

茶马古道

跨越巅峰的生活

百
商 滇
年

云南省商务厅百年滇商丛书编委会

熊清华 主编



腾冲商帮

董晓京 著

百年滇商

卷三十

云南出版集团公司

云南人民出版社

腾冲商帮

董晓京 著

常州大学图书馆
藏书章

云南出版集团公司

云南人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

腾冲商帮 / 董晓京著. -- 昆明 : 云南人民出版社, 2013.3

(百年滇商)

ISBN 978-7-222-10773-1

I. ①腾… II. ①董… III. ①商业史—腾冲县 IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 073525 号

责任编辑: 尹 杰 王曦云
装帧设计: 刘祚伟 李 蕾
责任校对: 余 祁 骆 骥
责任印制: 陆卫华

书 名	腾冲商帮
作 者	董晓京 著
出 版	云南出版集团公司 云南人民出版社
发 行	云南人民出版社
社 址	昆明市环城西路609号
邮 编	650034
网 址	www.ynpph.com.cn
E-mail	rmszbs@public.km.yn.cn
开 本	787×1092 1/16
印 张	10.5
字 数	116.3千
版 次	2013年5月第1版第1次印刷
印 刷	昆明卓林包装印刷有限公司
书 号	ISBN 978-7-222-10773-1
定 价	47.00元

云南省商务厅
百年滇商丛书编辑委员会

主 任 熊清华

编 委 杜 勇 李极明 王开良 杨 慧

朱晓阳 赵 平 王建伟 孙 燕

朱 非 杜俊军 马永福 周学文

林超民（特聘） 木霁弘（特聘）

图 片 董晓京

总序

回望和弘扬百年滇商的宝贵遗产

云南省商务厅厅长
经济学研究员

熊清华

1840—1940年的一百年间是中国社会急剧变化发展的时期，资本主义的入侵和内在资本要素的发育，对中国传统社会结构带来了前所未有的冲击和震荡。就其原因来讲，外因和内因都很重要，它们相互碰撞和新生。外力的冲击加速了内部的变化，这些变化为商业的发展带来了诸多的连锁反应，如户籍管理制度的弱化、西学东渐、工具时代的技术进步、交通条件的改善等因素，为中国各地民间商业活动的复兴提供了条件、空间和舞台。在这个大时代，云南的商业也不可避免地受到了与世界息息相关的冲击和震荡，一批影响深远的商人和商帮在这时期脱颖而出，一系列云南的品牌也在这期间诞生、发展和壮大，相应的商业文化、理念、精神也相伴而生。对“百年滇商”的梳理、书写与重构，实际上就是通过对1840年鸦片战争以来中国社会发展和变迁的一个重要侧面的回望，从而把滇商文明挖掘出来、传承下去。

相对于以汉文化为中心的核心区域而言，云南是边疆，曾是蛮荒和落后的代名词，但是，另一面的价值则在于云南不仅拥有丰富的自然资源，而且还具有重要的地缘价值，往南可通东南亚，往西可通南亚，往北、往东可接中国腹地。从文化地图上讲，云南还地处汉文化和印度文化之间的



通道上，而这两个古老的文明在自然资源及产品上有很多互补的地方；由于地利之便，云南的商人与印度、越南、缅甸等国家进行国际贸易的时间要远远早于中原地区。这些商贸往来不仅带来了物资的流通，也带来了文化的交流。这个视角聚焦之下的云南代表的则是开放与前沿。回顾 1840—1940 年间云南商贸的发展，可以更清楚地探究云南所具有的这种双重性。

凡到过云南的人都知道，云南境内山多路险，地形错综复杂，在很长的历史时期内，商业运输几乎全靠人畜之力，加之云南盛产良马，于是马帮便成为最方便、最经济的运输形式。云南特有的茶叶、盐巴、烟草、玉石就是靠这样的形式运输出去与市场消费连接的。与平原地区相对先进的运输形式相比，这无疑是一种低效率的运输形式，带来的利润也是如此，无法选择其最大化。而另一方面，这种运输方式也成就了云南许多著名的独特商帮，成就了云南商人吃苦耐劳、笃守信誉的优良品格。这些古道虽然早已冷清，马帮铃声已经远去，但是沿途高山河谷打磨出来的云南商人的宝贵精神至今犹存，尘封而不失光彩。

19 世纪末，是一个结束与开始、发展与扬弃的时代。1887 年，蒙自开辟为云南对外开放的商埠，1889 年，蒙自海关落成并正式开关，成为云南的第一个海关；1910 年，滇越铁路建成通车，把云南的河口、蒙自、昆明三个通商口岸连在一起，于是，云南 80% 以上的进口物资便通过滇越铁路在蒙自转运。另一方面，在蒙自开关后，洋纱、布匹、日用百货等进口商品大举进入，进口大增，全省 21 个府厅中有 20 个府厅、93 个县，以及贵州、广西、四川、湖南都从蒙自口岸进口商品以满足市场。滇越铁路是云南的第一条铁路，也是中国的第一条国际铁路，它拉开了云南的近代化序幕，加速了云南自然经济向商品经济的转化和社会走向半殖民地、半封建的进程，当然，也改变了云南几千年来偏远闭塞的历史，对云南社会产生了极大的影响。

上述情况，从历史唯物论的角度讲，有着一定的必然性，而且有一个渐进的演变过程。翻开明清时代的历史，我们不会忽视在社会经济中出现的一种十分引人注目的现象，这就是地方商帮和大商人资本的兴起，其中著名的有山西、徽州（安徽黄山地区）、陕西、福建、广东、江右（江西）、洞庭（苏州市西南太湖中洞庭东山和西山）、宁波、龙游（浙江中部）、山东十大商帮，而又以晋帮（山西商帮）、徽帮（安徽商帮）最为著名。

在这一时期，地处中国西南边陲的云南也出现了几大商帮，如“腾冲商帮”、“鹤庆商帮”、“喜洲商帮”等等。与国内的一些商帮相比，这些商帮可能小一些，但却具有地域性和民族性的重要的典型特征，这些商帮为云南的商业发展做出了卓越的贡献，也为中国优良的商业传统和精神提供了宝贵的内容。

这几年陆续播出了以明清商人为原型或以其商业活动为背景的《胡雪岩》、《乔家大院》、《大宅门》、《昌晋源票号》、《驼道》、《钱王》等多部电视剧。其中，《乔家大院》讲的是勤俭持家、注重信用的乔致庸的故事；《大宅门》讲的是同仁堂的前身、专供药于官家的百年老号百草厅白氏家族的兴衰；《钱王》描述了艰苦奋斗、奔波劳累、以德服人的清末红顶商人王炽的传奇一生。之所以专点这三部，不是说这三部最好（当然很好），而是说它分别讲述了中国三个省份的商人代表，乔致庸是晋商的代表，白景琦是京商的代表，王炽则是滇商的代表。我以为，云南商人心系家乡的公益事业，关心国家的命运，从弥勒商人王炽到宣威商人浦在廷、大理商人李琢庵、保山商人梁金山、腾冲商人寸玉亭，他们无不积极投身于社会大潮之中，捐出自己的财产，为社会变革贡献自己的力量，这确实是云南的一大商业精神。近现代云南商业的发展，深刻地影响到了云南各地、各民族社会生活的方方面面。

该套丛书的出版可说是对“百年滇商”商贸遗产做的总结、梳理及研究。尽管我们能力不及，但这毕竟是云南省商务厅及云南大学茶马古道文化研究所长期酝酿多年研究的成果展现，旨在缅怀商界前辈、弘扬滇商精神、追思商脉过往、传承滇商文化。丛书对云南经济文化研究，特别是商务文化建设做了一项填补空白的工作，相信该丛书会使更多的人关注滇商的发展。





总序 / 熊清华

第一章 腾冲——西南丝路上的商业重镇

- 第一节 地理位置 4
- 第二节 建置沿革 7
- 第三节 从边城向商业重镇的转化 17

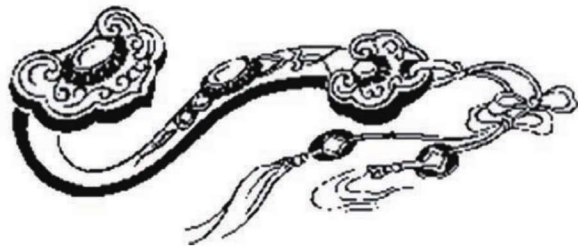
第二章 资本主义萌芽在腾冲以及腾冲的外贸伙伴缅甸

- 第一节 明清之际资本主义萌芽在腾冲出现的原因 40
- 第二节 腾冲的主要外贸伙伴——缅甸 44
- 第三节 近代中国与缅甸的经济交往 48

第三章 腾冲高帮

- 第一节 洪盛祥商号 53

第二节 茂恒商号	92
第三节 永茂和商号	130
第四节 对腾冲商帮的评述	156
后记	158



第一章

腾冲——西南丝路上的商业重镇



第一节 地理位置

腾冲地处云南西部，全县面积 5645 平方公里，辖 18 个乡镇，有汉、傣、傈僳、回、白、佤、阿昌 7 种世居民族。2011 年末总人口数 658207 人，其中少数民族 51324 人。其地形地貌，东接怒江，西靠高黎贡山，西北部与缅甸毗邻，国境线长 150 多公里。最高海拔 3780 米，最低 930 米。土地广袤，物产丰富，山势险峻，水流湍急，古称“腾越”。

腾越，古时亦写作“藤越”，大概与这一地区盛产藤条而得名。藤是植物的一种匍匐茎或攀援茎，外皮色泽光润，弹性极佳，类似竹篾，但似篾而非篾，故称藤篾，是一种上好的天然编织材料。腾冲人用此编制的藤椅、藤凳、藤桌、藤几、藤箱、藤柜、藤床等日常生活用具，经久耐用。也可编织成藤绳，用来架设藤索桥。横跨澜沧江的雾虹桥，在诸葛亮南征之前，就是一座藤索桥。《永昌府志》记载说：“雾虹桥，在（永昌）城北八十里，跨澜沧江，古以舟渡，狭险湍急，行者忧之，后以篾绳为桥，攀援而渡。武侯南征，架木桥以济师。元贞乙未（1295 年）也不花西征，始更以巨木，题曰雾虹。”另外，为了适应战争的需要，当地少数民族还用藤条编织铠甲，称为藤甲。用油浸泡的藤甲，又轻又坚，“渡江不沉，经水不湿，刀箭皆不能入”。传说诸葛亮南征时对藤甲兵伤透了脑筋，后采用火攻，火烧藤甲兵，才取得南征的胜利。可见，腾冲与藤有缘。因此，《腾越州志》说：“而藤，则细者可为绳，大者为杖，凡百器皿，皆可以为；而腾越所独名州，则以此焉。”

“腾越”的“越”，显然是指百越民族。百越民族，是居于现今中国南方和古代越人有关之各个不同族群的总称，文献上也称之为“百粤”。《汉书·地理志》注引臣瓚曰：“自交趾至会稽七八千里，百越杂处，各有种姓。”闽越聚居福建一带，雒越聚居于越南北部和海南岛，东瓯聚居于浙江南部，西瓯聚居于广东西部和广西南部，南越聚居于广东，越裳聚居于



缅甸北部和老挝地区，滇越亦叫腾越，聚居于云南南部。

简而言之，所谓腾越，应是位于云南南部由越族聚居并盛产藤的地方，也就是指今天的腾冲。

从地质学上看，腾冲境内的高黎贡山，海拔 3000 多米，属横断山脉，是由于亚欧大陆和印度大陆的板块激烈碰撞而形成的。腾冲的火山很多，据说有 99 座。民谣说：“好个腾越州，十山九无头。”说的就是火山喷发后，在山顶留下的火山口。境内遍布火山岩，虽不利于种植经济作物，但却是上好的建筑用石材。腾冲火山石有玄武岩、橄榄玄武岩、安山岩等数种，它们的特点是质量轻、强度高、保温、隔热、吸音、防火、耐酸碱、耐腐蚀，且无污染、无放射性等，是理想的绿色、环保、节能的原料。火山地热蕴藏着巨大的能源，温泉地热的开放利用有着十分广阔的前景。腾冲境内温泉群共有 80 余处，其中有 14 个温泉群的水温达 90℃ 以上。最典型的是热海“大滚锅”，它的直径 3 米多，水深 1.5 米，水温达 97℃，昼夜翻滚沸腾，四季热气蒸腾，每天接待着数以万计的国内外旅游者。火山堰塞湖形成的湿地——北海湿地，是腾冲的天然肺，起到净化空气，清除水质污染的作



用。叠水河瀑布和低温温泉暗河——坝派巨泉和黑鱼河等地质奇观，为高原火山堰塞湖生态系统。

走进高黎贡山，就像走进天然植物园和物种基因库，这里生长着其他地方难得一见的大树杜鹃之王、秃杉之王、银杏之王、云南山茶的始祖，以及植物学中硕果仅存的植物活化石。原始热带雨林中，还有很多稀世的珍禽异兽。

腾冲属热带季风气候，年平均气温 14.9℃，极端最高气温 30.5℃，极端最低气温零下 4.2℃，冬无严寒，夏无酷暑，又是干、湿区的分界线。适于农作物生长和人类居住。

腾冲的独特地理位置，使它成为一座名副其实的西南边城。

第二节 建置沿革

作为中国西南边城的腾冲，其建置沿革是跟它边城的定位密切相关的。从历史顺序说，大体经历了三个时期：一、开边时期；二、戍边时期；三、开埠时期。

一、开边时期

新石器时代就有人类在腾冲生存繁衍。考古工作者先后在腾冲上营欧家坡、瑞滇古凹山、小西义慈巷、曲石江南界头等地，发现了新石器时代先民使用过的生产工具——磨制石斧、石钵、石刀、石锄、石纺轮等。这些实物证明在四五千年前，腾冲境内已有先民从事农耕活动。

西周时期（公元前 11—公元前 8 世纪），腾冲职方已属雍州领域。当然这仅是传说，并没有正式的文字记载。

西汉时，腾冲地区为“乘象国”^①，又称“滇越”，属于古哀牢地。“滇越”之名始见于西汉司马迁的《史记》。《史记·西南夷列传》中说：“昆明之属无君长，善寇盗，辄杀略汉使，终莫得通。然闻其（指昆明部落）西千余里，有乘象国，名曰滇越，而蜀贾奸出物或至焉。于是汉以求大夏道，始通滇国。”汉武帝虽然多次派人探寻蜀身毒道，但由于洱海地区“昆明”部族的阻扰，未能继续向西寻路，却对蜀身毒道西线有了新的认识，那就是距“昆明”部族（今大理一带）西部千余里之处，有一个叫做“滇越”的地方。据方国瑜先生考证，“滇越”在今腾冲及德宏以西地区。^②“滇越”是蜀身毒道的交通孔道，属于澜沧江以西哀牢地的一部分。

① 有驯象、乘象之俗的国家称为“乘象国”。《史记》谈到古代有两个国家有此习俗，一为身毒，即古印度；一为滇越，汉代滇越的范围包括今云南西部及缅甸北部，地域大致为今怒江以西，到伊洛瓦底江流域，此区域当然包括了今天的腾冲。

② 方国瑜：《中国西南历史地理考释》上，中华书局，1987年版，第23页。





哀牢地十分辽阔广袤，《华阳国志·南中志》记载：“哀牢地东西三千里，南北四千六百里。”在澜沧江以西过怒江至伊洛瓦地带，其南当至怒江下游两岸，靠近入海口。西汉元封六年（公元前105年），西汉军收服昆明夷和哀牢夷，中央王朝在哀牢地设置了犒唐县（今保山）和不韦县（今施甸），这是当时西汉王朝在云南西部的极致边界线。但是滇越还在不韦县之西，所以它和哀牢地的其他部族并不为西汉王朝所控制。

东汉时，腾冲属于永昌郡的哀牢县。东汉中央王朝以犒唐、不韦两县为基础，进一步加强对哀牢地的开边。东汉建武二十三年（47年），哀牢王贤粟率众攻打鹿芩部落，被鹿芩部落打败，哀牢王决心归附汉朝以巩固本部落的统治。东汉永平十二年（69年），哀牢王遣子率众内属。东汉王朝在澜沧江以西的广大区域设置了哀牢、博南二县，并割益州西部都尉所领六县，设立永昌郡。腾冲由永昌郡属下的哀牢县和博南县所管辖。据乾隆《腾越州志》记载：“今腾越及顺宁暨诸土司之境，大金沙江内外，至于南海，皆哀牢、博南地。”永昌郡的设立，使腾冲正式纳入了中央王朝的管辖范围之内。

当时的民谣唱道：“汉德广，开不宾，渡博南，越兰津，渡澜沧，为

他人。”其意是说，汉朝的威德很广，开拓没有臣服的民族和地区，翻过博南山，越过兰津渡，渡过澜沧江，完全是为了别人。

可以说，东汉永平十二年（69年）对腾冲来说是非常关键的一年，是腾冲正式纳入中华帝国版图之始。这是哀牢主动要求归附中央和东汉王朝实施开边政策的结果。

三国时期，诸葛亮南征，“五月渡泸，深入不毛”^①，由青蛉（大姚）、弄栋（姚安）沿博南道至永昌（保山）。《蛮书》卷二“澜沧江条”说：“诸葛亮征永昌，在此筑城。”当诸葛亮返回南中后，还推荐永昌不韦县人吕凯为云南太守。吕凯成为蜀国在永昌郡实施政治统治的代理人，腾冲毫无疑问地被置于永昌郡的管辖下。

隋朝史万岁征讨爨翫，“入自蜻蛉川，经弄栋，次小勃弄、大勃弄，至于南中。”“渡西二（洱）河，入渠滥川，行千余里。”^②史万岁南征的路线，大体是沿四川的零关道（由成都经邛崃、雅安、零关、西昌、姚安至南华），到姚安后转博南道，到达大理洱海地区。虽然没有证据说明隋朝的军队直接到达腾冲，但隋朝的政治影响肯定已经波及这一带。

唐朝时期，腾冲归南诏国管辖。《元史·地理志》云：“腾冲府在永昌之西，即越爨地，唐置羁縻郡。蒙氏九世孙异牟寻，取越爨，逐诸蛮，遂有其地，为软化府，其后白蛮夷居之，改腾冲府。”就是说，到了唐朝的时候，初期还置羁縻郡，对云南地区实行较为松散的政治统治。后来南诏强大，占据了白蛮（白族）聚居的腾冲，并正式将其改称为腾冲府。

唐王朝对南诏的态度，最初是想扶持南诏，借南诏之力牵制吐蕃。南诏势力坐大以后，唐王朝又有些担心，企图加以控制。及皮逻阁死，双方在王位继承问题上发生矛盾，加之边臣姚州都督张虔陀侮辱阁罗凤的妻女，又向朝廷诬告阁罗凤谋反，导致阁罗凤举兵攻陷姚州。双方反目以后，唐王朝发动了两次大规模战争，企图一举消灭南诏。南诏则联合吐蕃军队，在西洱河两败唐军。这就是历史上有名的“唐天宝战争”。战后，南诏归顺吐蕃，唐王朝则失去了对云南的控制。

宋时，宋太祖赵匡胤用玉斧在地图上划了一条线，把大渡河以西划到宋朝的管辖之外，这就是所谓的“宋挥玉斧”。从此，腾冲转归大理国管

① 诸葛亮：《出师表》。

② 《隋书》卷五十三《史万岁传》。



辖，变成大理国的腾冲府。大理国初期，沿袭南诏建制。至太中国时（高相国专权时期），将永昌节度所辖地域分为两片，在怒江以东设立永昌府，在怒江以西设立腾冲府，由其子孙高泰贤、高泰运分别治理。

元宪宗二年（1252年）底，忽必烈带领的蒙古军消灭了大理国，在征服中原之前，就首先征服了云南。元宪宗三年，腾越地方官高救投降元朝，元朝仍命他继续管理地方政务。他的后人高泰、高惠继任腾冲知府。元世祖至元十一年（1274年），改藤越州，置腾越县，将“腾”字改为“藤”。至元十四年（1277年），又改为腾冲府，下设顺江州及腾越、越甸、古勇三县。至元二十五年（1288年），元朝在云南设立三十七路，腾冲属大理路。为了在军事上巩固边防，对付缅甸，又设立了腾冲征缅招讨使司。

明朝推翻元朝以后，重新统一了中国。明洪武十五年（1382年），明军攻克大理、腾冲及西双版纳。为了限制当地土官的权利，防止不时发生的反叛，明朝在腾越地区设流官进行统治。最初的行政单位是司，腾冲军民指挥使司管到西双版纳、老挝。《明史·地理志》：“腾越州，元腾冲府，洪武十五年三月属布政司，寻废（麓川军占据）。永乐元年九月置腾冲守御千户所……正统十年三月升为腾冲军民指挥使司，嘉靖三年十月置腾越州，十年十二月罢司（军民指挥使司）为腾冲卫。”辖地包括“三宣”、“六慰”之地，“三宣”即干崖宣抚司、陇川宣抚司、南甸宣抚司；“六慰”即木邦宣慰司、缅甸宣慰司、车里宣慰司、八百大甸宣慰司、老挝宣慰司、孟养宣慰司。

清时设腾越卫、腾越州、腾越厅。清朝初期，置腾越卫；康熙二十六年（1687年）改腾越卫为腾越州；嘉庆二十五年（1820年）升为直隶厅（隶迤西道）；道光二年（1822年）降为散厅。腾越厅领七土司，即南甸、干崖、盏达、陇川、勐卯、户撒、腊撒。

民国以后设腾冲县。1911年10月27日，张文光、刘辅国等发动腾越起义，打响云南辛亥革命第一枪。1912年在腾冲设腾冲府。1913年改设腾冲县。

1942年，日军侵占腾冲，在滇西设腾越省和腾冲县。1944年9月14，中国远征军光复腾冲，成为抗日战争以来中国部队收复的第一个有日军驻守的城镇。

1949年12月15日，边纵七支队三十六团进驻腾冲，23日成立腾冲