

1997

沈阳机车车辆厂 年鉴

沈阳机车车辆厂
年鉴编纂委员会



沈阳机车车辆厂

年 鉴

目 录

特 载

- 厂长、党委书记李荣琦在工厂第十二届十次职工代表大会上
所做的行政工作报告 3
- 厂长、党委书记李荣琦在工厂第十二届十一次职工代表大会
上所做的行政工作报告 23

大 事 记

- 沈阳机车车辆厂 1997 年大事 45

概 况

- 1997 年行政工作概述 57

【固定资产使用情况】	59
【职工队伍】	60
【工厂行政机构变更情况】	60
1997 年工厂行政机构负责人	63
1997 年工厂行政组织机构	76
1997 年工厂党委及部门负责人	78
1997 年工厂纪检监察机构	79
1997 年工厂基层党组织负责人	79
1997 年工厂党组织机构	84

生产 销售

机车车辆生产	89
【概 况】	89
【适应市场要求,强化生产调度指挥】	89
【认真组织机车、车辆入厂】	90
【抓市场产品生产与控制】	91
【在产品 and 各项费用管理】	91
【库房管理】	91
【开展全员营销活动】	92
【机车厂修】	92
1997 年内燃机车生产情况表	93
【提高机车检修均衡率】	93
【货车厂修】	93

1997 年货车厂修生产情况表	94
【新造货车】	94
1997 年新造货车生产情况表	94
销售工作	95
【概 况】	95
【灵活销售手段拓宽销售领域】	95
【完善销售机制】	96
【投标、议标工作】	96
【销售人员培训】	97
【注重销售货款回收】	97
分解鉴定	98
【概 况】	98
【开展岗位练兵】	98
【深学邯钢,强化管理】	99
【试行检修货车单车细录预算】	99
【精心确检,保证生产】	100
【修旧利废】	100
安全技术	101
【概 况】	101
【强化服务与管理】	102
【突出重点,治理隐患】	103
【安全生产宣传教育】	103
【专业(项)管理】	104

技术管理

长远规划与技术设备引进	109
【概 况】	109
【质量管理】	110
【质量考核】	111
【质量季活动】	112
【新产品开发及双革】	113
【技术设备引进】	113
【规划管理与更新改造】	114
【科技情报与技术图书】	115
产品工艺技术	116
【概 况】	116
【扩大修车品种】	117
【扩大修旧利废品种】	117
【加强技术基础工作】	117
【举办新国标宣传贯彻培训班】	117
【应用 CAD 新技术】	118
【会计档案搬迁】	118
【提高专兼职档案干部业务素质】	118
【档案基础建设】	118
【档案目标升级复验准备工作】	119
【档案开发利用】	119

产品开发	119
【概 况】	119
【95M ³ 液化气罐车研制】	120
【长钢轨车组改造设计】	121
产品质量检查	121
【概 况】	121
【主要指标完成情况】	122
【推行《质量和工资挂钩考核实施办法》】	122
【售后服务】	123
【厂验联席会】	123
【产品质量大检查】	124
【原材料入厂管理】	124
热加工工艺技术	125
【概 况】	125
【高磷闸瓦抽检合格】	125
【热模压上心盘试验研究】	126
【提高转 8A 型弹簧疲劳寿命】	126
【50 钢轴试制】	127
计量管理	127
【概 况】	127
【主要经济技术指标】	128
【计量管理及考核】	128
【计量检测和仲裁】	128
【标准计量检测设备复查】	129
【库房管理】	129
罐车检定	129

【概 况】..... 129

【罐车强检工作】..... 130

【计量技术基础工作】..... 130

经 营 管 理

计划管理..... 135

【概 况】..... 135

【编报 1998、1999 两年建议计划】..... 135

【改革承包模式,完善承包办法】..... 136

【科学合理制定承包措施,严格考核】..... 136

【控制制造费、管理费及各专项费用支出】..... 137

【经济活动分析】..... 137

【加强委外合同管理】..... 137

【改革工作方式,转变工作作风】..... 137

【统计工作】..... 138

财务管理..... 138

【概 况】..... 138

【主要指标完成情况】..... 139

【筹措资金,强化管理】..... 139

【完善厂内结算中心职能】..... 140

【强化成本管理】..... 140

【财经纪律检查】..... 140

【业务学习与人员培训】..... 141

物资管理	141
【概 况】	141
【降低采购成本】	142
【加强物资管理】	142
【仓储管理】	142
劳资管理	143
【概 况】	143
【劳动工资指标】	144
【劳动定额指标】	144
【加强职工探亲票证管理】	144
【实行效益工资】	145
【对职工供养家属价格补贴进行清理整顿】	145
【规范多经产品工资结算】	146
【实施 1997 年度职工增资】	146
【加强单项奖励管理】	147
【修改劳动定额】	147
【息工期间职工待遇】	147
【推广应用工资系统软件】	148
价格合同管理	148
【概 况】	148
【制定两个管理暂行办法】	149
【编制产品销售价格目录】	149
【厂制配件价格制定】	149
【经济合同审核】	150
【调整厂内计划价格】	150
审计工作	150

【概 况】	150
【财务收支审计】	151
【法人代表离任审计】	151
【工程概、预算审计】	152
【物资采购、经济合同审计】	152
【审计人员培训】	152
双增双节	153
【概 况】	153
【学习推广邯钢、石家庄厂经验】	154
【开展双增双节活动】	154
【开展“比、看、找、定”产品对标活动】	154
【推行货车修理单车细录预算试点工作】	155
工业普查	156
【概 况】	156
【调查摸底】	157
【组织人员培训】	157
【填报正式报表】	157
【荣誉记载】	158

资产管理

设备基建	161
【概 况】	161
【积极参与机关处室服务承诺活动】	161

【工厂中心锅炉房改造】	162
【传动分厂天车更新】	162
【铸钢分厂设备搬迁】	162
【车轮车间进口设备调试】	162
【资产优化工作】	163
【设备评优大检查】	163
【设备更新改造】	164
【改革电话使用管理办法】	164
【各项经济指标完成情况】	164
能源环保	165
【概 况】	165
【能源监察】	165
能源环保年度承包费用完成情况	166
能耗包干指标完成情况	167
重点耗能设备单耗指标情况	168
节能技术措施	168
环保三废排放处理及综合利用情况	169
【能源管理】	170
【能源、环保宣传教育】	170
【环保管理】	171
【环境监测】	172
【污染治理】	172
【三级节能管理网】	172
【荣誉记载】	173

人事教育

人事管理	177
【概 况】	177
【工人管理】	177
【劳动合同管理】	178
【厂内退养】	178
【劳动医务鉴定】	178
【劳动保险管理】	179
【劳务市场】	179
【劳动纪律与奖惩】	179
干部管理	180
【概 况】	180
【加强基础工作】	180
【深学邯钢减人增效】	181
【大中专见习生管理】	181
【专业技术职务评聘】	181
【干部培训工作】	182
【落实知识分子政策】	183
公安工作	183
【概 况】	183
【维护内部稳定】	184
【治安工作】	185

【消防工作】	185
【火灾事故】	186
【安全防范】	186
社会保险工作	187
【概 况】	187
【离退休人员养老金管理】	188
【职工缴纳养老保险费的管理】	188
教育工作	189
【概 况】	189
【普教工作】	190
【职工教育工作】	191
【教育教学新成果】	192
职工进修	192
【概 况】	192
【减人增效】	193
【职工教育】	193
【再就业转岗培训】	194
【职业教育】	194
1997 年职工教育培训工作一览表	195
机车中学	196
【概 况】	196
【德育工作】	196
【日常行为规范教育】	197
【中考取得优异成绩】	197
【师资队伍建设】	197
【教学教研成果】	198

第一小学.....	199
【概 况】.....	199
【进入区德育示范校行列】.....	199
【大力推进素质教育,培养学生全面发展】.....	199
第二小学.....	200
【概 况】.....	200
【环境育人】.....	201
【营造素质教育氛围,提高教育教学质量】.....	201
第三小学.....	202
【概 况】.....	202
【学校管理】.....	202
【德育工作】.....	203
【教学工作】.....	203
【教师队伍建设】.....	203
幼儿教育.....	204
【概 况】.....	204
【面向社会扩大幼儿招生】.....	204
【广开第三产业渠道】.....	205
【获沈阳市学前教育先进单位】.....	205
【参加皇姑区青年教师“立业杯”竞赛】.....	205

多经集经

多经管理.....	209
-----------	-----

【概 况】	209
【多经工作会议】	210
产品产业开发	211
【概 况】	211
中土公司沈阳办事处	212
【概 况】	212
沈机宾馆	213
【概 况】	213
【面向社会创造效益】	213
【基础设施更新改造】	214
集体经济	214
【概 况】	214
【推行新一轮经营承包】	215
【学邯钢强化管理】	215
【开发适销对路产品】	216
【职工教育】	216
【两个文明建设】	216
【荣誉称号】	217
1997 年劳动服务公司所属厂队情况一览表	217

生活福利

房屋开发与管理	221
【概 况】	221

【住房制度改革】	221
【安居工程】	222
1997 年职工居住情况统计表	223
【物业管理】	223
【生产维修与改造】	225
1997 年各项指标完成情况	226
职工福利	226
【概 况】	226
【福利设施大修改造】	227
【福利设施对外开放】	227
【荣誉记载】	228
【爱国卫生工作】	228
【绿化厂区工作】	229
【印刷室工作】	229
医疗卫生	230
【概 况】	230
【主要工作指标完成情况】	231
【提高医护质量,确保医疗安全】	231
【加强基础设施建设】	232
【学邯钢增收节支】	232
【计划生育】	233
【社会化服务】	233
【科教研】	234
【医改】	234

厂 务 综 合

行政综合	237
【概 况】	237
【工厂全面规划的制定】	237
【调研工作】	238
【信息工作】	239
【文书工作】	239
【会务与接待】	239
【小车队工作】	240
【史志工作】	240
【信访工作】	241
【调解工作】	241
综合管理	242
【概 况】	242
【现场管理、建厂达标】	242
【全面实行服务承诺制】	243
【强化领导干部的经营责任】	243
【强化经济责任制考核】	244
【加强计算机管理工作】	244
【领导干部考核】	
【综合管理考核】	
【质量管理】	