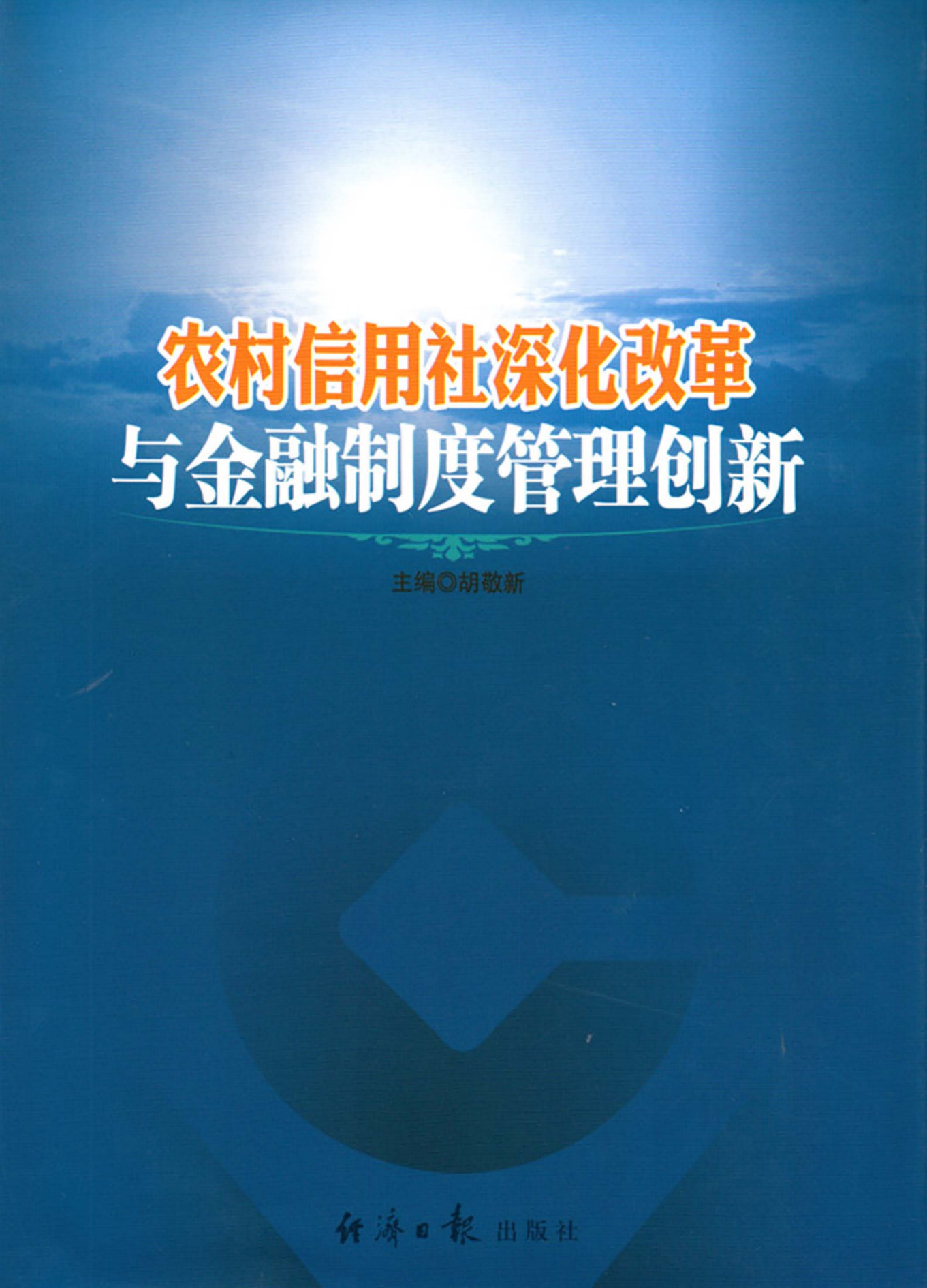




农村信用社深化改革 与金融制度管理创新

主编◎胡敬新

经济日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

农村信用社深化改革与金融制度管理创新/胡敬新主编. —北京:经济日报出版社,2014.5

ISBN 978-7-80257-641-4

I. ①农… II. ①胡… III. ①农村信用社-农村金融改革-研究-中国
②农村信用社-金融制度-研究-中国 IV. ①F832.35

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第105008号

书 名:农村信用社深化改革与金融制度管理创新

主 编:胡敬新

责任编辑:王 含

责任校对:张 强

出版发行:经济日报出版社

地 址:北京市西城区右安门内大街65号(邮编:100054)

电 话:010-63567690(编辑部) 010-56273446(邮购部)

网 址:www.edpbook.com.cn

E-mail:jjrbbjb@163.com

经 销:全国新华书店

印 刷:三河市华东印刷有限公司

开 本:787×1092mm 1/16

印 张:168.5

字 数:3438千字

版 次:2014年7月第一版

印 次:2014年7月第一次印刷

书 号:ISBN 978-7-80257-641-4

总 定 价:880.00元(精装全四卷)

特别提示:版权所有·盗印必究·印装有误·负责调换

前 言

农村信用社是支持农村经济发展的重要金融机构。从筹建设立时起，农村信用社一直肩负着支持“三农”发展的重要任务，经过多年的发展，现在农村信用社已经成为农村金融市场最主要的信贷机构和农村经济发展重要的资金来源。2005年6月末，农村信用社农业贷款余额达10299亿元，占全国金融机构农业贷款的87.5%。

在广大农村，农村信用社的市场份额和营业网点覆盖能力具备其他金融机构所不可比拟的优势。正是这一独特的带有垄断性的竞争优势，保证了农村信用社在农村金融市场上的有利地位和盈利潜力。农业是我国的基础产业，多年来一直保持着平稳增长的态势，国家对农村和农业的发展给予了高度重视，通过扩大农业贷款，农村信用社获得了国家大量的财政支持和金融支持。农村信用社应积极利用农村金融市场的特点，克服农村金融市场所面临的农业贷款需求者居住分散，收入较低，单位贷款规模小，农业生产风险较大等困难，继续保持农村信用社现有的经营方向，在服务“三农”的基础上不断提高盈利水平。

随着《深化农村信用社改革试点方案》的出台，全国的农村信用社改革工作正式启动。这是我国农村信用社在半个多世纪制度变迁中力度较大的一次改革；这次改革不仅在产权制度方面有所创新，特别在行业管理方面也有较大突破。农村信用社的行业管理，原先由农行、人行交替负责，现在交给了地方政府（指省政府）负责，呈现出明显的地方性特点。在监管体制上，农村信用社的主要监管职能由银监会负责。因此，切实加强各级农村信用社的监管工作，建立和完善新的省、地、县（市）三级农村信用社管理体制是目前农村信用社改革中的重要任务。

我国加入世界贸易组织以后，由经济转轨形成的体制性金融风险进一步暴露。金融市场的对外开放程度不断增加，国际金融市场的波动对我国的影响越来越大。从全国来看，农村信用社在产权体制、市场环境、政策信息、资产质量和盈利能力等方面同其他金融机构相比都处于相对的劣势，这些集中表现为农村信用社系统的经营运行处于高风险状态。农村金融体制作为农村经济发展中最为重要的资本要素配置制度，它对破解“三农”问题将发挥十分关键和不可替代的作用。但是现有农村金融制度安排仍然不能满足农村经济发展的多层次、多元化的金融需求。农村信

用社支农主力军作用独木难支，农村信用社的合作金融制度的特征与功能基本丧失，其制度性绩效差，不良贷款比重增大。农村信用社产权制度改革已经成为我国农村金融体制改革的难点和焦点。

农村信用社改革成功与否，事关农村经济发展全局和全国农村金融制度改革的成败，其战略意义十分重大。因此，系统深入分析农村合作金融运行的内在矛盾，应尽快实施以明晰农村信用社的产权归属、完善内部治理结构为核心的农村信用社产权制度改革与创新，探索真正意义上的中国农村合作金融产权制度创新的模式与路径。

我们知道，农村金融体制改革是一个系统工程，不仅涉及信用社产权界定、资产处置、原有社员股份的清理、债权债务清理、人员安置，还涉及合并重组、股权设置、筹建申请、开业登记和法人治理结构完善等一系列法律法规和政策规定，所以在农村金融体制改革的政策把握和具体操作层面，都会有不小的难度。本书从国民经济发展、中小金融机构在“三农”中的地位和作用等方面，系统研究分析了农村信用社的发展历程、存在问题和发展方向，提出了一些具有操作性和实用性的建议。希望本书的出版发行，对规范中小金融机构改制重组能有一定的帮助作用。但由于水平有限，加之时间仓促，疏漏和不足在所难免，请读者多提宝贵意见，并注意有关政策法规和规范性文件的适用时效。

编 者

目 录

第一篇 深化农村信用社改革与发展创新综述

第一章 深化农村信用社改革概述	(3)
第一节 农村信用社的改革历程	(3)
第二节 农村信用社的改革内容	(5)
第三节 进一步深化农村信用社改革	(13)
第二章 深化农村信用社改革的指导思想与基本原则	(21)
第一节 深化农村信用社改革的指导思想	(21)
第二节 深化农村信用社改革的基本原则	(26)
第三章 农村信用社以县(市)为单位统一法人	(38)
第一节 以县(市)为单位统一法人的必要性和优势	(38)
第二节 以县(市)为单位统一法人的条件	(41)
第三节 以县(市)为单位统一法人的程序	(47)
第四节 以县(市)为单位统一法人存在的问题	(51)
第五节 以县(市)为单位统一法人的进一步改革和发展	(56)
第四章 农村合作银行发展创新	(63)
第一节 农村合作银行概览	(63)
第二节 农村合作银行的设立	(68)
第三节 农村合作银行的组建程序	(73)
第四节 农村合作银行的法人治理结构	(77)
第五节 农村合作银行的分支机构与变更登记	(86)
第五章 农村商业银行发展趋势	(93)
第一节 农村商业银行的产生及现状	(93)
第二节 农村商业银行与农村合作银行的区别	(96)
第三节 农村商业银行的组建	(101)
第四节 农村商业银行的发展趋势	(110)
第六章 农村信用社改革政策扶持	(113)
第一节 农村信用社改革政策扶持概述	(113)
第二节 中国人民银行对农村信模式与操作流程改革的扶持政策	(115)

第三节	财政部对农村信用社改革的扶持政策	(123)
第四节	国家税务总局对农村信用社改革的扶持政策	(127)
第五节	进一步健全政策扶持体系	(129)
第七章	农村中小型金融机构的主要业务	(132)
第一节	存款业务	(132)
第二节	贷款业务	(135)
第三节	结算业务	(139)
第四节	其他新增业务	(145)
第八章	农村小型金融机构的风险管理与控制	(150)
第一节	农村中小型金融机构经营风险管理与控制	(150)
第二节	农村小型金融机构合规风险管理与控制	(156)
第三节	农村小型金融机构信贷风险管理与控制	(160)
第四节	农村小型金融机构财务风险管理与控制	(165)
第五节	对金融危机中农村小型金融机构风险控制的思考	(169)
第九章	可借鉴的城市信用社改革的相关问题	(173)
第一节	城市信用社的历史沿革	(173)
第二节	城市信用社改革中存在的问题及应对措施	(178)
第三节	城市信用社的发展趋势	
——组建城市商业银行		(184)

第二篇 我国农村信用社流程再造实践探索

第一章	银行流程再造综述	(195)
第一节	银行流程再造理论	(195)
第二节	企业资源与能力理论	(201)
第三节	银行战略管理与流程再造相关理论	(213)
第二章	银行流程再造的基本要素与可行性研究	(224)
第一节	流程再造的动力	
——管理理念和信息技术		(224)
第二节	银行流程再造的风险管理和时机选择	(228)
第三章	农村信用社流程再造战略实施	(238)
第一节	相关制度背景及现状分析	(238)
第二节	农村信用社主体流程再造	(242)
第三节	农村信用社流程的战略性外包	(248)
第四节	农村信用社流程再造中的客户关系管理	(252)

第五节 适应流程再造战略的组织结构再造	(259)
第四章 案例研究：广州农村信用社的流程再造	(266)
第一节 背景资料及流程再造动因	(266)
第二节 资源整合与流程重新设计	(272)
第三节 核心竞争力的形成——流程再造	(282)
第四节 案例的启示	(291)

第三篇 农村信用社制度发展探索与改革创新启示

第一章 农村信用社制度变迁的合作金融制度的发展	(297)
第一节 概述	(297)
第二节 合作金融的界定与特征	(305)
第二章 合作化时期的农村信用社制度发展探索	(311)
第一节 农村信用社产生的制度环境及其影响分析	(312)
第二节 合作化时期农村信用社制度产生与变迁的实证分析	(318)
第三节 合作化时期农村信用社的特征分析	(323)
第四节 合作化时期农村信用社的经济绩效分析	(331)
第五节 合作化时期农村信用社制度的经济学分析	(333)
第三章 人民公社时期的农村信用社制度发展探索	(341)
第一节 人民公社时期的制度环境对农村信用社演进的影响	(343)
第二节 人民公社时期农村信用社制度变迁的实证分析	(345)
第三节 人民公社时期农村信用社的特点分析	(353)
第四节 人民公社时期农村信用社的经济绩效分析	(355)
第五节 人民公社时期农村信用社管理体制变迁的经济学分析	(357)
第四章 恢复“三性”与合作制规范时期的农村信用社制度发展探索	(362)
第一节 恢复“三性”与合作制规范时期农村信用社的制度环境分析	(363)
第二节 恢复“三性”与合作制规范时期农村信用社变迁的实证分析	(367)
第三节 恢复“三性”与合作制规范时期农村信用社的特点分析	(373)
第四节 恢复“三性”与合作制规范时期农村信用社的经济绩效分析	(377)
第五节 农村信用社合作制规范的博弈分析	(380)
第五章 德国的合作金融体系创新启示	(385)
第六章 法国的合作金融体系创新启示	(388)
第七章 美国的合作金融体系创新启示	(392)
第八章 日本的合作金融体系创新启示	(396)
第九章 我国台湾地区的农村合作金融体系创新启示	(399)

第十章 国外合作金融新的演进	(401)
第十一章 信用社多元模式的改革与发展创新	(403)
第一节 能源农村信用社多元模式改革的制度环境分析	(403)
第二节 农村信用社新一轮的改革：省级政府管理与多元化模式选择	(407)
第三节 农村信用社的组织模式比较：基于产权和法人治理结构的分析	(411)
第四节 农村信用社新一轮改革中政府的利益与行为分析	(419)
第五节 农村信用社市场化的演进与为“三农”融资的自履约机制	(424)

第四篇 农村合作金融产权制度创新

第一章 农村信用社的产权和法人治理	(435)
第一节 产权与企业治理理论	(435)
第二节 农村商业银行的产权结构与法人治理	(438)
第三节 农村合作银行的产权结构与法人治理	(442)
第四节 县联社一级法人的产权结构与法人治理	(449)
第二章 合作金融产权制度：概念界定和理论分析	(453)
第一节 产权制度的内涵	(453)
第二节 合作金融产权制度的内涵	(455)
第三节 不完全契约产权理论	(461)
第三章 中外合作金融制度历史变迁与经验考察	(467)
第一节 国际合作金融制度异化：趋势与原因	(467)
第二节 我国农村合作金融制度异化的实证分析	(475)
第三节 对我国合作金融性质和经营目标的再认识	(481)
第四章 我国农村合作金融的地位和职能定位	(485)
第一节 我国农村金融体系沿革和农村金融体系的构成	(485)
第二节 我国农村金融市场的特征	(489)
第三节 我国农村合作金融存在的客观必然性和职能定位	(495)
第五章 农村信用社产权制度框架和问题诠释	(505)
第一节 农村信用社产权制度理论框架	(505)
第二节 农村信用社法人治理结构理论框架	(508)
第三节 农村信用社产权制度：问题缺陷及其产生机理分析	(514)
第四节 农村信用社改革亟待解决的问题	(525)
第六章 农村信用社产权制度创新	(529)
第一节 农村信用社产权制度创新的目标	(529)
第二节 现有农村信用社产权制度模式的分析与评价	(531)

第三节 农村信用社法人治理结构：有效性和实质	(545)
第四节 建立利益相关者共同治理模式的路径选择	(551)
第七章 农村信用社产权政策和体制创新	(557)
第一节 政府资金扶持政策	(557)
第二节 税收优惠政策	(558)
第三节 农村利率市场化政策	(560)
第四节 农村金融体制创新	(563)
第五节 建立农业保险体系和存款保险制度	(566)
第六节 改革农村合作金融监管体制	(568)
第七节 明确省农村信用联社的职能定位	(570)
第八节 建立农村合作金融法规	(574)

第五篇 农村信用社内部管理规范与精细化运作要务

第一章 中国农村信用社经营管理	(579)
第一节 概述	(579)
第二节 农村信用社的地位和作用	(581)
第三节 农村信用社目前存在的问题	(583)
第二章 信用社内部民主管理	(589)
第一节 农村信用社民主管理的必要性	(589)
第二节 农村信用社民主管理的组织机构与形式	(593)
第三节 强化民主管理意识、积极推进民主化进程	(600)
第三章 信用社信息、预测、决策管理创新	(603)
第一节 经营信息现代化	(603)
第二节 经营预测规范化	(614)
第三节 经营决策科学化	(620)
第四章 信用社员工管理	(630)
第一节 农村信用社员工管理概述	(630)
第二节 农村信用社的机构管理	(633)
第三节 农村信用社的劳动用工	(637)
第四节 农村信用社的工资和保险福利	(643)
第五节 农村信用社的员工教育和思想政治工作	(650)
第六节 农村信用社的企业文化	(656)
第五章 农村信用社营销管理	(660)
第一节 农村信用社的市场定位	(660)

第二节 农村信用社文化营销与形象设计	(666)
第三节 农村信用社产品营销与农户小额信贷	(671)
第四节 农村信用社服务营销与客户经理制	(680)
第六章 农村信用社人力资源管理创新	(689)
第一节 农村信用社人力资源管理概述	(689)
第二节 人员进出管理	(692)
第三节 激励约束机制	(697)
第四节 人力资源的培训管理	(705)

第六篇 农村信用社金融业务经营管理要务

第一章 农村信用社负债管理要点	(715)
第一节 负债业务概论	(715)
第二节 存款业务	(719)
第三节 借款业务	(727)
第四节 股本金	(728)
第二章 农村信用社资产管理要点	(731)
第一节 农村信用社资产业务	(731)
第二节 农村信用社贷款管理	(737)
第三节 农户小额信用贷款和农户联保贷款	(741)
第三章 信用社股金与股权管理要点	(748)
第一节 股 金	(748)
第二节 股 权	(751)
第三节 股权设置	(753)
第四节 农村信用社股金与股份合作制企业股金的比较和借鉴	(760)
第四章 信用社中介业务管理要点	(766)
第一节 信托业务	(766)
第二节 租赁业务	(772)
第三节 结算业务	(778)
第四节 代理业务	(785)
第五节 信息咨询业务	(788)
第五章 农村信用社财务规范化管理要点	(792)
第一节 农村信用社财务管理概述	(792)
第二节 农村信用社信贷管理	(801)
第三节 农村信用社财务收支及利润管理	(823)

第七篇 农村信用社账务检查具体操作要务

第一章 概 论	(841)
第一节 账务检查的概念	(841)
第二节 账务检查的意义与作用	(842)
第三节 账务检查方法的分类	(843)
第四节 账务错弊检查的基本思路	(847)
第五节 账务检查的程序和原则	(850)
第二章 贷款账务的检查要点	(854)
第一节 贷款发放与收回账务的检查	(854)
第二节 贷款占用形态账务的检查	(862)
第三节 抵债资产账务的检查	(869)
第三章 固定资产账务的检查要点	(877)
第一节 固定资产增减账务的检查	(877)
第二节 固定资产折旧的账务检查	(882)
第三节 固定资产修理的账务检查	(886)
第四章 投资、贴现账务的检查要点	(889)
第一节 投资账务的检查	(889)
第二节 贴现账务的检查	(892)
第五章 出纳账务的检查要点	(895)
第一节 现金出纳账务的检查	(895)
第二节 有价单证的账务检查	(899)
第六章 应收款项和其他资产账务的检查要点	(903)
第一节 应收款项账务的检查	(903)
第二节 其他资产账务的检查	(906)
第七章 存款账务的检查要点	(913)
第一节 单位存款账务的检查	(913)
第二节 个人存款账务的检查	(924)
第八章 其他负债账务的检查要点	(932)
第一节 应付利息账务的检查	(932)
第二节 应付工资和应付福利费账务的检查	(935)
第三节 其他应付款项账务的检查	(937)
第九章 支付结算账务的检查要点	(942)
第一节 结算账务的检查	(942)

第二节 联行账务的检查	(958)
第三节 同城票据交换账务的检查	(965)
第十章 同业往来及社内往来账务的检查要点	(968)
第一节 同业往来账务的检查	(968)
第二节 社内往来账务的检查	(976)
第十一章 损益账务的检查要点	(982)
第一节 收入账务的检查	(982)
第二节 费用账务的检查	(986)
第三节 利润分配账务的检查	(992)
第十二章 所有者权益账务的检查要点	(995)
第一节 实收资本账务的检查	(995)
第二节 资本公积、盈余公积账务的检查	(998)
第三节 未分配利润账务的检查	(1002)
第十三章 会计报表的检查要点	(1004)
第一节 业务状况表的检查	(1004)
第二节 资产负债表的检查	(1007)
第三节 损益表和利润分配表的检查	(1009)
第十四章 表外科目账务的检查要点	(1012)
第一节 有价单证及重要空白凭证的检查	(1012)
第二节 代保管及抵质押有价物品的检查	(1015)
第三节 其他表外科目的检查	(1019)

第八篇 农村信用社风险管理与内部防范控制实务

第一章 农村信用社经营风险	(1025)
第二章 农村信用社经营风险的概念、分类及成因	(1028)
第三章 全面风险管理框架下的农村信用社经营风险管理流程	(1041)
第四章 农村信用社经营风险防范与控制	(1050)
第五章 农村信用社内部控制	(1058)
第六章 我国农村信用社内部控制中的主要问题及成因	(1069)
第七章 加强农村信用社内部控制建设建立风险管理长效机制	(1080)
第八章 中央银行对农村信用社的监督管理	(1087)
第一节 中央银行监管的概念及监管目标	(1088)
第二节 中央银行监管的原则	(1092)
第三节 中央银行监管的内容	(1095)

第四节 中央银行监管的方法	(1101)
---------------------	--------

第九篇 农村信用社内部控制系统探索

第一章 农村信用社内部控制系统	(1111)
第一节 内部控制系统理论的基本假设	(1111)
第二节 农村信用社内部控制系统理论基础	(1113)
第二章 影响农村信用社内部控制系统因素分析	(1124)
第一节 概 述	(1124)
第二节 样本与问卷设计	(1125)
第三节 因子分析模型	(1126)
第四节 实证结果与分析	(1128)
第三章 农村信用社内部控制系统的设计思路 and 特征	(1136)
第一节 农村信用社内部控制系统的设计思路	(1136)
第二节 农村信用社内部控制系统的特征	(1136)
第三节 农村信用社内部控制系统设计应遵循的基本原则	(1140)
第四节 农村信用社内部控制系统设计	(1140)
第四章 农村信用社内部控制系统存在的缺陷	(1143)
第一节 农村信用社内部控制环境方面的问题	(1143)
第二节 农村信用社预算控制方面的问题	(1147)
第三节 我国农村信用社会计控制方面的问题	(1149)
第四节 农村信用社信息系统建设过程中出现的问题	(1152)
第五节 农村信用社风险控制防范中的问题	(1155)
第六节 农村信用社内部审计存在的问题	(1158)
第七节 农村信用社内部控制制度评价的缺陷	(1161)
第五章 农村信用社内部控制系统欠完善的原因	(1166)
第一节 农村信用社内部控制环境基础差	(1166)
第二节 农村信用社改革过程中的预算控制薄弱的原因	(1175)
第三节 在发展过程中农村信用社会计控制薄弱的原因	(1176)
第四节 导致农村信用社经营风险的原因	(1177)
第六章 农村信用社内部控制系统完善举措	(1182)
第一节 优化农村信用社内部控制环境系统	(1183)
第二节 建立完善的预算控制系统	(1207)
第三节 强化农村信用社会计控制系统	(1210)
第四节 健全完善农村信用社信息系统	(1214)

第十篇 农村信用社风险监测与预警体系建设

第一章 农村信用社金融风险	(1225)
第一节 金融风险及其分类	(1225)
第二节 金融机构运行风险及风险形成的理论分析	(1227)
第三节 农村金融风险研究述评	(1233)
第四节 本章小结	(1237)
第二章 金融预警制度和风险监测指标体系国际比较	(1238)
第一节 美国金融预警制度和监测指标体系	(1238)
第二节 英国金融预警制度和监测指标体系	(1243)
第三节 德国金融预警制度和监测指标体系	(1246)
第四节 亚洲部分国家金融预警制度和监测指标体系	(1249)
第五节 预警制度和监测指标体系国际比较	(1252)
第六节 本章小结	(1254)
第三章 农村信用社运行风险状况分析	(1257)
第一节 山东部分农村信用社运行风险状况实证分析	(1257)
第二节 不同组织模式农村信用社金融风险状况对比分析	(1266)
第三节 本章小结	(1272)
第四章 我国农村信用社风险监测体系发展状况	(1274)
第一节 我国农村信用社风险监测体系发展过程	(1274)
第二节 农村信用社风险监测体系发展趋势及存在的问题	(1281)
第三节 研究农村信用社的风险监测体系：从农村信用社的特殊性 入手	(1284)
第四节 本章小结	(1286)
第五章 我国农村信用社风险监测指标体系的构建	(1287)
第一节 风险监测指标体系设计总体思路	(1287)
第二节 资本充足性风险监测指标	(1288)
第三节 信用风险监测指标	(1291)
第四节 盈利性风险指标	(1295)
第五节 流动性风险指标	(1297)
第六节 市场风险指标	(1299)
第七节 操作风险指标	(1301)
第八节 本章小结	(1303)
第六章 农村信用社风险预警模型的构建	(1305)

第一节 建立风险预警模型的思路和方法	(1305)
第二节 风险预警模型一级指标权重的确定方法	(1308)
第三节 风险预警模型二级指标权重的确定	(1311)
第四节 风险评价指标的监测和预警模型	(1313)
第五节 风险预警模型理论分析	(1316)
第六节 农村信用社风险预警模型效果验证	(1317)
第七节 本章小结	(1318)
第七章 农村信用社风险预警系统设计	(1320)
第一节 风险预警系统基本结构	(1320)
第二节 风险预警系统功能结构	(1321)
第三节 风险预警系统实施过程	(1325)
第四节 风险预警系统主要特点	(1326)
第五节 本章小结	(1328)
第八章 研究结论和政策建议	(1329)
第一节 研究结论	(1329)
第二节 政策建议	(1330)

第十一篇 农村信用社监督指导国家新政策与法规标准实施

中国银监会农村中小金融机构行政许可事项实施办法	(1339)
关于全面做好扶贫开发金融服务工作的指导意见	(1368)
中国银监会办公厅关于做好 2014 年农村金融服务工作的通知	(1375)
关于印发商业银行服务政府指导价政府定价目录的通知	(1380)
中国人民银行、中国银行业监督管理委员会公告〔2013〕第 21 号	(1381)
中国银监会关于进一步做好小微企业金融服务工作的指导意见	(1382)
中国银监会关于印发《农户贷款管理办法》的通知	(1386)
中国银监会办公厅关于农村中小金融机构实施金融服务进村入社区工程的指导意见	(1393)
中国银监会办公厅关于农村中小金融机构实施阳光信贷工程的指导意见	(1396)
中国银监会办公厅关于农村中小金融机构实施富民惠农金融创新工程的指导意见	(1400)
中国银监会关于中国银行业实施新监管标准的指导意见	(1404)
中国银监会办公厅关于进一步推进空白乡镇基础金融服务工作的通知	(1411)
关于高风险农村信用社并购重组的指导意见	(1413)

农村信用社不良资产监测和考核办法	(1416)
财政部关于进一步做好试点地区农村信用社保值储蓄补贴工作的通知	(1421)
财政部、国家税务总局关于进一步扩大试点地区农村信用社有关税收 政策问题的通知	(1422)
中国银行业监督管理委员会关于印发《农村信用合作社农户联保贷款 指引》的通知	(1423)
国务院办公厅关于进一步深化农村信用社改革试点的意见	(1427)
财政部关于印发《农村信用社保值储蓄补贴办法》的通知	(1431)
国务院关于印发深化农村信用社改革试点方案的通知	(1433)

第十二篇 农村信用社改革发展实践与管理创新启示

中国梦 信合情

——磴口联社 2013 年支持地区经济发展纪实

内蒙古磴口县农村信用合作联社 刘 芳	(1441)
--------------------------	--------

梦想的力量 你我同在

——我们的农信“家国梦”

山东省夏津县西李信用社 张 倩	(1444)
-----------------------	--------

展巾帼风采 扬信合船帆

——记清河农村商业银行董事长杜彦君同志先进事迹

河北省清河农村商业银行 许玉普 简利清	(1446)
---------------------------	--------

农户满意 融资容易 走出群众路线特色路

浙江省平湖农村合作银行	(1448)
-------------------	--------

长风破浪会有时 直挂云帆济沧海

——广州农商银行增城支行 2013 年工作成果分享

广州农商银行增城支行	(1450)
------------------	--------

构建“五位一体”金融创新体系 推进农村商业银行的转型发展

山东省寿光农村商业银行 颜廷军 武翔宇 杨永亮	(1453)
-------------------------------	--------

立足实际 创新发展 全面推进县域经济发展

山东省曹县农村信用合作联社	(1456)
---------------------	--------

扎实开展党的群众路线教育实践活动

吉林省桦甸市农村信用合作联社	(1462)
----------------------	--------

阳春三月 陇原大地信合情义正浓时

——甘肃省秦安县农村信用社联社支农惠农工作纪实

甘肃省秦安县农村信用社联社	(1466)
---------------------	--------

“小”联社清不良取得“大”成效

湖南省城步县农村信用合作联社 陈 晓 (1469)

中国梦 信合情

河北省青龙县农村信用合作联社 张 磊 (1470)

源头活水渠自清

——关于衡阳市农村信用社员工队伍建设的调研报告

湖南省衡阳市农村信用社南岳区联社理事长 雷小洪 (1474)

浅谈对银行战略和流程的认识

——构建流程银行实现银行战略转型经验交流

山东省钢城信用社 葛志强 (1478)

坚持战略转型 打造流程银行 小微金融服务抢占业务大市场

四川省遂州农村信用合作联社理事长 夏 军 (1482)

春天 我们在行动

——记南漳农商行巧组存款赢战绩

湖北省南漳农村商业银行 汪洪斌 张玉东 张启钊 (1487)

华丽转身蛹化蝶 扬帆起航弄大潮

——怀远农村商业银行改革发展纪实

安徽省怀远农村商业银行 (1490)

深化改革 细化管理 强化防控 努力实现改革经营发展全面提升的行业梦

河北省农村信用社联合社廊坊办事处党委书记、主任 兰成民 (1497)

为“三农”发展撑起一片艳阳天

——沂南县农村信用社支持“三农”发展纪实

山东省沂南县农村信用社 陈效中 张 峰 (1501)

雄雄中国梦 浓浓信合情

福建省连城县农村信用合作联社 (1503)

加快推进信贷金融服务创新步伐 着力提升全县畜牧产业发展

——甘肃陇西农村合作银行“陇畜通”信贷支持全县畜牧产业纪实

甘肃省陇西农村合作银行 (1506)

转型提质——激活自身“代谢”能力

山西省阳曲县农村信用合作联社 刘海斌 (1507)

开辟新路径 构筑新格局 黄岛管辖支行国际业务发展驶入快车道

山东省青岛市农村商业银行黄岛支行综合部 曲艳艳 (1510)

彰显“三农”情怀

广西天等县农村信用合作联社 农桂红 (1513)