

农 经 系

农业经济与管理

吕子秀 主编

浙江农业大学农经系

农业经济与管理

主 编 吕子秀
编写人员 季 发
 惠建国
 陆文聪
 吕琦元

一九八六年五月

编写说明

为了适应农村经济的发展，满足高等农业院校《农业经济与管理》课程教学的急需，浙江农业大学农经系编写了《农业经济与管理》这本教材。本书也可作为中等农业学校和农村基层干部培训班的教材或自学参考书用。

参加本书编写的有吕子秀、季发、惠建国、陆文聪、吕琦元等同志，由吕子秀同志统编定稿。

本书参考、吸取了有关著作和文章的一些有益见解。在编写过程中得到了有关单位和院校的支持，谨在此表示衷心地感谢。由于我们水平所限，加之编写时间紧迫，书中难免有缺点和错误，恳请同志们批评指正。

编者

1986年5月

目 录

第一章 农业经济与管理概论	(1)
第一节 农业和农业生产的特点	(1)
第二节 农业在国民经济中的地位和作用	(5)
第三节 农业经济与管理的概念和任务	(8)
第四节 农业经济与管理的基础理论	(11)
第二章 农业中的所有制	(17)
第一节 农业中所有制的演变	(17)
第二节 农业中所有制结构	(24)
第三节 农业中所有制的衡量标准和发展方向	(31)
第三章 农业现代化	(36)
第一节 农业现代化和现代农业的基本特征	(36)
第二节 农业现代化的内容和标志	(42)
第三节 我国农业现代化的特点	(47)
第四节 我国农业现代化的道路	(51)
第四章 农业中的商品经济	(57)
第一节 农业中发展商品经济的客观必然性	(57)
第二节 农业中发展商品经济的途径和措施	(65)
第三节 农产品价格	(71)
第四节 商品经济下的市场机制	(77)
第五章 农业集约经营	(85)
第一节 土地在农业生产中的地位和作用	(85)
第二节 农业集约经营的概念和方式	(89)

第三节	农业集约经营的主要途径	(94)
第四节	级差土地收入	(98)
第六章	农村产业结构	(104)
第一节	农村产业结构的概念和制约因素	(104)
第二节	农村产业结构调整的必要性的	(108)
第三节	农村产业结构调整的目标与原则	(115)
第四节	农村产业结构的调整	(121)
第七章	管理科学原理与基本方法	(129)
第一节	经营与管理	(129)
第二节	管理科学原理	(132)
第三节	管理方法	(152)
第八章	领导艺术与人才开发	(159)
第一节	领导与领导艺术	(159)
第二节	提高领导艺术	(162)
第三节	人才开发	(172)
第四节	人才使用	(177)
第九章	信息、市场、预测	(183)
第一节	信息概述	(183)
第二节	市场调查	(191)
第三节	市场预测	(199)
第十章	经营决策	(214)
第一节	经营决策概述	(214)
第二节	经营决策的程序	(219)
第三节	确定型、非确定型和风险型决策	(223)
第十一章	经济合同	(235)
第一节	经济合同概述	(235)

第二节	经济合同的种类和内容	(242)
第三节	经济合同的订立	(246)
第四节	经济合同的履行、变更和解除	(254)
第五节	经济合同的管理和纠纷处理	(259)
第十二章	经营资金	(264)
第一节	经营资金的概念及其运动	(264)
第二节	经营资金的管理	(269)
第三节	成本管理	(279)
第四节	产量——成本——利润分析	(283)
第十三章	农业技术经济效益评价	(290)
第一节	农业技术经济效益的概念及评价原理	(290)
第二节	农业技术经济效益指标体系	(297)
第三节	农业技术经济效益的分析方法	(304)
第十四章	农业生产的管理	(328)
第一节	农业生产管理的生物性	(328)
第二节	农业生产管理的生态系统性	(333)
第三节	农业生产管理的风险性和多样性	(338)

第一章 农业经济与管理概论

第一节 农业和农业生产的特点

一、农业的概念

农业是国民经济中重要的物质生产部门，在国民经济中居于基础的地位。农业是人类的衣食之源、生存之本；农业是轻工业原料的重要基础，出口物资的重要来源，又是轻、重工业的广阔市场。因此，农业的全面、迅速发展，是保证实现四个现代化的根本条件。那么什么是农业呢？农业是人们依靠生物体（包括植物、动物、微生物）的生活机能，利用太阳能和地力，通过人的劳动去控制或强化生物体生育成长过程，以获得社会需要的农产品的生产部门。可见，农业生产的对象是有生命的生物体，获得的是动植物产品。

农业由植物栽培业和动物饲养业两大部门组成。植物栽培业是通过绿色植物利用太阳能和土壤中的矿物质养分、水分和空气，加工、积聚、转化成为植物性产品。动物饲养业，则以植物性产品为饲料，通过动物的消化合成作用，将植物性产品转化成为人们能直接利用的经济价值和营养价值更高的动物性产品。动物排泄物和植物的尸体，经过微生物分解还原为无机物质，重新被植物吸收利用。通过这种物质与能量的转化，促进了动植物的不断衍生，不断为人类提供了最基本的生活资料。可见，农业生产过程，就是生物体与环境的统一过程，通过生物体的生命活动过程，进行物质与能量的转化、把太阳能转化为化学能，把无机物转化为有机

物质，取得产品的过程。

植物栽培业一般包括有：种植业，林业，草地经营业等。动物饲养业一般包括有：畜牧业(包括经济动物)，养渔业，养蜂业等。

在不同的国家，不同时期在划分国民经济部门时，农业所包括的范围并不完全相同，在我国现阶段，把农业的范围区分为狭义农业、广义农业和十字形农业。狭义农业，就是指种植业而言，包括粮、棉、油、麻、桑、茶、糖、菜、烟、果、药、杂等生产项目。广义农业，就是指农业(种植业)、林业、畜牧业、渔业、副业而言。十字形农业，就是指除农业、林业、畜牧业、渔业、副业外，还包括为农业提供生产资料的农业生产前部门和农产品加工、储藏、运输、销售等农业生产后续部门。

二、农业生产的特点

大力发展农业生产，需要做好各方面的工作。其中认真研究农业生产过程中的经济问题和管理问题，加强农业经济与管理的工作，是不可缺少的重要方面。农业生产的特点，对于研究农业生产过程中的经济问题和管理问题、对于搞好农业经济与管理的工作，有着重要的意义。这就需要认识和了解农业生产的特点。根据农业生产特点来组织指导农业生产经营活动。农业生产有哪些特点？

1. 农业的经济再生产过程和自然再生产过程交织在一起。农业是以有生命的动植物为主要劳动对象，以有肥力为特征的土地为基本生产资料，又有人们有目的的干预活动。所以农业是由自然环境——生物——人类社会活动所组成的一个复合系统。农业中的经济再生产过程和自然再生产过程

交织在一起，是农业生产的根本特点。农业再生产过程，既是动植物本身按照自然发展规律进行循环往复地生长、发育和繁殖后代的自然再生产过程。又是人们通过投入劳动去协调生物与环境之间的关系，去强化或控制生物体的生长、发育和繁殖过程，生产出符合社会需要的产品的周而复始的经济再生产过程。经济再生产受自然再生产的制约，並要以自然再生产为基础，人们的生产活动必须符合动植物生长发育自然规律的要求。人们可以在认识和掌握自然规律的基础上，通过劳动去控制甚至在一定限度内改变自然再生产过程，使其产品的品种、数量、质量更加符合社会的需要。农业的经济再生产过程和自然再生产过程交织在一起这一特点，要求我们在研究农业生产过程的经济活动，采取方案、措施、组织指导农业生产时，既要按照自然规律的要求办事，又要按照经济规律的要求办事，才能有效地利用自然力，达到增产增收，提高经济效益。马克思指出：“经济的再生产过程，不管它的特殊的社会性质如何，在这个部门(农业)内，总是同一个自然的再生产过程交织在一起。”①

2. 土地是农业生产中不可代替的最基本生产资料。在国民经济其他物质部门的生产过程中，土地只作为劳动场所起作用，不需要考虑土地质量的好坏和肥力高低的状况。而农业则是直接利用土地进行生产的部门，土地不但是人们进行劳动的场所，而且是农作物生育成长的基地。农作物需要从土地中吸取各种养分、水分、温度、空气，农作物生育成长的优劣、产量的高低，直接受土地肥力的影响，而可使人们利用种植的土地是一种面积有限的自然资源。农业生产的这一特点，要求指导农业生产采取方案、措施时，必须注意保

护、珍惜土地资源，合理而有效地利用土地，实行集约经营，做到用地与养地相结合，维护和保持生态平衡，不断提高土地肥力和生产力，以便永续利用。

3. 农业生产对外界环境和自然条件具有特殊的依赖性。农业生产是在广阔的野外空间进行的，各个地区的自然条件错综复杂，而农业内部不同的生产部门和各种作物又各自要求不同的外界环境和生产条件相适应。因此，农业生产具有严格的地域性，导致农业的社会分工表现为地域上的分工。农业生产的这一特点，要求指导农业生产，采取方案、措施时，必须因地制宜，分类指导，根据当地的自然经济条件和生态特点，进行合理布局，建立合理的农业生产结构，把专业化与多种经营结合起来，综合利用各地的自然、经济资源，使农业生产在时间、空间的布局上，适应错综复杂的自然条件和环境条件，充分发挥各地的生产优势，因地制宜地发展农业生产，以取得较好的经济效益。

4. 农业再生产的原始生产资料是农业本身提供的。农产品具有消费资料和生产资料的双重性。一方面农产品作为消费资料，既可以作为商品出售，供别人消费使用。另一方面，农产品又作为农业本身的生产资料，供下一个再生产过程所必需的原始生产资料使用，直接参加农业再生产过程，不断更新其产品。因此农产品本身质量的优劣，不仅影响到当代当年的产量和质量，而且直接影响到下一个再生过程的产量和质量。农业生产的这一特点，要求在组织指导农业生产，制定方案，采取措施时，必须特别注意重视农业

①(《马克思、恩格斯全集》第24卷第398~399页)

产品本身质量的优劣好坏，品种的改良，良种的选育。

5. 农业生产过程中的生产时间和劳动时间不一致。农业生产周期较长，农业生产过程中的劳动时间，是根据生物体生长发育规律的要求来进行的。生物体在生育成长过程中，并不需要人们不断地投入劳动。因此，农业生产的时间是持续性的，劳动时间是间断性的，劳动时间是生产时间的一部分。这就形成了农业生产时间和劳动时间的不一致，从而产生农业生产劳动的季节性。农业生产的这一特点，要求在组织指导农业生产，制定方案，采取措施时，一方面要求按照植物生育成长规律的要求，做到不违农时季节，进行农事操作，及时完成各项作业。另一方面要积极开展多种经营，农林牧副渔全面发展，做到充分利用劳动力、生产工具和设备，加速资金周转，提高经济效益。

总之，充分认识和掌握农业生产的特点，对于按照客观经济规律和自然规律的要求来组织指导农业生产；对于合理组织利用人力、物力、财力、时间、空间，充分发挥自然资源和经济资源优势；对于搞好农业经济与管理工作的；对于促进农业生产和农村商品生产的发展，提高经济效益等，都是值得研究和深思的。

第二节 农业在国民经济中的地位与作用

农业所具有的特点，形成农业在国民经济中的特殊地位和作用。

农业在任何社会中，都是人类赖以生存的先决条件，是人类衣食之源，生存之本。迄今为止，人类赖以生存的生活资料食物只有从农业中才能生产出来。人们所需要的穿的用

的，虽然随着科学技术的进步，逐渐有一部分由工业产品代替，但是仍有相当大一部分直接或间接来自农业。没有农业，人类就不能生存，社会再生产就不能进行。农业是衣食之源，生存之本，是人类赖以生存和发展的基础，是一切生产活动得以进行的起点，任何社会的存在和发展都离不开农业。

在原始社会，人类几乎全部劳动时间用于从事农业劳动，以取得最低限度的必要的生活资料。只有随着劳动生产率的不断提高，从事农业生产的人能够提供剩余农产品时，社会才有可能腾出一部分劳动者，去从事其它方面的活动。马克思说：“农业劳动是其它一切劳动得以独立存在的自然基础和前提。”①工业和其它部门得以独立并成为与农业并列的部门，是以农业劳动生产率的提高为基础。任何时候，工业和其它部门发展的规模和速度，都受农业生产水平的制约。可见，农业在人类社会的发展史上处于特殊重要的地位，超越劳动者个人需要的农业劳动生产率，是一切社会的基础，任何国家国民经济的发展，都要以农业为基础，不是以本国的农业为基础，就必须依赖外国的农业作为基础。农业是国民经济的基础是一个古今中外，概莫能外的客观规律。

农业在国民经济中的基础地位和作用，在不同社会有着不同的表现形式。在资本主义以前社会，农业属于支配地位。在资本主义社会，其经济的发展，有的依靠本国农业，有的依靠殖民地附属国的农业，有的依靠大量进口农产品来作为经济发展的基础。目前世界上一些经济发达国家，虽然

①(《马克思、恩格斯全集》第26卷第28~29页)

国内农业在国民经济中所占的比重不大，但仍然不得不在发展农业上花费很大的力量和资金，来实现农业现代化，改变农业的落后局面，以维护社会经济的发展。在社会主义社会，农业的基础地位和作用，集中表现在农业为工业和国民经济其它部门的发展提供必需的粮食、副食品、工业原料、劳动力、资金和出口物资，为工业的发展提供广阔的国内市场，以保持社会主义经济持续发展。

我国是一个人口众多的农业大国，农业在国民经济中居于举足轻重的地位，起着十分重要的作用。第一，我国十亿多人口吃、穿、住、用等所需的全部生活资料中，农产品和以农产品为原料的工业品占85%以上。特别是农业如果不能提供必需的粮食和其它副产品来满足十亿多人的需要，社会生活就不会安定。解决了中国农业问题，就解决了世界上四分之一人口的基本生存条件的问题；第二，目前我国工业生产中，由农业提供的原料，约占全部工业原料的40%，约占轻工业原料的70%，约占纺织工业原料的90%；第三，我国农民占全国总人口的80%以上，是工业和其它一切生产部门发展所需劳动力的主要来源；第四，目前我国轻工业品大约有三分之二销往农村，重工业品在农村的销售量随农业生产的发展和农业现代化的实现将迅速增长；第五，我国财政收入中，直接或间接与农业有关的部分约占45%左右，发展农业，对国家资金积累和财政收入的增加影响极大；第六，目前我国对外贸易的外汇收入中，约有三分之二是靠农副产品及其加工品得来的，发展农业对增加出口换取外汇，进口先进技术设备实现四化具有重大作用。

农业问题的重要性，不仅在于它是发展国民经济的基础

础，实现四个现代化的根本保证，也是巩固工农联盟的关键。因为工农联盟归根到底是工农两大阶级之间经济利益上的联盟。因此，要重新认识农业，重新认识农业在国民经济中的特殊地位和作用，牢固树立农业为基础的思想，加快农业的发展，改变农村贫困落后面貌，否则巩固工农联盟就是一句空话。所以，农业问题既是一个经济问题，又是一个政治问题。

第三节 农业经济与管理的概念和任务

一、农业经济与管理的概念

农业经济与管理，是指为了实现一定的经济目标，按照客观经济规律和自然规律，对农业生产总过程中的生产、交换、分配等经济活动，进行合理的经营，科学的管理，适时的调节和正确的监督等活动。可见，农业经济与管理是一个保证实现农业生产预期目标而实施活动的全过程。

农业经济与管理研究的目的，是根据农业生产的自然特点和经济特点，以农业生产过程中的经济问题和管理问题为对象，研究农业生产过程中经济活动的规律及其生产经营要素运动过程中的合理组织和管理的问题，以达到提高农业经济效益的目的。

农业经济与管理是一门理论经济学和应用经济学相结合的内容。既有宏观的经济问题，又有微观的经济问题，既要研究人们在农业生产活动中的相互关系，寻求调动劳动者积极性、主动性和创造性的科学方法，又要研究农业生产力发展运动过程中经济活动的合理经营和组合的问题，还要研究对采取的技术活动进行经济效益的分析和评价的问题。因此，农

业经济与管理涉及的内容较多，主要有农业经济学，农业企业管理学，农业技术经济学等学科内容，但农业经济与管理并不是全面去研究这些学科的内容，而是在研究农业生产过程的经济问题和管理问题时，将这些学科的有关内容，有机地结合起来，综合应用，以达到在农业生产过程中用尽可能少的劳动消耗，获得尽可能多的符合社会需要的有用产品。所以，农业经济与管理是一门综合性经济应用科学，是横跨社会科学和自然科学之间的边缘科学，具有多功能、多层次、多性能的特点，包含着生产力、生产关系和上层建筑的多种层性。

二、农业经济与管理任务

农业经济与管理任务，无论是宏观经济问题，还是微观经济问题，都涉及到合理组织生产力，不断完善生产关系，适时调整上层建筑的问题。因此，农业经济与管理的基本任务，就是要按照客观经济规律和自然规律的要求，适应农村经济统分结合双层经营结构的特点，大致有三个方面：

(一)在经营方向和经营目标方面进行决策和计划。经营决策，就是决定策略。农村合作经济和承包单位要进行生产经营活动，就要在国家计划指导下，按照社会需要和市场需求以及本身的条件，对经营目标、经营方向以及实现目标采取的重大措施作出选择和决定。对农业生产经营活动中的重大问题的决策，叫战略决策，对生产经营活动中具体作业的决策，叫战术决策。决策的正确程度，对经济的发展，经营效果的好坏有决定性的作用。因此，决策是农业经济与管理的首要的基本的任务。根据决策所决定的经营目标，还要制订出周密详细的经营计划。经营计划就是对合作经济和

承包单位的各种经营要素、各个生产部门和供、产、销各个环节，在空间和时间上按照生产经营的实际需要进行合理的安排，以指导生产经营活动，保证实现决策所规定的经营目标。所以，计划是决策的具体安排，是指导生产、实现决策规定的目标的行动纲领。决策和计划紧密联系在一起，贯穿农业生产经营活动的各个方面。

(二)组织和发 展社会化服务事业，为合作经济和承包单位提供经济和技术服务。由于实行以家庭经营为基础的联产承包责任制，家庭经营已成为农村合作经济的基础层次，是农业经济的基层单位。因此，农业经济与管理中的组织和指挥任务的重点，就应转移到搞好各种社会化服务事业方面来，为农村合作经济和农民家庭经营提供多层次、多环节、多种形式的服务。社会化服务方面的工作做好了，农民家庭经营方面就更有条件发展商品生产，整个农村经济就能进一步向前发展。从而面对家庭经营的新情况，组织和指导发展各种社会化服务事业，是农业经济与管理的重要任务。发展社会化服务事业，主要是建立和健全为发展商品生产的两个服务体系：一是农业技术服务体系，发展那些一家一户办不了或办不好的技术服务项目。主要服务内容 有农技、植保、畜牧兽医、种子、土肥、灌溉等。采用经济手段，合同的形式，把先进的农业科学技术送到千家万户，为发展商品生产服务。二是经营管理服务体系。指导农村合作经济和承包单位(户)，提供市场信息和咨询服务，搞好经营预测经营决策，选择最佳方案，搞好经营辅导，帮助签订经济合同，疏理和开辟流通渠道，完善各种生产责任制，做好会计和审计工作等。建立和健全这两个服务体系，就可以满足农村合作经济

和农民对信息、技术、加工、贮藏、销售、经营管理方面的需要，就可以大大提高农民的生产经营水平，从而高提整个农业生产的经济效益，促进农村商品生产的发展。

(三)通过各项规章制度，发挥监督、控制和调节作用。监督、控制，就是通过建立和健全各项规章制度和信息反馈，对农村合作经济各个经营层次的生产经营活动中的劳力、物资、资金、资源和技术的组合和使用，对决策目标和计划实施进行定期监督、检查、分析，对生产经营活动中发生的偏差和问题，及时采取措施，纠正和防止偏差，保证生产经营活动沿着既定的目标、计划方向发展。监督和控制更为重要的任务是要激励和发挥劳动者的积极性、主动性和创造性，促进生产力诸要素的合理组合，以形成更高水平的生产力。因此，农业经济与管理中的监督、控制任务是实现决策和计划的重要保证。调节也是农业经济与管理中不可缺少的，农村合作经济在生产经营活动中，必然存在着各方面的相互联系：有国家、集体、承包单位（户）之间的关系，有承包户与承包户之间的关系，有合作经济与承包户之间的关系，有承包户和其它经济位单之间的关系，这些相互之间的关系，实质上都是经济关系。农业经济与管理中的调节任务的，就是要运用各种经济手段，经济方法，调整和处理各方面的经济关系，解决他们之间的矛盾和问题，以便调动一切积极因素，促进农村经济和商品生产的发展。

第四节 农业经济与管理的基础理论

农业经济与管理的基础理论，包括辩证唯物主义和历史唯物主义原理，人学理论和经济科学理论。