

# 延安旅游探索

魏恒 著

陕西人民出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

延安旅游探索 / 魏恒著 . — 西安 : 陕西人民出版社 , 2011

ISBN 978 - 7 - 224 - 09934 - 8

I . ①延… II . ①魏… III . ①旅游经济—研究—延安市 IV . ①F592.741.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2011 ) 第 248062 号

---

---

## 延安旅游探索

作 者 魏 恒

出版发行 陕西出版集团 陕西人民出版社  
( 西安北大街 147 号 邮编: 710003 )

---

印 刷 西安市建明工贸有限责任公司  
开 本 787mm × 1092mm 16 开 12.75 印张 4 插页  
字 数 151 千字  
版 次 2011 年 10 月第 1 版 2011 年 10 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978 - 7 - 224 - 09934 - 8  
定 价 48.00 元

---

# 来自实践的思考

陕西省旅游局局长 

2011年6月1日，我到延川县调研，在途中与当地几名陪同的同志谈话中，得知延安旅游界有一位颇有名气的“专家”——中共延川县委常委魏恒同志。实地调研时，他陪同我们一起考察、座谈，通过彼此交流，感到魏恒同志对旅游工作确有不少自己独到的思想和见地，给我留下了深刻印象。之后几日，魏恒给我寄来他即将结集出版的《延安旅游探索》一书清样，请我为此书作序。总览全书，字里行间，记录着他多年从事旅游工作的实践感悟和体验，闪现着他对宜川、延川旅游产业开发的实践尝试和思考，流淌着他对延安旅游产业发展的热切期盼和不懈追求。

旅游业是关联度大、带动力强的朝阳产业。随着我国国民经济的快速发

展，我国的旅游产业呈现出前所未有的繁荣景象。延安是我国著名的革命圣地，不仅有着丰富神圣的红色旅游资源，而且拥有黄河壶口瀑布、洛川国家黄土地质公园、延川黄河蛇曲国家地质公园等壮丽的自然景观资源；安塞腰鼓、陕北民歌、农民画、剪纸，以及陕北大秧歌、信天游、说书等延安民间文化艺术旅游资源得天独厚，精彩纷呈；被誉为“天下第一陵”的黄帝陵作为炎黄帝子孙寻根祭祖的朝圣之地，是中华民族的文化之根，为延安旅游产业发展奠定了雄厚的基础。

延安旅游产业的发展，需要有思想的专家解释旅游现象、揭示产业规律，更需要有思想的政府公务人员研究制定开发策略、推动体制改革、创新运营模式、打造旅游品牌……从魏恒同志的书稿看，他具有较高的旅游专业素养，也富有较深厚的旅游管理经验。他曾把“抓旅游”提升到“促进两个文明建设”的高度；曾尝试将景区经营权拍卖，深化景区企业化管理；曾提出“三权分离”，推行景区体制改革；曾设想整合全市旅游资源，采取区域合作，打造知名旅游品牌；曾大胆招商引资，破解景区开发建设资金瓶颈……他在旅游管理工作实践过程中的探索历程和经验积淀，是可行的、有说服力的。对我们做好县域旅游经济发展与管理具有一定的借鉴作用，力荐从事和关心旅游工作的同志研读。

魏恒同志作为一名县域旅游工作的领导者和实践者，现将自己多年潜心积累的大量第一手材料，集结成册出版发行，乐于与同道中人交流，引发更多的人去思考、去研究、去推进延安旅游产业发展工作，尤为难得，精神可贵，值得广大旅游从业者学习，也值得广大旅游者阅读。

2011年6月18日

# 矢志探索 尽显芳华

延安市人民政府副市长



延安是举世瞩目的民族圣地、革命圣地，是享誉海内外的文物大市和中国历史文化名城，是一方神圣、神秘、神奇的土地。世界文明，唯有我先，人文初祖轩辕黄帝在这里率领先民制衣冠、定音律、营蚕桑、创文字，孕育了中华文明。红色之都，彪炳千秋，党中央和毛泽东等老一辈革命家在这里指挥抗日战争、解放战争取得伟大胜利，确立了毛泽东思想，形成了延安精神，成就了中国的革命。黄土风情，独具魅力，曾有20多个民族在此生息繁衍，先后建立过10多个地方政权，积淀和形成了开放包容的黄土风情文化。黄河胜景，鬼斧神工，母亲河——黄河穿境而过，形成秦晋大峡谷、乾坤湾、壶口瀑布等天下奇观，令世人叹为观止。

依托延安得天独厚的文化旅游资源，近年来，我市坚定不移地实施“红色旅游兴业”战略，把旅游作为第一资源和决胜未来的第一产业，以“民族圣地·红色延安”为标志品牌，坚持高点引领、大手笔规划、整景区打造、市场化运作，倾力打造全球炎黄子孙朝圣地、全国红色旅游首选地、黄河自然遗产观光地、黄土风情文化传播地，实行规划牵动、促销撬动、政策驱动、品牌带动、项目拉动，旅游业发展取得历史性突破。旅游资源的至高性、唯一性、垄断性、丰富性，使延安成为国内外旅游市场上永恒的热点；经典景区和旅游产品的推陈出新，使延安旅游不断涌现出新的看点；完善的基础设施和服务体系，使延安成为全国旅游大框架上的重要节点；经济社会发展的显著成就，使延安正在成为西部城市群里的新亮点；旅游业的快速发展，使延安越来越成为旅游目的地城市中新的聚焦点。在加快全市旅游业发展的进程中，倾注了延安旅游人的辛勤努力和不懈探索，魏恒同志就是其中的一个优秀代表。

魏恒对延安旅游情有独钟，颇有建树。他勤于调查研究，孜孜不倦探索，结合工作实际，撰写了这些充满激情与智慧，闪烁着思想火花，饱含实践经验的文章，结集为《延安旅游探索》一书。书中的一些观点、思路和对策，值得广大旅游管理者和从业人员认真研读和参考。我也期待更多的有识之士为延安旅游业发展积极建言献策，深入探索和争鸣。旅游是关系长远的基础工程、凝魂聚气的民心工程、造福百姓的富民工程，希望延安各级各部门、全体旅游人和全市人民不断强化作为“圣地人”的荣誉感和责任感，以主人翁的态度，用创新的思维、超常的举措、务实的工作推动我市旅游业持续快速发展，为建设圣地延安、生态延安、幸福延安作出应有的贡献！

2011年7月2日

# 前 言

我的父母都是语文教师，从小培养我们读书和写作的兴趣。细想起来，在小学阶段我就读了几十部古典名著和现代文学书籍。经常是坐在小板凳上，天色暗淡下来，大人催促着怕看坏了眼睛。这样的环境，使我从小习惯了读书和写作，加之在学校期间，我的作文常常被选为范文，更加激励了我踊跃参与学校、班级的各种文体活动，常为自己的一篇作文、一首小诗、一个主持词而沾沾自喜，也有了记日记的爱好。

在党校任教的四年，担任“文选与写作”等课目，在宝塔区委办公室的四年，又从事了秘书工作，这些都是我稍许擅长的，故工作起来还算得心。2000年12月，我从宝塔区碾庄乡调回延安市四山建设委员会、延安市旅游集团公

司，2002年11月调至宜川县委，2006年9月调至延川县委，一直负责联系、分管城市经济工作，尤其是旅游开发工作。工作期间，我读了百余本旅游研究专业书籍，兴趣爱好加上对新工作探究的需要，每年都有调研文章在报刊发表，年年获得优秀调研成果奖。回头一总结，从事旅游管理工作已经十年有余，所调研、所思考的内容都是来自工作中遇到的困难和需要解决的问题，真实且有意义。

真实是因为全书的篇目是按时间顺序编排出来的，反映了我在不同工作岗位，对旅游工作从陌生到有所感悟的一个过程，也从一个侧面、或是一个视角，反映出延安旅游从2000年至2011年的发展缩影。

有意义是因为在实际工作中吸收了基层同志的智慧，是长时间思考、学习和积累的成果，形成了宜川县和延川县旅游规划的基本概念。尤其是在宜川时认识到旅游经济也是市场经济的一部分，延安旅游应当积极引进民营资本、市场经济的元素，才能融入大旅游格局中去。这些观点，在延川旅游工作中能得以贯彻，并成功引进民营资本，撬动了市场经济的杠杆，心中倍感欣慰和鼓舞。这当然也要感谢我所遇到的县委、政府的主要领导，没有他们的信任和支持，也是一事无成的。

有意义还在于我所从事的工作岗位，从旅游集团公司宣传部到森林旅游公司，凤凰山旅游公司书记兼经理到宜川县委分管旅游兼任宜川县旅游开发办公室主任，从延川县委分管旅游到兼任乾坤湾景区管理委员会筹建处主任，基本上都是在一线工作。所积累的资料、思考和探索应当对现今延安旅游工作有一些借鉴。同时，近两年我更加关注旅游开发中的文化建设问题，更加热衷于做一些旅游与文化相结合的推动工作，协助一些老领导成立了“延川路遥研究会”，并在延安设立了办事处，致力于宣传延川的

文化艺术，相信这些探索都会是有意义的。

结集出书，本无多大信心，但受领导和朋友的鼓励与支持，斗胆一试，但愿能为延安旅游文化事业添一小片砖瓦，也算是对我十余年来分管旅游工作的一个总结吧！

2011年5月16日

# 目 录

旅游是促进社会健康发展的重要力量 .....	( 1 )
观摩延安革命纪念馆、黄帝陵景区后的思考 .....	( 7 )
由广西“大篷车”宣传活动看我市旅游宣传工作 .....	( 11 )
抓旅游是促进我市两个文明协调发展的有力手段 .....	( 15 )
宜川旅游工作思考 .....	( 20 )
喜鹊湖度假村近期开发思路 .....	( 24 )
麟头山森林公园近期开发思路 .....	( 26 )
组建“壶口旅游集团公司”的设想 .....	( 29 )
整合资源 强化促销 实施人才和改制四大战略 .....	( 33 )
人才是旅游事业发展的关键 .....	( 40 )
旅游景区管理水平亟待提升 .....	( 47 )
企业化管理的重大意义 .....	( 50 )
战胜“非典”保增收 .....	( 54 )
经营权转让是壶口景区走向市场的方向 .....	( 57 )
“三权分离”是壶口景区发展的必由之路 .....	( 68 )

政府引导 市场主导 企业经营·····	( 74 )
壶口景区“七点一线”规划开发的重大意义·····	( 78 )
创新机制是突破旅游困境的根本·····	( 90 )
引进开放市场意识 开创旅游产业开发的新思路·····	( 96 )
打破壁垒 整合资源 延安旅游发展的当务之急·····	( 102 )
黄河壶口文化初探·····	( 110 )
延川旅游工作要点·····	( 117 )
延川旅游产业发展思考·····	( 120 )
抓旅游就是抓开放 抓改革 抓经济·····	( 131 )
延川旅游产业开发应先行解决的五个问题·····	( 137 )
乾坤湾景区开发方案·····	( 141 )
延安红色旅游发展思考·····	( 149 )
一个中心 两手调控 三权分离 开创延安旅游新高地·····	( 160 )
延川旅游产业发展意见·····	( 170 )
延川黄河旅游文化定位思考·····	( 180 )
十年磨一剑 锋利自然成····· 李世清 姚靖江 何树茂	( 185 )
一个与旅游工作结缘的人····· 何文采 呼延鹏	( 189 )
后 记·····	( 192 )

# 旅游是促进社会 健康发展的重要力量

(2000年6月)

什么是旅游？著名经济学家于光远认为：“旅游是现代社会中居民的一种短期的特殊的生活方式。这种生活方式的特点是：异地性、业余性和享受性。这种“享受性”，主要是旅游观光中的审美享受。随着文明程度的提高，人们有了业余时间与消费支出去满足这种精神享受，故旅游活动日兴，旅游人数剧增。旅游正是从外出经济消费中获得精神愉快的一种现代生活方式。旅游包括吃、住、行、游、购、娱六大要素，其类型有消闲性、考察性、游学性、商贸性等多种类型，与政治、经济、文化、科学均有关系。因此旅游在当今社会生活中的地位日益提高，被人们誉为朝阳产业。

## 一、旅游是现代人们最时尚、最流行的休闲方式

在快节奏、高强度的现代生活中，适时外出旅游是减轻人们工作压力，消除精神疲劳的最好方式，因为在人造的固定生活环境与工作环境住久了，会感到单调乏味、疲惫、气闷。绿色空间的防病强体作用对情绪稳定、心理平衡的功效是较为明显的。在青山绿水的环境中旅游，作为精神放松的自由消遣，确能顿感身心舒畅、神清气爽，因此，人们参与同大自然接触的各种游乐活动时，应尽量展示自己的生命活力，在海滨进行海水浴，不仅凉爽轻快，还能锻炼心脏功能。游泳冲浪能强健体魄与增添心理抗压能力。进行温泉浴，水中的许多矿物元素有治疗作用。在沙漠中双腿埋入热沙能治疗腰腿疼痛。参加狩猎游、登山游、滑雪游、划船游、漂流游、骑马游等，能强身健体。旅游活动中的购物、美食、娱乐、交友确是给人们另一种物质和精神享受。可以说到大自然中去接受美的熏陶，是现代人们生活张弛相济、劳逸结合的需要，使人大脑得到精神保健，生命获得和谐运动的重要方式。

## 二、旅游与人才成长

人才成长与自然山水有密切的关系。自然山水是人赖以生存发展的环境，人是在自然中生存和表现自己的，因此，浪迹山水的旅游，自然会促使人形成利用自然与改造自然的才干。民间的质朴人情，古迹的历史幽思，都市的现代气息，都能够撞击人们的心灵，人的心胸、思想就会有高效率的积累、嬗变、升华，提高智慧，增长才干，成长为改造世界的人才。

旅游对不同职业的人各有其特殊的成才之功，对政治英才与

艺术家来说，旅游之于成才显得更为重要。中国近现代史上许多革命志士都是在旅行中寻找真理或认识现实的。力主以坚船利炮强国的洋务派，得助于西游考察的启发。“五四”时期的先进知识分子，许多是从旅外考察学习中带回民主、科学的现代意识与马克思主义的。可见，壮游博览有助于英雄志士建功立业。对于艺术创作，好些要直接取材于山水，或者是受染于水光山色而产生艺术灵感。创作的才情与山水灵性是相通的，因为自然物的对称、节奏、韵律、有机统一等美的形式，能使人产生理的悟性与情的激动、艺术灵感的沟通。贝多芬永不衰竭的创造力，来源于大自然丰富多彩的天籁之声，来源于倾听青山绿水韵律节奏的艺术通感。经济学家、历史学家、自然科学家等都少不了在各种专业旅行考察中增长见识和才干。所以，旅游学习确实是一条广阔的成才之路。

### 三、旅游与文化

文化是旅游的灵魂，旅游是文化的载体，现代旅游业无论是其外延还是其内涵，只有突出各种不同的文化特点，才能吸引广大旅游者，才会产生消费和经济活动。对每个进入旅游风景区的人来说，不仅仅是享受和观光，还总是自觉或不自觉地接受某种文化的熏陶与影响，其实质是进行一种文化产品的消费。因为旅游景观中积淀着丰富的民族文化。各种古建筑的结构形式、建造工艺、图案雕饰等，都反映着具有民族特色的文化内涵。文物古迹直接展示出历史文化。作为旅游流动资源的民情风俗，有关景物的诗文与神话传说等旅游文学，承载着民族的性格、心理、精神、伦理道德。观赏这些旅游审美对象，自然会接受民族文化的熏陶，培养民族精神、爱国情感，接受爱国主义教育。所以说，一件文物、一个景区、一个浏览点就是一个载体，旅游业就是传

承和弘扬民族文化的最好载体，没有文化特点就没有旅游业，旅游业也不可能没有文化。

#### 四、旅游有利于改革开放

经济体制改革实际上是利益格局的重新划分，这种格局的改变在保护一部分利益的同时，就会伤害另一部分，同时也会引起纷争。如果我们的观念、行为方式跟不上这种变化，体制改革的最终目标就很难实现。旅游是一种开放行为，其牵涉面大、带动性强。人们通过旅游，能够拓宽视野，解放思想，增长见识。旅游有利于改革开放，为促进经贸发展用旅游“搭台唱经贸戏”，为促进内地落后地区到沿海发达地区开阔眼界，为利用旅游资源以脱贫致富，为提倡适度消费以加快资金周转，政府提倡旅游，人们办旅游业与参与旅游的意识增强，旅游不再被视为游手好闲不务正业了。商品经济的观念与文化消费观念，被旅游之风吹到落后地区人们的心中。其他方面难以冲破的禁锢意识，通过旅游的渠道冲破了。出国旅游热带来的观念更新与文化精神觉醒的潜在功能是难以估量的。大量外国游客的来华，大批海外侨胞、港澳台同胞的回大陆旅游，带来了海外经济文化中的新鲜营养。这种由旅游形成的国内大循环与国际大循环，在拓展经济新观念与吸收现代文化意识中产生的弹性功能，对深化改革开放无疑有催化作用。

#### 五、旅游与产业

旅游业是一个特殊的产业。抓旅游就是抓产业，需要从促进经济振兴和社会进步，推动两个文明和谐发展的战略高度，充分认识“旅游”和“产业”之间的辩证关系。旅游业是对国民经

济具有重大拉动作用的支柱型产业，其社会性、综合性很强，囊括吃、住、行、游、购、娱六大要素，大力发展旅游业，可以极大地带动这些相关产业的发展。旅游业是高度开放的国际化产业，是我国率先与国际接轨的先行产业，外商可以通过旅游这一窗口了解投资环境，考察投资趋向，确定投资方向。旅游业是促进经济增长方式转变的先导型产业，作为一种“无烟工业”，其高附加值日益令人瞩目，加快发展旅游产业，有利于充分发挥其在经济活动中的催化裂解作用。旅游业是扩大就业、促进稳定的重要支撑产业，随着体制改革的深化，不可避免地带来大量下岗、失业现象，旅游业以其产业的高度关联性，有利于大批消化劳动力，促进社会稳定。

## 六、旅游与结构调整

从我国旅游业目前的总量看，2002年我国旅游业直接创汇203.9亿美元，比上年增长14.57%；实现国内旅游收入3878亿人民币，比上年增长10.11%。旅游统计显示，旅游业直接收入每增加1元，商业、饮食、交通等第三产业产值就增加4.3元；旅游业直接收入每增加1美元，利用外资额就相应增加5至9美元；旅游业直接就业者每增加1人，社会间接就业者至少可增加5人。

旅游业市场前景广阔，是永远的朝阳产业。旅游需求本身是最终需求，旅游消费可多次重复，即便是一次性消费的观光性旅游产品由于其不可替代性，也对结构调整有十分重要的意义。如在制定“十五”计划中，有20个省提出以汽车为支柱产业的目标，引起了经济界的普遍忧虑。同时有20个省提出以旅游业为先导产业，因旅游产品本身的不可替代性，不仅不会造成产业结构雷同，反而有利于各地形成特色，互相竞争，共同发展。

旅游在当今社会已成为一种时尚，一个拉动社会生产的巨大需求。在现实经济生活中，我们可以通过旅游，把不同形式的消费统一到一个过程中来，把单点的消费活动变成群体的规模消费，使个人可支配收入更多地流入到国民经济的循环体系中来，促进社会产品由生产到价值实现的飞跃，加快从供给到需求的转化过程。这是一种社会经济发展的巨大推动力，是一种促进经济健康繁荣的重要力量。