

1978—1988  
机械工业质量管十年  
推行全面质量管

中国机械工业质量管理协会

PDG

第三部分

机械工业系统

推行全面质量管理大事记

## 目 次

1.1978～1988机械工业推行全面质量管理十年大事记	C—1
2.天津市机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—35
3.山西省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—41
4.吉林省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—42
5.黑龙江省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—49
9.哈尔滨市机械电子冶金工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—53
7.上海市机电工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—56
8.江苏省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—61
9.浙江省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—69
10.河南省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—73
11.湖北省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—75
12.武汉市机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—76
13.湖南省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—78
14.四川省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—81
15.云南省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—84
16.西安市机电冶金工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—87
17.青海省机械工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—88
18.宁夏自治区机械电子工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—93
19.新疆自治区机械电子工业推行全面质量管理十年大事记(摘录)	C—94
20.重型矿山机械工业推行全面质量管理大事记(摘录)	C—97

1978—1988

## 机械工业推行全面质量管理 十年大记事

### 一九七八年

**1978.5.** 应日本小松制作所社长河合良一的邀请，第一机械工业部派出由黄敦谦任团长的七人考察团，赴日本考察小松制作所所属各厂的全面质量管理工作。收集有关资料并同时邀请日本质量管理专家来我国举办培训班，并以北京内燃机厂作为进行现场质量控制的试点单位。考察团的其它成员是：朱临，沙叶，戴福海，于燕林，陈松茂，崔广潭。考察团从日本归来以后，从6月份开始、先后在江苏、上海、北京、辽宁、黑龙江、湖北、福建等十多个省市宣讲，介绍考察日本质量管理工作的情况，听众近二万人次。

**1978.6.** 一机部在南京电瓷厂举办了一期质量管理培训班，在一机部科技局副局长黄敦谦同志主持下，系统地讲解了全面质量管理的基本知识和做法。参加学习的人员约100人。在培训班上，强调全面质量管理应包括四个方面的工作(也即日本所谓的全面质量管理四大支柱)：①全面质量管理教育；②PDCA循环；③企业标准化；④QC小组活动。

**1978.8.10.~30.** 日本小松制作所质量管理交流团以小山工厂工作部部长高桥芳信为团长，小松制作所本社人事部专门部长马场求为顾问一行八人应一机部邀请访

华，到北京内燃机厂对120余人进行质量管理培训和交流活动。日方在交流过程中以柴油机缸体及曲轴两个主要零件为典型，具体地帮助该厂掌握和应用科学的质量管理方法，系统地介绍了全面质量管理的基本观点，基本手法(七种工具)的应用，按PQCA循环办事，以及质量管理点的建立、现场整顿和文明生产等。在这次交流活动之后，该厂对4000余人进行了质量管理教育。

**1978.9.10.** 在全国第一次“质量月”期间，一机部先后在吉林市、邯郸市、柳州市各举办了一次全面质量管理学习班。参加学习的有来自全国各地一些企业从事检验及企业管理的干部共318人。

**1978.9.** 一机部在常州市召开一次质量管理经验交流会，来自全国各地大中型骨干企业的代表等约80人出席了会议。会议由一机部科技局副局长黄敦谦同志主持。

**1978.9.24.** 在第一次“质量月”活动期间，一机部召开各省、市、区机械工业主管部门和重点企业的电话会议，明确宣布在全行业推行全面质量管理。并且指出，凡根据一机部于5月4日发布的《机械工业提高产品质量整顿企业管理十二项工作验收标准(试行)》已完成十二项整顿并经验收合格的企业，要立即推行全面质量管理。

会议肯定了全面质量管理是一项现代化的管理科学，要求企业下大力气，化大功夫，把它学到手。并要求各省、市、自治区确定和抓好一批试点工厂，结合我国的具体情况，摸索出适合我国情况的全面质量管理经验来。

**1978.11.** 第二汽车厂邀请刘源张同志到厂讲授了全面质量管理，饶斌厂长在病榻上亲自听取了讲课，并要求全厂立即推行全面质量管理。

**1978.12.** 日本小松制作所又派出质量保证部部长冈田耕策等四人访华，了解北京内燃机总厂近几个月来开展质量管理的情况。

**1978.12.** 根据一机部于5月份以(78)一机技字605号文发布的《关于开展产品质量信得过活动的两项决定》，评选出55种质量信得过产品和4277个质量信得过班组。

## 一九七九年

**1979.1.11.** 一机部对于经过一年左右试行的几项规定，包括1977年2月发布的《机械工业产品质量考核试行办法(草案)》，以及1978年3月发布的《机械工业企业产品质量管理办法(试行)》和《机电产品质量分等试行办法》，在1978年于西宁市召开的全国机械工业产品质量工作座谈会的讨论结果的基础上，进行了一次修改，都增添了要求企业推行全面质量管理的具体内容。在《管理办法》(修订稿)中，明确提出了：企业要由正厂长主管质量工作；要成立质量管理领导机构，下设办公室；要建立车间质量管理领导小组；企业的各职能部门都要组织好本部门有关质量管理

的工作等等。上述几项规定经修订后，以(79)一机技字57号文下达执行。这是一机部在正式文件中首次提出，要在机械工业系统中推行全面质量管理。

**1979.2.** 一机部在北京内燃机总厂举办了一次技术骨干的全面质量培训班，由日本小松制作所讲师二人讲授，课程内容是日本小松所的骨干教材，为期一个月，共有技术骨干56人参加学习。

**1979.2.** 一机部在湖北省十堰市第二汽车制造厂举办了各省、市、自治区试点企业质量管理骨干培训班，100多人参加培训，并参观和学习了二汽的试点单位传动轴厂和他们推行全面质量管理的经验。这次培训班是一机系统为推行全面质量管理而举办的一次正式办班活动，是一机系统正式掀起推行全面质量管理的一次重要活动。

**1979.3.** 一机部邀请日本小松制作所社长河合良一，以及对小松制作所推行全面质量管理进行指导的石川馨专家访华，对北京内燃机总厂进行了一次咨询诊断，以北内的柴油机装配、曲轴加工和铸造为对象对北内的质量管理工作包括改进产品质量、健全质量管理体系进行了指导，为期2个月。

**1979.3.8.** 一机部以(79)一机技字386号文发出《关于继续抓紧抓好提高产品质量、整顿企业管理的通知》。《通知》指出，要继续抓紧抓好企业管理的整顿，推行全面质量管理。要求在1979年“质量月”以前，所有企业都要把12项企业管理整顿工作做完。

**1979.4.** 农机部发出《试行全面质量管理的通知》。要求各省市加强领导，制订规划，推行全面质量管理。

**1979.4.** 一机部在第二汽车厂举办了一期试点工厂的全面质量管理学习班，为期20天。并且作出决定，各省、市、自治区都要大力开展全面质量管理学习班活动。

**1979.5.** 一机部在武汉召开了第一次有40个全面质量管理试点单位出席的推行TQC经验交流会。

**1979.5.** 原农机部会同中企协会，在北京举办了一次有38个企业的领导干部参加的质量管理学习班。这38个企业都是北京内燃机厂的协作厂，他们生产的产品是给北内的两机配套的。在这次学习班上，针对提高协作件的产品质量问题，重点学习了日本的一条管理经验：“机械工业的质量管理要从设计质量管理和外协件质量管理开始。”

**1979.5.18.** 一机部以(79)一机技字745号文发出了《关于开展第二次“质量月”活动的补充通知》。《通知》指出，要积极开展全面质量管理的普及教育和试点工作。在基本搞好12项企业整顿工作的企业中，要积极开展全面质量管理的试点工作。并且指出，要进一步开展“产品质量信得过”活动；今后评选“质量信得过”班组时，要和开展全面质量管理结合在一起。

**1979.5.26~7.24.** 由北京汽车工业公司经理王平、副经理陈亚琦带队，刘源张为顾问，以及一机部科技局、北京内燃机总厂一行15名人员的质量管理实习团，到日

本小松制作所有关工厂进行了为期二个月的对口实习，较系统地学习了小松制作所小山工厂开展全面质量管理的具体做法和内容，回来后在北京内燃机总厂进行了全面推广。

**1979.6.15.** 一机部召开质量工作电话会议。孙友余副局长代表部党组要求机械工业从现在起，大力推行全面质量管理。把推行全面质量管理作为企业管理现代化的第一仗来打。凡12项整顿验收合格的企业，都要立即推行全面质量管理。推行全面质量管理必须发动群众，依靠群众，要有长期打算，用三年推开，干十年再说。要弄清全面质量管理的概念和内容，不要因为推行全面质量管理而放松了企业管理的整顿和提高。

**1979.7.13.** 一机部以(79)一机技字1069号文，选派5个班组出席8月份召开的全国质量管理小组代表会议。这5个班组是：齐齐哈尔第二机床厂马恒昌小组，南京电瓷总厂火花塞车间的一个班组，第一汽车厂贮气筒小组，洛阳轴承厂滚子车间终磨小组，上海高压油泵厂产品车间金工三组。

**1979.8.24.~31.** 全国第一次质量管理小组代表会议在北京召开。会议期间，中国质量管理协会宣告成立。一机系统有6位同志当选为理事。他们是：一机部副部长曹维廉，一机部科技局副局长黄敦谦，甘肃省机械局副局长刘殿襄，齐齐哈尔第二机床厂马恒昌小组副组长王军英(女)，北京内燃机总厂QC推广办公室负责人沈志锦，青海重型机床厂QC小组长高国良。

**1979.8.** 在全国“质量月”电视广播大

会上，一机系统有17项产品荣获国家质量奖。其中，2项产品获金质奖，15项产品获银质奖。获金质奖的产品是：闽东电机厂的ST系列单相发电机和上海工具厂的直柄麻花钻头。获银质奖的有下列企业的产品，这些企业是：成都量具刃具厂、哈尔滨量具刃具厂、上海电表厂、上海微型轴承厂、昆明机床厂、佛山水泵厂、长城机床厂、哈尔滨电表仪器厂、掖县材料试验机厂、常州绝缘材料厂。农机产品中，也有7种产品、9个企业获得国家银质奖。

**1979.9.** 在第一机械工业部第二次“质量月”电话会议上，总结了一年来推行全面质量管理的经验和成功做法，并要求各省、市、自治区继续抓好试点企业的工

**作。**  
**1979.9.** 一机部在哈尔滨召开了全面质量管理经验交流会及骨干培训班。会议重点交流了单件小批生产企业如何推行全面质量管理、厂长方针和产品赶超升级目标以及如何把企业各部门有机地结合起来开展全面质量管理，提高工作质量的经验。

**1979.9.9.** 一机部科技局、江苏省机械厅在南京第二机床厂联合召开了推行全面质量管理经验座谈会。南京第二机床厂、常州柴油机厂、北京内燃机总厂等五个企业介绍了各自的工作经验。

**1979.9.** 一机部在哈尔滨市举办了一期现场全面质量管理学习班，参加学习的人员达120人，以哈尔滨汽车齿轮厂为现场进行学习。在此期间，进行了推行全面质量管理的经验交流活动，同时提出了在哈尔滨汽车齿轮厂建立质量保证体系的试点设想。

**1979.11.** 一机部科技司以(79)技字161号文指出：自从一机部1978年以(78)一机技字605号文发布《关于开展产品质量信得过活动的两项决定》以来，1979年部又决定在“质量月”中再命名54种“质量信得过”产品，和1843个“质量信得过”班组。累计已命名109种“质量信得过”产品和6118个“质量信得过”班组。

**1979.12.29.** 一机部科技司向部领导提出的第二次“质量月”总结中指出：“一年来我部和各省市主管厅局及企业先后开办了4000余期全面质量管理学习班，培训干部和职工达31万余人，试点企业已从北内和常柴两个企业发展到目前达152个试点厂。各省市已命名4606个质量信得过班组，(累计为8881个班组)。

## 一九八〇年

**1980.4.** 一机部召开了质量工作座谈会，对1979年发布的《产品质量信得过班组条件》以及《质量信得过产品和申报国家优质产品管理试行办法》进行了讨论和修改，除此以外，还对1979年发布的《机械工业企业产品质量管理试行办法》、《机械工业产品质量考核试行办法》以及《机电产品质量分等试行办法》进行了讨论和修改。随后，于7月15日以(80)一机技字974号文颁布了经过修订的《产品质量“信得过”班组条件》。在经过修订的《条件》的前言中明确指出：产品质量“信得过”活动是机械工业群众性质量管理的重要组成部分，并且要求在“质量信得过”班组内要组织质量管理小组活动。对于其它几项文件中所提出的要求推行全面质量管理的具体内容也都作了进一步明确和深化。在《质量管理试行办法》中，明确指出，全面质量管理是现代工业生产

中的一种科学的质量管理方法，是企业管理的中心环节，所有企业都应大力进行推广。并且要求企业的各职能部门都要不断提高本部门的工作质量，制订出推行全面质量管理的计划、工作质量标准和考核指标。这几项经过修订的文件，也于7月26日以(80)一机技字1000号文下达试行。

**1980.4.14.~5.10.** 中国机械工程学会邀请日本规格协会质量管理研究组以马场几郎为团长，清水千里为副团长的、包括田口玄一、茅野健等一行七人访华。田口玄一在北京、上海介绍了线内、线外质量管理。

**1980.4.29.** 一机部为了加强工艺管理，严肃工艺纪律，以(80)一机技字626号文颁布了《关于严格工艺纪律的规定》。

**1980.7.1.** 一机部以(80)一机技字924号文发出了《关于开展第三次“质量月”活动的通知》。《通知》指出，今年“质量月”活动，要积极推行全面质量管理，大打产品质量攻坚战，认真贯彻1979年6月15日孙友余副部长在一机部电话会议上讲话的要求，抓好《企业产品质量管理试行办法》《机电产品质量分等试行办法》和《产品质量考核试行办法》的试点”。

**1980.7.~8.** 日本小松制作所派出质量保证部长访华，检查该所帮助北京内燃机总厂推行全面质量管理而进行的试点工作的效果。

**1980.9.** 一机产品荣获国家质量奖的产品有29项。共30个企业。其中，获金质奖的产品有3项，4个企业。他们是，昆明机床厂的T42100双柱座标镗床，沙市第一

机床厂和中捷友谊厂的Z3040×16摇臂钻床，博山水泵厂的3BA、4BA、6BA单级离心泵。获银质奖的产品有26项，26个企业。农机产品荣获国家质量奖的有15项。其中，获金质奖的产品是：常州柴油机厂的S195柴油机和上海内燃机厂的495A柴油机。获银质奖的产品有13项，15个企业。

**1980.9.** 第三次“质量月”活动期间，一机部召开了质量工作电话会议，要求各地、各企业在总结推行全面质量管理制度经验的基础上，扩大面上的推行工作。

**1980.9.** 一机部在哈尔滨汽车齿轮厂召开质量管理体系研究讨论会，参加这次讨论会的，有来自9个省、市、区共56个单位的88名代表。会议针对如何建立和完善质量管理体系进行了广泛的讨论。

**1980.11.15.~12.15.** 应日本规格协会的邀请，以上海市机电一局党委书记王儒文同志为团长的线内、线外质量管理考察团去日本考察产品设计，开发和生产过程的质量管理。考察团回国后，确定在上海和北京进行试点。

**1980.11.** 日本质量管理专家石川馨和小松制作所社长河合良一等一行数人应邀访华，对北京内燃机总厂的全面质量管理工作进行了第二次咨询诊断，提出了进一步推行全面质量管理的一些建议。

**1980.12.** 中国质量管理协会在北京召开了第一次年会，一机部科技局派赵光同志出席了年会，并在年会上第一次介绍了一机系统推行全面质量管理的一些情况。

**1980.12.26.** 一机部发出(80)一机技字1838号文件。文件指出：我部自1978年5月开展“产品质量信得过”活动以来，截至1980年8月，已先后命名294种“质量信得过”产品（其中包括1980年批准的90种产品），其中，已有46种产品被国家经委授予了“国家优质奖产品”称号。

## 一九八一年

**1981.3.** 瑞典质量管理协会主席桑德霍姆博士由联合国教科文组织派遣访华，在上海举办了一次质量管理讲座，较明确的提出了八大质量职能的观点。

**1981.6.15.** 一机部以(81)一机技字720号文发布了《关于进一步搞好一机产品质量的几项规定》。

**1981.6.** 一机部在成都市召开了一次质量保证体系研讨会，曹维廉副部长到会并作了重要讲话。会后，下发了(81)一机企字847号文《关于成立一机系统质量管理研究小组的通知》。黄敦谦同志为研究小组的组长，研究小组总计有36人，确认了十三个课题。

**1981.9.** 一机部召开了第一次部直属厂QC成果发布会，评出了十一个优秀QC小组。

**1981.9.** 一机产品有21项，22个企业荣获国家质量奖；另外，国家仪表总局有4项产品，4个企业荣获国家质量奖；农机系统有12项产品、12个企业获国家质量奖。合计本年度荣获国家质量奖的产品有37项，共38个企业。其中，沈阳电缆厂生产的钢芯铝绞线获金质奖，其余36项产品获银质奖。9月25日，在全国“质量月”总结大会上，国务院对这些企业颁发了奖。

## 一九八二年

**1982.2.** 一机部召开了各省市机械厅局长会议，会议明确提出，要大力推行全面质量管理和积极采用国际通用技术标准，作为解决当前产品质量问题的两项主要措施。饶斌部长在讲话中对所有的国营企业，首先是骨干企业和重点企业，在推行全面质量管理方面，更明确地提出了10项具体要求，并要求在两三年内全面推开。

**1982.2.** 一机部以(82)一机字155号文发布了《关于积极采用国际标准的补充要求》。在《补充要求》中，明确提出，企业的标准化工作应与新产品发展、全面质量管理、建立质量保证体系及企业技术改造等工作结合在一起进行。这是一机部在正式文件中首次提出标准化工作应与全面质量管理工作相结合。

**1982.3.** 在国家经委、中国质量管理协会的指导下，机械工业部以(82)一机企字371号文决定正式成立中国机械工业质量管理协会筹备组。筹备组由杨铿副部长任组长，科技司司长刘奂、副司长黄敦谦任副组长。筹备组的其它成员还有曹仿颐、赵光、钱天江、邢玉久、汪恩民、申振铎、马林、金一、刘吉善、于燕林、关佩霞、李培楷、陈义亭、陈长庚、邹宝骥、梁健。3月12日，筹备组召开了第一次小组会议，研究了筹备工作的内容和分工等问题，随后，又于5月14日、6月16日先后召开了两次会议，最后认定筹备工作基本就绪。

**1982.3.** 一机部质量管理研究小组在北京召开了第一次研讨会，会上汇报交流重点课题的进展情况。

**1982.3.** 美国质量管理专家朱兰博士应邀访华，在上海举办了质量管理讲座，介绍了他的质量管理思想和经验。

**1982.4.6.~25.** 日本学者田口玄一应邀访华，先在北京讲学两个星期，主要讲线内、线外质量管理。随后，在上海访问了一个星期，主要是参与共同讨论试点中的问题。

**1982.5.20.~26.** 新组建的机械工业部在烟台市召开质量工作座谈会。各省、市、自治区主管厅局、归口研究所等120个单位的123人出席了会议。会议对2月份厅局长会议提出的“大力推行全面质量和积极采用国际标准”两项工作作为重点进行了布置。会议研究和修订了优质产品管理办法、讨论改进了产品质量考核办法的试点方案，研究了机械工业企业整顿期间全面质量管理验收标准以及全面质量管理先进企业条件等问题。会上，科技司副司长黄敦谦同志就机械工业三年来推行全面质量管理的情况作了一个总结性讲话。根据会议筹备期间所作的不完全统计，截至1981年底，机械工业系统获国家质量奖的产品有59项，获部信得过产品称号的有511项。据21个省市报来的材料，三年来共举办学习班12246期，参加学习的人数达775641人次。到1981年底，共建立QC小组10718个，信得过班组11191个。

会议指出，自1978年以来，凡是坚持不懈地抓了全面质量管理的企业，产品质量就稳定提高。这是近几年来我们在抓产品质量的实践中总结出来的一条基本经验。会议指出，全面质量管理是企业整顿的一个重要组成部分，企业要把推行全面质量管理与企业整顿结合起来进行。会议并且指出：“从试点企业来看，我们的全面质量

管理已经有了一整套经验，目前已经到了有必要并且也有可能向全行业推广的阶段了。”并且要求“两三年内机械系统国营企业都要推行全面质量管理，首先要在全国百多个骨干企业推广，二是试点企业本身向纵深发展”。会议落实了采用国际标准进行升级创优的产品269种、第一批推行全面质量管理验收的重点骨干企业129个、1982年可达到验收要求的企业48个、进行新的质量考核办法试点的企业191个、采用国际标准进行升级创优的产品269种。沈烈初副局长在会议的总结讲话中对上海变压器厂创造的PQC考核计奖法给予了肯定。他说，PQC计奖法对提高产品质量、加强企业管理、促进生产、起了很好的作用。

**1982.6.4** 上海市仪表电子工业质量管理协会宣告成立，选出了由45位理事组成的理事会，其中，常务理事16人。并选举郁品方为理事长；王浩养、赵璞、许毓嘉、蒋孚章、徐信、吴履梯、秦葆禄为副理事长；赵璞兼任秘书长；黄宝兴、李子卿、陈德孝为副秘书长。

**1982.7.7.** 机械工业部以(82)机技字300号文，发布了《关于进一步提高机械产品质量的几项决定》，这个文件全面地反映了5月份召开的质量工作会议的精神。文件并且指出，经过四年多来的大力整顿，机械工业已有91项产品荣获国家质量奖，有681种产品被命名为部优质产品。

**1982.7.6~9.** 中国机械工业质量管理协会根据机械工业部(1982)机技字第233号文件的精神，在北京召开了成立大会。来自全国各省市的代表共114人。在会议开幕式上，部科技司司长刘免讲了话。他在讲

话中强调指出，为了使全面质量管理这门新兴的管理科学在我国迅速开花结果和健康地发展，有必要成立中国机械工业质量管理协会。会议经过讨论，通过了“中国机械工业质量管理协会章程”；经过民主协商产生了由九十六名同志组成的中国机械工业质量管理协会第一届理事会：选举产生了由二十一人组成的常务理事会。杨铿同志当选为协会理事长。刘免、黄敦谦、刘源张、孙海云同志为副理事长。

协会常务理事会随即召开第一次会议，由理事长提名，常务理事会通过任命黄敦谦同志兼任秘书长，赵光、白刚、汪恩民为副秘书长。协会还决定暂设组织教育部、学术研究部和秘书处等工作机构，由理事长任命赵光兼组织教育部部长，于燕林、黄学平为副部长；汪恩民兼学术研究部部长，关佩霞、金一为副部长；白刚兼秘书处处长。在会议的闭幕式上，杨铿理事长作了总结讲话。他强调指出，三年多来，全面质量管理工作固然已取得了初步的可喜成绩，但问题还很多。根据1982年3月对9省市689个重点企业的粗略统计，全面质量管理工作取得进展，企业管理得到改善，产品质量有所上升的，只有14个企业，仅占2%。这意味着今后协会要做的工作很多，肩上的担子很重。

**1982.7.9.~20.** 机械工业部和北京市经委、北京市质协等7个单位组成联合调查组，对北京内燃机总厂推行全面质量管理的情况进行了一次调查。调查结果，认为该厂从1978年8月开始，四年来确实认真进行了质量管理教育，四年内总共举办了质量管理学习班39期，参加学习的人数共2056人次，其中，中层以上干部706人次。1979年开展的“不良品减半”活动很有成效，产品质量有了很大提高，产量和利润

均有所增加。在开展QC小组活动、现场质量保证活动以及建立质量保证体系方面也很有成绩。

**1982.8.** 机械工业部以(82)机技字394号文发布了《机械工业企业整顿期间全面质量管理验收要求(试行稿)》，以及《机械工业部优质产品管理办法(试行稿)》。这两个文件是在5月份召开的部质量工作会议上经过充分讨论和修改以后定稿的。这是机械工业部首次对本系统各企业提出的有关全面质量管理工作要求的正式文件。在《优质产品管理办法》中，还明确指出，为了使各方面的名称得到统一，决定将原一机部的“质量信得过”产品名称改名为“机械工业部优质产品”。并且指出，申报部优产品的企业，必须是已推行全面质量管理，并取得了明显效果，其主要零部件建立了生产全过程的质量保证体系。

**1982.8.10.~16.** 机械工业部和中机质协在北京联合召开机械工业质量信得过班组，质量管理小组和质量管理积极分子代表会议(简称“双代会”)。到会代表共164人。会上向38个质量信得过班组和51个质量管理小组颁发了奖状，有26名质量管理积极分子受到了表扬，并评选出六个优秀质量管理小组出席全国第四次质量管理小组代表会议。

机械工业部副部长沈烈初在会议开幕式上讲了话，机械工业部副部长、中国机械工业质量管理协会理事长杨铿作了会议总结。

沈烈初同志在讲话中指出，从1979年到1981年，机械工业系统共举办TQC学习班15958期，参加学习的人数达92万余人次。三年来，机械工业群众性质量管理活

动有了很大发展，质量信得过班组已有11191个，QC小组有15687个，参加活动的人数约14万人，发表成果7459项，取得的直接经济效益为6426万元，沈烈初同志在讲话中还对上海变压器厂创造的PQC计奖法、南京第二机床厂创造的“三自一控”工作法表示赞赏。

**1982.8.25.** 机械工业部召开质量工作电话会议，杨铿副部长在会上讲了话，杨副部长在讲话中重申了必须大力推行全面质量管理。

**1982.9.** 机械工业部部长周建南、副部长杨铿及有关司局领导同志接见了出席全国第四次质量管理小组代表会议的机械工业部系统的31个优秀质量管理小组代表。

**1982.10.** 机械工业部和中机质协联合发出（82）机技联字904号文，落实质量管理14个课题协调组织计划。

**1982.10.13.** 机械工业部党组向党中央、国务院提出了《关于努力实现机械工业战略任务的请示报告》。部党组在请示报告中提出了“机械工业上质量、上品种、上水平、提高经济效益”的战略任务和方针。

**1982.10.28.** 机械工业部发布了荣获国优和部优的产品名单。1982年荣获国家质量奖的产品：获金质奖的产品为8项，12家企业；获银质奖的产品为30项，35家企业。产品获金质奖的企业是：上海工具厂、成都量刃具厂、天津电焊条厂、重庆机床厂、北京人民机器厂、洛阳轴承厂、上海内燃机厂、无锡县柴油机厂、常州柴油机厂、常州拖拉机厂、无锡县拖拉机厂、沈阳小

型拖拉机厂。1982年荣获部优质产品称号的共计有134项产品。

**1982.11.1.~12.** 瑞典质量管理协会主席桑德霍姆博士应机械工业部的邀请，在阿里拉梯培训中心国际培训行政主任依瑞克逊的陪同下，来到我国，在桂林市就机械工业质量管理问题进行了讲学活动，讲授质量计划、方针目标管理、新产品质量管理，质量与经济，质量诊断以及质量保证体系。参加学习的人员近百人。并且商定，今后每年来我国举办一次有关全面质量管理的学习班。

**1982.11.11.~12.5.** 中机质在中国机械冶金工会等有关部门的支持和协助下，组织了7个优秀质量管理小组的代表以及常州柴油机厂、常州拖拉机厂有关同志一行12人先后到安徽、江西、福建、云南、贵州、四川、湖北、湖南、广西九个省区的19个城市进行了巡回交流活动。活动内容包括：常柴和常拖的质量管理经验，以及7个QC小组的具体活动经验和做法。在这期间，共举办大会交流、对口交流、分组座谈等活动数十次。

**1982.11.29.~12.9.** 机械工业部和中机质协在第二汽车制造厂举办了第一期各省、市厅（局）长、重点企业领导干部全面质量管理学习班，请第二汽车制造厂领导及其所属有关部门系统地、全面地介绍了他们推行全面质量管理的经验、体会、方法和效果，并邀请了上海市机电一局、上海变压器厂、第一汽车制造厂铸造分厂、哈尔滨锅炉厂等单位介绍了他们的经验做法。学习班由协会副理事长、部科技司司长刘矣，协会副理事长、部企管司司长黄敦谦共同主持。参加学习班的有十七个

省、市厅（局）长和七十二个重点企业领导、总师等共100余人。

## 一九八三年

**1983.1.18.** 机械工业部以（83）机技字93号文发出了《关于制订机械工业企业质量奖的规划和抓紧全面质量管理整顿的通知》。《通知》指出，中国质协决定从1982年起评选企业质量管理奖。部科技司曾以（82）技质字100号文提出了机械工业部企业质量管理奖评选条件（征求意见稿），各地可暂按此条件进行工作和组织检查。

**1983.2.24.~28.** 机械工业部科技司和中国机械工业质量管理协会在常州市召开了质量管理课题研究小组牵头单位会议，除检查课题进度外，着重研究了如何加速课题进度和如何加强课题管理问题。经过讨论，草拟了“质量管理研究课题管理办法”（征求意见稿）。

**1983.3.** 陕西省机械工业质量管理协会在西安正式成立。选出了由57名理事组成的理事会，其中常务理事11人。并选举蒋作亭为理事长，覃少海、欧阳毅、邵振发为副理事长，李启源为秘书长，熊可光为副秘书长。

**1983.3.** 山西省机械工业质量管理协会在太原市成立。

**1983.4.10.~17.** 机械工业部在合肥市召开了质量工作会议。会议重点讨论了424个企业的880种产品在1983年内达到国际标准的行动计划和措施，并对国优部优产品复查计划、升级创优和全面质量管理等规划和计划进行了检查和落实。4月17日会

议结束时，部科技司司长刘免作了总结报告。

会议对于新形势下如何进一步提高机械产品质量取得了一致认识。包括：1983年采用国际标准的424个企业必须推行全面质量管理，从而使这些企业在批量生产中产品得以稳定地达到国际标准的要求。会议筹备期间，对质量信得过班组和QC小组的发展情况作过一次统计工作。根据当时的不完全统计数字，到1982年底为止，在机械工业系统内，质量信得过班组已发展到11620个；QC小组发展到20799个。

**1983.5.10.~17.** 机械工业部科技司在大连市举办了质量考核统计人员学习班。关于改进产品质量考核的工作，机械工业部于1982年6月曾以（82）机技字239号文布置了试点方案，1983年2月科技司又召开了座谈会总结1982年的试点经验。4月在合肥召开的质量工作会议上，根据试点总结并听取了代表们的意见以后，对此考核办法又作了修改。这次学习班就是在上述已做过的工作基础上举办的。学习班着重讨论了质量检验考核统计中的问题。

**1983.5.15.~25.** 机械工业部科技司和中机质协在杭州市召开了质量管理研究课题协调会，出席会议的有25个单位共43位代表。会议根据二月份在常州召开的牵头单位会议精神，讨论了上海市和浙江省分别承担的课题任务。讨论结果，进一步落实了课题的研究内容、实施计划、工作要求和进度，也研究了全面质量管理研究课题的管理办法（征求意见稿）。

**1983.5.27.~6.18.** 上海市机电一局和上海市机械工业质量管理协会（筹）受机械

部和中机质协委托，在上海闵行举办了一期设计开发质量管理学习班，参加学习的有六十七名同志。学习内容以田口玄一博士原著《实验设计法教科书》为主，并适当地增加了田口玄一的三次设计理论、概率统计、电子计算机应用以及上海地区五个企业七个课题的实例等内容。

**1983.6.14.** 机械工业部以(83)机技字479号文发出了《关于在新形势下进一步提高机械产品质量的通知》。《通知》全面反映了四月份在合肥召开的质量工作会议精神，要求在1983年内采用国际标准的424个企业必须推行全面质量管理。文件并且指出，据28个省、市、自治区共31个厅局的统计，1982年机械系统有38种产品荣获国家质量奖(各年累计为129项)，有188项产品评为部优(各年累计为739种)。质量信得过班组已从1981年的11191个发展到11620个，QC小组从1981年的15687个发展到20796个。

**1983.7.2.** 机械工业部以(83)机技字496号文印发了《关于改进产品质量考核工作的几点意见》(试行稿)。这份文件作为原一机部(80)一机技字1000号文《产品质量考核试行办法》的补充，是四月份在合肥召开的质量工作会议上，对1982年6月以(82)机技字239号文布置的试点方案进行了讨论与修改之后而制定的。

**1983.8.15.** 机械工业部以(83)机技字543号文发出《关于传达贯彻赵紫阳总理对机械工业产品质量重要指示精神的通知》。《通知》首先用很大篇幅引用了赵总理的指示内容：机械工业的产品质量的确是个大问题。质量问题一定要听使用部门的意见。要严格要求，不护短，对骨干

厂要逼出一个好作风来。振兴机械工业，要振作精神，振作搞好质量严要求的精神。工艺不严格要求不行。《通知》强调，要通过学习赵总理指示精神，端正思想认识，改进作风，提高责任感和紧迫感。《通知》接着重申，要认真贯彻部关于进一步提高产品质量的几项决定(82机技字300号文)，积极推行全面质量管理，严格工艺纪律，建立健全各项质量责任制。要求按部颁发的(82)机技字394号文《整顿期间全面质量管理验收要求》进行严格整顿和验收。

**1983.8.25.~29.** 机械工业部、中国机械工业质量管理协会在哈尔滨联合召开了第三次机械工业部系统质量信得过班组、质量管理小组代表会议。参加会议的有一百六十一个单位二百零六人。会议向三十七个质量信得过班组、六十六个质量管理小组授予了“优秀质量管理小组”奖状。会上还从直属企业中评选出六个小组出席全国第五次质量管理小组代表会议。部科技司宋剑行总工程师主持了会议开幕式，部企管司司长、中机质协副理事长黄敦谦作了总结讲话。会议期间讨论了“关于召开机械工业部系统质量信得过班组、质量管理小组代表会议的若干问题有关规定”

(讨论稿)。根据这次双代会筹备期间所进行的不完全统计，截止1983年上半年，机械工业部系统累计共举办各类人员参加的全面质量管理学习班15958期，受教育的人数约100万人次。有“质量信得过”班组16629个；QC小组41007个。其中有356个QC小组被评为部优秀QC小组。发表成果7655项，取得经济效益8401万元。

**1983.8.** 中机质协着手翻译瑞典桑德霍姆博士一九八三年十一月第三次来华讲学的主要教材《质量管理咨询、公司范围内

的质量管理》及《案例研究及报告》一书。

**1983.8.** 机械工业部标准化研究所在二汽召开了部标《质量保证名词术语》起草工作会议。

**1983.8.29.** 机械工业部杨铿副局长在机械工业系统质量工作电话会议上传达了赵紫阳总理对机械产品问题的重要指示以及机械工业部对全系统职工提出的有关改变机械产品质量面貌的十条措施。包括：深刻理解“质量第一”是个重大政策，积极采用国际标准，生产大型关键成套设备的企业都应建立技术成套服务机构，实行七事一贯制，加强质量监督机构，严格工艺纪律，认真推行全面质量管理等。

**1983.8.25.~9.14.** 机械工业部组织了以上海市机电一局技术处副处长王忠铭为团长的第二次质量管理考察团去日本进行了考察访问。重点考察了一些与机械电器行业有直接联系的企业在开发设计和生产制造方面如何进行线内、线外质量管理的方法和应用情况。

**1983.9.6.** 云南省机械工业质量管理协会在昆明市成立。杨承祉为理事长，李文炳、向玉阳、吴福来、徐瑞龄、谢吉宪、廖新耀为副理事长，刘康民为秘书长，向友爱、邹仁福、秦光鼎为副秘书长。

**1983.9.15.** 在国家经委召开的第六次质量月授奖大会上，常州柴油机厂获国家质量管理奖。

**1983.9.17.** 赵紫阳总理接见出席全国第五次质量管理小组代表会议的全体代表，

并作了重要讲话。机械工业部系统有23个小组代表参加了接见。

**1983.9.** 《机械工业企业管理手册》质量管理篇的分编委组成，汪恩民任主任委员，金一为副主任委员，委员有赵光、刘殿襄、张维德、王世芳、陆首群、胡世伟、沈钰涛、邢文英。

**1983.9.28.** 机械工业部发出（83）机技函字1419号文件。为了保证国家重大成套设备的研制质量，部要求建立从科研设计、试制、生产、成套交货、安装调试、原材料、毛坯的质量管理等一系列质量保证办法组成的质量保证体系。

**1983.10.** 《机械工业质量管理》杂志创刊，10月份出版了一期“试刊号”。从1984年起，该杂志一直以季刊形式定期地编印、出版和发行。该杂志是中机质协主办的综合性会刊，它的任务是：宣传政府部门有关产品质量工作的方针政策；传播全面质量管理的思想、概念、理论和方法；总结、交流基层单位推行全面质量管理的经验；介绍国外全面质量管理的学说和动态；组织研究、讨论在实际工作中存在的问题，以及报道本协会各级组织质量工作经验等。

**1983.10.** 机械工业部以（83）机技字587号文发布了《机械产品采用国际标准验收试行办法》。《试行办法》中明确规定，企业提出验收申请时，必须提供本企业全面质量管理的验收情况。并以一年内的检查结果为有效。

**1983.10.14.** 机械工业部以（83）机办字598号文颁发了《关于机械工业企业实行

质量监督代表制度的暂行办法(试行)》，决定在机械工业企业内实行用户向制造厂派质量监督代表的制度，加强用户对机械产品的质量监督，密切供需关系。

**1983.10.21.~27.** 机械工业部在北京召开了重大成套设备研制质量保证体系座谈会。有65个单位的97位代表出席了会议。会上，沈烈初副局长作了《贯彻赵总理对机械工业产品质量的重要指示和建立重大成套设备研制质量保证体系》的报告。国家经委副主任吕东，林宗棠，电子工业部魏鸣一副局长，船舶总公司副总经理胡传治，以及周建南部长、赵明生副局长、陶亨咸总工程师都出席了会议。杭州重型机械厂、常柴、北内介绍了建立体系的工作经验。

**1983.10.28.~11.12.** 机械工业部在常州市举办了一期质量管理咨询诊断培训班，邀请瑞典的桑德霍姆博士主讲。来自全国各地参加学习的人数为60余人。

**1983.11.** 机械工业部以(83)机办字638号文发出了《关于成立质量监督司的通知》。《通知》指出，为了加强对产品质量的监督检查工作，经国务院[1983]国函字195号文件批复同意机械工业部设立质量监督司。并且确定，推行全面质量管理的工作该司的是主要职责之一。此外，还明确规定，该司与中机质协合署办公，会同协会组织编制质量管理研究课题和培训规划及年度计划等。

**1983.11.9.** 机械工业部发出1983年部优质产品审批结果的通报。1983年部优产品共246项。此外，荣获国家金质奖的产品7项，银质奖的产品60项。

**1983.11.21~12.8** 机械工业部在北京召开了全国机械工业厅局长会议。周建南部长、杨铿副局长在会上先后作了报告。杨铿副局长在工作报告中强调指出，全面质量管理要向深度和广度发展，所有重点企业都要推行。一是要继续抓干部培训。今后，部里主要办一些示范训练班，厂长训练班主要由省、市、区机械厅局办。二是已经推行的单位要把全面质量管理的活动范围扩大到产品开发和生产技术准备过程；三是要以产品为“龙头”，建立起内外两个质量保证体系；四是要扩大推广面，提倡灵活应用，讲究实效，有所创新。周建南部长在会议的总结报告中也强调指出：一定要加强全面质量和对产品质量的监督检查，首先要把全面质量管理和质量监督体系建立、健全起来，厅局的质量管理机构要根据自己的实际情况，建立起来，并把全面质量管理工作从重点企业到所有协作配套企业，积极地抓起来。

**1983.11.~12.** 由中国机械工业质量管理协会，中国机械冶金工会共同组织的有三个先进工厂、四个优秀质量管理小组代表参加的巡回交流组一行十四人，先后前往云、贵、川三省四个地市进行交流活动，共召开六次大型交流会和十六次小型座谈会，下厂参观座谈交流十二次，受工厂专门邀请进行专题座谈交流七次，参加活动的工厂有一百七十多个，人数达五千六百多人次。

**1983.11.** 机械工业部为了开创机械工业的新局面，进一步提高质量管理水平，积极采用国际标准，大力发展优质产品，不断提高企业素质，努力实现我部“三上一提高”的总任务；鼓励和表彰在推进全面质量管理工作中做出优异成绩的企业，

经部领导研究决定，从一九八三年度开始建立“机械工业部质量管理奖”企业制度，并委托中国机械工业质量管理协会负责组织这项工作。

**1983.11.** 河南省机械工业质量管理协会正式成立。徐桑础任理事长，祝心力、商镇、乔秀平（女）、王茗立、关浩桐、尚德明任副理事长。王茗立兼任秘书长。

**1983.12** 湖南省机械工业质量管理协会在衡阳市正式成立。选举黄卯生为理事长，何建国为秘书长，柳诚、简明、朱可典为副秘书长。

**1983.12** 广东省机械工业质量管理协会成立。

## 一九八四年

**1984.1.** 机械工业部发布《关于加强产品质量工作的第一号通令》。《通令》明确指出：质量第一是一个重大政策。并且重申，企业内部必须建立严格的质量责任制，逐步建立健全全面质量管理和质量保证体系等。

**1984.1.** 机械工业部以（84）机质函字34号文发出了《机械工业质量管理奖评审条件（征求意见稿）》。

**1984.1.** 中机质协在北京举办了质量管理咨询诊断学习班，主要讲授瑞典桑德霍姆博士所著《质量管理咨询、公司范围内的质量管理》，学员除机械工业系统质量管理骨干外，还有兵器部、铁道部、地质部、中国质协等部门的同志及人民大学研究生共一百一十二人。学习期间，学员们还前往北京内燃机总厂、北京人民机器厂

进行现场咨询诊断实习。

**1984.1.23.** 机械工业部质量监督司以（84）质管字6号文印发了《关于召开机械工业部系统“质量信得过”班组、质量管理小组代表会议的有关规定（试行稿）》。《规定》指出，会议由机械工业部、中机质协、全国机械冶金工会共同主持。会议内容包括发表成果、交流经验、表彰先进，并规定一般于每年七月下旬召开，也可提前或推迟召开。

**1984.2.15.~3.3.** 机械工业部和中机质协为组织一九八三年度部级质量管理奖企业评审活动，共同组织了参加检查评审活动的二十多名骨干在第二汽车制造厂传动轴厂进行评审试点。通过试点，修订了部级质量管理奖企业评审条件、评分标准，制定了检查组的组成方案、检查工作纪律、检查工作程序等，力求做到统一认识、统一标准、统一尺度、统一方法、统一程序。随后，组织了三十多人分为三个小组对九个企业分别进行了现场检查。

**1984.4.7.** 江西省机械工业质量管理协会在南昌成立。选出了由70人组成的第一届理事会，并选出了20位常务理事。江西省机械厅徐世杰副厅长当选为理事长。副理事长为孙一奎、童金龙；秘书长由孙一奎兼任。并且建立了咨询组织部、教育部和学术研究部三个专门机构。

**1984.4.** 部质量管理奖企业评审委员会正式组成。杨铿同志任主任委员，沈烈初、黄敦谦同志为副主任委员。委员有：赵光、汪恩民、金一、钱天江、董维先、曹仿颐、于燕林、刘殿襄。评审委员会在听取了现场检查结果的汇报以后，评定常州柴