

工农联盟农场史

天津工农联盟农牧场史志办公室

天津工农联盟农牧场场史编修委员会

主任委员：常汉德

副主任委员：李乃行

委员：李家和 祁秀英 贾德明 宋家金
张恩和 潘杰锋 郭德山 张润杰
郭继树 马同生 邢宝利 张振明
李德生 任仲儒 林炎荪

史志办公室主任：郭继树

主 编：李金堂(执笔)

责 编：刘学明

编 审：郭继树

场史编辑委员会：潘杰锋 郭继树 李金堂
刘学明 韩桂荣

序 言

天津农垦系统在编史修志上作了一项有意义的工作,较客观的再现天津农垦系统走过的历程,科学地总结出历史经验,为制定天津农垦系统经济发展战略和今后的规划提供有益的借鉴,为农垦系统改革开放,社会主义建设,为农垦系统两个文明建设服务。

江泽民同志为《奉贤县志》题词“借古知今,信今传古”。这足以说明编史修志工作的重要。在短短的两年中,农垦系统完成500万字的史志稿,有的已印刷成书。农垦系统近百名史志工作者,在时间紧,任务重,条件差的情况下查看材料,翻阅档案,走访群众,付出了艰辛的劳动,使农垦系统史志工作,开展迅速,取得很大的成绩,为此,我代表农场局党委,向参加编史修志的全体同志表示慰问和感谢。

《工农联盟农场史》就是诸多农场史中的一部,它展示了该场发展中所走过的道路,从无到有,从小到大,从赔钱到盈利。从中可以看出农场经济发展的脉络,并深刻感受到一种可贵的精神,有一群农垦战士对党对国家的一颗赤诚之心。

张 国 村

1993年4月1日

前 言

天津工农联盟农牧场从建场至今已经三十五周年了。三十五年来，农垦战士把热汗洒在这片土地上，把青春献给这片土地。他们对这片土地有着炽热的爱，有着真挚的情，正因为如此，他们才是这一片土地的主人。他们高举垦荒大旗，为后来的人，为他们的子女树立了艰苦朴素、顽强拚搏、勇于战斗的光辉榜样，给后来人在前进道路上奠定了基础。

从外面不下雨，里面滴滴水的简易席棚，到如今住上漂亮的单元楼房；从一片盐碱地，芦草丛生，数万坟头的荒地，变成如今的水渠纵横交错，肥沃而平整的旱涝保收的丰收田；从小牛群发展成现在拥有几千头的机械化奶牛场，为城市提供了必须的鲜奶；从几个人手工小作坊，发展成拥有几家创百万利润的工厂；从农场赔钱，向国家伸手，发展到现在每年上交国家利润五百多万元；从几百人发展到二千多名职工，这是一个翻天覆地的变化。为此，记录下农垦战士所走过的艰辛道路，这就是历史。

现在把工农联盟农牧场，从农、牧、渔、工业、文教卫生及农场带头人创业诸方面写出来，这就是农场发展史，以供后人评说。

目 录

第一阶段

艰苦而曲折的道路(1956—1966)

第一章 筹建农场的最初时期

- 第一节 失业工人开进津西大洼
- 第二节 开垦荒地,创业在盐碱滩
- 第三节 移师易主,人员变向波澜
- 第四节 水利是命脉,科技为先导

第二章 以农业为主的变迁

- 第一节 以粮为基础,蔬菜飞出洼
- 第二节 副业构雏形,仍为农服务
- 第三节 畜牧突崛起,肥猪挂帅印
- 第四节 骡马开道,繁忙的运输线

第三章 在农业中摸索前进

- 第一节 两村并场,亦“过渡”全民所有制
- 第二节 三包一奖调动职工生产积极性
- 第三节 “倒流”来场扎根,“知青”务农至上
- 第四节 洪水围津城,农场职工护长堤

第四章 农业政策及四清运动的干扰

- 第一节 四清运动,大小干部推上楼
- 第二节 农垦十六务,搅乱职工的心

第二阶段

文革中的农场(1967—1976)

第一章 一股冲击农场的浪头

- 第一节 如海的大字报
- 第二节 揪斗“走资派”

第三节	农场革命委员会成立
第四节	“文攻武卫”波及农场
第二章	落实政策,在稳定中抓生产
第一节	遣送人员给农场造成经济损失
第二节	和 104 干校合并的前前后后
第三节	知青,农场在欢迎你
第四节	落实政策,走向生产轨道

第三阶段

改革开放使农场插上翅膀(1977—1987)

第一章	掘起中的农场工业
第一节	漆布厂成了龙头企业
第二节	淀粉厂使农场如虎添翼
第三节	紧跟而上的化工、电器
第四节	星罗棋布的各种工厂
第二章	农业仍是领头的大雁
第一节	农业甩掉亏损的帽子
第二节	畜牧业迈上新台阶
第三节	渔业的兴起开拓新路
第四节	鸡场,城市蛋类的基地
第三章	文教事业使职工提高了素质
第一节	场校一是输进农场的新鲜血液
第二节	医疗一是职工生产的保证
第三节	业校一是量到质的必由之路
第四节	科技一是工业发展的根本
第四章	福利,占地及其它
第一节	职工搬进了新大楼
第二节	占地,将促使农场的变革
第三节	班车,职工进出城变瞬间
第四节	场部,仍在六十年代小平房

第五章 推动工农业发展的措施

第一节 三包一奖使农场迈出新步伐

第二节 深化改革,推行联产承包责任制

第四阶段

农场腾飞的三年(1988—1990)

第一章 经济滑坡,使农场领导沉思

第一节 狠抓龙头企业,推动工业发展

第二节 农牧业仍在持续发展

第三节 以技术革新带动生产发展

第四节 党政团结共为改革添活力

第一阶段 艰苦而曲折的道路(1956—1965)

第一章 筹建农场的最初时期

第一节 失业工人开进津西大洼

1955年下半年,天津市劳动局根据市人民委员会指示,为配合农业合作化高潮,结合郊区荒散土地情况,决定解决本市失业工人就业问题,由市劳动局筹建工农联盟农场。

国营工农联盟农场,地处津西大洼。这是一片野草漫坡,芦苇丛生,盐碱严重,土地荒芜,一遇淫雨,即成一片汪洋。可称“有雨一缸酱,无雨酱一缸”的不毛之地。

根据测量表明,该洼东西长约六公里。总占地约一万八千亩。可耕地约10010亩。地理位置东经117°5,北纬39°7。距杨柳青及周李庄火车站约五公里,距侯家台约二公里,海拔高度为2.4—3.2m。

解放前,这里的土地贫瘠,高坡地仅可种点高粱,洼地仅能捉点小鱼小虾为生,农民们吃不饱。穿不暖,全靠“野菜嚙半年,高粱度日难”。时有土匪打劫农户,加上灾荒年,全家流离失所,奔走他乡,使这片荒凉的土地更加凄凉。当地流传着这样一首歌谣:“昔日西大洼,一片白花花,遍地寻尸狗,满天黑乌鸦,十种九不收,无处可安家”。

根据农业专家考察,抽测。该洼土壤系冲移土,主要土质为砂壤土,约占800余亩,占全场总面积6%。中壤土约3000亩,占23%。重壤土约为9400亩,占71%,总的土质瘠薄,而且地势较洼,常年积水,部分土地已趋向沼泽地带,含盐量较大,一般都在0.2977%。向家坟一带的

地下水,距地面仅有 0.73m,其含盐量地水深由数寸乃到三尺左右。由于受一些高坡地阻塞影响,一些地区到十一月份仍有积水。初测,场内浸水面积约 6300 亩,占场总面积的 47%。平均年降水量为 578.4 毫米,而且每年四、五月间又异常干旱,全年蒸发量为 1788 毫米,较降水量大于二倍以上。

由市劳动局救济科(工账总队)派多名干部负责培训 200 多名失业工人,并带领经过三个月学习的失业工人,于三月初开进津西大洼,在一片荒滩上搭起第一座席棚。

当时的津西大洼还是一片积水,唯有三个高坡堆,当地人叫它“周家楼”、“黄家疙瘩”、“四顷荒”,象三座孤岛漂浮在汪洋之中。北方的春天是多变的,一阵阵刺骨寒风夹杂着沙土,在树木都不生长的西大洼狂疟地卷动,使洼上唯一的席棚掀起。在这样恶劣,艰苦的条件下,农业工人们照常扛锹出工。没水喝,工人们去丰产河去拉,没有电,用煤油点灯。初春的雪花被风卷进席棚东走西窜。一阵初夏的暴雨,可难坏了农垦战士,外面不下雨棚内滴,坐等天明晒湿衣。

“地要种,沟要挖,粮食要产在西大洼”!农垦战士就靠这豪迈语言,以最大的干劲,坚决的信心,敲响进军的号角,叩开津西大洼——这粮仓的大门。

第二节 开垦荒地,创业在盐碱滩

国营工农联盟农场占地大黄洼、小黄洼、东麦洼、西麦洼、周家洼、东花园、西花园、十三段、桥口、徐家营、何家坟、三阶地、马窝、黄台子、韩台子、岗碱地、王家堽、长条地、张庄等二十余处洼地和坟地,除周家楼、黄家疙瘩、四顷荒三处高坡地外,其余洼地全部是根据季节和雨季决定该处的时隐时现。更显出大地的神秘,地形的复杂。

农垦工人在边生产,边建场的思想指导下,首先任务是起坟地,挖沟渠,以便排水清洗盐碱地,强种粮食。时值夏日,火红的太阳晒得人火辣辣的,大地腾起一股股烟雾的暑气,在起坟地中,叫人头昏窒息的气味,使常人难于忍受下来。而汗流夹背,挥舞着铁锹的挖沟队伍,摆开了

一字长蛇阵，为向国家献粮而拚命的干活儿，同时，也献上农垦战士一颗滚烫而炽热的心！

1956 年计划开荒地 4500 亩，实际开荒地 6500 亩。播种约 4504 亩，其中陆稻 2682 亩，棉花 309 亩。土豆 218 亩，高粱 232 亩，谷子 82 亩，白菜 220 亩，向日葵 75 亩秋，小麦 573 亩，甘薯 35 亩，科学实验田 88 亩。

本年度完成基本建设费用计 650640 元；其中土建 273894 元，完成房屋建筑面积 8206 平方米，水利工程费用 116198 元，完成沟渠、道路 20200 立方米，购置机耕马拉农具费用 122261 元，其它设备费用 138287 元。本年完成总产值 6924 元，对外劳务收入 5983 元，共收入 75229 元。为国家增产粮食 95820 市斤、棉花 29360 市斤、蔬菜 2197434 市斤，对城市提供蔬菜等起到了一定的积极作用。

农垦战士在开荒种地的同时，共起无主坟头三万余座，各种棺木堆成了小山。为创业，早出晚归，因荒地无道路，晚归者时常因无路而迷失方向，午夜才摸到住地。当时的农垦战士并无手表，无法掌握上下班时间，各单位就以升降红旗做为上下班的时间。

农业工人的工作是艰苦的，生活更是枯燥的，住房是简陋的。而精神是充实的，情绪是饱满的，为开辟这片荒原，他们洒下了热汗，迈出了拓荒者胜利的步伐。即使在这样艰苦、困难的环境里，农垦战士仍是乐观的，建场后第一个“五一”国际劳动节，农业工人下班以后，扛起棺材板，临时搭起一个戏台，点上汽灯，演出了自编自演的生活小节目，以示庆贺，使这片沉睡的大地开始苏醒，使其更加生机勃勃。

截止到 1956 年底，全场共有职工 216 人，其中农场负责人张智昇同志及部分干部，均是由市劳动局委派外，全场有技术人员 5 人，行政管理人员 37 人，勤杂 19 人，生产工人 154 人（不包括因各种原因已离职的 70 人）

机构上设有场长办公室，统一领导财务组、供销组、二个生产队、一个马拉队、一个机耕队及一个医疗室。

同年，党、团及工会组织相继建立。

第三节 移师易主,人员变向的波澜

建场初期,农业工人执行的是工分工资制。当时是由于工人劳动强度大,技术水平无法确认,因此很难执行等级工资。暂执行工分工资制,是为今后定级打下基础。推行工分工资制是根据工人的劳动积极性,劳动态度和思想情况综合考查而定。据56年10月7日执行工分工资制情况表来看:参加工分工资制的共有202人(不包括技术人员,生产管理人员及部分行政干部)其中定为110分的有157人,120分有14人,130分有10人,150分有10人。全场工人工资总分232200分,平均工分为115分,每分分值为0.255元,被评为110分的月工资为28.05元,150分为38.25元,高低相差10元左右。

后来农场遵照中央关于农业工人工资等级规定,改为农业工人七级工资制,仍根据工分工资制为依据,分别定下级来。

为充实国营农场的领导力量,老干部李志同志调工农联盟农场任场长,张智昇任书记。李志同志(行政14级)原是农业部保卫科(处级)科长,自认为文化低,不宜在大机关工作,自愿到基层做些实际工作,由北京调天津,在市农林水利局任国营农场管理科科长不久,就调工农联盟农场,开始了他在农场奋斗二十七个春秋所迈出的第一步。

由市劳动局投资创办的国营工农联盟农场,是为解决市区失业工人就业问题。在当时起到了一定的缓和剩余劳力的积极作用。工人们来场后能吃苦耐劳,情绪稳定。在建场后的年终评比活动中有24人被评为先进工作者。

随着社会主义革命和建设事业的发展,农业合作化高潮的推动下,1956年出现了全行业公私合营的高潮。加之中共八大成功的召开,“全国人民的主要任务是集中力量发展社会生产力,实现国家工业化,逐步满足人民日益增长的物质和文化需要。(《关于建国以来党的若干历史问题的决议》第15)在1957年下半年,天津市的工业开始迅速发展,各厂矿企业都十分需要劳力,这样就波及到刚建场一年有余的农业工人。农业工人在农场工作劳动强度大,工作艰苦,工资又不高,还远离城市,

某些实际问题得不到解决，部分职工思想开始波动，时而出现长期病假，请长假，无故旷工等现象。在场里的生产工人安不下心来，出现了消极怠工。农场为完成生产任务，不得不大量雇用季节性临时工，最多时达 600 人，这样就增加了成本。

在 56 年至 57 年上半年，市劳动局为解决失业工人就业问题而创办的农场意向是可行的，也符合当时的实际情况。但随着社会的发展，工业飞速的掘起，城市劳力的缺乏，再以失业工人为农场劳动力作为唯一来源，就不恰当了。农场为了解决当前这突出的实际问题，从 57 年 10 月起，从现有的工人中择其招工条件，又适应社会需要的，一律介绍回城市从事其它工作，留下部分立志务农，志愿留场的。从此工农联盟农场也不再是为单纯解决失业工人就业的场所。从而也结束了市劳动局的领导。到 11 月份已移交给市农林水利局所属。使农场逐步走向正式轨道。

在城市发展需要人的时候，不仅波及到工人，连少数干部也经不起艰苦条件的考验而沉渣泛起。其中场部办公室干部、场文书，场团支部书记张殿祥也无故逃离农场。场对干部是有严格的纪律的，后经动员召回场；不久张殿祥又二次私自擅离职守，终因“背叛革命”而判刑入狱。

工农联盟农场划归市农林水利局领导后，原场农业工人所剩无几，急待工人来场，筹划来年生产。经决定从撤销的顾家庄农场，南羊码头农场职工，全部调进农场。又从双林农场，杨柳青农场支援、抽调部分老农业工人进场，先后共调进工农联盟农场 200 多名，充实了农场的骨干力量，保证了各个环节的生产。

从下例数字，不难看出当时的农场现状，在经济上给农场造成的损失，57 年全场播种面积：8963 亩

品名	亩数	计划产量	实际产量	盈亏
水稻	4231	500 市斤	263 市斤	-146608.64 元
棉花	864	180 市斤	59 市斤	-52765.71 元
山芋	288	3000 市斤	1584 市斤	-10147.84 元
土豆	22	3000 市斤	1945 市斤	-267.41 元

黑豆间高粱	977	140 市斤	65.5	—20737.22 元
黄豆间玉米	1210	140 市斤		—15570.10 元
小 麦	570	150 市斤	30.5 市斤	—14154.44 元
青 饲	429	3000 市斤	814 市斤	—3327.38 元
白 菜	240	6500 市斤	6090 市斤	—18138.80 元
蔬 菜	132	4000 市斤	2460 市斤	—19102.35 元

总亏损:300819.91 元

第四节 水利是命脉,科技为先导

从 1956 年建场以来,场领导始终把水利建设作为头等大事来抓。若是不抓水利建设工程,要在这片盐碱滩地,部分土地近似沼泽地带,种上粮食是不可能生长的。这片无垠的洼地是有名的下雨一洼汪洋,无雨干旱不长粮,大洼盐碱白茫茫。要改变津西大洼的面貌。首先要解决清洗盐碱地段,要清洗盐碱地,必须深沟排水,然后才能说种粮食。建场初期,仅基本建设投资费就用去 650640 元,开沟挖渠土方量已超过 122 万立方米,并对各处涵洞、闸门、桥梁等精心设计施工,以求达到清洗盐碱地,使这片土地早有水灌,涝能排水。开挖贯通从东头到西头的大排水河,并在南运河南岸按装三台 900 毫米的轴流式水泵,基本解决在正常降雨量的情况下,解决津西大洼排水问题。

为解决旱期浇灌土地,水源是庄稼地里的雨,为此又在河南挖了一条自来水河,从南运河引来甜水灌溉这片沉睡千年的盐碱地土地。

由于建场初期水利建设投资大,国家不可能拿更多的资金再投入,所以未从根本上解决排涝问题。其原因是场内地势确实太洼,一旦雨水集中,场外围高地沥水大部汇集在农场,洼地积水不能及时排出,必然受灾。因西郊北斜及郭村两个扬水站仅有 5 台 900 毫米水泵,排水设备不足,根本不能及时排出。仅自来水河以北 6 万余亩土地。如果降雨量在 150 毫米,地面积水量即可为 600 万立方米,两扬水站 5 台泵同时工作,每昼夜按 20 小时计算,需要八天才能基本排出。如果降雨量在 200 毫米,就需 15 天才能排完。所以 58 年农场受灾 7000 亩,59 年受灾

3000 亩,60 年水稻、高粱、甜菜共 3300 亩,全部由于沥涝未收。

60 年冬,场领导为解决场内洼地沥涝问题,在国家经济困难条件下,筹集资金,全部投入水利设施中。并在场内 2 区、5 区、8 区、10 区、11 区、13 区、14 区及农业大队、园田队等九处先后建立泵站,可以解决 11802 亩排水问题和 3660 亩灌溉。63 年春,挖沟 14.2 万立方米。其中一级渠道 39600 立方米,二级渠道 66000 立方米,三级渠道 30800 立方米,平地起沟 6000 立方米,投资 6.75 万元。同年又投资 6 万余元,解决郭村及园林荒地和华庄村用水问题修建倒虹工程,基本解决干旱能上水,沥涝能及时排水。场领导动员全场职工,在每年冬春两季进行土地改造,修沟挖渠大会战。大洼里红旗招展、人山人海,热火朝天,职工们挥锹抬土,来来往往,为来年农业生产,夺得农业大丰收打下良好的基础。建场几年来,仅挖排支渠道达 46 华里,毛排渠道 327 条。在 1963 年,天津遇到了历史上少见的特大洪水,但由于农场实现了沟渠河网化,使场内大量的洪水几天内就排了出去,使兴修水利起到了农业丰收的保障,充分显示水利工程的生命力。

特大洪水过去的 1964 年,农场为疏通排水总渠,全渠长 8100 米,农场负责 3300 米,土方量为 22771 立方米,此渠横垮农场东西。56 年建成。8 年来对排沥水和降低地下水位起到了决定性作用。但 8 年来冲淤也相当严重,经测量整个渠道,平均淤泥 80—90 公分,直接影响田间排水,以打歼灭战动员全场壮劳力,十天圆满完成任务。

1965 年,全场又一次掀起兴修水利的高潮。为配合西郊区水利建设设施,我场在大洼南部挖了一条宽 25 米,长 26 华里,深 3 米的大河。并在小宽河附近建了一个大型扬水站,按装 900 毫米抽水机三台,120 毫米二台。既是在 700 毫米以上的降雨量,西大洼几天内即可把积水全部排出。彻底巩固了农场排涝问题。

如今的工农联盟农场,干旱能上水,沥涝能排水,西大洼已是一片旱涝保丰收的土地,全场已筑成沟渠纵横交错、泵站星罗棋布。这就是旱涝保丰收的保障!

从工农联盟农场开荒种地以来,农业科学技术始终指导着各项生

产。科学种田不仅会使农场农业上的丰收,而且给农场左邻右舍的农村起到示范、传播、推广科学种田的经验。通过实际的事例,使农民们可以看清科学种田所起的变化,从而使农村改良土壤,优选良种,合理施肥,科学种植等方面起到积极作用。

1956年农场在深沟排水清洗盐碱地后,又在西大洼进行在不同地段,作不同栽培的试验。并对不同地区施用不同剂量的肥料,使肥料起到有效最佳期,保证农作物的丰收。如在园田三区种植土豆2.5亩,试施草木灰2500市斤作基肥,施氯化钾50市斤作追肥,再用氯化钾12.5市斤作根处追肥,这些试验对土豆的增产起到一定的作用。又如在该区选陆稻地2.5亩,进行施肥量的试验,分别施大粪1500市斤,2000市斤,2200市斤,确保正确的施肥量以促作物正常生长。

选2.7亩土地,对大豆进行夏播留种试验。

在五区选水稻地10亩,将白洋淀深水稻品种试栽在地势低洼地区,进行区域性适应试验。通过上述试验,取得了许多可贵经验和资料。

在农机方面进行了苏联马尔采夫耕作试验,已选二区棉花地52亩,三区150亩陆稻地进行耕作试验,并得到农林水利局的大力支持,调拨使用双臂犁,使试验取得经验,为普遍推广打下基础。

农场园田队为解决城市冬季蔬菜品种缺,数量少的问题,进行了温室栽培与阳畦育秧,为城市冬季提供新鲜蔬菜取得可喜的成功。

机耕队张素云(女)同志,将波兰三铧犁改装成二铧犁,能深耕5.8公分,由拖拉机牵引,每天可耕地25亩,比人工掘地提高300倍以上。

由于农场重视科学种田,59年园田蔬菜生产也取得丰收776亩蔬菜,原计划成本为165.182元,实际成本97162元,降低41.2%,总产值超原计划38%,超利润210%,上交市蔬菜公司蔬菜413万斤,精心培育60余种优良蔬菜品种,生产各种菜籽8200市斤。并根据洋白菜基部分杈结球的习性,利用洋白菜老根采种获得成功,每亩可采菜籽298市斤,只此一项为国家创利23800元,节约用工1925个,使农场生产的菜籽还远销青海、云南、海南等地。

59年为推广密植小麦,合理地使用基肥,(播种前每亩施牛粪6000市斤)先后冬春灌水洗碱。达到保温、保墒,并喷洒石灰硫磺防止病虫

害，因而获得小麦高产，单产比往年提高七倍多。

59年7月市内开展除四害，讲卫生运动，将市内河西牧场、河东牧场、河北牧场、东郊牧场及津西牧场的奶牛并入我场，共有牛群2561头。其中产奶成母牛1204头。一下子涌进这么多奶牛，给场的牛舍，牛群管理，牛群饲料造成极大困难，而燃眉之急的是牛群交配问题；过去奶牛均系采用公牛直接交配，既需大量公牛，而且受孕率低。并容易感染疾病。场领导及时组织技术员，兽医大夫及老工人三结合小组，经过反复多次试验，终于攻下人工授精这一关，使牛群步入一个新阶段。据59年10月上报河北省农管局材料表明：病牛群受孕率达73.2%，健牛群受孕率达85.62%，育成牛群受孕率76.85%，小牛成活率达95%以上。

1960年为了使农业生产迅速满足畜牧发展需要，由场长李志技术员高洪昇主持，搞一年三作的试验。经过一年的试验基本达到成功，第一作青饲芒大麦，亩产9000市斤。第二作多穗高粱，亩产856市斤，其秸秆亩产3000市斤（奶牛饲料）。第三作大白菜亩产1200市斤。三作创产值660元，除每亩投入50元，每亩创利610元，开辟了充分利用土地的新途径。

第二章 以农业为主的变迁

第一节 以粮为基础、蔬菜飞出洼

从 56 年始建农场起,总方针是:开荒种地,为国家提供商品粮,为城市提供鲜菜,建场三年来(56 年—58 年),共开垦荒地一万余亩。国家总投资 1268055 元(其中包括基建、水利、设备、牲畜等),三年共向国家上交粮食 1245820 市斤,棉花 59360 市斤,蔬菜 4029502 市斤,山芋 237584 市斤,土豆 42792 市斤,饲料 970000 市斤及其它产品。全场固定资产 969110 元,三年间共亏损 610275 元。

在建场头 3 年,主要以生产粮食为主,同时蔬菜并举。当时对开荒后的自然环境把握不住,地形的标高,土壤含碱程度均有悬殊差别,对产量高低起主要影响作用。对植物的生长习性也是逐步在探索,以科学实验为开路先锋,认真贯彻农业八字宪法,改造土壤,兴修水利,逐步提高农作物的产量。如 58 年播种面积为 7581 亩,由于排水干渠高,水无力排出,加上早春引起大部地区泛碱,使大批幼苗死亡,甚至使抗碱性较强的高粱、甜菜也死苗。1700 亩水稻插秧后又遇到 7—10 天南运河断水,不能浇灌,仅剩下 527 亩稻田未干死,到 7 月下旬又遇到日降雨量 300 毫米暴雨,真是雪上加霜,造成农作物涝死,造成巨大的经济损失。迫使农场领导下决心治理涝灾,兴修水利工程,前后共建 9 个扬水站,解决旱涝问题。通过 3 年的实践、摸索、对津西大洼的地形、土质变化,气候对农作物的影响,适应何种农作物生长,总结出一整套经验,为今后农场农业上的丰收打下坚固的基础。

通过试验表明:津西大洼很适应稻麦轮作;既可提高亩产粮食,又可避免涝碱之灾。水稻在粮食作物中产量最高,小麦次之。水稻在插秧前,利用水灌地,充分洗碱。而且水稻又有抗涝性。据涝灾后观察,水稻全株淹没一周之久,不致死苗,有极强的适应能力。