

《**正经**》汇集了中国古典文化之精粹，可谓是一部解读中国几千年政治文化的权威读本。它不仅仅囊括了《**资治通鉴**》的精华，并弥补了《**反经**》之不足，其内容及价值可与《**反经**》相得益彰，具有同等的实用价值和指导现代人生的重要意义。因此，无论有成就的**政治家**、**思想家**、**军事家**甚至于懂生意经的商人和企业家，都是不可不读的另一部**谋略奇书**。



上

古典
精华

全
译
本

正 经

【清】宋宗元 著

正人君子
文人商客
用之不尽的
奇书

内蒙古文化出版社

正 经

(上)

[清]宋宗元

内蒙古文化出版社

正 经

(下)

[清] 宋宗元

内蒙古文化出版社

17 13 / 2
(内蒙古)新登字 004 号

译校者 曹 力 陈搏飞 孟明达
王福英 郝凤彩 杨风琴

正 经 (上、下)

著 者 (清)宋宗元
责任编辑 占 柱
出版发行 内蒙古文化出版社
(海拉尔市河东新春路)
印刷装订 保定市印刷厂
开 本 850×1168 毫米 1/32
印 张 29
字 数 500 千

1998 年 4 月第 1 版

1998 年 4 月第 1 次印刷

印 数 1—10000 册

ISBN7—80506—658—2/G·56

定 价:45.80 元(软精装上、下册)

58.80 元(精 装 上、下册)

版权所有 翻印必究

前 言

正如穷乡僻壤巫风最易盛行，正气不张之时则歪门邪说大行其道。而人心喜猎奇，偏爱窥秘，近年来，先是《厚黑学》风行一时，不久又有什么《小人学》、《阴谋》、《诡谋》等书籍堂而皇之地摆在神圣的书架上，据说市场销路都还不错，就是明证。

喜猎奇、爱观内幕的心理可以说很多人都 有，本不值得为此大惊小怪，但为迎合一些人的这种心理，专门收集伪诈奸巧的学说大推于世，就绝对不能掉以轻心了。鲁迅先生曾将国人爱看杀别人的头列为中华民族劣根性的一种大加鞭挞，再观现实社会“阴盛阳衰”的议论此起彼伏，如果听任阴谋诡计横行于世，则光明磊落的大丈夫就更难有生存的土壤和环境了。特别使我们警醒的是，谬种流传，不免会使后学之人误以为博大精深的中国文化就是这些“下三烂”的东西。

有感于此，我社决定整理推出一批真正能体现中国传统文化精神的典籍，以便中国传统文化

的精髓能在当今社会下发扬光大。于是，清人宋宗元所著的《正经》30卷，以其内容丰富，寓谋略于故事，语言生动，评述深刻简要而列在首批推出的书目之首。很快，这些学者们以高度的责任感和饱满的工作热情投入整理和翻译工作中，使这本从政处世的精典著作得以尽快与读者见面。

唐宋以来，中国历代为官从政者常备的参考书中，《资治通鉴》自然影响最大。作为同样是从正面讲述从政处世计谋的书籍，《正经》由于成书于清代，时间较晚，而在影响上稍逊一筹。但从内容上看，成书时间晚，正是《正经》的一大优势。《正经》所用素材是从春秋战国直到清朝的浩瀚的古籍中广搜博引而来，而《资治通鉴》所引材料多在唐宋之前。同时，由于站在前人的基础上，使得《正经》的作者能够尽量集中其精华，使得《正经》的内容既全面又精炼。

可以说，《正经》集中国古典文化之精髓，系清代大学士宋宗元苦心一生撰写而成。它不仅囊括了《资治通鉴》的精华，而且其内容及价值可与《反经》相得益彰，具有同等的实用价值。因此，无论有成就的政治家、思想、军事家甚至

于懂生意经的商人和企业家，都是不可不读的另一部谋略奇书。

《正经》分为 30 卷，内容几乎涉及到从政处世的方方面面。从为官者必须具备的鉴别力、宽广的胸怀和气度谈起，直到处理政务、日常管理、金融知识、用兵之道、荐人之道、控人之道、言辞和应对之术、审案判案之法、进谏、平乱，甚至调运粮食之法都一一通过实例展现在读者的眼前。此外在为人处世方面如怎样避免遭人猜疑、宽人严己、平息纠纷等等，内容也相当的丰富。

从编撰思想看，作者非常重视从方法论上加以总结提炼，如“穷变”、“沉机”、“奇谋”等篇，不仅展示各种各样的谋略，还深入总结计谋背后的方法，帮助读者更深一步思考问题。由于作者本人就是官场中人，所以他根据自己官场经历的切身体验，对每一个谋略和故事的评说，都显得剀切而深刻，不时闪耀出思想的火花。也许正是得益于这个缘故，使《正经》不仅是一本内容全面的、讲述从政处世谋略的实用书籍，而且还是一本记载着几千年中国政治和文化传统独特思想内涵的优秀读物。

尤其值得推崇的是，《正经》不以阴谋诡计、歪门邪道鼓惑人心，而提倡博爱、宽容的为政之道，张扬光明磊落的大丈夫为人处世风尚。为此，作者专辟“压邪”篇，以“智者不惑，勇者不惧”的气慨向旁门左道发起进攻。对以“诈”为谋的诡智，作者虽尽量罗列，但出发点是“君子必须防小人”，目的是为君子提供一把防卫和攻击的双面利刃。但《正经》端正而不呆板。端正意指身正行端，不呆板意味着提倡从政处世的方法要灵活多样。作者虽然反对以“诈”为谋，但对出奇制胜的奇谋、随机应变的机智、因势利导的敏锐、料事如神的鉴别力等不仅大加褒赏，还竭力总结使之能够光大流传。

《正经》原文是比较艰深的文言文，为便于现代读者阅读，逐段译成了白话。译文出自功力深厚的专家之手，流畅、简洁、自然。为满足不同层次读者之需，文白对照排版，并按古籍整理的原则，尽量保持原貌。由之，该书又是大中学生学习古文较好的参考读物。

一部毫不逊色于

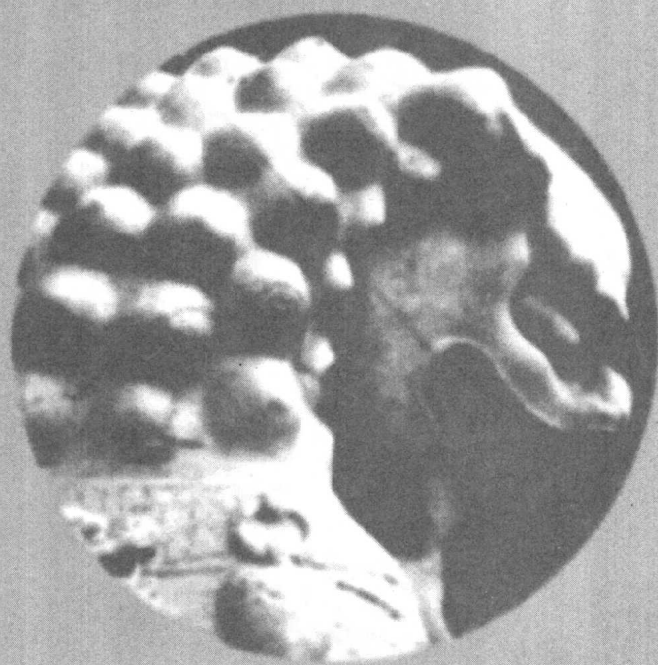
『资治通鉴』的传世佳谋

一部解读中国几千年

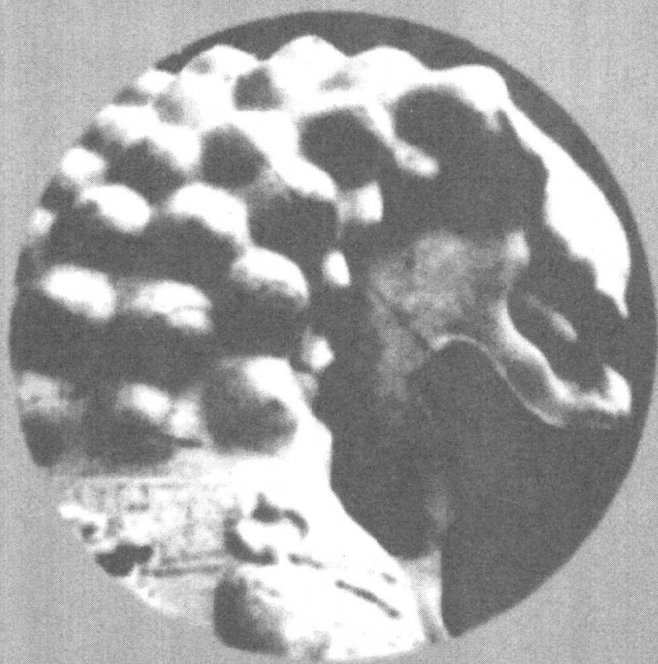
政治文化的权威读本

一部识别伪诈之谋

君子处世精典指南



正人君子
文人商客
用之不尽的
奇书



目 录

卓鉴第一..... (1)

眼睛虽然明亮，却不能看见自己的眼睫毛；登高望远，远处就像自己的手掌一般清楚。不论是从政还是经商，都需要料事如神、未卜先知的鉴别力，这样才能辨是非、规得失、料成败。这里要告诉你的正是提高鉴别力的种种诀窍。

辨奸第二..... (9)

身居高位大不易，既要不忘自警，又特别要注意识别身边趋炎附势的小人。如何识别奸诈小人？请牢记这样一个原则：凡是那些不近人情的事里，必藏着大的奸诈。

藏锋第三 (33)

年少为官，切忌一个“躁”字。不急不躁，方能看清事情真相，掌握进退的尺度。为己惜才，就是为国惜才。《易经》里“毁方瓦合”四字可以说明一切。

远虑第四 (64)

精于算计的人，往往拘于小利而亏长远。如何才能不至于因小聪明误大事？做到深谋远虑，正是你高于他人之处。本卷汇集天下高瞻远瞩的生动事例，为你除蔽去障。

周详第五 (89)

古往今来有人使用计谋，就不断有人掉进他人“调虎离山”“声东击西”等等阴谋阳谋的陷阱。考虑不周是失陷最大的原因。与其悔之于事后，何如慎之于事先。

伟度第六 (115)

没有伟大的度量、宽广的胸怀，不可能称得上伟人，自然也难成就大的事业。要做到胸怀宽广，牢记一条原则就可：记住别人对你的恩惠，忘记自己对他人的怨恨。

宽容第七 (129)

宽容是人类美好的品质，美国现代哲学家房龙为此专著《宽容》一书，它深深撼动了现代人的心灵深处。而宽容早就成为了中国人从政处世之道，请看《正经》的记述。

压邪第八 (152)

大凡正气不张、规矩不严之处，旁门左道最易流行。然“邪不压正”绝不是一句空话，所谓智者不惑，勇者不惧是也！在今日“厚黑”、“诡谋”、“骗经”大行其道鼓惑人心之时，“压邪术”确有其振聋发聩的意义和功效。

博爱第九…………… (196)

为官之道，以何为本？《正经》提出：仁爱百姓，博爱大众。这与今日名言——“为人民服务”颇有异曲同工之感，可见中国传统文化的影响深远。

刑戒第十…………… (211)

治理国家的法律宜宽还是宜严，自古就是一个有争议的话题。宋人倡导废除肉刑，明人提出“五不打”。编者将种种言论和事例汇集一起加以评述，其中的真知灼见不少。

政术十一…………… (236)

仅凭善心来治理国政是不够的，法规本身也不能自行于世。假如没有治理国家和地方的方法，也就没有政治这个词语了。然而具体内容又可说是公婆各有自己的道理，主张有所作为的以

“敢”字当头，强调谨守职责的奉“忍”字为上。
本卷通过大量的故事展示了政术的方方面面。

荐亲友十二…………… (268)

知人善任，是管理机关和企业的重要内容。
任人唯贤、唯才是举是基本原则，可唐朝宰相崔
佑甫在不到一年里任用 800 名官员，大多是他的
亲朋好友。朝廷上下议论纷纷，他自己倒振振有
辞。

治本十三…………… (280)

理政要做到标本兼治，尤以治本为重。而经
常的情况是事情的本质并非一目了然，这就特别
需要管理者透过表面现象去把握内在的本质。要
治本还需使用一些如以毒攻毒、以夷制夷的手
段。这里辑录了通过各种计谋治乱理政的故事。

粒民十四…………… (302)

调集粮食，保证老百姓有一碗饭吃，是中国
为官理政的人重要的内容，尤其是灾荒年辰调集
粮食的方法就更显得重要，更有机巧。比如处理
商人囤积居奇的问题、通过户口掌握灾民人数、
建立平仓等等都大有学问。调粮、治荒在今天似

乎不那么重要了，但天灾人祸是任何一个时代都免不了。看看古人的荒政术，你还会对一些中国社会独有的内容，如户籍和税制，从另一侧面有更深刻的理解。

妙判十五..... (340)

有的人用几句话就令原告和被告心服口服，而有的人却只会生硬地搬弄法律条文，虽陷人于罪，却又只能在词句上折服人，而不能使人心服。必须深入了解案情的微妙之处，再开动你全部的触角和嗅觉。这里辑录的破案、判案事例都有神算妙谋可以探寻。

师谋十六..... (392)

带兵打仗是最需要计谋的，因此自古兵法韬略盛行于世，然将兵法生搬硬套又无异于将军队直接送给敌人。《正经》提出：为将之道，在于一心，随机应变，方能掌握根本。这里讲述的故事都是对古人兵法创造性地运用于实战的经典范例。

运筹十七..... (451)

“运筹帷幄”似乎从来就是国家大政方针和

军事布局的专利，而事实上日常事务的管理和经营同样离不开运筹谋划。事半功倍和事倍功半正是对两种效果的形象说明。这并不是书读得多与少的问题，有的人学富五车，而在社会上却一件事情也办不好。可见，处理日常事务的本领是一种特殊的能力。

钱法十八..... (474)

货币的产生是为了方便流通，而货币的不稳又最容易引起社会上普遍的恐慌。钱不流通和流通过度仍是今日社会金融危机的重要原因。看看古人盘活资金的法术以及大奸臣秦桧促铁钱流通的奸计，相信对今日为政者仍有启发。

讽谏十九..... (499)

以讽喻的方法向君王进谏，可以说是中国渊源流长的政治文化中独特而重要的内容。讽喻说白了就是顺着说反话，这既需要勇气，更离不开智慧。这里汇集的著名讽谏故事和讽喻策略，对于今天已习惯于在上司面前唯唯诺诺的现代人会有什么作用呢？

辞锐二十..... (548)

一张三寸不烂之舌，有时胜过百万强兵。从朝廷议政、说服民众到出使交涉、修好，国家的祸福荣辱就在言辞的吐纳间产生，而“专对之才，智者其难”。掌握说辞的艺术和技巧，对于每一个投身政界和商界的人都是不可缺少的必修课。

善应二一..... (586)

人生和事业的路上总会遇到许多未曾预料到的事，在这些紧要关头如何做到处乱不惊，临危不惧，随机应变，对答如流，既要灵感，更要见多识广。下面这些妙手回春的经典之作正是为你启发灵感见多识广所准备的。

驭人二二..... (627)

烈马之力大于人，然而人却可以自由地支配它、命令它，原因就在于人用缰绳拴住了马的鼻子。对人的统治和驾御当然不能也依样画葫芦，但驭人的方法却是有迹可寻的。

利导二三..... (667)

因势利导，利是根本。因势就是要敏锐地把握住大局的发展脉络，利导则须晓以利害小心加