

# 怎樣領導夏鋤



東北人民出版社出版

# 怎樣領導夏鋤

東北人民出版社出版

# 目錄

|                        |               |    |
|------------------------|---------------|----|
| 雙城慶功村支部怎樣領導夏鋤          | 孫柏祥等          | 一  |
| 夏鋤中如何鞏固換工組             | 牧野等           | 六  |
| 夏鋤中如何合理使用勞動力           | 隋漢林等          | 一四 |
| 人馬評活分地評死分              | 張風            | 一九 |
| 肇東改進馬槽地                | 李益三           | 二二 |
| 改進馬槽地、僱牛俱組的意見          | 張士英           | 二五 |
| 洮安十區嶺下村剗蹠工作是怎樣搞成熱潮的    | 陳志明           | 三〇 |
| 夏鋤階段試用蘇聯農具和推廣改良農具的具體辦法 | 黑龍江省政府<br>農業廳 | 三五 |

## 雙城慶功村支部怎樣領導夏鋤

孫柏祥、范國學

松江省雙城縣永樂區慶功村中國共產黨支部，在領導和保證群眾生產運動當中，起了很大作用，工作很有成績，下面就是該村領導夏鋤的工作情況：

### (一) 支部具體訂出夏鋤計劃

支委會根據村人民代表會的決議，按照本村情況訂出了夏鋤計劃，然後在黨員大會上討論通過。計劃的內容是：(一)抓緊剗耩，克服困難，完成剗耩計劃；(二)黨員要在小組中帶頭做樣子，培養骨幹，宣傳政策，幫助小組解決問題，及時向支部反映情況和經驗辦法，把小組提高一步；(三)支委除作好黨員應作的工作以外，還要細心鑽研黨員所反映的情況和經驗辦法，及時研究推廣；(四)支部要了解全村情況，掌握黨員鼓動工作和群眾思想，及時把換工互助的好處總結出來，用廣播台、黑板報等各種形式向群眾

廣泛宣傳，推動生產；並且要團結非黨幹部幫助政府，運用各種組織的力量，共同把夏鋤工作做好。

## (二) 黨員深入小組取得經驗推廣全村

這村有三十七個小組，支書王殿武除了參加自己小組，另外還掌握一個小組。每個黨員也參加小組帶頭做樣子，發現什麼問題，及時和組長研究解決，如不能解決的提到三天一次的支委會上，去由支委討論，通過政府來解決。因為夏鋤裡問題多，因此將原半月的一次支部會，改成七天開一次會。支委在會上要研究黨員在組裡所發現的問題和解決的辦法及改良耕種的方法等，如果認為值得介紹給各組的，就研究辦法通過政府推廣全村。像這村在沒有翻完地就開鋤的工資問題，首先就由黨員白萬貴組想出來解決辦法：先劃地多掙的錢和在大犂上的人來平分。在支部會上介紹了這種辦法認為合理，就由政府介紹給各組，全村順利的種完了地，沒有造成沒種完就停犁的現象。再像開始耩地時，黨員吳慶林組首先研究了耩地按天不按垧，打破了舊習慣的辦法。往年都是一天兩小垧，這樣一天能耩兩垧半，四天就能幹出五天的活，經在支委會上提出大家研究

，認為這種辦法，要是早下地晚回來犁杖帶着小槽子，歇着時喂一遍馬是可以做到的。並對完成耨耨四耨翻耨三耨的計劃，更能有把握。就把這四個經驗推廣到全村二十個組，這些組一天就能多耨出十垧地，可省出五個人工、十五個馬工。

### (三) 黨員帶頭推動保證耨耨及時

支部號召黨員保證完成村人民代表會決議，耨耨四耨四耨，翻耨三耨三耨。每個黨員開始耨地時，在組中都起了作用。像黨員王玉江，群眾都沒有開耨時，他到地一看，穀子都一寸多高，高粱都四個葉，已經能耨了，回來先召開了自己小組的會議研究，第二天就下去耨地，並把情況反映給支部，晚間在廣播台向全村做了介紹，推動了全村都及時的下地開耨。開耨後，又發現了光耨不耨的現象，徐占山說：『這莊稼有點苗小，可得等幾天再耨。』黨員吳慶林根據耨耨的情況，就開犁先耨了，第二天有黨員參加的小組的耨杖，除白玉榮那組因趕吃的推碾子沒下地外，便都開耨了。另外，黨員尹延川並向群眾解釋：現在要不下去，就完不成耨耨四耨了，用算時間賬推動了群眾及時開犁。這村在六月四號左右，因為二十幾天沒下雨，發現了後種的苞米和豆子有吊乾

芽子沒出齊的，黨員康慶林（縣甲等勞模）就研究了辦法：把苞米種頭天晚上先用溫水泡上，第二天種時拌上王銅和洋油（避免後出老鵝拔），同時用三個車拉水刨耳打底水，一天半就把全組瞎五、六成苗的兩垧八畝地補種上了。推動了群眾及時的把全村三十二垧缺苗地全都補上。

因為支部的計劃週密，黨員的積極帶頭推動生產，這村能完成剗耖計劃的各組，在端午節前都能做到：穀子兩剗兩耖，高粱兩剗一耖，翻耖一剗一耖。使群眾對完成剗耖增加了信心。像商世雲說：『要想做，非得緊幹不可，你看這不幹出個眉目來啦！』

#### （四）結合夏鋤提高換工互助組

支部號召黨員要在夏鋤中把小組提高一步。各個黨員在實際工作中也都作到了這點。每個黨員在剗耖開始時，就抓住了本組的積極分子，不斷的進行教育，並幫助他們解決組內問題：像黨員那文吉參加的小組，組長那廣財的能力比較弱，那文吉就積極的幫助想辦法，解決組內問題，並按時總結經驗，隨時隨地的在組員中打通思想，講解組長的領導方法，建立了組長的威信，使他真正的成為了組中的骨幹。村長那廣來（黨員）

親自參加的關治強組，每天都是根據那塊地用多少工，頭天晚上吃飯時就決定明天那幾個人到誰家去剷去，這樣不但不會影響剷耨，並靈活的運用了勞力。

這種辦法支部認為是可以介紹推廣的，便通過了政府及時的推廣給全村，普遍的都採用了這種靈活支配勞力的辦法，做到了不浪費工，組員滿意。黨員參加的小組，在春耕結束時都按時清工結賬，全村各組在五月二十六號都算完了種地賬，並找清了工資。每個黨員計劃在耨耨完兩遍翻耨完一遍時，一定要及時帶頭推動全村按時清工結賬。免去在換工組中有算賬不清找錢拖拉打機噐的現象。在開耨時康慶林等幾個基礎較好的小組，採取了按地評工、按工吃飯的辦法，取得了經驗，介紹給各個有黨員參加的小組，黨員在裡邊鼓動骨幹說服組員，使自己參加的小組都接受了這種辦法，做到了互不吃虧；同時由支部又及時通過政府推廣這種辦法，提高了大家幹活的勁頭。

（選自一九五〇年七月一日『松江日報』）

## 夏鋤中如何鞏固換工組

牧野、依東陽、孫維一

夏鋤當中換工組最易散夥單幹，這除了換工組本身沒有明確發展生產的方針和貫徹自願兩利原則等原因外，在夏鋤中的確有些複雜問題不易解決，因而一入夏鋤，小組便化整爲零，即使不散也容易鬧糾紛，打噁噥。這個問題必須解決，才能爭取多鋤多耨和耨耨應時，多打糧食。我們這次在勃利八家子村，研究這個問題。提出些初步意見，供大家參考：

### (一) 夏鋤中換工組爲什麼容易散夥？

換工耨地應時？還是單幹耨地應時？據各地較好的換工組，在一九四八年換工耨地的經驗證明，還是在一齊換工耨地好處多，例如：人多換工可以耨卯，同時省工出活，還能使用除草機，廣泛的吸收婦女勞力（變工、拔苗眼），有困難沒吃的也能互相串換

借貸，並能實行技術互助，發揮每個人的特長。而單幹戶是沒有條件這樣做的。既然好處很多，為什麼到時候還散夥呢？根據我們研究主要有以下原因：

第一、是雨前雨後問題。雨前雨後不僅是省工費工問題，群眾最擔心的是怕少打糧。農民徐寶林說：『費兩個工是小事，少打糧是大問題。』據八家子有經驗的農民說：『雨前雨後耽擱五天叫草欺住苗，就能少打個七斗八斗的。』

第二、怕在一塊剷地人多輪不過來會扔地。過去換工組剷地有兩種輪剷辦法：一種是按家輪，一家剷一天，這樣勞力多地少吃虧，有些農民就因為這樣荒了地；另一種是按勞力輪，一個勞力剷一天或半天，這種辦法比前合理些，但輪起來仍然很慢，且合乎需要（各種莊稼不一定同時都需要剷）。因此有的農民因後剷吃虧，小組散了夥。

第三、地多勞力少和地少勞力多問題。在剷地季節，勞力不够用，誰都要搶着侍弄自己的地，地少的感到和地多的換工會耽誤自己地，有的還想快剷完自己的地，好出去掙現錢買口糧，因而不願換工。

第四、怕人多活雜，剷地好壞不齊，不如自己剷的放心。有些人剷地技術不好，或是『心眼不正』，常常留『蘆朥毛』，剷『夾板鋤』，或者剷『蓋冒鋤』，因此好莊稼人

吃了虧，『寧肯自己鋤慢些也不換工。』

第五、還有的欠別人工不給現錢，拖到秋後再說；有的給人鋤地『毛毛草草』，給自己則『深鋤細耨』；給人家幹活歇工夫大，給自己幹就緊上加緊等尖頭現象。因而把小組鬧垮的，也不在少數。

這是在夏鋤中換工組容易散夥的原因，但最主要的是怕扔地。

## （二）夏鋤換工組中的問題能否解決？怎樣解決？

換工組中的許多具體問題不很好解決，在夏季多雨，時間短促的情況下，最容易散夥。在研究解決辦法時，必須跳出過去單純的從兩利着眼解決問題的圈子。應該同時從研究合理的靈活的使用勞力，發揮勞動強度、提高勞動效率，改進農業技術、提倡改良農具等方法出發，才能真正的解決。因為夏鋤換工中問題的本質不單純是個兩利問題，而更主要的是合理的、靈活的使用勞力，作到鋤耨應時和多耨多耨的問題。

根據我們在八家子徐寶林等幾個小組和村幹會上的研究，有以下幾個具體辦法：

## 第一、怎樣解決雨前後問題

1、提倡下把早。這樣能容開空。省勞模組長張忠財說：『早下地能把草治住，要叫草把人熊住那就沒個整。』八家子群眾提出：『莊稼露頭就幹，不要等草出來。這樣能壓住草，小苗長的又快』。各地領導上必須重視這一條。

2、提倡卯地。八家子換工組前年就是用這個辦法把地侍弄上的。他們先集中力量剗荒地窪地，不大荒的地，先用犁卯，人力不足時，『犁杖跟定卯』。群眾反映：『卯一遍比剗一遍還得勁』。這樣就能挺十天半月不荒，能容開空，雨前雨後矛盾就能解決。

3、廣泛使用除草機，並吸收婦女勞力薅苗眼。一個除草機，一人一馬五個小工，一天能侍弄兩垧地，一垧地雖多用一個馬工，但却省出兩個多人工。這也增加了及時剗的力量。

4、合理靈活的使用勞力，並廣泛的吸收農村中各種勞力參加夏鋤。這是鞏固換工組重要環節之一。一般說，有以下幾個辦法：（1）扣犁組應以一付耩犁為單位，配備勞力，能供上一付犁耩就行，勞力不應太集中，以免費工；（2）換工組應該有計劃的根

據本組土地分散情況，靈活分配勞力幹活，需幾個人去幾個人，才不致有『抬壠換地，磨洋工好時氣』的費工現象；（3）換工剗地時，有些婦女、老頭不便參加小組換工，不可勉強，在統一計劃領導下，應允許家中半勞力多的組員回家，帶動半勞力剗地，不足和多餘時，組內還可調劑，這不能說是單幹，這樣更能發揮勞動效能。

5、根據氣候條件，採取不同的農作法：『雨少則細剗深耨，雨水勤就要歡着幹』，『只要剗耨遍數多，也能多打糧』，但不到不得已時不這樣作。

6、做到以上數項，便能作到剗耨應時，如遇雨水太多的情況下，雨前雨後矛盾，有兩種解決辦法：（1）採取『背工』辦法，但這只能解決費工問題，至於減少收成，不能解決；（2）採取『民主評議剗地』辦法，即經大家評議先剗荒地窪地，後按種地先後，先種先剗，後種後剗，如遇下雨地荒損失由自己負責。這兩種辦法在八家子同時存在，是因為小組有各種不同情況，只要小組大家贊成就行。

## 第二、如何解決先剗後剗問題

過去按戶輪剗按勞力輪剗的辦法都不合理，因為需要剗的地不一定剛够一天剗，這樣輪剗太慢，特別是戶數愈多則輪剗愈慢，這個辦法解決不了小組的鞏固問題。根據大

家研究用以下辦法解決：

大家民主討論先剷荒地、先剷窪地，按糧種、按種地先後輪剷，這個辦法比較好。如徐寶林小組三十多垧地，兩付犁杖耩，一付犁卯，八個整勞力，四個半勞力，兩個女勞力，他們計劃先剷穀子四垧二，頭遍三個工剷一垧，一天半剷耩完。其次剷豆子，全組八垧二畝，五個工剷一垧，五天剷耩完。再次剷苞米八垧九，四個工一垧，四天能完。最後剷高粱全組六垧二，頭遍六個工，四天就能剷耩完。這樣每家最多五天輪一次，一般的三、四天一次，如分兩幫剷，輪的更快，這樣家家同意，先後問題就解決了。

### 第三、地少勞力多地多勞力少問題

經大家討論，勞力畜力多而地少的戶，用給現錢的辦法來解決，如果種地過多的戶，就叫他增加勞力或畜力。如張海亭兩個勞力，一個馬種十四垧地，比別人多種四垧地，大家都不願和他在一塊換工。像這樣情況，可用以下辦法來解決：1、動員增加勞力，如由他按土地數量僱月工參加小組一塊換工；2、臨時叫短工，按多出平均垧數土地的所需要的勞力，增加若干短工或與換工組在一起剷或單獨侍弄，這樣地多地少的矛盾便能解決。

#### 第四、剗地技術好壞問題

1、臨時評分，不僅能使整個勞力中的技術好壞合理換工，而且能不斷提高技術，發揮勞動強度，但不易行通，八家子只有十幾個組實行，因此只能在較有基礎的小組中試行，不能推廣。

2、組內指定專人打頭、專人騎地，這樣除了他自己帶頭外，還能在技術上起個監督和指導作用，這不僅經常提高技術，而且還能在各家幹活一樣，不至有深淺好壞之別鬧糾紛。這個辦法是可以普遍提倡的。

3、在一般地區，仍可採取整工半拉子大半拉子辦法，並加強對地頭會、飯桌會的領導，經常檢查生產技術，以便逐漸改進技術。

#### 第五、清工結賬問題

這也是鞏固換工組的主要問題，領導上必須予以重視，經常檢查督促。八家子村有些小組採取一遍一利索的辦法，這使很多人托了底。過去一遍一結賬掛鋤才清工，甚至拖到秋後的辦法是不適宜的，因為夏鋤一般的都缺吃糧，都想掙現錢，必須這樣提倡，至於雙方真正自願以後還者聽便。

關於其他枝節問題（如吃飯問題等）只有靠小組的民主領導來解決。

（選自一九五〇年六月五日『松江日報』）

## 夏鋤中如何合理使用勞動力

隋漢林、趙慶雲、李思信

夏鋤即將轉入緊張階段，如何合理使用勞力是直接決定能否完成剷耨任務的關鍵。在過去，有些幹部對此問題的認識發生過程度不同的偏差。現將樺川縣太平鎮區東太村一九四九年夏鋤中使用勞力偏差和如何改進的意見提出，供研究參考。

樺川太平鎮區東太村一九四九年使用勞動力上，有這樣幾個偏差：

一、盲目的強調集中，認為人多在一塊幹就算好。一九四九年夏鋤時，幹部怕農民分開幹，小組垮台，在會上說：『誰要出去單幹，再回小組誰也不許要。』換工組不管多少戶都在一塊輪流剷耨。這樣做法根本就不適於廣泛吸收婦女、半勞力參加夏鋤，有的輪到後面，地也沒侍弄好，引起農民不滿。像鄭佐山，就一個人在小組裡換工，他家有五個人能下地，却沒人領導，發揮不了他們的作用。這種戶數雖然比重不大，但也影響一部份人的剷耨與深耕細作。

二、片面照顧勞力少、土地多的戶，怕他們侍弄不上地，不讓勞力多、勞力强、土地少的臨時出組單剷，或採用適當辦法解決。結果影響了勞力强的戶不能多剷多耨多打