

曾国藩全书

壹

中国工人出版社

曾国藩全书之一

曾国藩大传（上）

本书编委会编

曾国藩全书之二

曾国藩大传（下）

本书编委会编

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩全书/林之满编.—北京:中国工人出版社,2002.3

ISBN 7—5008—2756—3

I.曾… II.林… III.①曾国藩(1811~1872)—生平事迹②曾国藩(1811~1872)—人物研究 IV.K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第008975号

出版发行:中国工人出版社

社 址:北京市鼓楼外大街45号

印 刷:北京后沙峪印刷厂

经 销:新华书店北京发行所

开 本:787×1092 1/16

印 张:128 字数:1980千字

版 次:2002年1月北京第1版

印 次:2002年1月第1次印刷

书 号:ISBN 7—5008—2756—3/D.373

定 价:980.00元

《曾国藩全书》编辑委员会

主 编 林之满

副主编 李剑桥 徐 波 田 禾

徐敬人 张 林 周桂芬

吴志樵 师 林

编 者 (以姓笔划为序)

于慈云 田 禾 李剑桥

师 林 迟云飞 宋力涛

张 林 吴志樵 周桂芬

林之满 徐 波 徐敬人

桑希臣

前
言

曾国藩是中国近代史上一位重要的历史人物，被称为晚清“第一名臣”，后来者推崇其为“千古完人”、“官场楷模”。他带领湘军同太平军作战，并取得最后胜利。整肃政风、倡学西洋，开启“同治中兴”，使大厦将倾的清王朝又苟延了六十年。

曾国藩仕途诡异，却处置有方，化险为夷，体现了他高超的从政艺术。清庭的腐败，帝国列强的欺凌，国家积弱，生灵涂炭。在西方船坚炮利面前，以他为代表的实力派力主图强御侮，“师夷长技”以“制夷”；他开工厂、办企业、设学校、译科技书、派留学生，成为发端中国工业化的洋务运动的先驱。他继承了以儒学纲常名教为核心的传统文化，师承程朱道学，热衷“经世致用”的实用主义；他学养高深，道德文章冠冕一代，造就了后来湖湘学派的一批精英。曾国藩终身笃行“孝悌忠信”家政道德。人们称其是完成了封建社会“立功”、“立德”、“立言”三不朽事业的封建“完人”。

曾氏身后近百年，掀起过多次研讨曾国藩的热潮。清政府赞扬他“学有本源、器成远大、忠诚体国、节劲凌霜”。民国以后，孙中山、章太炎、梁启超、蒋介石、毛泽东等风云人物都对曾国藩作了各自不同的评价。

青年时代的毛泽东，1917年给黎锦熙的信说：“今之论人者，称袁世凯、孙文、康有为而三。孙袁吾不论，独康似略有本源矣。然细观之，其本源竟不能指其实在何处，徒为华言炫听，并无一干竖立，枝叶扶疏之妙。愚意以为本源者，倡学而已矣。唯学如基础，今人于学，故基础本源，时俱倾圮。愚于近人，独服曾文正，观其收拾洪（秀全）、杨（秀清）一役，完满无缺。使以今人易其位，其能如彼之完满乎？”（引自《全面评价曾国藩——全国第一次曾国藩学术研讨会学术观点综述》，载《湘潭大学学报》（社科版），1996年第2期）回望历史，方从迷团中发现，在中国传统文化的帷幕下，中国文化的根基奠定了曾国藩学有源、说有本、做有据。毛泽东正是从文化选择的视角评论曾国藩，才对其思想和行为做出了恰如其分的解释，一针见血揭示出曾国藩的文化内核，见出曾氏真面目。毛泽东的识见乃是高屋见瓴，影响所及，至于今日。改革开放以来，令人高兴地看到宽松的社会环境，活跃的政治空气，自由争论的学术空间，为更深入、更全面地研讨曾国藩，对他的功过是非作公正评价准备了充分的阳光和土壤。90年代后，海内外掀起一股“曾国藩热”被称为“曾国藩现象”。现在，曾氏几乎成了家喻户晓的人物。毛泽东评价曾国藩的高远见解与“曾国藩现象”不期而遇。“曾国藩热”还会热下去，这是近百年在中国现代化路程上，历史巨人在求富图强上与曾国藩的主张见解合乎逻辑的相撞，发人深思，令人鼓舞，激发我们编好此书的干劲。曾国藩为中国近代文化铸就的精神遗产，在中国现代化进程中并未失去现实意义，我们可以从

他那里找到许多可供借鉴的东西。为此，编者根据曾国藩生平著述和国内外大量关于曾氏研究成果资料，编就了《曾国藩全书》，分为《曾国藩大传》（上，下）、《曾国藩成功秘笈》（上，下）两大部分。

近百年来，关于曾国藩的书汗牛充栋，数不胜数。其中良莠不齐，十分冗杂。近几年更是如此，许多急就篇充斥于市，大量伪劣恶俗篇什摆满街巷。使广大读者茫然无绪，无法买来捧读。为了解除这种困扰，我们组织数位对清史和曾国藩研究颇具素养的专家学者从几十种有价值的文献中爬梳剔抉，整理出上述两个部分。做到把曾国藩的六十个春秋的生活和功业清清楚楚、鲜鲜活活地，完整的显现在读者面前。读者看到的是从圣哲排行榜上请下来的有血有肉的曾国藩，会感到，他和常人一样，具有一切人性方面的优点和缺点，喜怒和哀乐。从他身上吸取与我们现实生活十分有用的思想、智慧尤其亲切。我们所用的资料做到以全新的思维方式进行审视，不讳忌他的局限，而对他的精神遗产做到毫无保留的吸引，为现代人所用。对于每条文献都必做到出必有据，不可移易。希望这是我们奉献给廿一世纪开篇年代最好的礼物。

我们也衷心恳请海内外有识之士不吝批评指教。

本书编委会

二〇〇二年一月八日

序

曾国藩拥抱辉煌，走向成功的一生，经受了更多的失败，更多的磨折，甚至更多次死亡。用他的话说，造物主对大功大名是十分吝惜的，“必千磨百折，艰难拂乱而后予之”。他饱尝的人间苦难，比神怪人物唐僧取经路上的八十一难还要多。他自己说：“平生受挫受辱之时多矣，无一次不打脱牙和血吞”。一向傲视群伦、挟“帝王之术”而又以霸才自诩的王闿运在观览曾国藩的奏疏时，也感其“悲苦，令人泣下”，当读到“闻春风之怒号，则寸心欲碎；见贼船之上驶，则绕屋彷徨”时，发出“《出师表》无此沉痛”的慨叹。

曾国藩的磨难既是个人的，又是时代的。因为他走的不是爱新觉罗家族给他铺就的路。他以“在籍侍郎”的身份办团练，但他没有像其他团练大臣那样，他要“赤地立军”。这是他的成功所在，也是他历经磨折的由来。薛福成作为他的四大弟子之一，道出了这番道理。他说当时团练大臣虽有几十位之多，但或者有名无实，或者以身殉国，或者闻敌即逃，只有曾国藩走出了团练的框框，“是文正以团练始，不以团练终，且幸其改图之速，所以能成殄寇之奇功，扩勇营之規制也。”他还说曾国藩虽以团练发轫，“然惟早变其实，并变其名，所以能有成功，否则前事可睹矣。”（《叙团练大臣》）由于曾国藩打造了湘军这

条船，而且湘军出征不久就把武汉打了下来。他的突出表现让倚食国家饷禄的正规部队汗颜多多。但湘军这条船实在造得太大、太显眼，磨折也就接连不断。直到40多岁时，他还说自己是“命薄福浅之人”，不足以当大任。尤其是每当关键时刻，总有大突发事情降临到他的身上，为此他说“事机不顺，似天在磨折”，这或许是他后来总结的成大功大名“人天各占一半”的由来。

“打通极困极难之境，方是好汉”。曾国藩终于挺过来了。这一挺就是二十年，这一挺，他由朝气奋发的青年，变成了老病侵寻，“尚能饭否”的廉颇。

曾国藩所处的时代，是中国即将告别传统农业文明，而步入近代工业文明的转折时期。列强“逼视卧榻”，中国正经历“千年未有之变局”。在他的身上，既体现出传统，又表现为近代。在奉命处理最为棘手的天津教案时，他重病缠身，完全有理由陈请另派高明，但他觉得，自己“食禄有年，受国深恩”，“一息尚存，此志不懈”，为此抱病前往，行前写好遗嘱给他的儿子曾纪泽、曾纪鸿。他感受到了列强的逼视，因此以造舰制炮为自强之机，成立江南制造总局，组织人翻译西方科技书籍，派遣留学生赴美，认为如此“渐积渐累，方有转机”；他在弱国无外交的形势下，认为“中外交涉，以守定和约为要”，表现出他具有现代意义的外交理念。

曾国藩最可取的还在于他“好花常开”，“晚场善收”，他经常告诫自己和朋僚戚党，说：“处

大位大权而兼享大名，自古能有几人善其末路者？总须设法将权位二字推让少许，灭去几成！则晚节渐可以收场耳”。当他荣膺两江总督时，又发誓“以忠勤报君，以爱民报亲”。他在任直隶总督的很短时间里，疏浚河道，兴办水利，大兴练军，对沉积多年的一万多件案件，几个月内审结告终，表现了为官一方，稳定一方的高度政治责任感。他以残烛之躯“带领一班正人”，支撑着摇摇欲坠的晚清大厦。

我们常想，历史现象异常复杂，留下的记载往往是冰山一角，而涌动历史的潜流又往往隐藏在冰山之下。曾国藩作为历史人物，尤其是作为在 20 世纪中叶以前百年间产生深远影响的历史人物，要走近他的心灵深处，揭示他的彷徨、展示他的苦斗、总结他的成功，是相当不容易的。本书是编者多年对曾国藩的思考和研究的结晶。我们力图描绘出多棱镜下的曾国藩，描绘出一个活生生有喜有乐、有悲有愁的曾国藩，描绘出一个为更多读者都能读得懂的曾国藩。

需加说明的是，本书引用了一些原文，最初想把原文都表述成现代汉语，但考虑到曾国藩作为晚清古文章大家，他的文字大多通俗易懂，又极富哲理，比喻尤为妙趣横生，因此除个别难懂的文字译成现代汉语外，大多保持了原貌。

为了增加读者对《曾国藩大传》的理解，本书还配了上百幅插图。其中相当一部分摄于或购于湖南曾家及海外曾氏。图片配有详细的文字说明。

人的认识是可以而且也允许随着时代主题的变奏而不断改变或深化。我们的认识，也可能不够全面，或者存在这样那样的问题，热诚欢迎专家学者和广大读者的批评。

编者

2002年2月18日

目 录

卷一 业农世家，艰巨付儿曹

- 一、但以箕裘承祖泽…………… (2)
- 二、孝闻乡里的父亲…………… (10)
- 三、性格刚毅的母亲…………… (17)
- 四、曾门家法有传人…………… (23)

卷二 景仰乡贤，跻身士林路

- 一、湖南与湖南人…………… (30)
- 二、陶澍与湖南经世派的崛起…………… (37)
- 三、早年两知己…………… (42)
- 四、曾门第一个进士…………… (49)

卷三 锐意功名，阅经世文章

- 一、圣贤英雄皆可为…………… (56)
- 二、砥砺人生的师友…………… (60)
- 三、改易品性的艰难历程…………… (74)
- 四、得不到“炭敬”的穷翰林…………… (87)
- 五、理学之外的经世学问…………… (93)

卷四 天子近臣，日进安民策

- 一、内忧外患，推源祸始…………… (98)
- 二、高位不失书生本色…………… (102)
- 三、署理部务，每日“自课八事”…………… (112)
- 四、陈民间疾苦，指皇帝缺失…………… (117)
- 五、受穆相赏识，八年六迁…………… (126)

卷五 生死不曲，文人领山农

- 一、不忍坐视桑梓之痛 (138)
- 二、别开生面，赤地立新 (146)
- 三、取法“戚家军” (154)
- 四、精神训练与思想灌输 (165)

卷六 场面狭小，人事两茫茫

- 一、越俎代庖，不避嫌怨 (178)
- 二、群疑众谤，移师衡州 (184)
- 三、筹办水师，意在长江 (189)
- 四、营垒内部的矛盾 (198)
- 五、潜龙在渊，四拒旨令 (206)

卷七 初试锋芒，屡败且屡战

- 一、传檄出师，“胜过百万兵” (216)
- 二、出师不利，首次自杀 (220)
- 三、咬牙立志，整军妙高峰 (232)
- 四、左、胡相助，“引用一班正人” (238)
- 五、攻取武汉，有功不赏 (259)
- 六、言词激烈，重劾崇纶 (269)
- 七、调和诸将，胡林翼抚鄂 (274)
- 八、“东南大局，似有转机” (278)

卷八 困顿江西，艰难受辱时

- 一、兵败湖口，再次自杀 (284)
- 二、惶惶终日，赧颜入江西 (293)
- 三、“闻春风之怒号，寸心欲碎” (301)
- 四、仰食他人，跌蹶经营 (305)
- 五、同年反目，参奏陈启迈 (312)
- 六、罗泽南援鄂 (319)
- 七、坐困南昌，力支危局 (323)
- 八、蓄势待机，“曾家军”入赣 (329)

卷九 一生三变，大彻大悟

- 一、“家门有大故，游子心不安” (340)
- 二、委曲心事，委军守制 (347)
- 三、反躬自省，全无是处 (355)
- 四、身在纯庐，心系军旅 (364)
- 五、军需报销，为部费发愁 (369)
- 六、追思先人，改葬父母 (374)
- 七、朝野奏起，重返军营 (379)

卷十 历尽艰辛 方有立足地

- 一、援浙援闽，均未成行 (388)
- 二、三河喋血，精锐尽失 (391)
- 三、磨砺人才，李鸿章入幕 (399)
- 四、不去四川当“作客” (404)
- 五、兵分四路，“办窃号之贼” (408)
- 六、初战太湖，进围安庆 (411)
- 七、署理江督，“天意岂有转乎” (416)

目 录

卷十一 运筹帷幄 安庆为重心

1. 钦差大臣走稳着 (424)
2. 总督立规矩，政事新气象 (430)
3. 曾国藩大开口，左宗棠出山 (436)
4. 身困祁门，“实无生人之趣” (444)
5. 北上“勤王”，缓字应之 (457)

卷十二 攻取安庆 受命辖四省

1. 旋转之机，取势千里之外 (464)
2. “不以多杀人为悔” (471)
3. 人琴并亡，为胡林翼请功 (479)
4. 关注朝局，虚望太隆 (485)

卷十三 天京城下 如临渊履冰

1. 谋取江浙，别立淮军 (492)
2. 中华之难，中华当之 (499)
3. 态度强硬，不授洋人凌我之势 (504)
4. 曾国荃孤军逼金陵 (512)
5. 惊心动魄的四十六天 (517)

卷十四 东南无主 不问鼎轻重

1. 紧缩包围圈，困死金陵城 (526)
2. 凄风腥雨秦淮河 (531)
3. 杀李秀成之谜 (537)
4. 部属“劝进”，扑朔迷离 (544)

卷十五 持盈保泰 功高不震主

1. 乱世功名，尤为难处 (550)

2. 推权让利，才能晚场善收 (555)
3. 韬光养晦，留淮裁湘 (559)
4. 曾、左龃龉，留下百年谜底 (567)
5. “重整河山”，勉力为之 (572)

卷十六 剿擒夷败 蹒跚回两江

1. 僧王战死，奉旨平捻 (582)
2. 不违王命，万难迅速出征 (586)
3. 以有定之兵，制无定之“寇” (593)
4. 收服悍将，约法三章 (597)
5. 师老无功，防河失败 (601)
6. 疑谤丛集，求退图保全 (604)
7. 位高权重，难以息肩 (613)

卷十七 偶办洋务 “为中国自强之本”

1. “近逼卧榻，世变正未可知” (620)
2. “中国岂可一日而忘备？” (627)
3. “风气渐开，即中国振兴之象” (632)
4. 中国第一批公派留学生 (645)
5. 开历史先河与不可克复的矛盾 (650)

卷十八 勉为其难 任直隶总督

1. 晋见慈禧，位次汉大臣之首 (656)
2. 改造绿营，兴办练军 (664)
3. 清理积案，整肃吏治 (668)
4. 兴修水利，防杜河患 (673)

卷十九 办理教案 “论理”“论势”两为难

1. 震动朝野的天津教案 (682)
2. 抱定必死，再立遗嘱 (689)
3. “惟有委屈求全之一法” (692)
4. 众矢之的，谤议丛积 (700)