



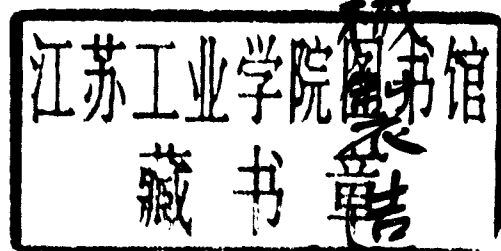
1987—2000

中国西电

西电公司志第二卷



1987-2000



西安電力機械製造公司志



2003·西安

西安电力机械制造公司志第二卷

1987—2000

编辑：《西安电力机械制造公司志第二卷》编辑部

印刷：西安电力机械制造公司印刷厂

发行：西安电力机械制造公司

字数 1,000,000 16开本 印数 1—2000册

印刷时间 2003年5月 内部发行

定价:128元

西安电力机械制造公司志第二卷

编 纂 委 员 会

主 任：浦天祥

副主任：张立事

委 员：(以姓氏笔画为序)

卜范恩	白武勤	田小敏
刘正学	刘玛琳	刘向宇
乔殿宝	吕永斌	孙建胜
张立事	张雅林	张泽合
张 昕	何履梅	陈玉亭
范洪才	郑凤梅	郝晓琪
浦天祥	秦亚辉	徐伯初
常胜建		

西安電力機械製造公司誌

第二卷

1987-2000

主 编 白武勤

副主编 刘向宇

陈玉亭

序

浦天祥

《西安电力机械制造公司志第二卷》，经过一年多的努力编纂，终于成书问世。这是西电公司发展史上的一件大事，也是西电公司企业文化建设方面的一项成果，实在可喜可贺！

我国历来有“盛世修志”的传统。像我们西电公司这样规模大、历史长的国有企业，编写企业志是十分必要的。企业志尽管在内涵上与地方志有不同之处，但它同样具有“资治”、“教化”、“存史”的重要作用。编写好西电公司志，是一项承上启下、继往开来、服务当代、有益后世的重要工作。

1988年我公司曾经编印过《西安电力机械制造公司志》，本卷志书是前志的续编。2001年，当我们刚刚跨进新世纪之时，为了对西电公司在上世纪最后十四年的历史进行一次全面的回顾总结，保持西电公司成立以来历史资料的完整性、连续性，并使其在现实工作中发挥借鉴作用，因此我们决定编写西电公司志第二卷。2001年5月成立了《西安电力机械制造公司志第二卷》编纂委员会和修志编辑部。编辑部人员经过学习上级对修志工作的政策规定，熟悉修志业务，明确工作思路和操作方法以后，拟定了修志工作安排和编写大纲，并于2001年9月对撰稿人员进行了短期培训，着重解决“写什么”和“如何写”两个问题。在做好准备的基础上，编写工作于2002年初全面启动。初稿形成之后，经各单位、部处领导初审和编辑部集中复审；2002年9月编辑部又将经过复审修改的稿件印发编纂委员会全体成员，并召开了编纂委员会全体会议，对本卷志稿进行了终审。经过全体编写人员的共同努力，反复修改，几易其稿，终于在2002年底基本完成了编写任务，2003年初志稿被批准付印。

本卷志书在内容侧重点上与前卷有所不同。前卷记述的主要为计划经济体制条件下和改革开放初期西电公司的创建、结构、管理及其他有关工作情况，而本卷则重点记述在改革开放深入发展的背景下，在社会主义市场经济体制逐步代替计划经济体制这一转型时期西电公司的改革、发展和变化，以及在新背景下的企业体制、企业

结构、企业管理及其他各项工作的情况。概括地说,本卷志书主要记述的是1987年至2000年这十四年中,西电公司抓改革、谋发展的历史轨迹和变化历程。透过这一段历史,人们可以触摸到西电人顽强奋进的脉搏,感悟到西电人不断创新的风采。

1987年至2000年的十四年,在以邓小平同志为核心的第二代党中央领导集体和以江泽民同志为核心的第三代党中央领导集体的正确领导下,我国经济体制改革和国有企业改革的理论、指导思想和方针政策不断深化。西电公司正是依靠党和国家的正确领导和政策指引,依靠广大干部职工的同心同德、锐意进取,较好地实现了从计划经济体制下的国营企业向社会主义市场经济条件下的现代企业制度的深刻转变,基本上摆脱了体制转型初期的困境,开始步入快速健康发展的轨道。十四年来,西电公司的管理体制和经营机制发生了深刻变化;生产经营规模和竞争实力跃上了一个新台阶;精神文明建设取得新成果;职工生活水平有了明显提高。特别是1993年至2000年的八年,是西电公司历史上发展最快的时期。八年累计完成工业总产值154亿元,比前三十三年的总产值总和还要多。跨进新世纪的头两年,西电公司仍然保持了生产总值快速增长、经济效益同步提高的良好势头;西电公司参与国际市场竞争的实力在不断增长;西电集团的企业形象和知名度在不断提升。回顾起这十多年的工作,我认为西电公司之所以能取得这样的成就,基本经验有如下几条:一是坚持了“发展是硬道理”的指导思想;二是确立了“突出主业、有所为有所不为”的经营理念;三是树立了“抓住机遇,加快发展”的进取精神;四是贯彻了“抓改革、转机制、练内功、严管理”的治企方针;五是实施了“发挥集团优势,调动两个积极性,开拓国内外两个市场”的营销策略。这些基本经验,在今后的工作中应注意吸取借鉴和不断完善。

西电公司已经有四十多年的历史,已经发展成为我国特大型企业集团。在上个世纪,西电公司曾经谱写过光辉的篇章,在新的世纪,西电公司面临市场竞争更加任重道远、工作艰巨。只要我们发扬成绩,继续奋斗,与时俱进,不断创新,西电的明天一定会更美好!

在本卷志书的编纂过程中,曾经得到许多上级领导的支持鼓励;得到集团各单位广大干部职工的积极协助;一些领导还为本卷志书热情题词。值此成书之际,我谨代表编纂委员会向所有关心、支持本卷志书编写工作的各位领导、广大职工表示诚挚的谢意。

2003年元月10日

凡 例

一、本卷志书是1986年成书的《西安电力机械制造公司志》的续编,名之为《西安电力机械制造公司志第二卷》。其年代断限为:上限紧承前卷之末,从1987年写起;下限止于二十世纪终结,即止于2000年。但由于叙述交待需要,有的地方允许上溯下延,个别章节的内容延伸至2002年初。

二、本卷西电公司志遵从中国地方志指导小组《关于地方志编纂工作的规定》和陕西省地方志编纂委员会《陕西省地方志编写行文通则》的各项要求,参照前卷公司志的体例结构,力求系统地、准确地记载西电公司1987年以来改革发展各项工作的历史状况,保持西电公司史料的完整性、连续性、真实性,为建设西电、振兴西电提供可借鉴的历史资料。

三、本卷志书编写工作,坚持以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、江泽民“三个代表”重要思想作指导;坚持解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线;贯彻存实求真、改革创新方针,既注意遵循上级对修志工作的有关规定,又注意突出时代的特点和企业的特点,努力做到思想性、科学性、资料性相统一;力求使这本志书成为一部有用的西电公司历史文献。

四、本卷志书与前卷志书在内容侧重点上有所不同。前卷所记述的主要为计划经济条件下西电公司的创建、结构、管理及其他有关工作情况,而本卷则重点记述在改革开放深入发展的背景下,在社会主义市场经济逐步代替计划经济这一转型时期西电公司的改革发展变化,以及在新背景下的企业体制、企业结构、企业管理及其他各项工作的情况。除各篇章对企业改革情况均有介绍外,本卷志书还专门设置《企业改制》篇,以系统介绍十四年来西电公司进行改革的历史情况。另外,前卷总述中已经介绍过的西电公司历史沿革和其他概况,在本卷中则不再重复。

五、本卷志书设篇、章、节、目四个层次,全书之首设总述,提纲挈领,总体介绍十四年中西电公司的改革发展情况。各篇之首设概述,各章之首设综述或无题引言,旨在为读者介绍要点,导读全文。

六、本卷志书按地方志编写行文通则要求编写,用语体文、记叙体,力求做到尊重史实,把握分寸,朴实简洁,层次清楚,寓论断评价于记述之中。

七、对人物称谓,一律直书其名,不加“同志”、“先生”及职务称谓;对单位名称在文中第一次出现用全称,其余尽量用简称,以免文字繁冗。

八、本卷志书时间、统计数字、度量衡单位一律按地方志规定要求书写;各种统计数据以文档所存年报为依据。

九、本卷志书第三篇为《企业管理与创新》篇,分章介绍十四年中的生产、质量、财务、审计、人事劳资、后勤与住房等方面的管理工作及运行状况。至于市场营销、科学技术、基建技改、环境保护、外事工作等方面的管理情况,因另有相关篇章介绍,故在第三篇中不再论列,以免重复。

十、本卷志书设《人物》篇,分《人物录》、《人物表》两章。入《人物录》者为十四年中西电公司的历届主要领导人。入《人物表》者为十四年中担任过西电公司党、政、工、团领导人员;担任过所属单位领导的人员;享受国家特殊津贴的高级技术专家;各类高级职称人员;历届市级以上劳动模范及西电公司“十佳职工”等。

十一、本卷志书设《大事记》篇,时间跨度为1987年元月至2002年3月。《大事记》中凡提及文件时,皆注明具体文号,这样既记述了重要事件,又提供了文件出处,可为读者需要查阅历史文档时提供方便。

目 录

第一篇	总 述	1
一、	管理体制的演变	1
二、	国家政策的扶持	2
三、	结构调整与资产重组	3
四、	面向世界, 合资合作	5
五、	深化集团试点、实施“债转股”与推进企业改制	6
六、	企业内部改革	7
七、	企业管理与创新	8
八、	技术改造与技术进步	9
九、	生产经营与市场营销	12
第二篇	体制改革	13
第一章	概 述	13
第二章	公司隶属关系变革	14
第三章	公司管理体制改革	14
第一节	公司管理体制的演变	14
第二节	计划单列和企业集团试点	18
第三节	企业改制和实施债转股	20
第三篇	企业管理与创新	27
第一章	概 述	27

第二章	生产经营计划管理	30
第一节	综 述	30
第二节	管理机构	30
第三节	计划管理	31
第四节	经济责任制	35
第五节	生产管理	37
第六节	安技与职业卫生管理	46
第七节	设备能源管理	48
第八节	文明生产管理	50
第九节	统计管理	51
第三章	质量管理	55
第一节	综 述	55
第二节	管理机构	56
第三节	质量管理	56
第四节	群众性质量管理活动	72
第五节	质量管理基础工作	76
第四章	财务管理	80
第一节	财务管理体制	80
第二节	财务管理	82
第三节	会计管理	90
第四节	重要财务会计事项	94
第五章	内部审计	102
第六章	人事劳资管理	105
第一节	综 述	105
第二节	管理机构	106
第三节	人力资源	106
第四节	劳动组织及定员、定额管理	108

第五节 劳动力管理	109
第六节 工资管理	112
第七节 劳动计划与统计	118
第八节 养老、失业、医疗保险	119
第九节 技术干部管理	120
第十节 职业培训和技术比武	121
第十一节 退休职工管理	122
第十二节 人才市场管理	122
第七章 后勤与职工住房管理	123
第一节 综 述	123
第二节 住房制度改革	123
第三节 住房建设	124
第四节 后勤管理	125
 第四篇 企业结构	 127
第一章 概 述	127
第二章 工厂企业	130
第一节 西安高压开关厂	130
第二节 西安变压器厂	147
第三节 西安高压电瓷厂	154
第四节 西安电力电容器厂	163
第五节 西安绝缘材料厂	171
第六节 西安电缆厂	174
第七节 西安微电机厂	182
第八节 西安电力整流器厂	186
第九节 咸阳电工机械厂	203

第三章	科研单位	207
第一节	综 述	207
第二节	西安高压电器研究所	207
第三节	西安电瓷研究所	212
第四节	西安电力电容器研究所	218
第五节	西安电力机械制造公司电子计算技术应用研究所	219
第六节	西安输变电成套设计研究所	220
第七节	西安电工研究院	221
第四章	专业公司	222
第一节	综 述	222
第二节	西安电力机械制造公司销售公司	222
第三节	西安电力机械进出口公司	224
第四节	西电集团财务有限责任公司	225
第五节	中国西电集团房地产建设开发中心	229
第六节	西安电力机械制造公司劳动服务总公司	230
第七节	西安西电物资总公司	231
第五章	中外合资公司	233
第一节	综 述	233
第二节	西古光纤光缆有限公司	237
第三节	西安双佳高压电瓷电器有限公司	238
第四节	西菱输变电设备制造有限公司	240
第五节	西电三菱电机输变电设备技术开发有限公司	242
第六节	西电三菱电机开关设备有限公司	244
第七节	西安 ABB 电力电容器有限公司	246
第八节	深圳深西电机制造有限公司	247
第九节	海口西电祺光电力设备有限公司	248
第十节	深圳太平洋绝缘材料有限责任公司	248

第六章	教育·培训·卫生·残联	249
第一节	西电公司普教中心	249
第二节	西电公司培训中心	256
第三节	中国西电集团医院	259
第四节	西电残联	264
第五篇	产品门类	271
第一章	概 述	271
第二章	产品门类	271
第一节	高压开关设备	272
第二节	变压器、电抗器、互感器	273
第三节	绝缘子、避雷器	275
第四节	电力电容器及其装置	276
第五节	绝缘材料及制品	277
第六节	电线电缆	278
第七节	分马力电机、微电机	279
第八节	低压电器	279
第九节	整流装置与元件	279
第十节	工业电热设备	280
第十一节	电工专用设备	280
第十二节	工业用金属网	281
第十三节	产品配件	281
第三章	主要产品型号规格	281
第六篇	基本建设与技术改造	293
第一章	概 述	293

第二章	重点基建技改项目	295
第三章	一般改造项目	306
第四章	生活设施建设	310
第五章	闭路电视与计算机信息网络建设	315
第一节	闭路电视建设	315
第二节	信息网络建设	316
第六章	抗震加固工程	317
第一节	综 述	317
第二节	民用建筑加固	317
第三节	工业建筑加固	318
第四节	新建工程设防及危旧房屋的处理	319
第七章	环境保护	319
第一节	综 述	319
第二节	环境保护管理机构	320
第三节	环境保护规划与建设项目环境保护管理	321
第四节	工业污染治理	325
第五节	企业环境监测	329
第六节	环境统计	330
第八章	土地资源	331
第一节	土地清查估价	331
第二节	工业区土地变化	332
第三节	生活区土地变化	335
第七篇	市场营销	337
第一章	概 述	337
第二章	市场营销	338

第一节	销售管理	338
第二节	销售市场	340
第三节	重点工程和成套项目	341
第三章	进出口贸易	345
第一节	综 述	345
第二节	主要国际市场及主要工程项目	345
第三节	商务往来	347
第八篇	科学技术	349
第一章	概 述	349
第二章	科研管理与管理体制	352
第三章	科技队伍建设	354
第四章	科技成果及专利	355
第五章	技术引进	420
第六章	学会、协会与行业活动	423
第九篇	党群工作	435
第一章	概 述	435
第二章	党委工作	437
第一节	综 述	437
第二节	组织工作	440
第三节	宣传工作	447
第四节	统战工作	451
第五节	文秘工作	452
第三章	纪律检查	457
第一节	纪检、监察机构	457

第二节	纪检、监察工作	458
第四章	工会与职代会	465
第一节	职工代表大会	466
第二节	劳动竞赛	467
第三节	职工福利与扶贫帮困	469
第四节	文体活动	470
第五节	女工工作	471
第六节	职工技协	472
第五章	共青团工作	472
第一节	团的组织建设和思想工作	472
第二节	团的突击队作用	474
第三节	文体工作	476
第六章	武装保卫	477
第一节	武装工作	477
第二节	保卫工作	480
第十篇	人 物	487
第一章	人物录	487
第二章	人物表	488
第一节	1987 年至 2002 年西电公司历届党政工团领导干部名单	488
第二节	高级专业技术人员名单	489
第三节	1987 年至 2002 年曾任厂处级干部名单	496
第四节	西电公司历届劳动模范及“十佳职工”名单	498
第十一篇	外事工作	501
第一章	概 述	501