

长治实践

吕日周与舆论监督

张 华 宋民毅 编著



长 治 实 践

——吕日周与舆论监督

张 华 宋民毅 编著

2005 年 9 月

(内部发行)

长治实践
——吕日周与舆论监督
张 华 宋民毅 编著

开本:880×1168 1/32

印张:17 字数:504千字

2005年9月印刷

山西省内部图书准印证(05)179号

目 录

前 言	(1)
为什么要这样做？ ——中央电视台记者王志采访吕日周(代序)	(5)
第一章 书记办报	
盼之 得之 惧之	(41)
什么样的书记办什么样的报？	(50)
第二章 引猫入室	
断臂精神说环保	(61)
焦点访谈斥《腾飞》	(65)
第三章 闻过则喜	
强搭书本谁之过	(105)
改了四个字	(109)
第四章 平等监督	
谁唤“清风入太行”	(117)
“百姓书记”有怨	(133)
有话公开说	(139)
第五章 还是作风在作怪	
赌桌上捉住乡党委书记	(149)
松村乡藐视森林法大肆砍林木	(154)
乡企指标有水分 何日刹住虚假风	(158)
万名干部大下乡 两支队伍两个样	(164)

	书记睡大觉 干部打扑克	(173)
	市卫生局私设“小金库” 涉及金额 173 万余元	(177)
	企业滑坡 漏洞如斗	(181)
	沁县教委主任借乔迁之机聚敛钱财被查获	(191)
第六章	莫以事小而不为	
	“两费”堪忧	(199)
	关注弃儿史延超	(205)
	长治大厦“傻”了	(216)
第七章	欠孩子的帐太多	
	欠发教师工资 先停自己薪水	(225)
	山后河村学校误人子弟	(232)
第八章	长治重在治	
	交易市场,还是销赃市场?	(243)
	我的骡子该如何要?	(248)
	夜半捉鬼影帘 挨门塞进小字报	(253)
	一位农民被窃 三级领导关注	(257)
	记者镜头“逮”住窃贼	(261)
	摆摊阻路又损树 讳疾忌医竟溜走	(267)
第九章	都是环境惹的祸	
	开业半个月 被查十一次	(277)
	新王朝员工逞凶 动拳脚打跑港商	(280)
	老顶山景区违禁采石不绝	(287)
	土焦炉燃浓烟 浊漳河被污染	(291)
第十章	我爱我家吗?	
	草坪成了游乐场 城建监察在何方	(297)
	滨河公园蒙羞	(302)
	市区十九家单位被“黄牌”警告	(306)

	清浪池“黑洞”又大张	(312)
	旧长邯路市区段落渐成垃圾路	(315)
	三个小作坊肮脏环境令人吃惊	(325)
第十一章	人治 德治 法治	
	监督之忧	(333)
	五大联动	(336)
	让监督走的更远	(357)
第十二章	过了一把监督瘾	
	被批评者说	(361)
	办报者说	(366)
	老新闻工作者说	(369)
 附 录		
附录一	吕日周对舆论监督的批示	(381)
附录二	长治日报三年见报监督稿目录	(431)
附录三	推进工作的杠杆 报纸开路的先锋	(497)
附录四	力度·效度·制度	(511)
附录五	“人治”——法治——长治	(513)
附录六	推进舆论监督的三项举措	(522)

前 言

一个人可能会不记得一座城，一座城却永远也不会忘记一个人。吕日周同志在山西省长治市主政3年，政绩卓著，有口皆碑。尤其难能可贵的是，他按照党的正确主张，牢牢紧握舆论监督这把利剑，向党内不正之风展开无情斗争，同社会不良习气进行有力抨击。使一个地方的舆论监督有力度，有广度，有深度，有声有色，见人见物，可谓独树一帜。此举在一个落后封闭的地级市空前少有，在开放发达地方也实属罕见，他用心血化解着一块陈积许久的坚冰，开启一扇通向政治文明的大门。

吕日周同志为党的新闻事业提供了一个地方的成功实践，为党内开展监督创造了一笔极有价值的宝贵财富，如果淡忘这个事实将会成为一个不小的遗憾。基于对一个过程的尊重，应许多关注新闻事业进步的同仁之约，现将吕日周同志与长治舆论监督千丝万缕的联系，用资料实录的形式，还原那段历史，再现那般壮烈。

这个集子采用一事一批，一因一果的方式，将发生在长治的重点新闻事件呈现给读者。全书分为十二章，每章选列出若干小节，每节包括吕日周同志批示、事件报道、处理回音、资料链接和背景点评等内容。鉴于吕日周同志对报纸的批示较多，又考虑到书的厚度，此间不能一一展示，故将未列的批示内容附录其后，同时，也将长治日报三年间开展监督的全部稿件目录附后，以便

于大家更多地了解长治舆论监督，更多地了解吕日周的工作风格及精神。见证这段历史的弓德旺在后来出版的书中说：“吕日周同志 2000 年至 2003 年主政长治，他对报纸要求高，新观念、点子多，工作节奏特别快，我们往往连续作战昼夜兼程，都难以适应他的工作需要。局外人说吕日周是编外总编辑，其实这是一个错解，他对报纸管得放手，管而不死，管导向，管大事，管重点，而根本不管你今天发什么稿子，发稿完全由报社领导来决定。但稿子发得好不好，对不对，见报后他都要作出批示。不管人们对吕日周同志如何评价，也不管他本人有什么缺点和不足，就他在长治任职的三年，对全市工作的影响和推动是很大的。起码在三个方面最突出：即有较高的理论水平，把各级领导的思路 and 思想领进了一个新的层次；对各级领导班子要求严格，把干部的作风带入了一个新的节拍；重点突出全面推进，各项工作争先创优上了一个新的台阶。

值得一提的是，2000 年 5 月 15 日新华社播发了江泽民同志在江苏、浙江、上海考察工作期间的重要讲话，提出了“三个代表”这一具有划时代的重要思想。吕日周同志以他敏锐的政治眼光和成熟的理论思维看到了“三个代表”的重要性。他在 16 日晚 10 点多钟从黎城打来电话，要求马上发表一篇贯彻“三个代表”重要思想的评价。我接到电话后同样用 2 个小时写出了《按照“三个代表”要求，认真抓好“四个落实”》的评论员文章。明确提出：每一个党的组织必须成为积极贯彻“三个代表”的战斗堡垒，每一个党的领导干部都必须成为模范实践“三个代表”的骨干分子，每一个共产党员都必须成为忠实执行“三个代表”的排头兵。据了解，长治日报所发表的评论员文章是全国新闻媒体第一家。可见，长治日报走在全国前列确实名不虚传。”

吕日周同志不仅对《长治日报》关注颇多，对其它媒体也倾注了大量心血，这期间，他对长治电视台，广播电台，有线台同样作

出过很多批示,给予了同样重要的支持,他还对县报、行业报纸也有过不少批示,3年间,吕日周同志对方方面面工作批示的登记册有厚厚17本之众,所以,书中所列只是一个缩影。

面对一个传奇人物和他的传奇故事,编辑此册,尤显水平欠缺。书中难免会有资料把握不准,文字运用不精,论述认识不到位等问题,这里向广大读者深表歉意。能为大家提供一个文献性的实践参照,能够让大家从中受到一些教益,或者得到某些启示,就可算作对编辑此书的最大回报。

编 者

为什么要这样做？

——中央电视台记者王志采访吕日周

(代序)

2002年8月28日9时至13时
30分，时任长治市市委书记的吕日周
同志在长治接受了中央电视台《新闻
调查》专栏记者王志的采访。

王志：很多媒体的报道都没有直接采访过你，有的采访过也只是从一个方面。对你“为什么要这样做”的道理，没有也不可能深入地去报道。你的整体思路，我们还没有在任何一个地方看到过，所以很希望能在这个方面，就你的做法和想法进行一次深入的交谈。

吕日周：根据党中央、国务院的战略部署和省委省政府的工作安排，我们明确了指导思想的五层思路：首先，就是要让人民富起来，满足人民物质文化生活需求，为此，我们必须抓好调整经济结构；政府创造环境；干部转变作风；同时，要通过上党课、抓学习，强化政治思想工作，端正干部的人生观、世界观和价值观，扎扎实实地把这个地方的工作搞好。

王志：你来了长治以后的第一件事没有去抓结构调整，没有去抓经济工作，而是去抓新闻舆论监督。

吕日周：我抓的第一件事情是“聚精会神抓经济，全神贯注促发展”。这句话就是我到长治市工作召开的第一次大会上的大标语。在这次大会上，确定了政府创造环境，人民创造财富的方针后，要把过去以政府创造财富为主体转变为政府以提供公共服务产品为主体促进全社会以经济建设为中心的转变，因此长治市大规模地展开了从传统农业向绿色农业的转变（第一年就由国家有关部门论证了绿色产品近100个，为全国地市级第一）；从资源型、劳动密集型、污染型的传统工业向人才、科技和世界一流设备密集型的现代工业转变（创立了德国工业园区）；大踏步开展了农村的拍卖小流域、四边、四荒、四小和企业股份制改造（第一年由改制的11%达到33%）；引进的资金、技术和人才快速发展，每年都在成倍增长，新上大的项目有近百项。经过全方位抓工作，为以后的快速发展奠定了基础。

抓经济发展工作是从提倡调查研究开始的。调研工作刚开始，就发现了大量的问题。于是，提出了寻找问题、发现问题、公开问题、解决问题和追究责任的五步曲工作方法。后来，又提出了“五大监督”：一是以新闻媒体牵头的新闻舆论监督；二是以纪检委和监察局牵头的党内、行政监督；三是以人大牵头的法制监督；四是以统战部 and 政协牵头的民主党派监督；五是以信访局牵头的群众监督。我们要求监督的内容要通过媒体给予公开，当然也有的在文件上公开，在会议上公开。

总之，监督要公开。问题一公开，就解决了百分之五十。公开以后就解决问题，并要举一反三解决面上的问题。解决完问题就要追究责任。一旦这件事情是你手上的问题或者应该你解决的问题，你没有解决你就要承担责任。承担什么责任呢？可能撤职，可能免职，可能停职，可能调动工作，可能罚款，肯定这五种处分有一种落到

了你的名下。这样我就给大家讲了个笑话,说:“谁不干干谁,谁不调产调整谁,谁怕惹人惹谁,谁不带头不让谁当头,谁不从严治党党就从严治党谁。”这句话的意思就是让大家知道谁不干对他没有利。我们说过一句话就是:“干部难当,人民好活;干部好当,人民难过。”在长治的干部确实难当,不管他觉悟高还是觉悟低,他的任务必须完成,如果他不完成任务,利益就要受损失。过去是不完成任务也能得到好处,现在是不完成任务个人就要受到损失。完成任务的人越来越多了,我们的事也就落实了。

王志:我们来长治采访,干部和老百姓都说:“这个是吕书记的主意,那个是吕书记的主意,长治到处是吕日周的影子。”

吕日周:一把手肯定要起作用的,大家的这些夸奖话我也很感谢。认真讲,这些事情都是集体的功劳,凡是写出来的字和讲出去的话,可能一开始是我出的主意,经过在会议上大家讨论修改和通过以后,就变成党委集体的决定。我们对民主集中制的理解,不是民主加集中,而是少数服从多数的民主集中制。其中不少决议的通过,是常委会民主,全委会集中,我们很清醒地防止集中变成一把手的专利。比如:市委门前石头上写的三个等式、不等式的警示,是我和下乡的同志们一块商量得出来的,是经过市委集体研究决定的,但是由我代表市委讲的,老百姓认为是吕日周说的。准确地说是党委的决定,不是我一个人决定的。我一个人决定有什么用呢?只有党的决定大家才会去贯彻执行。所以说决定是集体的决定,做事是大家去做,没有大家的认可,长治办不成任何事。现在外界一报道,就把这一切说成了吕日周一个人的作用,其实不应该这么看。在共同工作中,我们采取的各种各样的方法,包括批评与自我批评。既有同志们对我的批评,也有我对同志们的批评。我们这里的批评好像是喝凉水一样,很正常的。生活会上我们互相批评,也关起门来十分尖锐地开展互相批评。通过批评与自我批评达到团结的目的,团结的目的是为了工作,而不是为了一团和气。所以,我

们战斗力比较强。这就是因为我们拿起了批评与自我批评的武器，而且这个武器不是悄悄的，我们都公开了，党委会的文件是公开的，书记办公会的纪要是公开的，生活会上的检讨也是公开的，长治除了少数工作需要保密外其余事情都是要公开的。

王志：据我的理解，你这个说法是好的，但你说的和事实不符，长治市的很多变化其实就是吕日周的象征。

吕日周：话不能这样说。但人们这种认识也有一定道理。党的民主集中制是党的工作制度和生活制度，这就决定了一把手的重要地位，因为一把手要做的事情就很容易办成，如果二把手想做的事情一把手坚决不同意就很难办成，所以我们这里采取的办法，就是任务交给一把手，工作支持一把手，出了问题追究一把手，板子打给一把手，工作奖励一把手。充分发挥一把手的作用。一把手如果不发挥作用，你坐着、躺着，看不见你的作用，这个地方工作肯定没有成效。一把手是好的，工作到了位，别人也肯定会跟着干起来，工作力度大了，早起迟睡的多了，很快形成群众对你的看法和认识。甚至流传出你很多故事来，其中一些是“善良的谎言”。比如有的报纸上说的，我给那个残疾军人一千块钱，这不是事实。

王志：事实是什么？

吕日周：事实是他不向我们提困难、提问题。我们一边吃饭，一边说希望他们提点问题，提点困难，提出来我们帮他们解决点困难。后来他就问县委书记，说我找过你没有，县委书记说没有；问乡党委书记，说我找过你没有，乡党委书记说没有。他说我不找你们不等于我没有困难。我有困难自己克服，战争年代受过五六次枪伤，我没给党提困难和问题，但我现在80岁了，我吃不下苦了，可你们还让我吃苦，你们不吃苦让我吃苦，我就过不了年。之后，我们决定让政府拿出钱来帮助他，而且举一反三解决全市残疾军人过不了年的问题，说的明明白白，这个钱是民政上给的，不是我个人掏的。记者因为没有见我，倒不是人家不见我，是我不见人家，我不

愿意宣传我自己,那么他们就听人们说,这个钱是我给的。

王志:为什么会有那么多“眼球”(媒体)围着你转?

吕日周:我觉得这不是因为长治做出了多少惊天动地的事情,也不是说吕日周就做出别人做不出的事情来,我们是普通人做的普通事,只不过做的这几件事情是符合事物发展规律的。比如说,我们现在搞市场经济,必须配套的是政治体制改革。搞市场经济而不注意发展民主政治的话,权力就会侵犯市场,使市场经济扭曲变形。江泽民同志在十四大、十五大、十五届六中全会都提到了要进行舆论监督,山西省委书记田成平同志报告当中也多次强调,要进行舆论监督、党内监督、法制监督、群众监督以及民主党派监督。加强监督,不是我自己在“变法”,我没有这个本领。我们是贯彻中央和省委的精神,然后和当地实际结合起来办了这些事,加大力度,落实了这些事,用敢吃苦、敢吃亏、敢惹人的精神去办这些事,这样就引起了媒体的注意。为什么媒体要注意我们抓落实的事情?因为社会上只说不做、多说少做、大说小做、实说虚做、自己说推给别人做的现象太普遍了。我们的方法触及到干部队伍中说和做分离的这个要害问题,引起了大家的关注,所以大家都来长治。大家来长治,我思想上很有压力,我给省委多次讲过。

王志:但是邀请是你发出的。

吕日周:我当时邀请新闻媒体不是来宣传这儿的经验,是引猫来捉老鼠的,是叫市以外的其他新闻媒体来揭发长治的问题,而不是让他们来宣传长治的什么经验。结果现在是揭发问题的少了,宣传成绩的多了。

王志:当时用这个方式是为了来促进长治的工作,还是以为我这儿就没有问题,我不怕你来。

吕日周:不是说我们没有问题。我认为我们的问题很多,现在天天发现的问题,也只是问题的九牛一毛。我讲只占万分之一,而万分之九千九百九十九的问题还没揭出来,问题太多了,所以我们

请媒体来帮助我们揭问题。我们自己揭自己的问题,有时候可能揭不出来。为什么我们希望媒体揭露问题?因为现在有一些掌权的人怕承担责任,对问题遮遮掩掩。这些年来山西为什么经常突然就出现一些令人目瞪口呆的大问题?这是官员平时养成掩盖问题造成的恶果。我们希望逐步把问题揭露出来,处理在萌芽阶段,像放鞭炮一样啪啪啪一响就过去了,问题解决了,大家都高兴,而不是把问题集聚到某一天像原子弹爆炸一样,伤害一片。所以我们要媒体常来揭问题,不是让媒体来宣传。要宣传也是对大家进行宣传,不是对我个人,因为我过去当县委书记的时候,有这个教训。当年搞的“搭台唱戏”,被宣传以后,我受了好多磨难。

王志:受了什么磨难?

吕日周:磨难多了,中国人一种是“棒打”,一种是“棒杀”。捧起你来,说得你很好,不实事求是。说你赖,也说得你很赖,也不实事求是。这是中国的新闻病。中国人的嫉妒心很厉害,大家都愿意很平等地在一起生活,如果有人某一个时候突出了,大家就对你不满意,这就是一种“劣根性”。一个人因为做事受到磨难,也像海蚌落入沙粒受到磨难的成果一样,最后会“产出一颗晶莹的珍珠”。所以,我不怕磨难。但是,我不愿意花很多的精力来研究磨难。只举个简单的例子,比如说骑自行车,就可以看作是我个人的一个爱好,就愿意骑自行车下去了解生活。自从当县委书记到现在,我就觉得骑自行车走得慢,看得真;吃了苦,感受深;当百姓,又炼身;没去的地方能去了,没见的人能见了。比如说今天早晨在长治市八一广场接待群众上访时,我们见的那位市民特别感谢我们做的事情:一天早晨,我骑自行车在市里转,转的当中,有个老太太一下子把我的自行车把给抓住了,抓住以后我就下来了。她说:“吕书记,有一件事情您得过问一下。”我说:“什么事情?”她说:“我们那里有一个案子,7年了还破不了案。他们都说这个罪犯跑了,抓不住。现在那个罪犯的家属怀了孩子了,怀的是罪犯的孩子,这个人就在我们市

里。”我问了她那个人叫什么名字,就把这个事记下来。回来后,我就找这个材料,找到材料后,我就批了,我一批这个事就办了。你说这个多简单,解决了问题就完了。我就是这个工作方法,如果我坐车的话她就抓不住我。后来新闻媒体一宣传,大家都说有车不坐骑自行车,搞形式主义呀,是不是有什么不可告人的目的呀!我不想讲多少道理,我仍用事实来说话。有一次我们骑着自行车到另一个地方,听到树林里哗的一声响,我说这树林里有人偷树。其他同志说不是,这是刮风的声音。我说我听见像有人偷树,他们说进去看看,进去一看,砍倒了38棵树。我们当时就把砍树的人抓住了,在全市公开解决偷树的问题。这就是骑自行车的好处,如果坐车,根本连个声音也听不见。

王志:你们一般都什么时候骑自行车去?

吕日周:一般都是早晨、晚上,星期天、节假日,或者这几天没有多少事情,可以有空闲的时候去。

王志:骑自行车你最远走多远?

吕日周:一天可能也就是一百多二百里。还是走走停停,遇到什么问题解决什么问题,最多可能也就是二百里。

王志:你要说是自己的习惯我相信,说是锻炼身体我相信。但对于一个市委书记来说,骑自行车下去工作,这可就新鲜多了,可以说是“作秀”,而且“秀”的厉害。

吕日周:这个事情,我也很难用语言来解释。我可以举一些例子,我出去碰到好多问题,做了很多解释。老百姓看见我们亲切,很愿意和我们说话。到了那儿,大家都说:“吕书记,你来了,我们有些事情想和你说。”我们觉得非常亲切。再一个就是起了带动作用。咱们现在的一些领导同志,只要当了官,下基层就是坐小汽车,没办法。我们既然要当“三个代表”,给老百姓办事情,就要用老百姓的交通工具,我觉得也是一种办法,我们也不光是个骑自行车,还可以坐公共汽车。我和原来的市长就坐过公共汽车走过100多