

天津報房四景



天津報房四十年

吳永圖題

《天津報房四十年》編輯委員會

“天津报房四十年”编辑委员会

顾 问：许以俭

主任委员：杜延年

副主任委员：傅祖耀 傅盛庠 粟特荣

委 员：叶祖英 李英良 陈云程 邵祝安

常 铎 郑子忠 刘善达 杨玉鹏

前 言

一九八八年冬，在工会召集的一次座谈会上，许多在报房工作了几十年的老同志，面对通信枢纽大楼和BJC256路微机程控自动转报系统及T203型程控用户电报交换机等崭新的现代化设备，畅谈了十一届三中全会以来通信生产上突飞猛进的变化，尤其天津报房几十年的风雨历程，更使他们百感交集。回首往事，不禁心潮澎湃，浮想联翩，他们表示：应把在报房这条奋发图强的征途上留下的豪迈足迹保留下来，温故知新，激励未来。于是，我们在长途局党委和局领导的积极倡议和领导下，组织人员收集、撰写，这就是奉献给读者面前的这本书的由来。

本书采取回忆录的形式，分列专题，以概全貌。我们先后发动了几十位老同志参与其事，他们把在报房亲自经历的真切感受收诸笔端，撰写成文。书中涉及报房通信生产组织管理的各个方面，及各个时期报房出色完成通信任务的事例，如援藏、抗洪、防汛、防风、抗震等等。其它如优秀职工的先进事迹，业余学习和文体活动等侧面也有所反映。

我们力求通过本书能够展现报房四十年来不同时期的发展变化，并从中看到长途局四十年沧桑巨变的历史风貌。希望对于我们今天仍然战斗在通信生产第一线的干部、职工，在读后能有所裨益，有所启迪，那么，我们编写此书的初衷也就达到了。

天津电报创建于1879年，它经历了漫长的历史进程，今年正是110周年，今年又欣逢建国四十周年，也是天津报房获得新生、腾飞的四十年，鉴此，特谨献此书以为纪念。

由于我们水平所限，书中多有疏漏与不妥之处，恳请读者予以批评指正！

编 者

一九八九年七月

《天津报房四十年》

目 录

- 天津电报发展简史.....杨玉鹏(1)
- 天津报房四十年概述.....(4)
-许以俭 叶祖英(13)
- 五十年代电报通信工作中优化劳动管理片断
.....陈云程(19)
- 业务领导制度与一条龙竞赛的兴起.....叶祖英(23)
- 从几项统计数字看我局电报通信的发展变化
.....郑子忠(25)
- 电报通信的第一次飞跃.....王兆辉(30)
- 五十年代国际去报复作接转.....邵祝安(34)
- 电报质量管理中的业务监督检查.....徐富铭(36)
- 密切结合生产,坚持教育为生产服务.....刘善达(39)
- 电报机线为业务服务.....张福江(42)
- 班组建设的一面旗帜——省际一班.....殷志军(47)
- 谈解放初期投派送工种的工作和管理
——忆投派工种几项主要管理制度的形成
.....李宗仁 陈福新(50)
- 让革新精神永远发扬
——忆分发工种的几次改革.....李国梁 邱学萍(54)
- 译缮工种小组开展竞赛的片断回忆.....常 铎(57)
- 科学合理安排班次,满足通信生产需要.....郑子忠(59)

- 人工调度台的建立.....薛万发(61)
- 六十年代技术革新成果巩固、提高和推广工作
.....邵祝安(63)
- 译缮工序的试译,质量把关和试送.....林英才(66)
- 抓好质量管理,降低投递逾限率.....华国平(68)
- 忆译电二班的班组建设.....许昭平(72)
- 扭转滑坡,重登高峰.....张树林(74)
- 严密的稽核制度及装订方法的几次改变
.....邱学萍 张子勤(77)
- 忆快机守望集中和电传单机双做.....黄培中(79)
- 做好公电工作二、三事.....张思鼎(82)
- 报务员创制输报带,国家科委授予发明奖.....翟元彬(85)
- 小批处理电报,均衡缩短传递处理占时.....邵祝安(88)
- 从 64 路到 256 路程控自动转报.....张子勤(90)
- 忆电传“以来为主,来去并重,交叉作业”的全程
思想和时限观念.....郭玉兰(92)
- 依靠强有力的业务管理体系和健全的规章
制度,创两个质量第一
——记十年动乱后的整顿工作.....张岳锡(93)
- 电报通信的发展与展望.....王家麟(98)
- 适应通信变革,搞好通信服务.....张连弟(103)
- “报房精神”点滴回忆.....郭德泉(106)
- 一九五二年参加锡盟防风电台工作的回忆
.....苗秀 胡希廷 张树林(108)
- 我在内蒙风雪台工作的日子.....张思鼎(112)
- 参加无线通信出台任务的回忆.....胡希廷(114)
- 回忆在西藏的日日夜夜.....黄善之(117)

当好登山活动的耳目

- 忆参加国家登山队活动片断…………… 罗家樵(122)
- 防汛救灾通信的片断回忆…………… 张道洪(127)
- 一九六三年抗洪通信记事…………… 叶祖英(130)

人在电台在

- 回忆 1963 年衡水抗洪通信工作…………… 薛万发(133)
- 报房一九七六年抗震的日日夜夜…………… 叶祖英(136)
- 抗震时期的公电组…………… 张耀焜(139)
- 忆“红管家”那普源…………… 常 铎(140)

天津报房的好传统

- 报房技术业务学习班散记…………… 孙文锦(143)
- 攻克文化堡垒,学以致用…………… 李国楨(146)
- 忆李凤阁同志二、三事…………… 林英才 常 铎(147)
- 报房业余文化生活散记…………… 叶祖英(150)
- 回忆报房红光兰球队…………… 张金荣(152)

后记…………… (155)

- 附录:天津报房四十年市级以级以上模范集体、个人一览……
……………(制表:常 铎)(156)

天津电报发展简史

(一八七九年—一九四八年)

杨玉鹏

电报,作为一种先进的通信工具,还是近代的事。美国人莫尔斯从一八三二年起苦心钻研电磁理论,终于在一八三七年研制成功用电码传递信息的电报机,一八四四年五月二十四日公开试验成功。与此同时,德国科学家高斯,英国科学家查理·惠斯通,俄国科学家许林格,也都在分别研制电报机。自从莫尔斯发明电报机后,电报通信很快从陆地伸向海洋,渐次为西方列强所广泛应用。他们为了在中国争夺商品市场和原料供应地,以及进一步掌握和传递中国的军政情报,他们竭力迫使清政府同意他们在中国架设电报线,其中英商大东电报公司和丹商大北电报公司,率先敷设水线入侵我国,开我国自办电报风气之先。

我国兴办电报始于十九世纪七十年代末八十年代初。当时北洋大臣兼直隶总督李鸿章在推行洋务运动中,引进了一些西方技术,他通过办理外交,军事等活动深感兴办电报通信的紧迫性。光绪五年(一八七九年)五月,李鸿章首先在其管辖范围内,以天津直隶总督行署(今河北区金钢桥北)为起点,经天津机器局东局、紫竹林租界和招商局、至大沽炮台和北塘兵营之间架设电报线,试通军报,这是我国大陆上最早创办电报通信之始,也是天津创建电报通信的开端。由于津沽电报线的创建便利了军事通信,李鸿章于一八八〇年九月十六日

向清廷呈送了“请设南北洋电报片”。当奏章被批准后，于一八八〇年十月即在天津设立电报总局，名“天津电报总局”这是我国创办的第一家电报局，李鸿章任电政总裁，天津道盛宣怀为电报局总办。并在天津设立电报学堂，培训报务人员。一八八一年四月，着手架设津沪电报线从南、北两端同时开工，同年十二月二十四日全长三千零七十五里的津沪电报线全线竣工，在紫竹林、大沽口、清江浦、镇江、苏州、上海七处设立了电报分局并于一八八一年十二月二十八日正式开放营业。天津电报总局（当时亦称官报局）设在天津东门内路南“回津行馆”（又称杨家花园，即今之东门内二道牌坊附近），时有房屋三十九间，使用进口的人工莫尔斯机，最早的天津报房即设于此。津沪线建成对外营业后，遂将天津电报总局更名为津沪电报总局，并于一八八二年四月，正式改官办为官督商办。一八八四年三月津沪电报总局迁往上海，年底改为中国电报总局。

一九〇〇年八国联军侵入天津，官商两电局同时被毁。一九〇三年官电局仍在东门内原址复开。一九〇六年清政府成立邮传部。据一九〇七年电报统计表中记载，天津电局已有韦斯登快机两部。一九〇八年后电报局收归国有，天津官商两局合并为天津电报总局，迁至法租界，约五年后，电报局因所在红楼售于法人，电报局改租附近一所楼房，前后租用十余年。

一九二五年电报局在法租界三十二号路法国公园（今中心公园）附近自建大楼落成，电报局全部迁入新址。一九三〇年天津电报交换量（含来、去、转报三者总和）1406643份，44289660字，直达电报电路三十四路，其中水线二路，韦斯登快机七部，莫尔斯人工机十五部，报务员二百三十五名。除总

局外，还附设东、北、南三个分局。一九三七年七月天津沦陷，一九三八年日伪“华北电信电话株式会社”（简称华北电电），建立天津电报电话总局，并在日租界的伏见街，吉野街（今万全道、察哈尔路）设立电报处，对外沟通电报通信。一九三九年八月天津水灾，同年十月电报处迁往电话二、五局的旧址（今海拉尔道四号），一九四一年四月电报处改为中央电报局，全局有六百七十人，其中中国人约三百三十名，日本人三百四十名。一九四〇年至一九四一年电报业务量年年增大，一九四二年电报交换量为 5176260 份，抗战胜利前，天津直达电报电路为三十八路（大部分为无线电路）。抗战胜利后，一九四五年十一月国民党政府交通部电信总局派陈鑾到天津办理接收，将“华北电电”天津电报电话总局改为天津电信局，原天津中央电报局则改为电信一分局。电信局利用接收的旧设备和增添的新设备，使电报通信得以恢复。一九四八年电报总交换量为 2629748 份、60468611 字，直达电报电路二十四路，报务员三百一十一名。

天津报房四十年

概 述

天津报房是我市、华北地区以及全国电报通信的重要枢纽之一，是担负传递，处理国内、国际电报的通信部门。解放前，在帝国主义、封建主义和官僚资本主义的控制下，电报通信事业得不到重视与发展，长期停滞不前处于维持局面。

一九四九年一月十五日天津解放，报房获得新生。四十年来在党的正确领导下，坚持“迅速、准确、安全、方便”八字服务方针，紧紧围绕以通信生产为中心，深入加强思想政治工作和严细管理，牢固树立质量观念、制度观念、纪律观念、保密观念和整体观念，不断提高管理水平和职工队伍素质。相信群众、依靠群众、关心群众生活，从而极大地调动了群众积极性、创造性和主人翁责任感，形成坚实的凝聚力和向心力。出色地完成了党在各个时期的通信任务。天津报房的四十年，是艰苦创业的四十年，是不断发展创新的四十年，也是逐步建立和完善日趋现代化的通信企业管理与实践的四十年。现在与解放初期相比，在各个方面都发生了崭新、深刻的变化。电报通信设备由简陋的有线和无线人工设备，发展为 256 路电子程控自动转报交换机，实现了通信和内部传输自动化，基本达到通信现代化水平；一九八八年比一九四九年电报年交换量增长了 16.3% 倍，电路增加近三倍，电传机增加十四倍，而人员减少了 60%，电报通信组织管理积累了一整套管理经验，坚持了严、细管理，制度、操作、成龙配套，实现了管理规范化、

制度化、程序化；锻炼成长了一支作风好、素质高、技术精的职工队伍，并不断为各级组织输送了干部，取得了很好成绩。电报通信质量长期居于全国先进水平，其中发报迂限率和投递迂限率处于领先地位。

一、报房的体制发展变化

天津报房是天津市长途电信局电报专业的组成部份。其机构曾随着局级体制的变化，有过分分合合，建国初期的报房包括值机、处理、来报、投、派送、收、发信台和海岸台，由报务科统管，一度还与机线室合并。现场由各个工种组成的四大班，昼夜轮值。一九五二年，取消电报科改为电报处，报房又改划为通报室、查核问询室和来报室。一九五八年通报室又与查核问询室合并为报务室。文化大革命实行军管后，于一九六七年起按班、排、连队编制。一九七三年底，邮电部恢复后，报房改为电报报务室、电报来报室。一九八五年来报室又纳入报房，至一九八七年再次分开，保持电报报务室和电报来报室迄今。多年来，体制虽经分分合合，但是，报房始终坚持全程全网、联合作业的特点，团结协作，在通信指挥上始终保持思想、行动上的一致性。

二、通信设备不断改革创新、历经三次改革高潮，逐步向现代化迈进

多年来，在人员、设备不能完全满足业务量急骤增长的情况下，广大干部、群众为搞好优质服务，在机线为业务服务思想指导下，广大机线人员发扬敢于改革创新精神与报房配合自力更生、艰苦奋斗，掀起三次改革设备高潮，经历了艰辛历程，出现了许多动人事迹。

（一）第一次群众性革新高潮——人工通报方式的挖潜改革创新（1949—1957）

建国初期靠有、无线人工和少量快机通信，设备简陋，光凭干劲远远不能适应业务量的增长，为解决这一矛盾，领导和群众相结合，从改革设备入手，狠抓革新挖潜。如：人工音响改为振荡器，快机守望集中一人兼管几条电路，人工电路集中纳入人工交换机、68型拨号电路进行转报、电传小交换机等等。

（二）第二次群众性革新高潮——从人工通信方式向电传半自动化迈进（1958—1983）

一九五八年，全国形势发展很快，电报业务量也急剧上升，原有的设备及通信方式，虽经革新挖潜，但也难以应付。经过报务与机线配合，电报技术人员精心研制，在全国首先制造出15型电传复作机、五单位电传发报机和双机头自动编号电传发报机。并将每条电路用作收、发的两部电传机，一律改为每条线一部。机上收、发改为单机双做，不留电底，省出了大量电传机支援省内兄弟局，开通了省—专电传电路。同年，报务员张恩义发明了报房盒式输报带。这一创举的实现，彻底改变了报房内人工递报的方式，撤销了全部递报人员，提高了传递时效，该成果得到邮电部通报表扬并推广到全国。实现了电路半自动接转，取得了飞跃的进展。

（三）实现电报通信自动化——微机程序控制自动转报系统（1983—迄今）

十一届三中全会以来，在改革、开放方针的指导下，不断吸收和引进发达国家的先进技术。在机线部门同志的努力下，报房与机线部门密切配合，经过多次反复模拟试验和充分准备，首先安装了用户电报机，并于一九八四年十二月，报房正式启用了国产64路电子计算机程序控制自动转报机。一九八八年五月，又安装了BJC256路微机程序控制自动转报

设备,至此,报房所有电路全部纳入自动转报系统。其它各工种的设备在技术人员的努力下,也相应进行了配套改革。如:在译缮工种,研制使用了译缮封口机,并在全国首批使用了国产电报译码机。在来分发研制并使用了电子路由检索机、稽核反销等也都纳入微机处理。从而结束了半自动化通报方式实现了电传通信自动化。转报机有二十几种业务功能取代了人工业务操作,极大地减轻了劳动强度,简化了手续,精简了60%人员,大幅度地提高了劳动生产率和通信质量。

三、坚持严、细管理,不断实现规范化、制度化、程序化。

解放后,政治上的翻天覆地变化,企业性质,职工地位,也都从根本上彻底改变,因此,必须建立一套适应社会主义通信企业的管理制度。四十年来,报房认真坚持以通信生产为中心(文革期间除外),坚持严、细管理,把各项管理寓于现场通信组织管理之中。强调科室为现场服务,上一环节为下一环节服务,现场为用户服务,不断建立健全各级岗位责任制和各工种的岗位责任制,逐步实现规范化、制度化、程序化、以保证全程全网通信任务的顺利完成。

一九四九年三月,刚刚开始恢复通信,一切管理工作,都处于从头建起的变革之中。首先,调整了劳动组织改原四大班为按专业划分的小横班,严格贯彻部订工时标准,按忙时多上,闲时少上,进行科学排班。一九五八年,为适应“一条龙”电路活动的需要,按值机和电路群划分为省际、省内、同城。人工区(后同城与人工两区合并为市内区),采取以横为主,纵横结合的班组形式。对生产布局进行改革,坚持在生产流水线要环环相扣,紧密衔接,缩短传递时效的原则,合理地安排各工种、工序的座席,效果显著,曾被各兄弟局誉为天津报房的一大特色。

在建立健全制度方面，解放后，在电总尚未颁布业务规程以前，报房就拟订出各工种的业务规章制度细则。经过干群结合，反复讨论修改补充后贯彻执行，曾受到电总的好评。电总统一规程颁布后，又结合天津报房实际，重新修订全面贯彻落实。其中，值机的报面加工，保持发出的报面整洁规格，这一做法曾扩展到全省，首创做到出省电报报面规格化。稽核的来档装订，三小时提空号，四小时查明下落，保证电报安全，稽核、报底保管制度，分发的天气电报亲手递交，公电的主动检查催复，译缮投派的盖戳、来报稽查以及来报里程限时、电报挂号戳指定投送、投递分区图表、汇送、分区投送，分段管理时限等等，均为全国首创独具特色的科学管理制度。

广大报务人员随着设备改革，精心钻研改革操作。如：集中发放同文电报、小批处理来报，总结、推广了人工操作法，打字直视偏右操作法、总结交流电报来报后检操作，交流学习武汉杨伟良电传作孔的浏览、四寻、默念、映证的打报体会，分发、稽核、公电、译缮、投派也都总结出各自的操作法或操作程序等等，都取得了明显效果，充分体现了当群众处于主人翁地位时，必定会发挥出无比的智慧与力量。

在加强现场统一指挥调度方面，认真贯彻业务领导制度，建立值班长现场巡视检查制，组织起电路小组和电路群，制定电路小组两端共同计划，值班长分区负责，开展走访、评比活动，取得了优异成绩，与天津通达的电路大部分获得红旗电路称号。此外，为实现科室为现场服务，先后设置了质量统计组（一九七五年改名为质量检查组），配备业务指导员。制定了差错登记范围、时限管理和业务监督检查制度，严格统计登记，狠抓质量落实。对各工种进行查定写实，组织研究工时利用，促进了人人钻研操作法，执行制度，为不断提高质量，打下

坚实基础。

在文明生产方面，严格现场劳动纪律和环境卫生，做到现场不看书报、不走动聊天，坚持提前十分钟接班，做到机台上下整齐、清洁、有序，保持良好生产环境。坚持从各方面培养严肃认真，工作一丝不苟的严细作风，保持集中精力做好通信服务工作。

文革十年动乱，受极左思潮影响，也不同程度地波及报房，把上述管理以所谓“管卡压”的罪名，把各项管理制度冲垮。大部分人员被调出，打乱了正常生产秩序，给各方面工作带来严重损失，严重影响通信质量。一九七三年，报房开始按照邮电部的部署恢复工作，虽然体制变了，但一切都须着手恢复和建立，经过深入细致的思想、组织整顿、结合当时生产实际，并吸取传统精华，重新总结制定具有针对性强，简明易记，便于检查，用以解决生产关键性问题的各级管理制度、操作和规定，建立各个岗位责任制、交接班制，三级质量分析研究制、安全保密制和请示报告制，使之成龙配套，在管理方面还总结建立了“主任开门八件事”，值班长“四清、四抓”，班长“两检一巡”，现场生产的“三个为主”，值机的“三项制度四项操作”，建立逐级业务监督检查责任制和奖惩规定，严格监督检查，做到奖惩严明。为便于贯彻落实，曾汇编成册，印发给每个工作人员。如“三个为主”的工作方法和“三项制度四项操作”，至今仍行之有效，曾被电总发文推广全国，有的被许多兄弟局所采用。

十一届三中全会以来，随着引进吸取国际通信先进技术，采用电子程控自动转报和各种新设备，报房又适时地建立了程控自动转报的配套制度和各个中心座席的工作操作制度。特别是学习了石家庄等局的先进经验，如设备瘫痪等应急措