遂“纵兵大掠，侵逼六宫，穷凶极暴，残酷无道”，又“裸剥士女，皆以坏席苦草自鄣，无草者坐地以土自覆，哀号之声震动内外”。他自任骠骑、领军将军，录尚书事，以祖约为太尉、尚书令，又改易百官，树置亲党，矫诏大赦，惟庾亮兄弟除外。同时，他分兵攻略义兴、晋陵各地。

庾亮到了浔阳，与温峤共推荆州刺史陶侃为盟主，兴兵讨伐苏峻。“戎卒四万、旌旗七百里，钲鼓之声，震于远近”，浩浩荡荡开往建康。不久，三吴也兴兵讨伐苏峻，会稽内史王舒以庾冰行奋武将军，使他领兵一万，西渡浙江，吴兴、吴国、义兴诸郡起而响应。五月，陶侃、温峤军于茄子浦，陶侃举王舒监浙东军事、虞潭监浙西军事、郗鉴都督扬州八郡。郗鉴率众渡江，与陶侃会师。接着，诸军进据蔡州；直逼石头城。苏峻率主力屯守石头城，并把成帝迁入石头城中。双方相持数月，陶侃因敌军兵势甚盛，难与争锋，在石头城西筑白石垒，又在京口一带筑大业等三垒，坚守不战。苏峻攻白石垒不克，乃分遣诸将东西抄掠，多所擒获，兵威更盛。从建康逃出来的官吏都说：“苏峻狡黠多智，其徒党极其骁勇，所向无敌。如果上天惩罚罪人，苏峻终当灭亡；如果依靠人力，则难以取胜。”温峤听了很生气，但累战不捷，也深怀恐惧。

苏峻遣将张健、韩晃急攻大业垒，垒中乏水，士卒渴极，饮粪汁解渴。守将郭默突围求援，陶侃准备派兵救援。长史殷羡说：“我军不习陆战，如救大业不能取胜，则全盘皆输。不

如急攻石头城，大业之围自解。”陶侃听从。于是，陶侃督水军驶向石城，而庾亮、温峤、赵胤等率步兵万人从白石埭南上挑战。苏峻统领八千人迎战，其子苏硕与将领匡孝分兵冲击赵胤军，将赵胤打败。苏峻见赵胤军溃逃，大叫：“匡孝能破贼，我还不如他吗？”只带领数骑急急追赶，没有赶上。在回马白木陂时，他的马突然被踩倒，又被陶侃部牙门将彭世、李千投过的长矛击中。苏峻坠落下马，立刻被斩首、割肉、焚骨，三军齐呼万岁。苏峻余众退据石头城，任让等立苏峻弟苏逸为主，闭城自守。次年春天，诸军攻破石头城，斩杀苏逸等。祖约败后，率左右数百人北走后赵，被石勒杀死。

苏峻之乱平定后，东晋进入相对安定时期，事后七十年无内战乱，社会经济逐渐得以恢复。

从苏峻之乱来看，他事起仓促，只是想拼死一争，不想庾亮是西忧陶侃，北忧自己，外患在即。不料正好形成趁火打劫之势，一举攻下京城，并控制天子，获得胜利。但他们没有利用这有利的形势，联络陶侃，而是大肆屠杀，竟将陶侃之子杀掉，使庾亮忧患的陶侃变成盟友，反而成为自己之患，就决定他们这种力量的转化，必然要失败。由此可见，趁其难以他顾而伤之的手法，应该清醒看到对方的外患能否对自己有帮助，即使没有帮助，也不能让对方的外患成为对方的外力。

温峤假醉

晋明帝时，温峤被拜为侍中，参预国家机密大事，后来升任中书令。大将军王敦图谋篡位，对温峤十分忌恨，总想找时机将他除去。温峤为人一向非常机智，早就洞悉王敦所为，便假装十分殷勤恭敬，综理王敦的府事，时常上前对王敦贡献一些密谋，藉此迎合王敦，渐渐地取得了王敦的信任。

温峤结交了王敦的唯一亲信钱凤，使钱凤在王敦面前主动称赞自己，所以他便时常假装对钱凤说：“钱世仪(凤号世仪)先生的才华、机智、能力过人，更是经纶满腹，盖世无双。”钱凤受到温峤的夸奖，自然高兴，两人关系甚密。这样，由于这种关系，王敦也逐渐把温峤当作亲信。

不久，丹阳尹辞官出了缺，温峤主动向王敦提议，让钱凤出任。然而，钱凤过意不去，便推让温峤赴任。实际上这正是温峤内心期待的结果，表面上温峤仍是假意推辞。王敦见温峤如此谦逊，就荐派温峤上任为丹阳尹，并且嘱其就近暗中探听朝廷中的一切变化，随时密报。

温峤很怕钱凤在自己启程之后向王敦进谗，再被召回，就借着王敦为自己饯别的酒宴，找机会挑拨王敦与钱凤的关系。席间，温峤起身向在座的每一个人敬酒，轮到钱凤时，温峤装作已经喝醉，故意以笏(即俗称朝王板)击敲钱凤束发的巾坠，并装出不高兴的神态说：“钱凤算什么东西，我温峤好意敬酒，谁敢不喝！”钱凤为此很不高兴。由于温峤表演得十分逼真，王敦以为温峤真醉了，便过来从中劝解。温峤临走时，还跪到王敦面前叩别，涕泗纵横，出了王敦的住所后，又假意回去了三次，好似十分依恋。

第二天，钱凤对王敦说：“温峤与朝廷素来关系密切，尤为皇上所宠信，不可对他过于信任。”王敦一听，认为这是恶意中伤，很不高兴地说：“温峤昨天喝醉了，对你才有所失礼，对于这些小地方，你怎么能来我这进谗报复呢？”温峤深谋远虑，早就准备好了应付钱凤的这一着，使得钱凤讨个没趣退了出去。

温峤平安抵达建康之后，将王敦心存叛逆的事情尽数告知了明帝。又和大臣庾亮一起，计划如何征讨王敦。这消息传到了王敦处后，王敦尽管气得暴跳如雷，可是发怒又有何用，无法挽救失败的命运了。温峤料事如神，并发挥得合时宜地，王敦、钱凤远不如他，当然要

屈于下风了。

李渊灭隋

隋炀帝杨广，为了骗取其父皇杨坚的信任，装扮出孝悌恭俭的模样，被立为太子。直至杨坚重病不起，才暴露其争夺皇位的权欲，杨坚最终才识清其真实面目，却为时已晚，弑父夺位的一幕无法避免地发生了。

同样，老谋深算的唐高祖李渊在隋末动荡的年月，为了达到其夺权建唐的目的，对炀帝也采取同样对策，为免遭炀帝的猜忌和迫害，终日“纵酒沉湎，纳贿以混其迹”，用表面的淡定与无争来掩饰其宏大的政治志向和野心勃勃的政治权欲。

唐高祖李渊在处理和李密的关系时，便抓住对方的弱点，以推奖助骄，顺迎其意而谋远图。

隋末农民大起义中势力最强大的一支队伍是曾“威之所被半天下”的瓦岗军。这只义军在翟让、李密的领导下，活跃于以洛阳为中心的中原地区，沉重地打击了隋朝统治集团和士族地主。

出身大贵族家庭的李密在投身于瓦岗军之后，以勇敢善战，指挥有方和长于谋略，威望日增，很快获得了翟让的信任并逐步掌握了义军的大权。伴随李密大权独揽和志得意满后的所作所为，他与翟让之间的裂痕愈来愈深，最终导致他杀害翟让，独霸瓦岗军的最高领导权。

杀掉翟让后，李密自以为已拥众百万，坐对敖仓，兵精粮足，又稳操瓦岗军领导大权，而隋炀帝也龟缩在江都不敢回中原，东都的隋朝兵力也不足为惧，遂有自矜之志。对部下不加体恤，不予赏赐，更排斥异己力量，致使义军内部人心不齐，组织涣散，而他却无视这些，个人的政治野心日益膨胀，妄自尊大，目空一切，以为未来天下之主非他莫属。

起兵于太原最终登上帝座的唐高祖李渊却不然，他冷静地审视着当时各派力量的消长，寻找有利的时机，消灭割据称雄而无远虑的对手，夺取天下。他对瓦岗军的力量非常重视，曾派人送信给李密，试图联络和利用这支队伍，以达到自己的目的。而李密却在复信中志气高扬，以天下为己任，称自己已为四海英雄推为盟主，望左提右挈，戮力同心，“执子婴（喻执代王）于咸阳，殪商辛（喻杀炀帝）于牧野”，表达了他欲彻底推翻隋朝统治的决心。信中提到要和李渊面结盟约，协力完成大业。

接到李密的信函，李渊认真地考虑如何处置，他以为，唐军正进军关中，若不此时与李密结交，必然是新树一敌，于己不利，不如卑辞推奖，以骄其志，利用瓦岗军来守成皋之道，断绝与江都的交通，并借义军之力拦击东都的隋军，使之不能在唐入关后营救长安。趁李密骄矜不设备之机，我方专意西征，待占据关中后就能虎视天下，静观鹬蚌相争，坐收渔人之利。

李渊的考虑是西取关中为首要大事的，这是他超出群雄之上的高超见解。因为，事关开国大业成败关键的正是能否拿下关中，选择关中作为首要攻取方向是非常明智的举措。就地理条件来说，这里有丰饶的物产资源，四塞之内，沃野千里，号称八百里秦川。东临黄河，三面环山，又处两关之间，因而是兵家必争之地。历史上从西周至隋九个朝代都在关中长安建都，以关中作成就帝业的根据地，最终经营西方，统一中国，意义至为深远。再者说，这里在隋末兵力非常空虚，虽然身为国都，却因炀帝多次巡幸江都而带走京师精锐的军队作为护驾的骁果，从而削弱了关中的守卫力量。而东都的守军又有绝大部分牵制在与瓦岗军、江淮义军及河北义军较量的战场上无余力顾及关中。因此，李渊决定：当务之急是直取关中。

事实上，李密在辅佐杨玄感反隋时就曾劝他夺取关中，因未见采纳而放弃，杨玄感最终还是失败了。而当李密主宰瓦岗军时，他的谋士柴孝和曾力劝他夺取长安，创业关中，李密