



全党动手 大办农业

——介绍玉林地区各行各业支农的经验

广西人民出版社

全党动手 大办农业

玉林地区革委会编

广西人民出版社

全党动手大办农业

玉林地区革委会编

☆

广西人民出版社出版

广西新华书店发行

广西民族印刷厂印刷

1973年9月第1版 1973年9月第1次印刷

印数：1—7,000册

书号：3113·129 定价：0.23 元

毛 主 席 语 录

抓革命，促生产，促工作，促战备。

以粮为纲，全面发展。

以农业为基础、以工业为主导的发展国民经济的总方针，把发展农业放在首要地位，正确地处理工业和农业的关系，坚决地把工业部门的工作转移到以农业为基础的轨道上来。

内 容 简 介

为了更好地贯彻执行“**以农业为基础、工业为主导**”发展国民经济的总方针，把发展农业放在首要地位，坚决把各行各业的工作转移到以农业为基础的轨道上来，大力支援农业生产，进一步推动“**农业学大寨**”群众运动的深入发展。玉林地区革委会编写了《全党动手大办农业》这本书，全面地总结介绍了玉林地区工交、财贸、文教、卫生等部门大力支援农业的体会和经验。对各地进一步做好支农工作很有启发、帮助。

目 录

把主要精力放在领导农业上

.....中共玉林地区委员会 (1)

组织各行各业大力支援农业

.....中共玉林地区委员会 (5)

努力增产化肥 支援农业生产

.....玉林地区化肥厂革委会 (14)

积极为农修机 加速实现农业机械化

.....容县农机修造厂革委会 (20)

积极武装社队 建立三级修造网

——桂平县农机修造厂的调查..... (27)

在支农的道路上大踏步前进

——记平南县磷肥厂艰苦奋斗增产磷肥的事迹..... (35)

小车间作出大贡献

——记陆川县东山水电站附属车间支援农村

发展小水电的事迹..... (42)

克服亏本现象 积极生产小农具

.....博白县英桥公社农具厂革命领导小组 (50)

一个热心为农业服务的工厂

——玉林县水电构件厂的调查..... (57)

组织起来 支援农业

- 记玉林县石南镇街道居民办厂支农的事迹…………… (63)

建设一条坚强的支农运输线

- 陆川县办好交通联合运输的调查…………… (70)

十年货担不离肩 支农路上谱新篇

- 记平南县丹竹供销社赤马分社支农的事迹…………… (78)

积极发挥商业促进农业的作用

- ……………容县供销社党支部 (85)

放好用好农贷 促进生产发展

- ……………中国人民银行北流县支行 (93)

满腔热情为夺取粮食高产服务

- ……………桂平县麻垌公社粮管所 (99)

多快好省地培养农村急需的技术人才

- 贵县“五·七”劳动学校的调查…………… (106)

积极帮助农村巩固和发展合作医疗

- ……………解放军驻我区某部一八三医院 (114)

把主要精力放在领导农业上

中共玉林地区委员会

在毛主席的无产阶级革命路线指引下，我们地区夺得了农业生产的连年丰收。一九七一年，战胜了百年不遇的特大洪水和五次严重的虫灾威胁，全地区粮食平均亩产在连续两年跨《纲要》的基础上，达到八百九十七斤。多种经营也有较大的发展。整个地区革命和生产的形势越来越好。实践使我们体会到：以农业为基础的方针，千万放松不得。作为地区一级党委，抓经济建设工作，必须把主要精力放在农业上，全党动手，大办农业。

一九七一年春，在制订我们地区国民经济第四个五年计划的时候，有的同志认为，“农业已经上去，现在是大办工业的时候了”，主张把主要力量放在工业上，并提出了很大的工业建设计划；有的县还规划大搞城镇建设。地、县两级主要力量到底应当放在工业上还是农业上？这是必须妥善解决的一个重大问题。我们组织地、县两级的领导同志反复学习毛主席提出的“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济的总方针，认识到这个总方针反映了社会主义经济建设的客观规律，是毛主席革命路线在经济建设上的具体体现。一个地区和县级的党委，必须把主要精力放在领导农业上。

“历史的经验值得注意”。回顾我区工农业生产几次升降的历史，活生生的事实，使我们大家清楚地看到，农业是基础，农业上不去，工业的发展就受到影响。这是一个规律，

如果违背了它，国民经济就会受到严重的破坏。我们地区的“五小”工业，都是为农业服务的，以农业为市场的，主要的轻工业都是直接依靠农业供给原料的，农业就是这些工厂的第一车间。我们地区的农业，虽然连续几年丰收了，但是，除去人口增长的需要外，实际能拿出来办工业和支援国家建设的東西还是不多。如果我们对农业稍一放松，就会影响工业的发展。那种认为农业上去了，可以不顾条件，盲目大办工业、大搞城镇建设的想法是错误的。这样不但工业上不去，农业还会掉下来。经过学习、批判，大家下定决心坚持抓住农业不放。

一年多来，我们坚持把工作的重点放在农村。领导同志亲自抓好财力、物力的使用，重点放在农业，坚决压缩了那些贪大求洋的工业计划项目，取消了那些大搞城镇基建的规划。一九七一年，地区一级经济建设的投资，用于农业方面的占百分之九十二（包括用在服务于农业的“五小”工业投资）。物资用于支农的占百分之八十。各行各业都围绕发展农业生产来开展工作。

把主要精力放在农业上，应当着重抓什么？我们体会到：最根本的是贯彻执行毛主席的革命路线和党的各项方针政策。其中很重要的一条就是要认真落实“以粮为纲，全面发展”的方针。

开始，有的人认为，我们地区人多田少，能解决吃饭问题就不错了，哪里还有条件发展多种经营？因而只抓粮食生产，不重视多种经营。在批判这种“单一经营”的错误倾向以后，有的人又认为，“多种经营，多多益善”，不顾条件，不分主次，一涌而上。结果，影响了农业生产的全面发展。

为了总结经验教训，我们到陆川县进行了调查研究。文化大革命前，这个县的领导曾一度以陆川人多田少为理由，抓粮食不抓多种经营，结果，许多生产队缺少生产资金，劳动分值低，挫伤了群众的积极性，粮食生产很长时间徘徊不前。一九六八年，县革委会汲取了这个教训，确立了“以农为主，以副养农”的指导思想，发动社队在优先发展粮食生产的同时，积极地、有计划地开展多种经营。全县农副业生产迅速发展。粮食亩产从一九六九年起连续超千斤。多种经营收入占农业总收入的比重，由百分之十五增长为百分之三十四。

为了提高各级领导成员的路线觉悟，一九七一年春，我们在陆川县召开了地委常委扩大会议。地、县、社都根据“加强领导，全面规划，因地制宜，合理布局”的原则，作出了全面规划，在保证优先发展粮食生产的同时，切实把多种经营抓起来。

地委、县委又采取各种措施组织基层干部学习，划清正当的集体副业生产和资本主义经营的界限，既纠正了一些社队把集体办的副业当作资本主义反掉的做法，又防止只顾赚钱，盲目发展的倾向；既纠正那种怕出资本主义，农闲也不准搞竹木器等加工副业的现象，又防止那种不顾水土保持，大砍山林竹木的错误倾向；既纠正那种对社员饲养家禽和种植自留地限制过死的错误做法，又防止那种不参加集体生产劳动，损公肥私的错误倾向。这样，广大群众的社会主义积极性不断提高，粮食继续获得丰收，多种经营也有了新的发展。

我们在实践中体会到：要抓好农业生产，必须坚持政治和业务的统一，在无产阶级政治挂帅的前提下，认真学习发展农业生产的经验，学会领导农业生产的本领。

过去，由于受到刘少奇一类骗子散布的“政治可以冲击其它”谬论的影响，有的同志片面地以为“只要抓了政治，生产自然会上去”，不注意学习生产，不认真研究生产，甚至不敢抓生产。因此，提指标往往脱离实际，订措施往往抓不到点子上。

针对这种情况，我们反复学习了毛主席关于“各级党政军机关学校一切领导人员都须学会领导群众生产的一全套本领。凡不注重研究生产的人，不算好的领导者”的教导，联系实际，开展革命大批判。大家进一步认识到：三大革命必须一齐抓。农业是一门科学。如果空谈政治，不学习生产，不研究农业生产的客观规律，就无法多快好省地发展社会主义农业。因此，常委除留一、两个同志主持日常机关工作外，其余都分别到基层去调查研究，虚心向群众学习做好政治工作搞好生产的经验。一年多来，我们常委深入到几十个大队和生产队，丰富了领导农业学大寨群众运动的经验，增加了农业生产知识。

玉林地区人多田少，一九六九年粮食亩产跨了《纲要》以后，我们对于如何向生产的深度和广度进军，心中无底。针对这个问题，我们分头深入不同类型的地区，进行调查研究。我们看到了人多田少的玉林地区发展农业生产还有巨大的潜力。在领导农业生产中，一手抓兴修水利，大造田地，扩大耕地面积；一手抓原有农田的基本建设，科学种田，提高单位面积产量，促进了农业学大寨运动的深入发展。

（原载一九七二年八月三日《人民日报》）

组织各行各业大力支援农业

中共玉林地区委员会

几年来，我们认真贯彻执行“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济的总方针，坚持把发展农业放在首位，组织各行各业大力支援农业，促进了农业连年增产，各业不断发展。粮食产量自一九六九年跨《纲要》以来，平均每年增产两亿四千四百多万斤。一九七二年战胜严重的旱灾和虫灾，增产两亿一千多万斤，同一九六八年相比，不但粮食总产增加九亿七千七百万斤，而且生猪和花生、甘蔗、黄麻、烤烟等也有较大的增长。地方“五小”工业发展较快，商业购销两旺，财政收入增加，交通运输和文教、卫生等各行各业都有所发展。

实践证明，发展农业，必须有一个很大的干劲。地、县两级党委不但要把主要精力放在领导农业上，而且还要认真组织各行各业大力支援农业。这不仅是关系到农业能不能上得去、上得快，而且是关系到各行各业能不能发展、向什么方向发展的一个重要的问题。只有加强领导，统一安排，把各行各业的工作纳入以农业为基础的轨道，才能使农业和各行各业互相促进，全面发展。我们在组织各行各业支援农业方面，有如下几点体会：

要围绕农业来安排各行各业的发展

防止支农变“挤农”

我们地区强调各行各业把工作重点转移到农业方面来以后，各行各业都想为支援农业多出力。但也有些同志在支农问题上存在一些糊涂认识，认为“只要多上就是多支农”，不顾客观实际，提出了本部门、本行业大发展的计划。

是不是“多上就是多支农”呢？我们同各部门的同志反复学习毛主席关于“**安排经济计划的次序，是农业、轻工业、重工业**”的教导和中央有关国民经济有计划按比例发展的指示，使大家认识到，农业是国民经济的基础，也是各行各业发展的基础。农业与各行各业是互相促进而又互相制约的。我们不能因发展各行各业而挤掉农业。各行各业都想为支援农业出力而多上一点，这种愿望是好的。但是，我们经济建设的人力、物力、财力每年都是有一定限度的，在安排上都要体现农、轻、重的思想，把发展农业放在首位。各行各业都要在以农业为基础的前提下去发展。在发展中，上多少，哪些可上，哪些不上，哪些先上，哪些后上，都要根据农业所能担负的能力而定，要先重点后一般。如果没有重点，在同一时间内百废俱兴，各行各业一哄而上，建设的摊子摆得过大，战线拉得太长，那就势必同农业争劳力、争资金、争物资。这样，非但不能支农，反而会变成“挤农”。挤了农业，就是挤了整个国民经济的基础。农业上不去，就要大挤各行各业。这不是一般的工作安排问题，而是个方向路线问题。

经过学习，大家进一步树立了一盘棋的思想，重新修订了

计划，坚持把建设的资金、物资重点使用在农业上。同时，各行各业的计划也紧紧围绕农业发展的需要来安排，凡是农业急需的又有条件的就多上先上；农业需要但条件不具备的就创造条件上或缓上。坚决压缩非生产性的建设，缩短战线，加强农业，集中力量打歼灭战。几年来，全地区不办或缓办的基本建设大小项目一百三十多个，做到建设的资金、物资百分之八十左右放在农业上（直接用于农田基本建设的占百分之三十、用于发展支农的地方工业的占百分之五十左右），工业投资中，百分之八十左右放在直接支农的电力、化肥、农机等“五小”工业。其他各行各业的投资使用，也重点放在农村，适当兼顾城镇。交通运输的重点放在修建乡村公路和桥梁，商业的重点放在建立和健全农村社队的购销网，文教的重点放在普及农村小学和培养农业技术人才，卫生的重点放在办好农村医院、合作医疗和培养“赤脚医生”。这样，既加强了农业，又使各行各业有重点地得到发展。如工业，我们放弃了“无米之炊”的五千纱锭纺织厂的建设计划和缓办了十三个基本建设项目，把资金、物资用到当前农业急需的电力、化肥、农机等方面。从而在一九七〇年以来的三年中，全地区的电站增加二百八十六座，发电能力增加两万六千四百多瓩；年产合成氨三千吨以上的氮肥厂由一个增加到七个（其中正在建设的两个）；小水泥厂新增加九个。县县都扩建了磷肥厂、农械厂。农业机械的生产能力也迅速提高，仅一九七二年就生产了手扶拖拉机五百台，柴油机三千零八十六台，插秧机二万二千多台，人力汽轮车一万七千一百架，打谷机八千九百二十四架，碾米、粉碎、榨糖机共二千六百四十台，水轮机和水泵五百多台，轴承一万零七百六十五套。还配套了中小型拖拉机的犁、耙、拖卡、防滑轮等一

千四百六十台，占应配套的百分之八十七。电力、化肥、农机等工业的发展，有力地支援了农业，更好地发挥了工业的主导作用。

正确对待盈亏问题做到支农

不怕“亏损”又力争多贡献

有一段时间，我们地区许多行业一谈到支农，就在盈亏问题上打圈圈，曾经出现过利多多干、利少少干、无利不干的倾向。批判了这种错误倾向后，有的部门又出现了支农不讲盈亏、不计成本、不算亏损帐的倾向。这两种倾向都障碍着各行各业支农和本身的发展。

我们认为，对待企业盈亏的问题，不能光从一个企业、一个部门去看，而要从社会主义建设的全局去看，不能用形而上学的观点去看，而要用唯物辩证的观点去看。这样，才能有正确的认识。农业是国民经济的基础，它极大地关系到国民经济的全局。由于要降低支农产品的价格，加速发展农业生产，有些生产单位或经营支农产品的项目是会出现亏损的，这样的亏损是允许的，我们不能怕这种亏损。但是，我们不能笼统地认为，支农的一切亏损都是合理的，对那些因为经营管理不善而引起的亏损是要坚决反对的。就是那些允许亏损的我们也不能消极对待，心安理得，不能把它看成是一成不变的。只要不断革新技术，改善经营管理，亏损的情况是可以逐步改变的。为了解决这个问题，我们抓住路线这个纲，组织各行各业的干部、职工认真看书学习，彻底批判刘少奇“利润挂帅”的谬论和破坏企业管理的罪行，准确地划清正确路线和错误路线的界限。从而，使大家进一步提高

了路线斗争觉悟，正确对待盈亏问题，做到支农不怕亏损，又力争不亏损或少亏损，为支农多作贡献。

商业战线的职工，通过学习、批判，进一步划清了通过流通促生产与“利润挂帅”的界限，不断改进经营作风，认真加强企业经济核算，努力提高服务质量，坚决把商业工作的立足点转移到为农业服务的轨道上来，既大力支援了农业，又降低了成本，增加了盈利。一九七二年，整个地区商业部门的盈利，除去国家降低化肥、农药等生产资料的价格，给社队退款二百六十万元外，利润总额还比一九七一年增长百分之三十五。地区供销公司过去受刘少奇鼓吹的“利润挂帅”黑货的影响，不积极经营支农产品，跨行业去经营呢子衣服、卧浴大瓷盆和平光眼镜片等百货。现在他们立足生产搞购销，通过购销促生产，一两分钱的喷雾器零件也经营，半分一分钱的鸡毛、鸭毛也收购，并积极改善经营管理，实行直线运输，加快商品调拨，加速资金周转，减少霉烂损失，节约费用开支，既支援了农业，又增加了盈利。一九七二年上缴利润比一九七一年增长了一点三倍。

工业战线的职工，深入开展“工业学大庆”的群众运动，大鼓革命干劲，大挖企业内部潜力。特别是一些原来亏损的单位，批判了“亏本有理论”，积极改进设备，提高技术，降低消耗，节约管理费用，努力做到少亏损甚至不亏损。地区贵县钢铁厂的职工，批判了那种把国家允许亏损看作是本厂天生姓“亏”，不想办法挖掘潜力和降低成本的错误思想以后，土法上马，大搞技术革新。一九七二年使生铁日产量由五十多吨增至一百零三吨，每吨生铁的亏损由一百元下降为一十元零七角。地区化肥厂，过去是“四欠”工厂（欠税款、货款、利润、折旧费）。有的人认为这个厂的合成氨车间的

设备是四十年代的“老货”，增产无门，亏本“定局”。在批修整风中，干部、职工学习了毛主席关于“打破洋框框，走自己工业发展道路”的教导，认真分析了工厂出现“四欠”的原因，进一步提高了对支农的认识。不断加强企业管理，大挖企业内部的潜力，先后进行了十多项技术革新，向老设备开战，使合成氨的年产能力由原来二千吨增加到五千吨。并大大降低了成本，增加了工厂积累。一九七二年超额百分之十九完成了生产任务，不但甩掉了“四欠”的帽子，还盈利四十八万二千元，每吨化肥的成本由一百五十元降低为一百二十三元。

地区罐头厂，过去认为加工蔬菜、水果、家禽之类的罐头，工厂有钱赚，社队有收入，“只要多搞就是多支农”。工厂一投产，就派出人员带化肥、带技术到附近社队去挂钩发展四季豆。结果，四季豆发展了，但由于过分集中，挤了水稻面积，社队粮食减了产。后来，他们认真总结经验教训，认识到并不是工厂有钱赚，社队有收入，就是搞好了支农。这里面还有个执行不执行党的方针政策的问题。只有坚决执行“以粮为纲，全面发展”的方针才能更好地支农。如果离开粮食这个纲去盲目地要求社队发展工厂所需要的原料生产，就不但会帮倒忙、变支农为“伤农”，还会把社队引导到“以钱为纲”的资本主义邪路上去。认识提高以后，他们组织原料生产，严格执行上级的计划，切实控制与粮食争地的原料生产面积，帮助社队提高原料生产的产量。并积极发动社队利用冬闲田地去发展蕃茄和不争土地的蘑菇等原料生产，从而使工厂做到了淡季不淡，生产水平逐年上升，积累年年增加。一九七二年上缴利润比最高的一九七一年增加了六十六万多元。社队收入也大大增加，仅四季豆、蕃茄、荔