



從青石板的小巷走來

修雲題



小巷星火文化公益社 編



華東理工大學出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

从青石板的小巷走来 / 小巷星火文化公益社编.
上海: 华东理工大学出版社, 2016.9
ISBN 978-7-5628-4778-6

I. ①从… II. ①小… III. ①社会科学—文集 IV.
①C53

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第210605号

策 划 编 辑 刘 军
责 任 编 辑 刘 军
装 帧 设 计 李海燕
出 版 发 行 华东理工大学出版社有限公司
地 址 上海市梅陇路 130 号, 200237
电 话 021-64250306
网 址 www.ecustpress.cn
邮 箱 zongbianban@ecustpress.cn
印 刷 常熟市新骅印刷有限公司
开 本 710mm×1000mm 1/16
印 张 18.00
字 数 268 千字
版 次 2016 年 9 月第 1 版
印 次 2016 年 9 月第 1 版
定 价 60.00 元

版权所有·侵权必究



從青石板的小巷走來

序

中国社区建设的明珠——宣城——谭庆琰

宣城街道社区工作的「史记」——徐永祥

义仁所至 其业必兴——吴锡军

中国社区建设的明珠——宜城

受社区工作委员会副主任委员、宜城街道党工委书记陈平同志之邀，借宜城街道撤镇设街10周年和《从青石板的小巷走来》一书的出版之际，说说我心中的宜兴宜城。

由于社区工作的关系，我同宜兴宜城结缘已近10年了。宜城街道社区建设一向“敢为人先、创新发展”，走在了全国街道社区的前列。社区同志们创优争先、众志成城的那股劲头一直在打动着。时值宜城街道社区居委会成立60周年、镇转街10周年，小巷星火文化公益社组织社区文化志愿者，编写了《从青石板的小巷走来》一书，以文学形式生动地描写了在宜城街道社区发展60年历程中，四代社区工作者在社区这个舞台上服务民众、辛勤奉献的鲜活事例，深刻展示了他们全心全意为人民服务的高尚品质、时代风范和担当情怀。他们的使命光荣而神圣，他们的业绩平凡而伟大，他们是广大社会工作者的典范，他们将永远受到社区民众的拥戴和尊重。这也让我更加清晰地看到了宜城街道广大党员群众和各级组织所彰显的凝聚力、感召力和强大的内生活力。宜城街道作为社区建设的一颗明珠给出了我更多的答案。

30万宜城人有一种朴素而又强烈的对家乡的爱。宜兴自然之美人所共仰。在街道历届党工委、办事处的领导下，宜城不仅让自然之美更美，而且还打造出了令人景仰的文明之美、人文之美。这是一种无形的力量，是一种真善美共生的社会生态，具有强大的精神力量。从与宜城朋友们的接触中，我能深深地感受到他们对家乡的爱、对工作的敬、对人的诚、对事的真。

30万宜城人有一种甘于奉献、互帮互助的淳朴民风。全国好邻居标兵杨秀娟以带病的身躯23年助人为乐，助人自助，把做好事当成个人生活方式的重要组成部分，把看似简单的事化成了自己的快乐，把无私奉献当成了一份责任。那些频频造访孤老的“敲门大姐”、那登门免费为社区老人理发的“新市民”小伙、那带头自掏腰包建互助基金会直到91岁高龄依然还要照顾这个照顾那个的“阳光女孩”，他们傻吗，不！是向上向善、是有情有义、是邻里情深、是人间大爱！

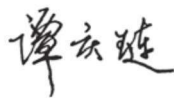
30万宜城人有一种学习、开放的争上游精神和荣誉感。许卫彬同志在宜城街道分管社区建设多年，是被全国社区同仁和他的同事们称道的街道工作“土专家”；街道组织为社区干部提供了许多外出学习考察的机会，包括每年一次的“双提”培训以及每次在全国性论坛上的学习研讨和经验交流，这次看到书稿中打着手电在被窝自学的曹小芳们，我更深信学习对于宜城发展的推动作用了。宜城的荣誉不胜枚举，街道工作连续数年全市考核第一，先后荣获全国和谐社区建设示范街道、全国和谐邻里建设示范街道、全国学习型社区建设示范街道等荣誉，均源于全体街居干部那股子“见先进就学、见红旗就扛”的干劲和拼劲。

坚持自我教育、自我服务、自我管理、自我监督的自治之花在宜城绽放。60年，60位闪光人物，是宜城发展的星星之火。人们难忘在过去岁月里，那位白天在耐火厂干很重的敲坯体力活、晚上还要鼓足精神站到讲台上给工友们上扫盲课的光明妈妈，难忘她教给大家的学习光荣、生产光荣、劳动光荣和扫盲光荣的道理；难忘那些居民小组长一千20年把一家老小都变成了社区居委会“编外人员”，为收保洁费跑上十几趟、为居民调解春风化雨般地把矛盾消弭在萌芽状态的“大好人”“老娘舅”“老积极”们。正如用笔为60位闪光人物写史的文化志愿者们文章中的感慨：如烟往事俱忘却，心底无私天地宽。人若无私，生命就有了不同的意义。心底无私，自然清明，周围的一切也显得格外美丽；心底有爱，自然满怀慈悲，也就会为身边乃至世间所有的人带来光明，带来快乐。60位闪光人物的品质和精神，成为了宜城人灵魂的美好示范和社区建设的“灯塔”。



宜城有一批高素质的实践社区民主政治建设的带头人。在基层党组织的核心领导下，选社区主任、片长、组长、楼道长都是由居民投票选举，不失公允。许多老小区停车位、绿化带等改造是通过“睦邻点”民主协商平台实施的。为什么大家这样自信和自觉？他们说，小区就是一个“大家庭”，“家”里的事，当然得“一家人”商量着办；他们还说，凡事要做成，要靠众人助。党工委把调动群众参与的积极性作为社区建设发展的动力源泉。这次他们放手委托社区的社会组织——小巷星火文化公益社承接《从青石板的小巷走来》一书的编撰工作，就是群众的事情让群众自己办的一个例证。广泛推荐基础上对人物的挖掘、采写工作似地火在涌动，温暖着那些奉献了一辈子的“老积极”们，也感动和激励着社区建设的新一代和未来者。居民说：“这本书的出版似花香香遍社区、像明灯照亮心灯”。让我感动的还有那些小巷里的“大学生村官”们，他们通过“省选”“市选”来到宜城社区，把满腔热情和聪明才智奉献给了街道小巷、奉献给了社区民众；他们蓬勃向上、无怨无悔，争做社区建设的带头人。或许他们就是人们所说的宜城街道的新一代社区工作者，他们值得拥戴和推崇，他们是社区工作者的骄傲，他们将成为社区建设的栋梁。习近平总书记说过，“在中国特色社会主义制度下，有事好商量，众人的事情由众人商量，找到全社会意愿和要求的最大公约数，是人民民主的真谛。我们要坚持有事多商量，遇事多商量，做事多商量，商量得越多越深入越好，推进社会主义协商民主广泛多层制度化发展。”^①中央要求构建全民共建共享的社会治理格局，宜城街道社区的同志们，正是在用自己的实践把总书记的指示和中央要求逐步落实到了基层。

全国社区建设群星璀璨，宜城就是社区建设的一颗璀璨明珠。



2016年7月1日

（谭庆琰，中国社会工作联合会社区工作委员会主任委员、原住房和城乡建设部副部长。）

^① 胡俊：《“有事好商量”才是适合中国的政治制度》，人民网—中国共产党新闻网，2014年9月22日。

宜城街道社区工作的“史记”

作为社会的基本单元，社区在社会治理创新中有着基础性的地位和作用。在不同历史时期，由于人们所处社会条件、传统文化的不同，决定了社区的结构、功能和发展水平不尽相同，决定了社区工作的内涵和外延不同。也就是说，社区工作是一个历史性的范畴，是一个随着时代的变化而不断发展着的范畴。

回顾历史。我国的城市基层社会自新中国成立以来，其管理体制经历了从以单位制为主、街居制为辅的城市基层管理体制向社区管理体制的转变，而社区制又经历了“社区服务”“社区建设”与“社区治理”三个阶段。《从青石板的小巷走来》以文学的形式描述了宜城1957年居委会成立至今的各个阶段中，一个个“小人物”在社区“场域”无私奉献，服务社会的鲜活事例。但是，该书并不仅仅是注重情节变化的文学作品。书中所讲的故事、所反映的内容都是来源于真实的历史现实，是作者们运用访谈和口述史的方法，有针对性地、系统全面地进行社会调查而取得的成果。通过这些“小人物”故事，折射出来的是宜城60年社区工作的跋涉轨迹。书中以四代社区工作者的事迹为主要线索，使我们直接了解到宜城60年间的各个细微之处，如制度的安排、行动的发生、事实的依据和社区生活中的人情百态；向我们展示了宜城街道社区工作在性质、要素、主体和对象等方面的转变；从中反映出新中国成立以来我国城市基层社会发育、成长和变迁的具体过程。因而，《从青石板的小巷走来》可以看作是宜城街道社区建设的一本纪传史，可以称之为现代社区研究中的一部

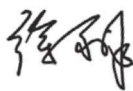


《金翼》。

立足现实。中共十八届三中全会作出的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》指出，要创新社会治理体制，激发社会组织活力。“正确处理政府和社会关系，加快实施政社分开，推进社会组织明确权责、依法自治、发挥作用”“重点培育和优先发展行业协会商会类、科技类、公益慈善类、城乡社区服务类社会组织，成立时直接依法申请登记。”为此，社会组织的健康发展与管理体制改革成为创新社会治理体制的重点。《从青石板的小巷走来》由“小巷星火文化公益社”组织文化志愿者编撰而成。该社会组织在文化公益活动中通过文化成果政府认购、社会众筹、文化作品义卖等形式组建“小巷星火文化公益基金”以此推动群众文化公益活动的开展，打造出独具特色的社会组织品牌，成为全民参与精神文明创建活动的生动实践，从而弥补了现阶段在基层社区服务中仅仅依靠政府和居委会的缺陷。

展望未来。在大力推崇社会组织建设的当下，今后的社区建设中应有更多的类似“小巷星火”的社会组织参与进来。相信宣城小巷的星星之火，必成县域社会组织的燎原之势。借本书出版之际，殷切希望未来我国县域城市的社会组织能够以昂扬的姿态和饱满的热情蓬勃发展，以专业化和第三方的独特优势，在社区服务中做出更大的贡献。

是为序。



2016年6月18日

（徐永祥，华东理工大学上海高校智库社会工作与社会政策研究院院长，国际社会工作教育联盟（IASSW）执委兼国家代表，现代公益组织研究评估中心（粤·沪）理事长，教授、博士生导师。）

义仁所至 其业必兴

数千年的农耕文明在向现代工业文明转换，城市化进程冲击着原本固有的文化。历代靠家族、义庄兴起的公益事业，虽然在新的城市社会里难以为续，但其精神却顽强地孕育出新型的公益组织。宜兴市宜城街道通真观路上的社会组织孵化中心正是这个时代进程中的一个缩影。当初一群怀揣着公益梦想的年轻人，在奋力拼搏中正一步步实现着自己的理想。如今，在这里孵化壮大的十几个各类社会组织，正释放着难以计量的能量。它们在公益事业、公共服务、社会管理等方面，发挥着政府难以企及的独特作用，并产生着裂变效应。像社会组织孵化中心这样的孵化基地在宜兴乡镇、社区还有30多个，它们每年都会帮助众多社会组织脱颖而出，促使其为社会的公益事业发挥不可忽视的功能。

社会公益组织在公益事业中的挂档提速必然要求政府在这些领域放权并变换角色，转而以购买公共服务的形式提高行政效率和施政效果。从这个意义上说，社会组织的壮大有助于政府职能的转变。但就目前而言，社会组织自身的发展状况急需来自外界的“第一推动力”，只有如此，才能助推它们走上可持续发展的道路。我们主导在孵化社会组织的同时，又以“公益创投”的形式推动社会组织发展成熟，也是遵循这一初衷。

“给我一个支点，我可以撬起整个地球。”公益创投为社会组织提供的一笔“种子基金”，不仅提升了社会组织的管理水平和“自身造血”能力，而且产生了较大的社会效应。自2011年启动“公益创投”以来，宜兴市累计投入市级福彩公益金900万元，



共有148个社会组织申报了167个公益项目，确定入围项目116个，服务对象超51.35万人。在入选项目中，获得社会定向捐助的有58个，带动民间资本投入近1500万元，福彩公益金的“种子”作用得以最大发挥。小巷星火文化公益社亦在其间茁壮成长。

“仁远乎哉，我欲仁，斯仁至矣。”“小巷星火文化公益社”能在几个月时间内顺利地完政府认购、社会众筹、文化作品义卖、组织合作等任务，实在令人赞叹。“小巷星火文化公益社”的成长既是公益社会组织的成长，也是其服务社会公益能力的锻炼提高。在社会转型的大背景下，基层群众组织及其机构如何适应发展，并成为社会治理工程的坚强基石？这是加强当前社会治理的题中应有之义。“小巷星火文化公益社”通过联合市作家协会，对小巷总理、居民小组长、社工、社会公益热心人士以及涉及居民生活方方面面的小人物，深入采访、整理事迹、思考分析，为我们这个时代留下了值得记忆的人和事，也为我们做好以后的工作提供了有益的借鉴。这是《从青石板的小巷走来》公益项目的目标，也是我们要深入探究和大力倡导的方向。

从周处除三害到周玘频兴义兵，千年宜兴古城尚义崇仁的传统激励着一代代宜兴人弘扬着这种热爱公益、支持公益、实践公益的执着精神，小巷星火文化公益社在公益路上的成长经历，必然将为其他社会公益组织发展提供成功的示范。一花独放不是春，万紫千红春满园。我相信在不久的将来，将会有更多的社会组织，像小巷星火文化公益社一样创造出更加令人称道的公益事业！



2016年6月20日

（吴锡军，宜兴市民政局局长。）

前言

值此宜城撤镇设街10周年之际，为展现宜城建立居委会以来历史沿革和业绩成就，弘扬时代正能量，促进社会和谐发展，充分发挥“以文载道、以文化人”的作用，在征编出版《宜城模式：百强县级市社会治理新常态》一书的同时，鼓励、扶持社会组织编撰《从青石板的小巷走来》一书，从而在更高的历史起点上为街道经济社会发展、社区文化繁荣、社会文明提升发挥积极作用。

回眸60年的历史足迹，宜城历届党（工）委领导班子围绕发展大局，加快转型发展，带领广大居民群众从青石板的小巷中走进时代的大潮，涌现出一代代甘愿奉献、顽强拼搏、诚信友善、热心公益的典型人物。这些先进人物虽然岗位不同，经历不同，但都有一颗对党和人民的赤诚之心、对事业发展的进取之心、对平凡岗位的热爱之心、对名利地位的淡泊之心。他们身上集中体现了草根人物的时代风采，充分反映了优秀楷模的价值追求，生动展示了先进代表的人生境界。他们用智慧和力量铸就了建设文明和谐新宜城的精、气、神，用心血和汗水谱写了一曲曲催人奋进的创业之歌、和谐之歌。尽管这60位人物都是基层“小人物”，但是他们的一言一行奠定了宜城转型发展的坚实根基；他们所创造的感人事迹焕发的人性光芒，令人高山仰止；他们是30万宜城人民的骄傲。

《从青石板的小巷走来》一书，从普通市民的角度，用人物传记的手法，反映了宜城60年的历史印记。这为广大市民进一步了解家乡、建设家乡，提供了一份弥足珍贵的资料；为海内外人士联络乡情，关注宜城建设搭建桥梁；为青少年学生励志拼搏、努力学习起到催人奋进的作用；为新市民融入宜城、努力共建宜城调动主观能动性；为全体市民记住美丽乡愁，弘扬优秀传统文化，创新宜城精神，发展各项事业起到良好的标杆和鼓舞作用。

事成于恒，精神文明建设尤其如此。60年来，社区建设的探索



和实践，如果说取得了一些成功经验、收到了一些实际成效的话，其中最重要的就是：

找到服务群众、解决实际问题的落脚点。努力化解、疏导群众关心的热点难点问题，真心实意为人民谋利益。

找到从小事、从具体事情做起的起始点。就是从群众能够做、愿意做的小事、具体事抓起，日积月累，逐步提高。

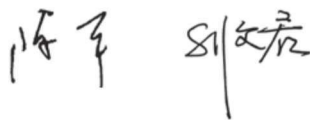
找到吸引群众、激发参与热情的兴奋点。就是充分尊重群众意见，让群众在参与中自我启发，自我教育，自我提高。

回眸十年转型路，昂首阔步再前行。

创新型社区建设成为社区干部的最新追求。如大同社区的“爱心接待”、新华社区的“睦邻点”、民主社区的“敲门大姐”、巷头社区的“365S工作法”、曲坊社区的“新市民家园”、荆溪社区的“荆溪浪花”等在便民服务、热情服务上形成了社区特色品牌；又如小巷星火文化公益社在“宜城模式”的探索实践中，为社区建设增加了内涵，注入了活力，扩大了影响力。

通过叙述一个个温情的故事，让宜城的新老市民、在外乡贤，以及广大的读者朋友，无论身处哪个时代，历经怎样的沧桑变化，都能再现宜城的民俗民风，街弄草根文化，回味浓厚的乡音乡情，找回属于宜城人民繁富的故乡记忆；都能看到近60年来振奋人心的社区之变、宜城之变；都能感受到众多市井普通人物身上集聚的中华民族优秀传统文化美德，体味到人性的温暖。

相信，本书的出版发行必将成为宜城街道践行社会主义核心价值观的有效抓手。当前和今后一个时期，是宜城转型升级、优化提升的黄金期。让我们紧密团结起来，众志成城，共同为加快建设“强富美高”新宜城做出新的更大的贡献。



2016年6月16日

（陈平，宜兴市宜城街道党工委书记。 刘文君，宜兴市宜城街道办事处主任。）

从青石板的小巷走来

◎ 陶都风

我可以拿一本厚重的市志或者镇志
去翻阅你的沧桑与历史
可以在西氿或者东氿的晨风里
去倾听你的故事与辉煌，但是我没有
我的脚步还留在你青石板的小巷

这些或幽长或平坦或弯弯曲曲的青石板小巷
它们都有一个共同而响亮的名字：宜城
黑瓦白墙的宜城，小桥流水的宜城
透出的是魂牵梦萦的江南意象
是吴冠中画笔下的长短线条和吴语情长

李白、苏东坡、王羲之、董其昌等文人学士
都在宜城留下了许多诗词书画
周处、岳飞、卢象升、徐溥、周延儒、任昉
一大批将领名儒、相国重臣
也都在宜城的小巷里遗有诸多古迹

尽管时光的脚步总是那么匆忙
但宜城的地气与文脉，温馨与温暖，还有微笑
都被小巷总理、居民小组长、公益热心人
一一传承了下来
从而形成青石板小巷那特有的雅致气度

在历史与现实的交叉点上
总有小巷的子民，在青石板悠长的小巷
秉笔书写着宜城的苦难与风流
向世界传递着一代又一代青石板人
所谱写出的辉煌与希望

青石板，最终会不会在陶都这座城市消失
已显得不那么重要，重要的是
虽然一生中我住过各种各样不同的巷子
但能给我终身幸福和记忆的
只有宜城那透着温暖的青石板小巷

陶都风，本名范双喜。中国作家协会会员，无锡市诗歌学会副会长，宜兴市作家协会副主席。现供职于宜兴市旅游园林管理局。



大众路老巷



目录

序曲 从青石板的小巷走来——陶都风

【泇水如歌】

东庙巷·西庙巷——	黄韶东 002
街店的温馨——	王永君 005
转型中的追求——	崔秀峰 009
遍地真情遍地春——	羊 羊 014
派出所和居委会的那些往事——	黄韶东 019
小巷里的大学生村官们——	许 琦 021

【小巷情深】

她有一副热心肠——	单锡华 030
写给天国母亲的一封信——	华超俊 034
『好主任』宋金娣——	王建平 037
为民安泰·多思多劳——	朱璟秋 041
社区世家娇艳花——	邵湘君 045
离不开这方热土——	黄韶东 050
人生最美的修行——	钱俏枝 055
『小巷总理』·智慧人生——	陶 伟 059
我的同学是『总理』——	李德荣 063
『不称职』的好妈妈——	朱抗美 067
宝剑锋·群众情——	姚傻月 072
春风化雨·润人心田——	宋杏芬 075

【街坊星火】

小巷『老积极』——	朱 迅 082
一辈子的事儿——	钱俏枝 086
『蛮话』小组长——	沈重光 090
乐于奉献夕阳红——	谈江皎 093
心中充满阳光——	宋杏芬 096
霜叶红于二月花——	王永良 100
邻家大妈张梅仙——	史春阳 103

【绿叶成荫】

白果巷走出个『李师母』——	邵惠君 108
城乡接合部的『当家佬』——	朱璟秋 111
小巷深处的卫生主任——	吕瑞芳 115
悠悠芳草心——	邵湘君 118
阳美有个李惠芬——	蔡培中 121



【大爱无私】

晚晴	陈锡生	128
平易近人的谢镇长	陈朗然	132
遇见『老三员』	张芸	136
灼热的烛光	沈重光	140
夕阳映照木兰开	裴昶	144
草根明星竞风流	朱抗美	147
敲门大姐	赵文华	151
最美夕阳红	陈锡生	155
如歌的行板	陆文英	159
老书记的诗意人生	陆文英	163
『水管侠』	陈朗然	168
智慧管理	谈江蛟	172
碧波飞舟	朱迅	175
于细微处显精神	许琦	178
『新市民』的助老情	关于	181
『小桔灯』行动	花成达	184
好一朵美丽的栀子花	云夏	188
彩练当空舞	钱俏枝	192
走过梦想	沈勤	196

【匠心筑梦】

更夫成淦生	陈玥	202
水龙工	吴君霞	205
曹正荣的掏粪人生	王建平	210
要面子的保洁员	李德荣	213
蓉镜轩里一摄郎	单锡华	218
光明妈妈	陆一新	224
一支笔	路晓农	227
杏林春暖	裴昶	232
剃头佬	任宣平	237
『卑微』中的灿烂	杨晓方	239
挑水工鲁志川	吴君霞	242
小热昏『来得松』	路晓农	247
舌尖上的宜兴『回想』	陈玥	252
『明星』邮递员	路晓农	256
『蜜蜂』在行动	赵文华	260
西珠巷里有个工人俱乐部	徐建亚	263
读报声声经畲堂	徐建亚	266
后记		270