



中国共产党深圳市 罗湖区第三次代表大会 文件汇编

中共深圳市罗湖区委组织部编
一九九八年

目 录

在中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会上的讲话	李容根(1)
务实发展，争创一流，把罗湖建成繁荣兴旺文明整洁 的中心城区	李意珍(4)
——在中共深圳市罗湖区第三次代表大会上的报告 中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会关于第二届 区委工作报告的决议	(31)
切实履行职能，加大工作力度，进一步推进党风廉政 建设和反腐败斗争	张文枢(33)
——中共深圳市罗湖区纪律检查委员会向第三次党代表大会的工作报告 中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会关于区纪律 检查委员会工作报告的决议	(46)
关于中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会筹备工 作的报告	刘学强(47)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会开幕词	汤锦森(52)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会闭幕词	李意珍(54)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会代表资格审 查委员会关于代表资格的审查报告	(58)
中国共产党深圳市罗湖区第三届委员会委员、候补委 员，纪委委员候选人预备入选名单的说明	吴培基(60)
中国共产党深圳市罗湖区第二届委员会第六次全体会	

议关于召开中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大	
会的决议	(61)
关于党费收缴使用和管理情况的报告	(64)

附录一

中国共产党深圳市罗湖区第三届委员会委员、候补委员	
名单	(67)
中国共产党深圳市罗湖区第三届委员会常务委员名单	(68)
中国共产党深圳市罗湖区第三届委员会书记、副书记	
名单	(69)
中国共产党深圳市罗湖区纪律检查委员会委员和常务	
委员名单	(70)
中国共产党深圳市罗湖区纪律检查委员会书记、副书	
记名单	(71)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会选举办法	(72)

附录二

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会议程	(75)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会日程安排	(76)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会代表编团名单	(79)
中国共产党罗湖区第三次代表大会代表团团长、副团	
长名单	(83)
中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会主席团成员名单	(85)

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会主席团常务
 委员会名单 (86)

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会秘书长名单 (87)

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会副秘书长名单 (88)

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会代表资格审
 查委员会主任、副主任和委员名单 (89)

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会秘书处组织
 机构及负责人名单 (90)

关于中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会的通知 (91)

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会会议须知 (92)

在中国共产党深圳市罗湖区第三次 代表大会上的讲话

(1998年4月1日)

李 容 根

各位代表、同志们:

中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会今天隆重召开了,我代表中共深圳市委向大会表示热烈的祝贺!向出席会议的全体代表、同志们致以亲切的问候!

罗湖区第二次党代会以来的五年,是全区党员和干部群众开拓奋进的五年,是经济建设和各项事业快速发展的五年。在市委、市政府的正确领导下,区委坚持以邓小平理论为指导,认真贯彻落实党的基本路线和省、市委的各项重要部署,以及区第二次党代会提出的各项任务,使罗湖区各项工作跨上了新台阶。区委带领全区党员和干部群众,把握经济建设这个中心,加快经济体制改革的步伐,使全区国民经济实现了持续快速发展,各种经济成分共同发展,优化了结构,壮大了经济,繁荣了市场;坚持“两手抓、两手都要硬”的方针,深入开展群众性的精神文明创建活动,涌现出一批先进单位和先进个人,展示了罗湖人民良好的精神面貌;加快了科教文卫体等社会事业发展的步伐,加强了环境综合治理和环境保护,使城市社会管理水平得到较大提高,为辖区群众提供了较好的工作生活环境;加强了民主法制建设和依法治区工作,进一步提高了党政机关、司法部门依法行政水平和干部群众的法律意识,社会治安进一

步好转，维护了社会安定；加强了党的建设，提高了各级党组织的凝聚力和战斗力，全区广大党员在两个文明建设的实践中，得到了进一步的锻炼，党风廉政建设和反腐败斗争取得了明显的效果。这些成绩的取得，是全区各级党组织和广大党员、干部群众努力奋斗的结果。

党的十五大之后，全国上下深入学习和贯彻落实十五大精神，改革与发展进入了新的时期。最近召开的九届人大一次会议提出，未来五年全国将初步建立社会主义市场经济体制，全面完成“九五”计划，开始实施下个世纪的十年发展规划，进入和建设小康社会，同时提出了改革的新举措。我市将根据江总书记视察特区时提出的“增创新优势，更上一层楼”的重要指示，进一步加快改革发展的步伐，积极推进第二次创业，争取早日把深圳建成现代化的一流的国际性城市。在深圳的第二次创业中，罗湖区担负着重要的角色，今后五年将是罗湖发展中的重要五年。区第三次党代会将对今后五年工作作出部署，选举产生新一届区委领导班子。我们希望新一届区委领导班子高举邓小平理论伟大旗帜，加强领导班子建设和各级党组织的建设，全面提高广大党员干部的思想素质；进一步加快改革步伐，搞活国有经济，实现全区国民经济的稳定快速增长；把精神文明建设放在更加突出的位置，努力营造高度文明的社会环境，按现代化城区发展的要求，扎扎实实地抓好精神文明建设；认真贯彻民主集中制的原则，从思想上、组织上、作风上全面加强党的建设，更好地发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。我们相信，罗湖区五千多名共产党员和全区人民在党的十五大精神指引下，在新一届区委的领导下，全区上下团结起来，一定会把罗湖建设得更加美好。

各位代表、同志们，这次区领导班子换届工作市委非常重视，专门组织力

量对区五套班子进行了全面认真的考察，根据考察的情况，对班子人选作了必要的调整。区委、区纪委委员候选人预备人选也是在充分发扬党内民主，经过上下结合反复酝酿，并征求各方面的意见，通过严格考察后提出来的，具有较好的群众基础。两委委员人选中，有方方面面的代表，具有广泛性和代表性，结构比较合理，整体素质较高。整个提名过程中，贯彻了党的干部路线和干部政策。因此，希望全体代表按照江总书记关于讲学习、讲政治、讲正气的要求，讲团结，顾大局，增强组织观念，既要充分发扬民主，又要按市委的意图搞好选举，保证选举工作顺利完成。

同志们！罗湖区第三次党代会是一次迈向新世纪的继往开来的大会，希望代表们积极履行自己的权利和义务，完成全区共产党员的重托，共同努力，把这次党代会开成深入贯彻落实党的十五大精神、把罗湖建设推向新阶段的动员大会。

祝代表们、同志们身体健康！

祝大会圆满成功！

务实发展 争创一流 把罗湖建成繁荣兴旺文明整洁的中心城区

——在中国共产党深圳市罗湖区第三次代表大会上的报告

(1998年4月1日)

李 意 珍

各位代表、同志们：

我代表中国共产党深圳市罗湖区第二届委员会，向大会作报告，请予审议。

一、过去五年工作的回顾及它给我们的启示

罗湖区第二次党的代表大会，是1993年7月召开的。五年来，罗湖作为小平同志视察南方的重要一站，首先沐浴了小平指示的春风，迎来了又一个高速发展的时期。这五年，在市委、市政府的正确领导下，区委带领广大党员和干部群众，认真贯彻落实以江泽民同志为核心的党中央的一系列部署，按照深圳二次创业的宏伟蓝图，勇于开拓，奋力拼搏，改革开放和两个文明建设取得了新的进步和新的成就。

今日罗湖，正以自己的累累硕果，向人们展示了五年来，以至更长时间以来的发展步伐。

——罗湖拥有的经济规模和经济质量，表明它已成为深圳整个经济架构中的重要支柱。罗湖的地位首先是由它的经济地位决定的，罗湖的发展首先也体

现在经济发展上，包括规模的发展和实力的增长。罗湖的面积不大，但它释放出来的经济能量，在城区一级是不多见的。这里，汇聚了各类工商企业3万家，个体工商户近2万个，这说明它已成为商家、企业家极力相争之地。辖区的社会商品零售总额占全市2/3左右。产生的各种税收40多个亿，剔除市的专项税后，占全市地方税收1/3左右。全市的26家营业性外资金金融机构有25家在罗湖，27个外资金金融机构代表处全部设在罗湖。国内各大商业银行的分行也大多在罗湖。全市80多家星级酒店，有59家在罗湖，占70%左右。全市经营面积在五千平方米以上的商场有20多家，其中15家在罗湖，占70%以上。

辖区经济的繁荣兴旺，有力地带动和促进了区属经济的发展。最近五年，罗湖经济一直保持着较大幅度的增长。1997年，全区实现国内生产总值37.7亿元，比1992年增长179.26%，年均递增22.8%；实现工业总产值（按1990年不变价计算）99.28亿元，增长360.58%，年均递增35.7%；社会消费品零售总额22.5亿元，增长93.97%，年均递增14.2%；财政总收入13.66亿元，增长400.29%，年均递增37.99%，其中预算内财政收入9.48亿元，增长257.08%，年均递增29%。这样一种发展速度，是在持续多年高速增长的基础上实现的，这是很不容易的。

——深圳作为中国改革开放的窗口，在世界城市建设史上创造了许多为世人所瞩目的奇迹，而罗湖中心城区的崛起，正是这一奇迹的重要体现和主要载体。通过前十年的建设，罗湖的城市规模、总体轮廓，已经在昔日那个边陲小镇上活生生地勾画出来了。而最近几年，又是罗湖城市建设再次取得新的突破的时期。五年来，新增城市建筑面积800多万平方米，全市800多栋18层以上的高层楼宇，有520栋左右在罗湖，其中近五年就建成了120多栋。在创造了三天一层楼的建设神话的那片拥挤的土地上，又出现了一批单体建筑的精品。

全国最高的“地王”，全国最大的“书城”，还有深圳火车站、发展中心大厦，以及那各具特色的金融建筑群，商贸建筑群，综合楼宇建筑群，一幢接一幢地耸立在罗湖辖区。今日罗湖城区的风貌，多多少少总算有一些都市风采了。小平同志第一次来罗湖，在渔民村看到了一排排的小楼房，即兴致勃勃。他从这里看到中国人民走向富裕的希望。小平同志第二次来罗湖，当他登上国贸旋转餐厅，俯瞰深圳全貌，眺望香港远景时，更是兴奋万分，他从这里看到了改革开放的成果，看到了他设计规划的蓝图正逐步变为现实。以罗湖为主要标志的深圳特区的建设风貌，竟能给这样一位世纪伟人带来一种内心的慰藉，这是一件多么了不起的事情。令人更为感叹的是，小平同志当年到过的这些地方，如今已完全淹没在林林总总的高楼商厦的建筑群中。设想一下，假如小平同志还健在，假如他能第三次来深圳、来罗湖，假如让他登上“地王大厦”，再一次俯瞰罗湖的全景，他老人家该是怎样的一种心情。前不久，市委书记张高丽同志在罗湖视察的那天，他就是在地王顶层，看到了罗湖高楼林立，百业并举的繁荣景象后，一再给我们强调罗湖地位的重要，罗湖工作的份量。罗湖前十年和最近几年的建设发展，有一点是可以肯定的，就是它的中心城区的地位，它在深圳整个城市功能中的定位，已经得到普遍的确认。这是一件最了不起的成果。

——随着经济的发展，随着城市建设的进步，罗湖的精神文明建设也一直在不断的发展和进步之中，最近几年，更是给人们一种面目一新的感觉。凡是在深圳、在罗湖工作时间较长的同志都记得，过去有人曾把深圳视为文化沙漠，罗湖当然不在其外。如今，沙漠成了绿洲。文化氛围，文化品味，文化素质，已经渗透在罗湖社会生活的各个方面，体现在人们的言谈举止的具体过程。就是我们罗湖这样一个很基层的单位，竟然也能拿出一些在全国都有一定影响的文化精品，这难道是一种孤立的现象？当《走进新时代》、《香港早晨》的旋律在

祖国大地回响的时候;当《大鹏湾渔女》的小演员,从一个街道办事处起步,走上全国金奖的领奖台的时候;当为十五大的召开而发行的纪念邮票,诞生在罗湖设计者的手中的时候;当许多知名作家、文艺批评家在我们罗湖作者的作品研讨会上争相发言的时候;当第五届市运会团体总分第一和金牌总数第一两项桂冠都被罗湖的体育健儿们摘走的时候。人们对如何来界定罗湖的文化现象,多少是可以找到一些答案的。过去,深圳的那些早期的建设者们,常常有这样的一种情况,他们只身一人,或者夫妻两人来罗湖工作,孩子却留在内地上学。不是因为孩子调不进来,而是因为对这里的教育质量缺乏应有的信任。如今,谁还能看到这种现象呢?我们罗湖的教育事业,已经成为我们罗湖人值得骄傲的一部分。这是多大的一个变化。过去,有人把深圳视为最具铜臭味,最少人情味的地方。认为“一切向钱看,人情薄如纸”,是这里的特有现象。毫无疑问,这里是商品经济最发达,证券市场最活跃的地方。但是,深圳人、罗湖人的思想观念,道德行为,并没有因此而堕落。我们除了可以列举陈观玉、刁显辉、罗会云、马莉明这些响亮的名字来回答这个问题外,就在我们罗湖人民中间,就在我们在座的许多党员代表中间,不是每个人也可以用我们身边的大量事实,交出一份有说服力的答卷吗。生活在罗湖这个群体中间,大家觉到很温暖,很舒畅,很祥和,很友好,这不就是罗湖人在处理人与人之间关系上的道德情操的生动写照吗?正因为罗湖精神文明建设的力度和它的成果,更多的是体现在罗湖人民的思想观念和行为举止中间,所以,它是最具生命力、最具说服力的。罗湖的两个文明是同步发展的。

——党的建设、民主法制建设得到加强,各项事业全面发展,全面进步。首先区委注重抓好自身的建设,在坚持理论学习,加强民主集中制,廉洁自律,团结合作,深入基层调查研究等方面,都有明显的进步。以区委为核心的几套班

子的运作比较协调，区委班子自身建设的做法得到省委、市委的肯定和推广。区人大在推进依法治区，行使依法监督职能等方面发挥了重要作用，在我们整个领导架构中的地位明显提高，在干部群众中享有较高威望和良好形象。区政协虽然成立的时间不长，但在参政议政，推进民主政治建设等方面，做了大量工作，起到了很好的作用。统战工作，与各民主党派、无党派人士联系、沟通，民主协商的工作，有了新的进展。基层党组织的建设也很有成绩，党员、干部队伍的素质有了提高。五年来发展 1314 名新党员，评出先进党组织 18 个，优秀共产党员 182 人。党风廉政建设和反腐败斗争取得了可喜的成效，党员干部的法制观念，党纪政纪观念，廉政意识得到了加强。工会、共青团、妇联的工作，在团结组织广大群众贯彻区委的指示，配合完成区委的中心任务上，做了大量的工作，取得了显著的成绩。民主法制建设得到加强，依法治区、依法行政、依法管理的工作有了实质性的进展。创建安全文明小区，从罗湖最初实践之后已推广到全市。几年来，共创建安全文明小区 437 个，其中标兵小区 99 个，先进小区 154 个。社会治安综合治理加大了力度，狠狠打击了各种犯罪活动，维护了社会的稳定。基层工作有了新的进步，街道办事处、居委会在各级的关心、支持下，职能作用进一步发挥，股份合作公司稳步发展，“同富裕工程”按质按量完成了任务。由于大家的共同努力，各行各业都取得很好的成果，涌现了一批先进集体、先进典型。罗湖公安分局被公安部评为“全国优秀公安分局”；双拥工作被评为省“双拥模范区”；计生工作被评为“八五”期间省计划生育先进单位；普法工作被评为省“二五”普法先进单位；环卫工作在“鹏城环卫杯”、“鹏城优秀美容师”双杯竞赛中取得三连贯的好成绩；安全生产工作连续五年被评为市的先进单位；区消委会被国家工商总局评为保护消费者权益先进单位；区机关食堂被评为省先进单位；罗湖人民医院被评为市文明单位；向西村被中央

综治委授予基层社会治安综合治理先进单位；坭岗居委会被民政部授予“全国模范居委会”称号。还有很多获得各种荣誉称号的集体和个人，这里不能一一列举了。所有这些，都为罗湖的发展和进步增添了光彩，增添了荣誉。区委对各行各业的同志们的辛勤努力和取得的成果，表示衷心的感谢和祝贺。

罗湖的发展变化，《政府工作报告》会有更为详尽的阐述，这里就不再具体展开了。罗湖这些年所走过的路，它所经历的艰难与曲折，所创造的成就与辉煌，说明了什么？给了我们一些什么启示？

人是第一个可宝贵的，带头冲锋陷阵的共产党人，更是我们事业兴旺的“顶梁柱”，这是我们应该得到的第一点启示。罗湖的事业，是人干出来的。是在市委、市政府的正确领导下，罗湖的领导集体，罗湖的干部群众团结奋斗、顽强拼搏的结果。我们在为罗湖的建设、发展成果欢欣鼓舞的时候，更要清楚地看到，在这些成果里面，渗透了多少人的心血，多少人的汗水，多少人的艰辛！在这个过程中，更是处处体现了各级党组织的领导核心和战斗堡垒作用，体现了共产党员的先锋模范作用。罗湖各级党组织和广大党员，没有辜负人民群众的期望，他们深知肩负的责任，严格要求自己，做人民群众的表率，带头做好本职工作，带头遵纪守法，带头落实区委、区政府的指示、部署。他们用自己的实际行动表明，我们罗湖的各级党组织是坚强有力的，罗湖的共产党员是堪称先锋模范的，也是特别能战斗的。

领导班子的团结、队伍的团结，是事业兴旺的保证，是我们永远都不能丢的传家宝，这是我们应该得到的第二点启示。罗湖十多年的发展历程反复说明，什么时候党政主要负责人团结，班子团结，队伍团结，大家就心情舒畅，事业就兴旺，什么时候团结上出现了问题，大家的心情就沉重，事业就受影响。团结问题，如果泛泛地讲，也许会觉得是一种老话、套话，但把它同罗湖的历史

联系起来看，就会有刻骨铭心的感觉。因此，团结这个传家宝，我们区委一班人要很好地从顺生同志那里，从历届领导同志那里接过来，又要负责任地传下去，一届一届传下去。

任何时候都要保持清醒头脑，任何时候都要坚持民主决策，这是我们应该得到的第三点启示。困难的时候，不能心灰意冷，顺利的时候，不能得意忘形。要时时想到，我们是一个基层，做事情要量力而行，三思而行。要居安思危，不能翘尾巴，任何时候都不能翘尾巴。作为负责干部，还要有很强的民主意识，不能认为自己比别人高明，更不能认为自己事事都高明。在头脑发热的时候，最好不要马上决定问题，不要轻易拍板。多听听不同的意见，不同的声音，只有好处，没有坏处。在这方面，我们已经付出了沉重的代价。我们不能再有更多的闪失和大的失误了。

罗湖人民和东部人民团结合作，并肩奋斗，共同创造了过去的辉煌，今后，两地事业的发展更需要互相之间和睦相处，互相支持，这是我们应该得到的第四点启示。罗湖和东部是一家。两地人民在长期的团结合作中，在对事业共同的追求和奋斗中，结下了深厚的情谊。这是我们的宝贵财富。尽管行政区划有这样那样的变化，但这种团结合作的情谊和局面，任何时候都不能改变。两地人民要永远友好下去。当前，盐田区刚刚建立，他们面临的困难还不少，我们要给他们多一些支持，多一些帮助，多一些温暖。在这方面，我们罗湖风格要高一些，胸怀要宽一些。我们相信，有市委、市政府的正确领导，又有两地人民长期团结合作的基础，罗湖和盐田的事业，都会更加兴旺发达。

二、今后五年发展的若干思路

区委二届四次全会提出的建设“商业旺区、教育强区、法治之区、文明之区”的目标，仍然是罗湖今后五年的发展目标。我们设想，经过五年的努力，罗湖应该达到：经济实力稳步增长，环境质量明显改善，精神文明更加进步，人民生活素质全面提高，为创建一流城区迈出实际性的步伐，打下坚实的基础。

罗湖今后五年的发展，面临着几个基本的现实：一是城区基本建设的任务大体完成，靠大规模的基建投入来拉动经济发展的情况已不复存在。二是土地资源基本用完，在发展空间、发展余地上受到严重制约。三是经济和财政在持续多年的高速增长之后，由于基数已经很高，潜力又有限，有可能转入一个相应减缓的周期。四是财政支出的压力、人口的压力，在相当一个时期内，仍将居高不下。同时，又要看到罗湖的发展也有许多有利条件，它的人才队伍，它的金融、商贸中心的地位，它的经济规模、经济质量所产生的聚集效应，对罗湖经济的加速发展，都将产生积极的影响。面对这样一个现实，罗湖今后五年的发展，采取一个什么样的指导方针呢？我们的指导方针是：**高举旗帜，务实发展，抓好“两手”，争创一流**。坚持这样一个方针，就是强调在学习贯彻邓小平理论，学习贯彻江总书记“增创新优势，更上一层楼”的指示，学习贯彻党的十五大和九届全国人大一次会议精神，学习贯彻省委、市委的各项指示的时候，要同罗湖的实际紧密结合。要从罗湖面临的现实基础和今后发展的实际需要出发，从罗湖人民的根本利益出发，也就是说，要站在可持续发展的战略高度来建设罗湖，管理罗湖，发展罗湖，繁荣罗湖，来研究、解决罗湖两个文明建设中的各种问题，努力把罗湖建设成为繁荣兴旺、文明整洁的中心城区，努力为深圳的二次创业多作贡献。所以，我们这个方针，可以概括为务实发展、持续发展的方针。根据这样一个方针，我们提出如下几个方面的工作思路：

（一）围绕繁荣辖区经济，转变机关的作风和职能，完善“两级政府，三

级管理”的体制。九届全国人大一次会议就行政机关精简机构，转变作风，转变职能的问题作出的决议，在全国引起了强烈的反响。作为区一级党委和政府，怎么来贯彻这个精神？我们考虑，还是要紧紧围绕发展辖区经济这个思路来进行。所谓发展辖区经济，就是要把政府的主要精力，从自己办企业、搞项目，转到做好服务、加强管理上来。寓经济发展于做好服务和加强管理之中。要为整个辖区的经济繁荣服务。不管是国有企业、三资企业、内联企业，还是个体、私营企业，只要你在罗湖投资，在罗湖纳税，我们就有责任为你服务，就有责任为你的发展创造条件。发展辖区经济，重点是要营造三个环境：一个是各种经济成份都能平等竞争、宽松发展的好的投资环境；一个是到罗湖来消费，处处能得到礼貌待遇、得到优质服务的好的消费环境；一个是稳定、祥和，人民生活素质不断提高的好的生活环境。罗湖的投资环境、消费环境、生活环境好了，人气旺了，经济发展了，蛋糕做大了，对市、区两级的经济发展都有好处。

发展辖区经济，为机关作风和机关职能的转变，提出了更为迫切的要求和更利于操作的实际内容。你这个机关，你这个部门，为发展罗湖辖区的经济，为营造三个环境，做了些什么工作，解决了些什么问题，人们有权力这样问你，你们也有责任这样问问自己。如果我们的机关管理部门，包括我们的行政执法单位，大家都能从这样一个全局出发，来思考问题，来开展工作，我们的机关与基层，管理部门与经济单位，就能找到相通的渠道，找到密切联系的桥梁，就能想到一块去。目前，真正眼睛向下，真正为基层服务，真正为辖区经济发展创造条件，解决问题的，并没有成为普遍的自觉，更没有形成风气。一些机关部门，有钱有利的事，就争着做，没钱没利的事，纯属为基层服务的事，往往能推就推，能拖就拖。这很值得我们重视。机关作风的转变，要结合辖区经济的发展，找到一种利益推动机制。要把辖区经济的繁荣和有序运作，作为检验

机关工作质量的基本尺度。衡量一个机关部门，衡量一位局长、科长，不是看你开了多少个会，搞了多少次活动，发了多少份文件。主要看一条，就是看你为基层解决了些什么问题，为辖区的繁荣做了些什么事情。那些扎扎实实为基层解决问题的，为辖区各单位提供优质服务的，就是群众欢迎的机关部门，就是好的局长、科长和机关干部，我们的各种利益就要向这些单位、这些部门倾斜。

发展辖区经济，还有一个完善“两级政府、三级管理”的体制，提高对辖区的管理水平问题。这里，重要的一条，就是要充分发挥街道办事处的职能和作用，加大办事处对辖区的管理力度和管理覆盖面。有些权力要放给办事处，对辖区经济发展一些具体问题的协调和处理，包括行政综合处罚等，要尽可能由办事处牵头。要把办事处的利益同辖区经济发展的利益挂起钩来，使办事处的各项事业能够随着辖区经济的发展而发展。

（二）区属经济的发展，要坚持扩大物业资产拥有量和向更高层次发展并举的方针。回顾罗湖十多年来走过的路，坚持投资物业、拥有物业的，多数是成功的。农村城市化后诞生的村民股份合作公司，所以在20个亿的资产总规模中，净资产能占到17个亿。除了企业机制带来的活力外，重要的是走了一条低成本扩张拥有物业的发展路子。这样一条路子，有许多经验可以总结，对于区属国有经济来讲，同样是值得借鉴的。当然，我们罗湖的区属经济，要向更高的层次发展，我们要进行资本运作，要按照科技兴区的要求，发展高科技项目。这两项，近两年来，我们也一直在摸索，一直在操作。进行资本运作也好，发展高科技项目也好，要具备三个条件：一个是经济实力，一个是人才储备，还有一个是适当的机遇，适当的项目。所以，我们区属经济的发展，要两条腿走路。一方面，扩大物业资产的拥有量，通过更多的拥有物业来扩充我们的经济