

# 商业巨子武百祥与同记

徐兴信 编

乐亭文史资料第九辑

乐亭文史资料第九辑

# 商业巨子武百祥与同记



政协乐亭县委员会编印

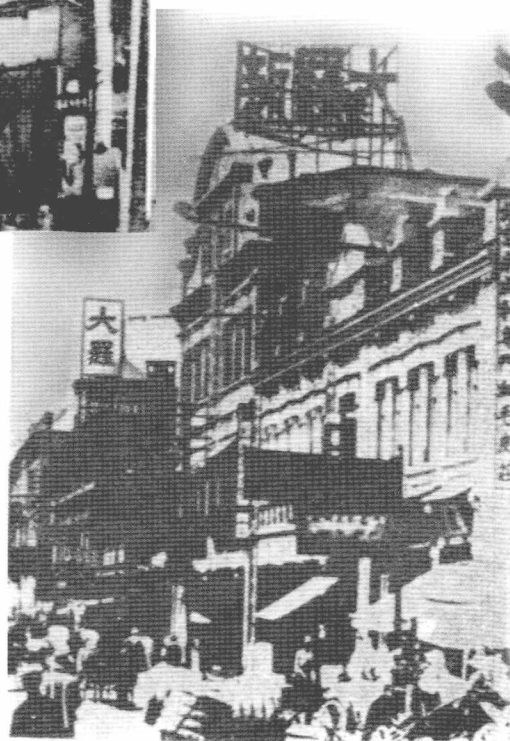
二〇〇一年十二月



武百祥



同记商场



大罗新百货店

## 前言

武百祥(1880—1966),河北省乐亭县人,著名的爱国实业家,他创办的“同记”,是建国前黑龙江省最大的民族工商业,在全国民族工商业中也有一定影响。

武百祥是乐亭人百年经商辉煌史的典型人物。汀流河刘新亭率先闯东北经商,刘家“合”字号买卖领风骚数十年,武百祥与他的“同记”殿后,把“老叻帮”经商又推上了高峰。

武百祥毕生致力于同记的经营,自20世纪初叶创同记,先后拥有同记批

发部、同记工厂、同记齐齐哈尔商场、大罗新寰球百货店、同记茶庄、同记商场、同记巴彦百货商店、大同百货商店等企业，还有6个驻外办事机构。1945年以后，又建立了同记牙刷厂、同记猪鬃厂、同记铁工厂等。

武百祥大胆地、创造性地吸收西方的经营管理经验，率先在同记进行了一系列商业改革，首创“言无二价”，实行标价销售，组织股份有限公司等，对我国东北的民族工商业的发展做出了贡献。

武百祥有着可贵的爱国热忱。在东北沦陷之后，他面对日伪对民族工商业的摧残，百折不挠，苦心孤诣，惨淡经营，使同记这个民族工商业始终站立在东北大地上。哈尔滨解放后，他在中国

共产党的教育感召下,积极投身经济建设,带头捐资捐物支援全国解放战争、抗美援朝。公私合营中,又自觉地走上了社会主义道路。

同记的发展变化,是我国民族工商业发展历史的一个缩影,充满艰辛和曲折。武百祥和他的同仁在这条荆棘丛生的道路上艰难跋涉,留下了血迹斑斑的脚印,也在特定的历史条件下为社会进步做出了贡献。其业绩永存史册,经商经验在今天也有可供借鉴之处。

本书根据武百祥《五十年自述》及有关资料编写排印,供县内各界人士阅读参考。不妥之处,敬请指正。

编 者

2001年12月

# 目 录

## 商业巨子武百祥

桂人 编写

- 1 格外顽皮淘气的孩子
- 2 刚迈步就涉水
- 3 当头磨难
- 4 书到用时方恨少
- 6 回乡当货郎
- 7 往哈尔滨路上的遭难
- 9 困在长春
- 11 在哈尔滨穷混
- 12 六元小钱起家又做买卖
- 14 首次合伙做生意
- 15 合伙经商始用“同记”字号
- 16 节外生枝生意遭首挫
- 17 抓住获利的机会
- 19 四人散伙百祥担累

# 目 录

|    |              |     |
|----|--------------|-----|
| 20 | 重整旗鼓         | 80  |
| 22 | 不得已之苦衷       | 05  |
| 24 | 赵禅唐真正加入同记    | 75  |
| 25 | 三请徐信之        | 87  |
| 27 | 创建大罗新        | 87  |
| 30 | 一个宏伟的理想      |     |
| 32 | 同记的厄运        | 15  |
| 35 | 一场大病         |     |
| 36 | 非常举措         | 18  |
| 38 | 建设同记商场和工厂    | 112 |
| 39 | 成立同记商场股份有限公司 |     |
| 42 | 经营思想         |     |
| 46 | 业务经营         | 114 |
| 59 | 利用外部资金扩大经营   | 107 |
| 62 | 道德观念         |     |
| 66 | 关心职工生活       |     |

# 目 录

|              |                |
|--------------|----------------|
| 68           | 热心教育事业         |
| 70           | 在黑暗统治下挣扎       |
| 72           | 企业复兴           |
| 73           | 爱国             |
| 78           | 新的起程           |
| <b>武百祥著述</b> |                |
| 81           | 大罗新政策          |
| 115          | 同记工厂及附属事业      |
| 125          | 同记商场股份有限公司办事细则 |
| <b>调查报告</b>  |                |
| 143          | 同记商场股份有限公司     |
| 167          | 同记工厂股份有限公司     |

### 格外顽皮淘气的孩子

武百祥,1880年出生在河北省乐亭县何新庄一个农民家庭。

因为家庭贫穷,武百祥到了9岁那年,即清朝光绪十四年,他才到本村何老先生的学房读书。何老先生既教书又经管田园,教学并不正规,故村里人没有把何老先生教书的场所称私塾。

百祥按先生所教,和孩子们一起,照例先读《百家姓》、《三字经》,再念《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》

书本难懂,先生“之乎者也”地教,孩子很觉枯燥。百祥常常口中念念有词地读书、背书,小脑袋里却总是想着,大风天怎样拣枣吃,和小伙伴掏家雀,或踏着树叶走来走去。有时干脆动手画小和尚拉屎,雕小影人……

何老先生是一个严厉的人,经常用戒尺打学生的手掌和屁股,打起手板起码30下。谁不按何先生规定的做,谁就得挨打。百祥畏惧时时在心中。

何先生管教学生,不但在校内的毛病他管,就是放

学后的行为,他也要管。老先生时常提着一根粗棍到田园里监督佃农干活,或是拿着锄头下地铲草。先生不在,学生自然淘气得更甚,百祥本来就厌烦这种学习生活,可逮住机会了,每每带头撒欢。将近午时,估计老先生快回来了,百祥和小伙伴们又都一个个安安稳稳坐到书桌前,直着眼睛,不知去想什么,嘴里却在咿咿呀呀地念着:“赵钱孙李”,“人之初,性本善”……

整整四年过去,百祥只勉强敷衍在读书背书上,对书中意义,丝毫都不懂得。13岁那年,他不愿读书了。

### 刚迈步就涉水

乐亭人从19世纪40年代开始就闯关东做买卖,以汀流河刘家为代表。他们逐渐扩大到东三省,形成“老叻帮”。经商致富的当老板掌柜,年青人纷纷离开农村往关外“驻地方”。乐亭人特别是年青人十分向往东北。

武百祥的外姨丈在长春“成广兴”当老板,使他从小就听到许多关于乐亭人在关外做买卖发财的事,早早吸引着他一心闯关东。

武百祥13岁那年退学后,七月间,他跟舅舅何善荣上路闯关东了。那时还没有铁路,又赶上雨季,交通极其困难,主要靠两条腿走。

注定武百祥迈入社会就要吃苦头。一出关外,雨水

连绵，所有大小河流都涨满了水。他只得跟着舅舅他们，见路就赶，遇河就渡，爬山涉水。一个年幼的孩子，又从来没出过门，其中滋味可想而知。

他们好容易来到柳河沟新民村西，只见大水如汪洋无边。滚滚的洪水，高蓝蓝的天，野鸟在天空中孤飞。大家竟忘了身上累，脚掌痛，大人心寒，百祥害怕。

原来这段柳河河床宽而浅，不能行船。大人们把百祥夹在当中，手拉着手，慢慢地走下水去，淌过一片片水，游过一沟又一沟；眼看走出了水面，大家才长出了一口气，小百祥的脸都煞白了。

后来每次提起这次旅程，武百祥都感慨地说：“那番情景，我一世都不能忘啊！”

### 当头磨难

经过 18 天长途跋涉，八月，武百祥跟随舅舅到了长春。九月，他的亲戚给他找妥了南大街“万发号”去学做生意。

“万发号”的规矩，3 年内的学徒不许进栏柜。孩子送进来，每天装烟、倒茶、扫地和给掌柜倒尿盆子，是轻巧活。百祥还得天天晚上点灯以后，像卫兵站岗一样站在穿堂里值班。每次必须守到三更天，大概 10 点以后才能离开。

这穿堂空空，外边黑洞洞的，百祥只能每晚看着月亮上升，数着闪闪的星星，耳朵里听得很远，一面思量着眼前自己的命运，一面盼更夫早些敲三更的锣。由于自己孤寂，更多的是思念着家乡，思念着家人，思念着小伙伴。有时竟难过得掉下眼泪。

长春的冬天来得早，过堂风刺骨冷，墙角下忽然转过一阵冷风，百祥就得不自觉地打个寒噤。他只得紧紧衣领，缩缩脖子，抖着身子强忍下去，直到散柜。困乏一天倒下入睡，睡到后半夜醒来，摸一摸腿，仍然是冰冷冰冷的，才知道腿脚冻僵了。从此，百祥留下顽疾，每到冬天，他的脚就得冻。

好容易挨到年终，百祥自以为恪尽职守，没想到竟被辞退了。他在长春无处可去，自然回到外姨丈的广成兴。他的亲戚不高兴，说他这个孩子没出息，就不再给他找杂货铺了。

### 书到用时方恨少

武百祥在万发号呆不下去，回外姨丈的店里浮着也不像话，于是被送到一个叫“万发德”的粮米铺，又称“朱家大屯”。这里的工作、生活没有杂货店讲究，多是粗活，在百祥看来，却人道得多。每日除了肩背口袋给买主运送几次米和搬送几块豆饼(每块 32 斤)外，再没有别的什

么难事，掌柜也不那么故作姿态严格要求。他整天在栏柜上站着，有时就伏在栏柜学打算盘。3年之后，竟摊了个管账的责任。

管账就必须写字，但是百祥除了会写自己的名字之外，压根儿就认写不了几个字，不会写信，写账满纸白字。苦无办法，真是把他难住了。

聪明的百祥懂得，要求进步，须先从看书学习入手，而且拿定主意，认真实行起来。他先读柜上有的书，拿起《列国志》，看不懂，《三国志》也念不成句子。自己买了一部《说岳》，慢慢知道点书里的意思，但是，看完只觉得热闹，实际学习仍是没有进步。这如何是好？百祥焦急了。

后来，听人讲《聊斋》好，他就去买了一部，开卷一看，简直是丝毫不懂！恰巧，柜上有一位读书人刘财东，与百祥感情很好，百祥就拿着书去向他讨教。读书人很慷慨地讲给他听，讲一段，百祥就觉得豁亮一些。此后，百祥常求他讲，更多的是自己看，边看边认字，不懂就请教。一天一天过去，百祥终于把这部《聊斋》看完了。他又提起笔练写东西，白字虽然不少，但是意思却能慢慢说明白了。百祥无比高兴。

从此，百祥把“开卷有益”奉为金科玉律，坚持勤奋学习一生。后来，他的语文、数学和音乐都达到较高水平。百祥亲自编写了各种讲话报告稿，出版著述；同记工厂办青年文化班时，他负责数学授课；他设计并指挥建筑同记商场大楼；他填词作曲，指挥合唱队，还编演话剧

……34 岁开始,他又学习英文、俄语……

### 回乡当货郎

武百祥在万发德住了 7 年,掌柜的认为他不错,很有希望。谁想到,光绪二十六年,中俄战争中中国战败。八月,万发德柜上的好多人都逃跑了,百祥也只好逃往关里乐亭老家。那时他家中种着几十亩庄稼,适值秋末,他就在地里场里找点活,帮点忙。秋收完了,百祥在家终日无所事事,思想空虚起来,他觉得前途渺茫。

百祥的心还在东北,又想,说不定几时时局变化了,自己还能出外。左思右想,闲着身子,还不如做点小营生,好则干,不好就散,于是决定当货郎。

百祥把意见一说,家里人都嗤笑他,认为百祥是买卖人,怎能做肩挑串乡这样的小营生?

还是老人理解儿子,母亲不忍心百祥不高兴,叫他试试看,认着槽钱。

刚入九月,百祥就买好一副扁担柜子,买了货,共计本钱小洋 30 元。此后就每天起早贪黑忙个不停。到年底共做了 4 个月,就听说时局稳定了,百祥决意不再做这种买卖,准备再上关东。于是他将货物铺垫统统典出去,结果只赚六七十吊钱,合小洋 20 元。

百祥在家做买卖,赚钱虽是很少,得到的教训却很

多。去置货，因不懂行，百祥的母亲就给他找了一位老在行的同伴“姚二奶”。这位大脚掌妇女，爱说爱笑，爱打爱闹，是一位久在行的老货郎。她引百祥去阎各庄置货，在路上常向这位年青人说好些买卖中的话，讲了好多买卖中的事，并且指导百祥买需要怎样的精心，卖需怎样的算计，不然难以赚钱。百祥虽然不会照她说的去做，但从知道了做买卖的一些方法。

### 往哈尔滨路上遭难

1901年正月灯节以后，武百祥由家赶赴长春，仍然住到万发德。这时候，百祥看到很多人顺着铁路线做买卖，能够多赚钱。他在家单独做过买卖，自信有些经验，如果到铁路上干干，总比死守在万发德强得多。他若再在店里干下去，就得再让人指使，合适了才能继续干，不合适，掌柜不让自己走，有了机会自己也得走。因此，百祥的心已经不在万发德了，连做梦都想着去试试。八月中秋节后，他辞别万发德，要往哈尔滨去。

武百祥想，空手去是不合算的，随便带点货，好了还能赚几个钱，即使不好，起码也能弄个盘缠。那时他钱不多，就向舅舅何善荣借一百吊，连同自己的三四十吊，共约合小洋六七十元，作为本钱，在长春买了些鞋袜，十月初便起身往哈尔滨。