

陸宣公集

第五冊



唐陸宣公集卷第十七

後學雙峰年羹堯重訂

金壇王汝驤

同校

太倉張泰基

中書奏議一

請許臺省長官舉薦屬吏狀

今月十七日顧少連延英對迴奉宣密旨卿先奏令
臺省長官各舉屬吏近聞外議云諸司所舉皆有情
故兼受賄賂不得實才此法甚非穩便已後除改卿
宜並自揀擇不可信任諸司者臣以闇劣謬當大任
果速官謗上貽聖憂過蒙恩私曲降慈誨感戴循省

寢興不寧緣是密旨特宣不敢對衆陳謝祇稟成命
所宜必行恭惟聖規又合無隱苟有未達安敢勿言
雖知塵煩固不可已夫理道之急在於得人而知人
之難聖哲所病聽其言則未保其行求其行則或遺
其才校勞考則巧僞繁興而貞方之人罕進徇聲華
則趨競彌長而沉退之士莫升自非素與交親備詳
本末探其志行閱其器能然後守道藏用者可得而
知沽名飾貌者不容其僞故孔子云視其所以觀其
所由察其所安人焉廋哉夫欲觀視而察之固非一
朝一夕之所能也是以前代有鄉里舉選之法長吏

辟署之制所以明歷試廣旁求敦行能息馳騫也昔周以伯冏爲大僕命之曰慎柬乃寮罔以巧言令色便僻側媚其惟吉士是則古之王朝但命其大官而大官得自柬僚屬之明驗也漢朝務求多士其選不唯公府辟召而已又有父任兄任皆得爲郎選入之初雜居三署臺省有闕即用補之是則古之郎官皆以任舉充選此其明驗也魏晉已後暨于國初採擇庶官多由選部唯高位重職乃由宰相考庶官之有成効者請而命焉故晉代山濤爲吏部尚書中外品員多所啓授宋朝以蔡廓爲吏部尚書郎先使人謂

宰相徐羨之曰若得行吏部之職則拜不然則否羨之荅云黃散已下悉委蔡廓猶憤恚以爲失職遂不之官是則黃門散騎侍郎皆由吏部選授不必朝廷列位盡合東在台司此其明驗也國朝之制庶官五品已上制勅命之六品已下則並旨授制勅所命者蓋宰相商議奏可而除拜之也旨授者蓋吏部銓材署職然後上言詔旨但畫聞以從之而不可否者也開元中吏部注擬選人奏置循資格限自起居遺補及御史等官猶並列於選曹銓綜之例著在格令至今不刊未聞常參之官悉委宰臣選擇此又近事之

明驗也其後舊典失序倖臣專朝捨僉議而重己權
廢公舉而行私惠是使周行庶品苟不出時宰之意
者則莫致焉任衆之道益微進善之途漸隘近者每
須任使常苦乏人臨事選求動淹旬朔姑務應用難
盡當才豈不以薦舉凌遲人物衰少居常則求精太
過有急則備位不充欲令庶績咸熙固亦難矣臣實
駑鈍一無所堪猥蒙任使待罪宰相惟懷竊位之懼
且乏知人之明自揣庸虛終難上報唯廣求才之路
使賢者各以彙征啓至公之門令職司皆得自達臣
當謹守法度考課百官奉揚聰明信賞必罰庶乎人

無滯用朝不乏才以此爲酬恩之資以此爲致理之具爰初受命即以上陳求賢審官粗立綱制凡是百司之長兼副貳等官及兩省供奉之職并因察舉勞効須加獎任者並宰臣敘擬以聞其餘臺省屬僚請委長官選擇指陳才實以狀上聞一經薦揚終身保任各於除書之內具標舉授之由示衆以公明章得失得賢則進考增秩失實則奪俸贖金亟得則褒升亟失則黜免非止搜揚下位亦可閱試大官前志所謂達觀其所舉即此義也自蒙允許即以宣行南宮舉人纔至十數或非臺省舊吏則是使府佐僚累經

薦延多歷事任議其資望旣不愧於班行考其行能
又未聞於闕敗而議者遽以騰口上煩聖聰道之難
行亦可知矣陛下勤求理道務徇物情因謂舉薦非
宜復委宰臣揀擇其爲崇任輔弼博採輿詞可謂聖
德之盛者然於委任責成之道聽言考實之方閑邪
存誠猶恐有闕所謂委任責成者將立其事先擇其
人旣得其人慎謀其始旣謀其始詳慮其終終始之
間事必前定有疑則勿果於用旣用則不復有疑待
終其謀乃考其事事愆于素者革其弊而黜其人事
協于初者賞其人而成其美使受賞者無所與讓見

黜者莫得爲辭夫如是則苟無其才孰敢當任苟當其任必得竭才此古之聖王委任責成無爲而理之道也所謂聽言考實虛受廣納弘接下之規明目達聰廣濟人之道欲知事之得失不可不聽之於言欲辯言之真虛不可不考之於實言事之得者勿即謂是必原其所得之由言事之失者勿即謂非必窮其所失之理稱人之善者必詳徵行善之跡論人之惡者必明辯爲惡之端凡聽其言皆考其實既得其實又察以情旣盡其情復稽於衆衆議情實必參相得然後信其說獎其誠如或矯誣亦寘明罰夫如是則

言者不壅聽之不勞無浮妄亂教之談無陰邪傷善之說無輕信見欺之失無潛陷不辯之冤此古之聖王聽言考實不出戶而知天下之方也陛下旣納臣言而用之旋聞橫議而止之於臣謀不責成於橫議不考實此乃謀失者得以辭其罪議曲者得以肆其誣率是以行觸類而長固無必定之計亦無必實之言計不定則理道難成言不實則小人得志國家所病恒必由之昔齊桓公將啓霸圖問管仲以害霸之事管仲對曰得賢不能任害霸也任賢不能固害霸也固始而不能終害霸也與賢人謀事而與小人議

之害霸也所謂小人者不必悉懷險詖故覆邦家蓋以其意性險邪趣尚狹促以沮議爲出衆以自異爲不羣趨近利而昧遠圖効小信而傷大道故論語曰言必信行必果硜硜然小人也夫以能信於言能果於行唯以硜硜淺近不克弘通宣尼猶謂其小人管仲尚憂其害霸況又有言行難保而恣其非心者乎此皆任不責成言不考實之弊也聖旨以謂外議云諸司所舉皆有情故兼受賄賂不得實才者臣請陛下當使所言之人詳陳所犯之狀某人受賄某舉有情陛下然後以事質於臣臣復以事質於舉主若便

首伏則據罪抵刑如或有詞則付法閱責謬舉者必
行其罰誣善者亦反其辜自然憲典克明邪慝不作
懲一沮百理之善經何必貸其姦賊不加辯詰私其
公議不出主名使無辜見疑有罪獲縱枉直同貫人
何賴焉聖旨又以官長舉人法非穩便令臣並自揀
擇不可信任諸司者伏以宰輔常制不過數人人之
所知固有限極必不能徧諳多士備閱羣才若令悉
命羣官理須展轉詢訪是則變公舉爲私薦易明敎
以暗投儻如議者之言所舉多有情故舉於君上且
未絕私薦於宰臣安肯無詐失人之弊必又甚焉所

以承前命官罕有不涉私謗雖則秉鈞不一或自行
情亦由私訪所親轉爲所賣其弊非遠聖鑒明知今
又將徇浮言專任宰臣除吏宰臣不徧諳識踵前須
訪於人若訪於親朋則是悔其覆車不易前轍之失
也若訪於朝列則是求其私薦必不如公舉之愈也
二者利害惟陛下更詳擇焉恐不如委任長官慎柬
寮屬所柬旣少所求亦精得賢有鑒識之名失實當
闇謬之責人之常性莫不愛人況於臺省長官皆是
久當朝選孰肯徇私妄舉以傷名取責者乎所謂臺
省長官即僕射尚書左右丞侍郎及侍御史大夫中

丞是也陛下比擇輔相多亦不出其中今之宰相則
往日臺省長官也今之臺省長官乃將來之宰臣也
但是職名暫異固非行業頓殊豈有爲長官之時則
不能舉一二屬吏居宰臣之位則可擇千百具寮物
議悠悠其惑斯甚聖人制事必度物宜無求備於一
人無責人於不逮尊者領其要卑者任其詳是以人
主擇輔臣輔臣擇庶長庶長擇佐僚所任愈崇故所
擇愈少所試漸下故所舉漸輕進不失倫選不失類
以類則詳知實行有倫則杜絕傲求將務得人無易
於此是故選自卑遠始升於朝者各委長吏任舉之

則下無遺賢矣寘于周行旣任以事者於是宰臣序
進之則朝無曠職矣才德兼茂歷試不渝者然後人
主倚任之則海內無遺士矣夫求才貴廣考課貴精
求廣在於各舉所知長吏之薦擇是也考精在於按
名責實宰臣之序進是也求不廣則下位罕進下位
罕進則用常乏人用常乏人則懼曠庶職懼曠庶職
則苟取備員是以考課之法不暇精也考不精則能
否無別能否無別則砥礪漸衰砥礪漸衰則職業不
舉職業不舉則品格浸微是以賢能之功不克彰也
皆失於不廣求人之道而務選士之精不思考課之

行而望得人之美是以望得彌失務精益麤塞源浚
流未見其可臣欲詳徵舊說伏恐聽覽爲煩粗舉一
端以明其理往者則天太后踐祚臨朝欲收人心尤
務拔擢弘委任之意開汲引之門進用不疑求訪無
倦非但人得薦士亦得自舉其才所薦必行所舉輒
試其於選士之道豈不傷於容易哉然而課責旣嚴
進退皆速不肖者旋黜才能者驟升是以當代謂知
人之明累朝賴多士之用此乃近於求才貴廣考課
貴精之効也陛下誕膺寶曆思致理平雖好賢之心
有踰前哲而得人之盛未逮往時蓋由鑒賞獨任於

聖聰搜擇頗難於公舉但速登延之路罕施練覈之
方遂使先進者漸益凋訛後來者不相接續施一令
則謗沮互起用一人則瘡痍立成此乃失於選才太
精制法不一之患也則天舉用之法傷易而得人陞
下慎柬之規太精而失士是知雖易於舉用而不易
於苟容則所易者適足廣得人之資不爲害也不精
於法制而務精於選才則所精者適足梗進賢之途
不爲利也人之才行自昔罕全苟有所長必有所短
若錄長補短則天下無不用之人責短捨長則天下
無不弃之士加以情有憎愛趣有異同假使聖如伊