

谋圣 鬼谷子

智慧之奇人，旷世之奇才

长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，独具通天之智

王国章◎著



鬼谷子既有政治家的六韬三略，又擅长于外交家的纵横之术
既有阴阳家的祖宗衣钵，又擅长于预言家的江湖神算

江苏人民出版社

谋圣 鬼谷子

智慧之奇人，旷世之奇才

王国章◎著



图书在版编目 (CIP) 数据

谋圣鬼谷子 / 王国章著. -- 南京: 江苏人民出版社,
2014.5

ISBN 978-7-214-12770-9

I. ①谋… II. ①王… III. ①纵横家 ②《鬼谷子》-
通俗读物 IV. ① B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 104335 号

书 名	谋圣鬼谷子
著 者	王国章
责任编辑	朱 超 石 路
装帧设计	异 一
版式设计	张文艺
出版发行	凤凰出版传媒股份有限公司 江苏人民出版社
出版社地址	南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009
出版社网址	http://www.book-wind.com http://jsrmcbs.tmall.com
经 销	凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷	北京中印联印务有限公司
开 本	718 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张	15
字 数	181 千字
版 次	2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷
标准书号	ISBN978-7-214-12770-9
定 价	35.00 元



前言

春秋战国是我国历史上一个重要的历史时期。在此期间，中国完成了从奴隶制到封建制的转变，还在思想文化上取得了极大的发展。这个时期，诸侯割据，烽火不断。周王室衰微，各诸侯国为了壮大己国的实力，更好地维护自己的利益，其君主均开始招贤纳士——他们急需各种富国强兵之道。再加上当时黎民百姓饱受战争之苦，十分渴望和平稳定，于是有才学有见解的智慧之士纷纷建立自己的学说，四处游说，扩大自己的影响，并期望受到各个君主的重用。一时间，诸子百家纷纷登上了历史的舞台，进入到了流派纷呈、百家争鸣的时代。而其中最成功、最具传奇色彩之一的当属鬼谷子。

鬼谷子，战国时期著名的思想家、纵横家、谋略家、军事家，是纵横一脉的鼻祖。他姓王名诩，又名王禅，号称“王禅老祖”。传说，他是战国时期魏国人，因隐居在卫国朝歌城附近云梦山的鬼谷中，因此也被称作“鬼谷先生”。他注重修身养性，并精于心理揣摩，更是通晓捭阖之术，深明刚柔之道，具有通天的智慧，是先秦时期最具神秘色彩的历史人物。

初期鬼谷子想要寻找有能力统一天下的明君竭力辅佐，实



=

现一统天下的宏愿。但鬼谷子是个极为善良之人，因此屡屡受挫，经历了人心的险恶和官场上的尔虞我诈之后，他厌倦了你争我夺的日子，于是决定归隐山林，将自己的抱负交给自己的弟子去实现。

鬼谷子归隐云梦山之后，便开始著书立传、招徒授学，一个对战国乃至后世有着重要影响的纵横学派就此诞生。他不只是教授游说纵横单独的学术，而是根据弟子们的兴趣和性格因材施教，因此，当时很多的行业里都有鬼谷子的学生。

他的学生中，对天下形势产生重大影响的有四位：庞涓、孙臆、苏秦、张仪。庞涓和孙臆是军事方面的优秀学生，两人的斗智斗勇在军事史上留下了很多经典战役，尤其是孙臆的兵法，深得后人称道。苏秦、张仪二人是中原由分裂走向统一的重要推动者，二人为了合纵与连横用尽谋略，一些精彩的游说言辞至今仍让人拍案叫绝，甚至他们的各种策略在国内外政治与外交舞台上也起到了重要作用。

那么，鬼谷先生一生到底有着怎样的传奇经历呢？让我们随着本书走进他的传奇人生吧！



目 录

三

◎ 第一章

璞玉天成：鬼谷子的雄心壮志

●壹 七国初分，神童降世／003

●贰 天下大才，八九在魏／008

●叁 各家思想与朝党之争／014

●肆 兵争起，世纷错，少年心怀天下／018

◎ 第二章

游历列国：鬼谷子的砺剑之旅

●壹 西河有王道／025

●贰 洛邑访名师／032

●叁 弱冠之年，游楚待时／037

●肆 入韩，为公主治病结姻缘／042

◎ 第三章

刀光剑影：鬼谷子的入仕之路

- 壹 仕韩：说魏伐楚，说楚攻魏／051
- 贰 鹬蚌相争，渔翁得利／055
- 叁 尔虞我诈，遭受牵连／062
- 肆 宋之小国，可立足乎／069
- 伍 东海之滨沐齐风／076

◎ 第四章

隐居授徒：鬼谷子的创世之梦

- 壹 云梦山下有清溪／083
- 贰 得璞玉而雕琢之，不亦乐乎／089
- 叁 言之道，实践为先／095
- 肆 揣情之法，辅王之术／101
- 伍 传道授业，解惑也／110

◎ 第五章

双杰争锋：鬼谷门人的殊死较量

●壹 鬼谷妙算／123

●贰 遇名利，双杰反目／128

●叁 齐魏相争，孙庞斗法／138

●肆 双徒一死一残，鬼谷子黯然心伤／143

◎ 第六章

育才救世：鬼谷子的百年布局

●壹 春秋无义战／153

●贰 冷眼坐看世间纷争／158

●叁 教当败者败，助当兴者兴／163

●肆 乱世终结者／171

◎ 第七章

格物致知：鬼谷子的哲学思想

●壹 阴阳转化的唯物论／177

●贰 鬼谷子的认识论／181

●叁 『道法自然』的辩证法／185

●肆 鬼谷子的求是思想／191

●伍 鬼谷子的哲学思想对中国的影响／196

◎ 第八章

谋定天下：鬼谷子的谋略思想

●壹 言谈最重开合自如／203

●贰 顺时顺势，征毁有据／209

●叁 思远者，当断则断／215

●肆 先知己，后知彼／220

●伍 心纳天地／225



第一章

璞玉天成

鬼谷子的雄心壮志

自西周幽王烽火戏诸侯、东周平王迁都洛邑之后，中国历史进入了混乱又辉煌的春秋战国时期。在这个时期，周王室的权威迅速衰落，各个诸侯国对王室的命令充耳不闻，并敢与中央王朝的军队对抗，甚至发展到后来的挟天子以令诸侯。而各诸侯国为争夺霸主地位，也时常发生混战。这使黎民百姓深受其苦。

鬼谷子（原名王诩）便出生在这样一个动荡的时代。他的童年就处在满是战乱的年代，满目的疮痍，百姓的流离失所，让他深深地感受到战争给普通百姓所带来的伤害，使他认识到只有结束战争、结束这乱世，让天下再次统一才能将黎民百姓拯救出水火。因此他立志使天下重归一统，还世间一个太平盛世，而谁有能力使天下一统，他就扶持谁。



七国初分，神童降世

战国初年，这一时期发生了很多大事。位于江南的吴越相继崛起，并相继北上中原争夺霸主地位。一向被称为中原霸主的晋国被吴越打败，不仅失去了霸主的地位，国家实力也迅速衰落。这时晋国内部也发生了动荡。随着国君权力的衰落，国家大权落入范、中行、智、韩、赵、魏六家大夫之手。他们各有各的地盘和武装，为争夺权力大动干戈，互相攻打。后来范、中行两家被打散，他们的地盘、人口和武装等各种资源被其他四家瓜分。

这四家就是智、韩、赵、魏。其中以智氏的势力最为庞大。

智氏的头领智伯想将另外三家吞并，但又害怕另外三家联合起来对自己不利。为了试探这三家的态度，对赵襄子、魏桓子、韩康子三家大夫说：

“晋国本来是中原霸主，却被吴、越两国压制住了。为了使晋国中兴，再次成为霸主，我建议我们每家都拿出一百里土地和户口来归还给公家。”

三家大夫都知道智伯存心不良，想以公家的名义来逼他们交出土地。但三家的心并不齐，韩家是四大家中实力最弱的，韩康子害怕智伯先拿自己开刀，第一个把土地和户口割让给智伯。魏家的实力排在倒数第二，魏桓子不愿得罪智伯，也乖乖地把土地、户口让给了他。

智伯便向赵襄子要土地。赵家的势力虽然不如智家，但要比韩魏两家强上很多，和智家是有一拼之力的，因此赵襄子不答应割让土地户口给智家。

智伯气得火冒三丈，马上命令韩魏两家一起发兵攻打赵家。

赵襄子知道自己的力量抵不过三家联军，就带着赵家兵马退守封邑晋阳。智伯随后率领三家人马把晋阳城围了个水泄不通。由于赵襄子不断地给赵家的将士们加油打气，命令他们坚守城池，不要和他们交战，如果三家兵马攻城，就用弓箭击退他们，所以两年的时间过去了，三家兵马死伤无数，却始终没能踏进晋阳城半步。

后来有谋士给智伯出主意：“晋阳城东北边有条晋水，离晋阳城不是很远。如果把晋水引到西南边来，那么晋阳城便会不攻自破。”

智伯一听，喜上眉梢，他赶忙就吩咐兵士在晋水旁边挖一条人工河道，一直通到晋阳。快要竣工的时候，智伯又让士兵在晋水上游筑坝，拦住从上游流下的水。

这时候正赶上雨季来临，连日的大雨很快将水坝里的水蓄满。智伯看到时机已到，命令兵士掘开水坝。急迫的大水直冲晋阳，一下子就将晋阳城变成了水城。城里立即乱了套：房子被淹，老百姓不得不跑到房顶和高地上避难，房屋里所有的东西都被淹了，甚至粮仓也被冲垮了，百姓和军士只得忍饥挨饿。但晋阳城的老百姓十分痛恨智伯，所以他们宁可淹死饿死，也不肯向智伯投降。

随着时间的推移，晋阳城里的情况越来越困难。没有了粮食，百姓和士兵的战斗力急剧下降，万一出现民变或兵变，赵家只有束手就擒。因此赵襄子非常着急，把自己的门客全都召集起来商讨对策。

门客张孟谈说：“韩家和魏家虽然把土地割让给了智伯，但

却是心不甘情不愿的。智伯势大，韩赵魏三家弱小，因此只有三家联合起来才能生存。”

赵襄子道：“道理是这个道理，但那两家还等着分我们的土地人口呢，未必肯答应。”

张孟谈道：“主公放心，臣自有说辞，必使韩魏两家与我联合。”

赵襄子叹道：“那就有劳客卿了。事不宜迟，今晚就动身吧。一旦成功，必重重有赏。”

深夜，一条绳子缓缓地将一叶小舟降到城外，舟里坐着打扮成智氏军队士兵模样的张孟谈。在水面停稳后，张孟谈看了看四周，拿起桨开划，向智韩魏三家联军的大营驶去。

到了大营门口，有士兵盘问。张孟谈便说是智氏府上派来的，有要事禀告智伯，如果延误了，谁都担待不起。张孟谈这几句话说得斩钉截铁，中气十足，守门的士兵被唬住了，便把他放了进去。

混进大营，张孟谈先去了韩康子的营帐。因为韩氏最弱，也最容易发生动摇。他对守在营门的韩军士兵说智伯有要事要我禀告韩大夫，韩军士兵看了他一眼，便走进去通报。进了韩营，韩康子便问智伯有何事。张孟谈说此事十分重要，不宜让外人听到。

韩康子屏去左右，说：“现在可以说了吧。”

张孟谈想了一下，看了一眼韩康子，纳头一拜，说：“赵襄子门下宾客张孟谈拜见韩大夫。”

韩康子吃了一惊，猛地站起身，愣愣地看着张孟谈，半晌说不出话来。

张孟谈早已料到韩康子会吃惊，继续说道：“韩大夫莫惊，在下的确有事情和韩大夫相商。这副打扮也实在是迫不得已。”

韩康子终于回过神来，苦笑着说道：“赵襄子还真会玩这一

套。现在没人，有什么事就说吧。”

张孟谈以只有他们两个人才听得见的声音说道：

“我主公想联合韩魏两家共伐智伯。”

韩康子笑道：“我为什么要听赵襄子的？眼看着晋阳城要破了，赵家的地盘至少有部分要归我了。”

张孟谈冷静地说道：“韩大夫真的以为能分一杯羹么？”

韩康子眯起眼睛看他：“此话怎讲？”

张孟谈不慌不忙地说：“韩赵魏三家中，赵氏最强。如果赵氏被灭，仅凭韩魏，韩大夫觉得能和智伯分庭抗礼么？如果不能，那么赵氏一灭，韩魏也很快就不保了。我想韩大夫还没忘记您的封邑平阳附近也有一条河吧，既然智伯能用此计攻破晋阳，那在平阳重演一次也没什么不可以吧？”

韩康子一听，表情有点发僵。但他仍装作镇定，说：“你和魏桓子说过么？”

“还没有，我想先和您谈完再去和他商量。”

“那你先去他那里问问吧，谈完之后把他的意思告诉我。”

张孟谈说了声“告退”，便走了出去。他以同样的方式见到了魏桓子，和他说了同样的话。魏桓子沉吟半晌，问道：“韩康子意下如何？”

张孟谈答：“虽未明确答应，但看得出他已有此心。否则，他早就把我抓起来送到智伯跟前了。”

魏桓子又想了一会儿，说：“这样吧，我去找韩康子商量，之后再告诉你。”

张孟谈一笑，说：“小人就在此静待佳音。”

大约一个时辰后，魏桓子回来，在张孟谈耳边说着什么，张孟谈不住地点头，最后说道：“小人这就回去禀告我家主公。”

魏桓子派了两个人送张孟谈出了大营。登上自己的小舟，张

孟谈使上所有力气飞快地向晋阳城划去。

第二天深夜，智伯正在自己的营里做着美梦，猛然间听见一片喊杀的声音。他连忙从卧榻上爬起来，只见大营外面人影纷杂，火光四闪。智伯惊慌不定，连鞋都忘了穿。刚走到大营门口，突然四面八方响起了战鼓。韩魏两家士兵一齐冲杀过来，包围了智伯的营帐。大营外也火光冲天，喊杀声四起，那是赵襄子率领士兵赶到。智家的兵士猝不及防，被砍死的和淹死在水里的不计其数。智伯全军覆没，他自己也被三家的人马逮住杀了。

赵韩魏三家灭了智家，不但把智伯侵占韩魏两家的土地收了回来，连智家的土地也由三家平分。这事发生在公元前 455 年。

其后一段时间，晋国公室以及一些没有主人的土地也被三家瓜分。等到魏斯、韩虔、赵籍成为三家之主时，晋国基本被瓜分殆尽。三家各为其政，互不干涉，成为了有实无名的诸侯国。公元前 403 年，三家大夫同时派遣使者到洛邑请求周天子封他们做诸侯。当时在位的周威烈王见势如此，便做个顺水人情，正式册封他们三家为诸侯。于是，在这一年新建立三个国家：韩、赵、魏。

公元前 400 年，魏国大夫王错在不惑之年，其妻才怀孕生子。可当喜出望外的王错，看到这个来之不易的儿子时，心里却“咯噔”一下。因为这婴儿面容长得有些奇怪：他的额头十分突出，眼睛和耳朵很接近，大大的嘴巴却有着薄薄的嘴唇，一副怪里怪气的模样。这使王错感觉像是被浇了一盆凉水。

王错找来一位相师给儿子看相，相师仔细地端详了一阵，说了一些王错似懂非懂的话，大意是说这个孩子将来会是个奇才，但也可能引起大的灾祸。



天下大才，八九在魏



魏国分得了包括原来晋国都城在内的大片肥沃土地。其地横跨山西、河南、河北，北依赵国和中山国，东面和鲁齐宋三国相接，西面和秦国接壤，南面则是楚韩郑等国。黄河穿过魏国全境，无论是农业生产，还是商业贸易，其条件都极为便利。

开国君主魏文侯雄才大略，他选贤任能，励精图治，任法家代表人物李悝为国相，拜儒家门派的子夏、田子方、段干木为老师，启用政治家西门豹以及乐羊、吴起等良将为大夫，率先实行变法改革，使得魏国国富兵强，成为战国初期各诸侯中第一强国。

魏国上大夫王错在这一时期，官途可谓是一帆风顺，不说权倾天下，但也是风头无两。再加上老来得子，让王家终于有了后人，所以王错觉得十分欣慰。

但是好景不长，在王诩三岁时，其母因病去世。王错很是伤心，他想起相师的话，竟有些懊悔生下这个孩子。但他又想到毕竟是自己的孩子，还是老来得子，并且是王家的独苗，于是他长叹一声，只能把所有的希望全都寄托在王诩身上。

王诩虽面貌不雅，但其聪明伶俐，悟性颇高，而且很是善解人意。四岁时，王错教他读诗认字，王诩一学就会，简直如神童一般。这让王错非常高兴，对他更加喜欢。