



镇海 商帮

镇海基础教育地方课程编委会 编



宁波出版社
Ningbo Publishing House

镇海商帮

镇海基础教育地方课程编委会 编



图书在版编目(CIP)数据

镇海商帮 / 镇海基础教育地方课程编委会编. — 宁波: 宁波出版社, 2012.7

ISBN 978-7-5526-0130-5

I. ①镇… II. ①镇… III. ①区(城市)—商业史—宁波市—中小学—乡土教材 IV. ①G634.591

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 073558 号

书 名 镇海商帮
编 者 镇海基础教育地方课程编委会
责任编辑 廖维勇
封面设计 吉祥文化
出版发行 宁波出版社
地址邮编 宁波市甬江大道 1 号宁波书城 8 号楼 6 楼 315040
网 址 <http://www.nbcbs.com>
印 刷 浙江开源印务有限公司
开 本 787 毫米×1092 毫米 1/16
印 张 5.25
字 数 105 千
版 次 2012 年 7 月第 1 版
印 次 2012 年 7 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5526-0130-5
定 价 9.80 元

如发现缺页或倒装,影响阅读,请与承印厂联系调换 电话:0574-87283929

镇海基础教育地方课程编委会

主 任 杨宇伟
副 主 任 毛志挺
委 员 崔国久 杜剑华 高勇平 蒋旗军
魏志刚 朱继幸 嵇 明 杨万勇
高立斌 盛其仁 黄卫东

主 编 杜剑华
《镇海商帮》主编 崔国久(省特级教师、正高级语文教师、龙赛中学校长)
副 主 编 陈玮玮 周金中
编写人员 陈灵丸 王亚敏 周靓靓 黄仕明
顾虹燕 蒋 谅 顾晓波
策 划 魏志刚

说明:镇海区政协、镇海区委宣传部、镇海区文广局、镇海区招宝山街道、镇海口海防历史纪念馆、宁波帮博物馆、92899部队等为本书编写提供了相关资料,蛟川书院、乔梓学校、庄市中心小学、镇海幼儿园、镇海艺术幼儿园、镇海区精英小学部分老师为本书的编写提供了帮助,浙江大学刘力教授、宁波大学教师教育学院仲建维博士和张光陆副教授为本书的编写出谋划策,在此一并表示感谢,同时也感谢一直默默地为本书编写提供各种各样帮助的各位同仁。另外,因编写本丛书属于公益性事业,且编者们的水平有限,故在此若出现您的原创性的资料或其他不应有的差错,在原谅我们的同时请给予指点,以便于我们再版时修正,再次表示感谢。



亲爱的同学们：

你们好！

浙江省宁波市镇海区地方课程教科书《镇海商帮》与大家见面了。

镇海，地处东海之滨、甬江口岸。在宁波帮中，镇海籍宁波帮人士尤具有代表性和影响力，因此镇海被公认为“商帮之乡”。镇海商帮，一个充满魅力的群体。镇海所辖区域中的庄市镇，它曾是浙东宁绍平原上一个襟江望海的小镇，却是宁波帮的重要发源地、浙东著名侨乡，有着“宁波帮的摇篮”的称号。宁波帮中的庄市人领风气之先，在中国民族工商业的发展史上创下了诸多第一。历史上，这个小镇走出了以包玉刚和邵逸夫先生为代表的几十位宁波帮人士。

《镇海商帮》为中学生提供了一个全面了解镇海商帮文化的平台，读本共分为四个单元：以“商帮文化”为主轴，分别从“商帮之乡”、“商帮典范（近代）”、“商帮典范（现代）”、“商帮典范（当代）”这几个层面展开，呈现商帮文化的方方面面。这套教材具有本土性、实践性、综合性和活动性的特点，主要让学生了解镇海商帮的起源、商帮群体的发展以及商帮中的代表人物。它带领同学们走进商帮之乡，认识镇海籍商人，并引导学生传承镇海商帮文化，展望镇海的明天、宁波的明天，为更好地规划自己的职业生涯打下坚实的基础。

《镇海商帮》会给我们一种亲切的感受，通过一个个生动的商帮典范的故事，更能给我们增添一份责任感，为我们身处镇海、身为镇海人而自豪，以主人翁的态度关注、思考镇海的发展，将来为家乡的进一步发展贡献自己的智慧和力量。

镇海地方课程教材的建设才刚刚起步，限于水平和时间，一定有疏漏和不足之处，热忱希望同学们和老师们把学习过程中的感受和使用教材的意见及时告知我们，以便补充修改，使之日臻完善。

编者

2012年3月

前 言

镇海是宁波帮的重要发源地,百年宁波帮涌现了大批影响广泛的企业家、金融家,其中镇海籍宁波帮人士尤具有代表性和影响力。这些商帮中的精英,有远涉重洋者,有商界巨子、爱国爱乡者,有饱学之士、国之功臣,有商、儒、政兼通者。其所经营的项目几乎是百业俱备,足迹遍及世界各地。为了使这些商帮奇才、近现代镇海商帮的典型代表所演绎的镇海人文精粹激励更多的镇海人,用他们的热情和创新精神,续写镇海商帮人文的新篇章,我们把研究这些商帮人事的成果,包括他们的商业活动、精神面貌及社会影响等,汇成专著,全面、清晰地呈现给读者。

本书分四个单元,各单元既相互独立,又有机联系。在第一单元中,介绍了宁波商帮的形成历史和发展、镇海商帮的发源地、镇海商帮人文特点及宁波帮博物馆等,以使读者对镇海商帮有一个整体的了解;在第二、三、四单元中,接近代、现代、当代三个历史时期,分别选取了商帮先驱叶澄衷、工业精英宋炜臣、世界船王包玉刚、影视巨擘邵逸夫、希望楷模赵安中、皮草业翘楚陈志耀、热心慈善家包陪庆、杰出企业家赵亨文等八位镇海商帮典型代表,对他们的生平、事迹等作了重点介绍,以使读者在欣赏他们所演绎的镇海人文精粹的同时,能受到点点启发。

本书资料主要来自于镇海史志及网上资源,对这些资料的提供者在此表示感谢,对于未能在书中对引用资料一一标明出处,也请大家谅解。因编写本丛书属于公益性事业,且编者们的水平有限,故在此若出现您的原创性的资料或其他不应有的差错,在原谅我们的同时请给予指点,以便于我们再版时修正,再次表示感谢,同时也敬请读者见谅。

目 录

前言

第一单元 商帮之乡

- 第一课 镇海与宁波帮 2
- 第二课 镇海商帮人物画卷 9
- 第三课 宁波帮博物馆 18

第二单元 商帮典范(近代)

- 第一课 商帮先驱叶澄衷 23
- 第二课 工业精英宋炜臣 30

第三单元 商帮典范(现代)

- 第一课 世界船王包玉刚 37
- 第二课 影视巨擘邵逸夫 47
- 第三课 希望之神赵安中 54

第四单元 商帮典范(当代)

- 第一课 皮草业翘楚陈志耀 62
- 第二课 热心慈善家包陪庆 67
- 第三课 杰出企业家赵亨文 72

鎮海商幫

第一單元

商幫之爭

•

•

•

•



第一课 镇海与宁波帮



宁波商帮是指旧宁波地区下属奉化、鄞县、镇海、慈溪、象山、定海及现宁波市下属余姚、宁海等市(县)在外经商的商人群体。“宁波商帮”简称“宁波帮”，它是个既古老又年轻的商人群体。在宁波帮中，镇海籍宁波帮人士尤具有代表性和影响力，因此镇海被公认为“商帮之乡”。

宁波帮的形成和发展

早在明朝后期到清朝初期，宁波商人在北京创设了鄞县会馆，主要经营药材业和成农业，这标志着宁波商帮的形成。其实，在那个时期，中国已经形成了十大商帮。他们是：山西商帮(晋帮)、徽州商帮(徽帮)、陕西商帮、洞庭商帮、江右商帮(江西)、山东商帮、广东商帮(粤帮)、福建商帮(闽帮)、宁波商帮、龙游商帮(浙江)。

宁波帮形成后第一个重要的发展时期是清乾嘉时期。这一时期宁波帮海上商人获得迅速发展。宁波帮的活动区域不仅在长江和南北洋(福建)，而且延伸到海外，经营着合法而颇有规模的对日贸易。由于这一时期宁波帮的大发展，使一个普通的中国沿海地域商帮，一跃成为国内著名商帮。到1840年鸦片战争爆发前后，中国已经由早期的十大商帮演变为晋帮、粤帮、闽帮和宁波帮四强争雄的新格局。

宁波帮形成后第二个重要的发展时期是鸦片战争后的数十年。鸦片战争后，宁波帮凭借自身特殊的有利条件，迅速进入新兴的对外贸易领域，并形成了以买办商人和进出口商人为代表的宁波帮新式商人群体。什么是买办？买办就是外资洋行中的中方经理，是中西方贸易的中介人。我们说买办和进出口商人是新式商人，是因为他们从事的交换，已经不是以小农经济为交换两端的传统交换，而是中国农产品和西方工业品相交换的国际贸易。这种交换以前所未有的剧烈程度冲击着中国根深蒂固的自然经济形态，为商品经济的发展扫清道路。

近代宁波帮买办商人,首先在上海获得发展。宁波籍商人在上海第一个买办是定海的穆炳元。19世纪80年代以后,上海的宁波帮买办已超过广东帮而居于买办集团的首位,并且一直持续到买办制度被废除。通过这一时期的发展,宁波帮确立了近代最重要的经济中心——上海的霸主地位。

宁波帮形成后第三个重要的发展时期是19世纪80年代特别是90年代以后。其主要特征是以新式商人为主的宁波帮商人将商业利润投资于航运业、金融业、工业等新兴领域,形成实力雄厚的宁波帮金融资本和工业资本。这一时期的宁波帮以当时我国对外开放的重要据点——上海为基地,创造了100个左右全国第一,涌现出一批“大王”,抒写了中国工商业史上的百年辉煌。

在创办和经营近代企业过程中,宁波帮工商业者涌现出了一大批影响广泛的企业家、金融家,形成了宁波帮近代企业家的群体。宁波帮凭借自己雄厚的经济实力,广泛的社会关系,强烈的时代意识,通过这一时期的大发展,已经成为中国的第一大商帮。

镇海庄市——宁波帮的发源地

这是浙东宁绍平原上一个襟江望海的小镇。它就是宁波帮的重要发源地、浙东著名侨乡——宁波市镇海区庄市。

从全球视野来说,对宁波人的认识,就不得不提起一位德国学者的论述。早在130年前,一个名叫利希霍芬的德国地质学家,曾来中国作了7次考察。他走遍了中国大江南北,却意外发现了一个“特殊种族”。他写道:“沿海有特殊种族——宁波人。宁波人在勤奋、奋斗努力,在对大事业的热心和大企业家精神方面,较为优秀。宁波人是浙江人中的特殊分子……尤其是商业中的宁波人,完全可以和犹太人媲美。”

那时的宁波人,尤其是庄市人,已经走出背井离乡出卖苦力的阶段,他们在异地事业有成,大展宏图,成为上海滩上有名望的商业巨头。美国美孚公司在上海的代理人汤姆、英国亚细亚石油公司中国部经理劳勃生等人,都高度评价方介堂、叶澄衷、严信厚、虞洽卿等宁波商人,认为他们是杰出商业活动家。

19世纪中叶的庄市,只不过是甬江边上的一个小古镇,全镇人口



19世纪末甬江入海口



不足五千。从那时开始,很多庄市人背井离乡,冒险乘小木帆船,来到刚刚开埠的上海。他们以打工谋生为起点,开始了艰难的“淘金”。像方介堂、叶澄衷等一大批穷苦的庄市人,在最初去上海滩时毫无凭借,但是,他们靠着勤奋、诚信和顽强拼搏的精神,成就了自己的事业,带动了宁波商帮的发展,使庄市成为宁波帮的重要发源地。

宁波帮的历史,可分为形成、崛起、鼎盛、发展四个阶段。宁波帮形成于明末清初,那时慈溪人在北京从事药材、成衣等行业,开设了北京宁波会馆;镇海商人在上海开设宁波会馆、镇海会馆。当时,镇海西管甬商方介堂在上海开办的糖业,已能左右东南沿海糖业生产与运输。而镇海小港李家的李也亭,则是上海滩沙船业的巨擘。方介堂、李也亭堪称为近代早期宁波帮的领袖人物。

宁波帮崛起时期约在清咸丰、同治年间。鸦片战争后“五口通商”,上海开埠,当时,宁波商人在上海最有名望和实力的当属镇海叶澄衷、慈溪严信厚、定海朱葆三。叶澄衷于1862年在上海开设第一家洋货店,后来成为“五金大王”、“煤油大王”。鼎盛时期,他在全国各地开设108家钱庄,38家联号、分号,还在上海开设12家工厂,有110艘沙船。其总资产是当时清政府年财政支出的十分之一,相当于银两近2000万两(包括树德地皮公司房屋与土地)。叶澄衷、严信厚和朱葆三3人还发起并开设了华人第一家通商银行。

宁波帮鼎盛于清末民国时期。在这期间,以上海为大本营的宁波商人称雄中国商界。民国时期,宁波商帮的势力更是如日中天。其时在上海的宁波商人中,最有实力、最有声誉的是虞洽卿、刘鸿生、方椒伯、俞佐庭等人。在第二次“四明公所事件”中,虞洽卿等宁波帮人士联手挫败了法租界公董局侵占四明公所冢地的阴谋而震动上海滩。

从20世纪中叶开始,宁波帮进入海外发展时期,他们从商帮的发祥地上海,转移至世界金融贸易中心的自由港——香港。宁波人在香港的经济实力,已经能影响香港的经济市场,这时涌现的一大批宁波商人,如包玉刚、邵逸夫、陈廷骅、叶庚年、王宽诚、董浩云等人,已经活跃于香港工商界。1990年香港十大富豪榜上,宁波人就占有三席,即包玉刚、邵逸夫、陈廷骅。

宁波帮从形成到发展的四代领衔人物中,庄市人最有威望。宁波帮第一代人物方介堂,第二代人物叶澄衷、宋炜臣,第四代人物包玉刚、邵逸夫,是庄市作为宁波帮重要发源地的有力佐证。况且,宁波帮第二代人物严信厚的故里,与庄市也仅一乡之隔。

从庄市这块宝地走出去的宁波帮们,方介堂的后代经久不衰,叶澄衷的子孙传承事业历经五代不衰。其他庄市商人中也是人才辈出,成就斐然。如汉口头号商人宋炜臣,汉口禽蛋、粮食巨头阮雯衷,建筑巨子叶庚年,享誉香港的包氏兄弟包玉书、包玉刚、包玉星等一批海内外经济舞台的精英。还有中国早期电影事业先驱者邵醉翁和邵村人、邵仁枚、邵逸夫,中国华人自己经营第一条公交汽车的董杏生,率先在台北创办实业的朱之信、楼

志章、叶谋升等开拓型商界巨贾。

宁波帮中的庄市人领风气之先,在中国民族工商业的发展史上创下了诸多第一。叶澄衷创办的纶华缫丝厂、燮昌火柴厂,与严信厚、朱葆三合资的中国第一家华人银行——通商银行,宋炜臣在汉口创办的当时全国最大的华人企业——既济水电公司,阮雯衷创办备有 70 多节火车车皮的粮食公司,由叶澄衷之子于 1915 年在上海创办的有 30 艘洋轮的民营航运公司,都在中国民族经济发展史上写下亮丽的一笔。

20 世纪中叶,宁波帮转至香港创业之后,包玉刚、邵逸夫、包玉书、邵村人面对世界经济大潮再展宏图,这期间,包玉刚成为“世界船王”,邵逸夫成为东南亚影视巨擘,包玉书、包玉星、邵仁枚、邵村人、楼志章、朱之信、叶庚年、叶谋遵、包从兴等人,先后在香港、台湾、新加坡等地创业,还有不少人把事业转到美国、欧洲等地。

庄市商人的成功并非偶然。庄市有一所儒林第,大厅中间上方悬挂着一块醒目的木匾——“工商皆本”,是清初浙东学派著名代表黄宗羲(余姚人)所书,他主张国家兴旺必须以工商为本。植根于浙东学派的文化理念,以商为荣成为庄市人经商传统的精神支柱,他们秉承“非诚信不得食于贾”的古训,弄潮于黄浦江畔、长江两岸、渤海之滨,在上海、汉口、天津等大城市创下业绩。历经百余年的奋斗,他们以傲人的业绩让庄市这块土地无愧于宁波帮发源地的称号。



黄宗羲像

此外,庄市商人重视教育,关注人才培养和慈善公益事业。当年叶澄衷在上海创办的

叶记商务学馆,其课程完全引进西洋模式,它培养的很多学子成为外国洋行的协办、买办。1899 年,叶澄衷在上海创办洋学堂,即澄衷蒙学堂,是近代上海第一所华人创办的新式学校。叶澄衷为该校捐资 10 万银两和 30 亩土地,以后其子又捐资 20 万银两。蔡元培曾任代理校长,竺可桢、胡适、丰子恺、李达三等人



叶氏义庄



曾在该校读书。根据叶澄衷遗嘱,叶氏家族于1902年在乡里创办叶氏义庄,在光绪末年
开始办新学,设英语等课程。

自上世纪80年代改革开放以后,庄市的“宁波帮”代表人物、侨胞、华人纷纷回乡探
亲访友,寻根祭祖,旅游观光。他们慷慨捐赠巨资发展公益慈善事业,为家乡经济文化建
设作出了巨大贡献。这些年,他们为家乡公益慈善事业捐建项目142个,捐赠美元2120
万元,港币2000万元,人民币7011万元。他们这种关注民生,热心公益慈善事业,让财富
“从社会中来,到社会中去”的爱乡情怀和慷慨义举,折射出充满人文关怀和洋溢社会责
任感的现代财富观及其文明的价值取向。

东管乡的“邵义门”,“完璧归赵”的包奎祉,辞官归田终成巨贾的庄太公……一个个
历史掌故显现庄市悠久的人文底蕴;叶澄衷、宋炜臣……这些商帮奇才演绎了庄市近代
的人文精粹;包玉刚、邵逸夫、赵安中、叶庚年……现当代的商界巨子更使商帮旧地成为
著名侨乡而闻名遐迩;汤德全、倪光南……这些著名的饱学之士、国之功臣,使庄市成为
院士之乡;现今,更多的庄市传人,正用他们的热情和创新精神,续写着庄市商帮的新篇
章……

“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。”展望未来,在这块孕育宁波商帮的热土上一定
还会有更多更新的骄傲不断涌现!



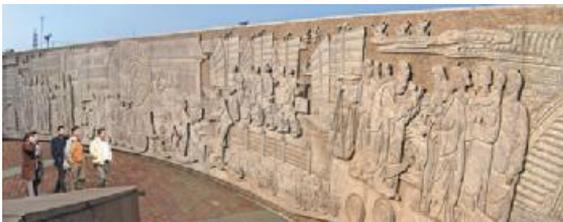
研究宁波帮人士从创业起步到经营理念,再从事业有成到回报社会的成功之路,宁
波帮精神可以提炼概括为四句话:艰苦创业,诚信为本,开拓创新,爱国爱乡。这也是宁
波帮精神的基础和源泉。

作为宁波帮中著名人物最多的镇海商帮,是镇海人民,乃至中华民族宝贵的财富。百
年商帮的发展历程,向世人阐释了镇海商帮精神。第一,勇于开拓,善于创新。第二,艰苦
创业,克勤克俭。第三,以诚为本,务实取信。第四,敦重乡谊,结帮经商。第五,爱国爱乡,
回报社会。镇海商帮文化,为镇海的经济繁荣起到了不可低估的作用。



★镇海商帮起步早,延续时间长

镇海十七房郑氏家族商帮集团是近代宁波商帮中起步最早的家族集团。他们在明末清初就外出经商,一代接一代,代代相传,而且人数较多。在镇海商帮家族集团中,经商比较早的还有叶氏、包



氏、邵氏、刘氏、庄氏、李氏、方氏等等。在庄市大学城里的镇海商帮文化公园,一组大型浮雕(长度 100 米)等,生动地展现了宁波商帮的辉煌发展史。

★宁波商帮最大集居地

镇海区内保存着一大批的商帮集居地,有郑氏十七房、包玉刚故居、邵逸夫旧居、叶澄衷故居遗址、叶氏义庄等,以及不少珍贵的历史实物、碑刻、文物史料。这些集居地不但保存完整,而且规模颇大,又很便于保护、利用;这些集居地,建筑形式多样,宅居豪华,风格特异,是宁波商帮文化的集中体现,是浙东民宅建筑典型代表。

★海外同胞为国家贡献大

镇海是华侨之乡,海外侨胞、外籍华人和港澳台同胞,成为镇海与世界联系的桥梁和纽带。他们虽身在异国他乡,但积极支持、参与祖国统一与现代化建设大业,关心祖国之发展、家乡之进步,已有近百人对家乡进行捐资,捐资项目达 450 多项,捐资金额 1.49 亿元以上,约占全市的 14%,充分表现出桑梓之情、赤子之心。目前,约有 1.05 万镇海籍“宁波帮”人士侨居港澳地区。这些乡贤爱国爱乡,造福桑梓,为推动镇海的经济社会发展作出了积极贡献。



1. 镇海商帮人士在宁波帮中占据了重要的地位,你能历数几个知名人士及主要事迹吗?

2. 宁波帮成功的重要因素是他们的宁波精神,结合你所熟悉的镇海商帮人物,谈谈他们在不同经历中所折射出的宁波精神。



1. 走进庄市,通过参观包玉刚故居、镇海商帮文化公园,感受商帮文化,寻访镇海商帮人士的成长足迹。分小组完成人物简报,在班级内交流展示。
2. 查找相关资料,收集镇海商帮人士对镇海及其他地区所做的公益事业或其他贡献。

第二课 镇海商帮人物画卷



镇海是海外“宁波帮”的重要发源地，镇海籍的港澳台同胞、海外侨胞、外籍华人有5000余人，较著名的有包玉刚、邵逸夫以及全美华侨工商总会会长应行久等。镇海商帮的突出业绩有目共睹，在探索其突出地位的原因时，人们达成共识：人杰地灵的镇海孕育了开拓进取的商帮文化。

镇海商帮群体特点

在中国近代经济发展时期，特别是在上海开埠以后逐渐形成中国经济发展中心的过程中，宁波商帮曾发挥过至关重要的作用。一大批宁波人背井离乡，走南闯北，四处谋生。不少人成为商海巨子，富甲一方。“无宁不成市”、“无宁不成商”是当时人们对宁波人的真实写照。正如美国著名作家威廉·斯金纳1974年所写的《两个世界间的中国城市》一书中评价的那样：“是宁波人促进了上海的兴起。”

镇海历史上虽说是浙东的一个小县，但这里人杰地灵、商贾辈出，是宁波商帮的主要发源地及中流砥柱。主要表现在：

在宁波帮发展的各个历史时期，镇海籍人士都有领军人物。清初，郑氏十七房家族已历代经商，至清中叶“盖屹然为甬江砥柱20年”。镇海方介堂及李也亭家族一门4—5代都有上海商界的领导人物和杰出代表。“四明公所”的领导权，“在成立之后不久，就落入镇海方氏家族之手。这一家族在上海的宁波集团和银钱业中，享有盛名达一个世纪之久”。在上海旅沪同乡会、上海商务总会及上海总商会中，方椒伯、李征五、傅筱庵、虞洽卿、李云书、俞佐庭等人曾被选为主要负责人。在上海商会中，长达40余年（1901—1946）担任会长、副会长、理事、执委等要职的共14人，镇海籍人占了8位。近代镇海的不少华侨、华人，如包玉书、应行久、张济民、张和祥、周祥赓、顾国华、林涟水、王心仁、水铭章、包从兴、金如新、周志刚等在当地多为侨界和社团领袖。



1. 实力雄厚

据《上海钱庄史料》记载：“从 19 世纪后半期到 20 世纪这一时期，上海拥有四家钱庄以上的，有九大钱庄资本家家族集团，即镇海方家、镇海李家、苏州程家、慈溪董家、镇海叶家、湖州许家（与镇海叶家是亲家）、洞庭山严家、宁波秦家、洞庭山万家。”其中宁波帮占了五家半。镇海籍人士竟占了三家半。而镇海骆驼柏墅方家以先后开设 43 家钱庄，列九大钱业家族之首。为“上海钱业的开创者”，“执上海商界之牛耳”。“直至 19 世纪 70 年代，其他宁波家族才开始对方氏家族在上海商业上的垄断地位提出挑战。”

从行业分布来看，镇海实业家多涉及金融（银行、钱庄、保险、证券交易、证券物品交易所等）、商业、航运、交通、影视、糖业、纺织、化工、造纸、房地产、水、电业、火柴、煤油、五金业、五洋杂货业、海味水产业、外贸、买办、裘皮、药材、农垦业等行业。从地区分布来看，可以说是遍布国内外，尤其是上海、宁波、汉口、天津、杭州、南京、宜昌、苏州、镇江、香港、东南亚（新加坡、马来西亚、泰国）、美国、日本、西欧等地。其经济实力之雄厚，令世人惊叹。

2. 商贸人才多

20 世纪，不少银行主管及商界重要人物及买办都是从方家、李家、叶家的钱庄、商号等企业走出去的。

镇海籍人朱五楼，曾任上海福康、顺康等钱庄经理，1917 年上海钱业公会正式成立后，任第一、二届会长，并发起创建永亨银行。

镇海骆驼长石人（原属慈溪）王伯元曾任中国垦业银行总经理兼天一保险公司董事长，上海通和商业银行、同泰商业银行董事长，1941 年代理宁波旅沪同乡会会长至抗战胜利。

镇海人史晋生早年在叶澄衷顺记五金号任职，后被张之洞委为汉口商务局总董。而盛竹书（后为交通银行上海分行经理及上海银行公会会长）和樊时勋，这两个镇海人，一个为浙江兴业银行汉口分行经理，一个为上海分行经理，而樊时勋原是叶澄衷家族财团的总管。

20 世纪初，汉口宁波帮九大企业中，镇海人在七大企业任经理或行东。在天津宁波帮最著名的 7 位人士中，有 4 位是镇海人（叶澄衷、周星北、严焦铭、叶星海）。据 1946 年宁波旅沪同乡会统计，该会共有会员 36490 人（包括定海籍），镇海籍的会员为 10302 人，占 28%。

另据浙江省政协文史委员会副研究员王遂今先生在其所著的《宁波帮怎样经商致富》一书中共列出宁波帮著名人士 128 名（包括定海籍），其中镇海籍 46 人，占 36%。而上海大学社会科学学院教师李斌博士在其所著的《上海的宁波人》一书中共列出著名旅