



品读国学精粹 点亮智慧人生

国学书院典藏

三十六计

青少版

何燕 编著

名师导读

多位专家倾心推荐

学无止境

学无止境

国学

长江出版传媒 湖北人民出版社



崔 峦

中国教育学会小学语文教学专业委员会理事长

长期从事语文课程、教材研究与小学语文教材编写工作。
提倡“加强自学，大量阅读”，改进阅读教学方法，把课外阅读引进课内，以使阅读教学增量、增效。



杨合鸣

教授、博导、中国诗经学会常务理事
享受国务院特殊津贴学者

主编《诗经词典》《实用成语词典》《历代诗词曲名言荟萃》《实用现代汉语词典》等图书，并发表多篇关于国学及古汉语方面的论文，广受好评。



方 圆

全国著名特级教师
中小学阅读教育专家

引起广泛关注的“民族兴亡，语文有责”命题的提出者。
致力于中小学语文教学研究20多年，先后编出版各类教育书籍200余册。获首届“中国杰出教师孺子牛全球奖”。

国学书院典藏

三十六计



- 丛书策划：张铎耀
- 丛书主编：杨合鸣
- 本书编著：何 燕
- 专 家 团：崔 峦
方 圆

图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计 / 何燕编著. — 武汉: 湖北美术出版社, 2012.6
(国学书院典藏)

ISBN 978-7-5394-5314-9

I. ①三…

II. ①何…

III. ①兵法—中国—古代—少儿读物

IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 138593 号

责任编辑: 刘嘉鹏 龚 黎

技术编辑: 程业友

三十六计

出版发行: 湖北美术出版社

地 址: 武汉市洪山区雄楚大街 268 号

湖北出版文化城 B 座

电 话: (027) 87679520 87679521 87679522

传 真: (027) 87679523

邮政编码: 430070

网 址: www.hbapress.com.cn

电子邮箱: hbapress@vip.sina.com

印 刷: 孝感三环印务有限公司

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 7.5

印 数: 10000 册

版 次: 2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 15.00 元

版权所有, 翻印必究。如有质量问题, 由承印厂负责调换。

《三十六计》是中国古代三十六个兵法策略，语源于南北朝，成书于明清。它是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久文化遗产之一。

我国古代，兵书浩繁，仅见记载的就有三千余种，流传至今的仍有千余种。其中《三十六计》尤为人看重。古人常言“用兵如孙子，策谋三十六”。可见对《三十六计》的重视程度。它是以辩证法的思想为核心，对战争中诸如虚实、劳逸、攻防、刚柔等关系进行了分析和论述，依据八卦中阴阳相生相克变化的道理，对战争中的一般规律进行阐述，对古今战事都有很好的指导作用。在现代生活中，《三十六计》已经远远地超出了军事斗争的范围，被人们广泛用于政治、外交、经济、科技、体育等许多领域，成为人们克敌制胜的重要智慧宝典。

本书对《三十六计》的选编，完全保持了原书的原貌。为了方便读者阅读，全书给原文添加了注释、译文和经典战例。经典战例大多都是选择比较有代表性经典战例，有古代的战例，也有现代的战例。让读者比较全面的了解古今军事家们在千变万化的战场上出神入化的表演。全书生僻字也随文注音，方便读者阅读理解。我们希望读者通过这本书的阅读，能够引起对三十六计的深层次思考，并从中得到启发。



目 录

总 说	1
-----------	---

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海	3
第二计 围魏救赵	9
第三计 借刀杀人	16
第四计 以逸待劳	23
第五计 趁火打劫	29
第六计 声东击西	34

第二套 敌战计

第七计 无中生有	40
第八计 暗度陈仓	46
第九计 隔岸观火	53
第十计 笑里藏刀	59
第十一计 李代桃僵	65
第十二计 顺手牵羊	72

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇	77
第十四计 借尸还魂	82
第十五计 调虎离山	87
第十六计 欲擒故纵	95

第十七计 抛砖引玉	102
第十八计 擒贼擒王	110

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪	118
第二十计 混水摸鱼	124
第二十一计 金蝉脱壳	131
第二十二计 关门捉贼	138
第二十三计 远交近攻	143
第二十四计 假道伐虢	149

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱	154
第二十六计 指桑骂槐	160
第二十七计 假痴不癫	166
第二十八计 上屋抽梯	173
第二十九计 树上开花	180
第三十计 反客为主	185

第六套 败战计

第三十一计 美人计	191
第三十二计 空城计	197
第三十三计 反间计	203
第三十四计 苦肉计	210
第三十五计 连环计	218
第三十六计 走为上	228

跋	234
---------	-----

总 说

解语

六六三十六^①，数中有术^②，术中有数。阴阳燮理^③，机在其中。机不可设^④，设则不中^⑤。

按语

解语重数不重理^⑥。盖理，术语自明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经^⑦，是诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。

或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计^⑧，第二套为敌战计^⑨，第三套为攻战计^⑩，第四套为混战计^⑪，第五套为

并战计^⑫，第六套为败战计^⑬。

注释

①六六三十六：《嘉祐(yòu)集·太玄论下》：“太玄之策，三十有六。”军师谋略六大类，每一大类包括六小类，六六三十六个计谋。②数：易数。天地变易生生的道理。术：权谋，手段、方法。③阴阳燮(xiè)理：事物对立统一、相反相成的规律。④设：主观生造。⑤中(zhòng)：成功，实现。⑥理：易理，事理，客观情况。⑦出不经：不合实际，不合常规。⑧胜战计：充分具备打胜仗的条件下的计谋。⑨敌战计：具有抗拒力量条件下的计谋。⑩攻战计：可以谋攻取胜条件下的计谋。⑪混战计：处于混乱局势条件下的计谋。⑫并战计：兼并战条件下的计谋。⑬败战计：以劣势对优势条件下的计谋。

解语译文

六个六等于三十六，这些数目里包含着谋略，同时谋略中包含有数目。阴和阳交替运作，运作中生化出天然机变。机变是天然的，不可人为设计，人为设计的，是无法运作成功的。

按语译文

解语注重变易的数目，不注重变易的内在原理。变易的内在原理，可以在各计的解语中解释清楚；而变易的数目，则不是解语的字面意义可以表达明白的。如果有人只知道术法就是术法，不知道术法变易的内在原理，他的术法便不会成功。术法计谋，原理出自自然规律、社会常情。如果术法的计谋者做事不合常规，人们会很快发现行事的怪异，感到惊诧和不懂，便会特别留意，术法计谋便不起作用了。

或者说，三十六计中，每六条计策为一套，第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

解语

备周则意怠^①，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴^②。

按语

阴谋作为^③，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

如开皇九年^④，大举伐陈。先是弼请缘江防人^⑤，每交代之际，必集历阳^⑥，大列旗

帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代，其众复散。后以为常，不复设备。及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭南徐州^⑦，拔之。

注释

①备周：防备严密。意怠（dài）：斗志松懈（xiè）。 ②太阳，太阴：见《易经》，暗示至阴之术，可用来做至阳之事；至阴之术，可以转化为至阳的效果。 ③阴谋：计谋。 ④开皇九年：隋（suí）文帝年号，公元589年。 ⑤弼（bì）：贺若弼，隋朝将领。 ⑥历阳：今安徽省和县地区，今江苏扬州。 ⑦南徐州：今江苏镇江。

解语译文

防备得严密时，往往容易松懈大意；习以为常的事，反而会失去警戒。秘密常潜藏在公开的事物里，而不是在公开的事物之外。公开暴露的事物发展到极端，就形成了最隐秘的潜藏状态。

按语译文

密谋筹划的计谋要付诸实践，获得成功，就不能在秘密的时间和偏僻的地方实施。半夜偷东西，在僻静的巷子里杀人，这是愚蠢（chǔn）粗俗的行为，不是有智谋的人所应该做的事。

例如：隋朝开皇九年攻伐南朝陈国。战前隋朝将领贺若弼规定所有的沿江守备部队，每次调换，必须在历阳集中，并且大张旗鼓，营帐布满原野，大造声势以惊动陈国。陈国果真以为隋朝军队将大举进兵，于是调动全国军队士兵，准备迎敌。之后发现隋朝军队只是在紧急调防，就遣散了军队，后来对这种历阳兵马紧急调防习以为常，就不再做戒备和防御（yù）了。等到贺若弼乘机挥师渡（dù）江，陈国人还没有觉察，隋军已经偷袭（xí）成功并顺利地攻打下了南徐州。

经典战例

孙臆减灶

公元前342年，魏惠王派出太子申和庞涓（juān）联合赵国一起共同攻打韩国。当时，韩国与齐国是结盟的友国。韩国国君知道了这个消息后，连忙派人快马加鞭地去齐国求救。齐国国君委派田忌为主将，孙臆（yìn）为军师，出兵救韩。

孙臆以前与魏国的将军庞涓一起学习过兵法，他深知庞涓为人骄傲自大，恃才傲物。在担任齐国的军师以前，孙臆也曾被庞涓软禁在魏国一段时间，所以，他知道魏国的军队一向骄傲轻敌，急于求战。齐国的兵力远远比不上魏国的兵力，要想赢得魏国，就必须智取，眼下就可以利用他们轻敌的弱点来对付他们。

孙臆心中立刻想到了一条“瞒天过海”的计策。他马上与主将田忌商量，利用魏军轻敌这一弱点，故意向魏军示弱，引诱他们追击，然后乘魏国不加防备的时候再给他们致命的打击。田忌非常赞同孙臆的计谋。

于是，在齐军与魏军第一天的交战中，齐军假装败退，在退守的战地留下了10万个炉灶，第

二天减少到 5 万个炉灶，第三天减少到 3 万个炉灶。庞涓看到这种情形后，得意忘形，向太子进言：“齐军的炉灶每天都在大幅度的减少，由此推断出齐军被我们打得节节败退，每天都有大量的士兵逃亡，我们应该乘胜追击，一举歼灭他们。”

太子申同意了他的想法。于是命令庞涓率领一部分轻装的精锐部队，日夜兼程地追赶齐国的逃兵。孙臆根据魏军的行动，在道路狭窄、地形险要、便于埋伏重兵的马陵（líng），埋伏了 1 万多名射箭能手。庞涓连夜率兵追赶到马陵的时候，齐军埋伏的军队万箭齐发，魏军由于事先没有任何防备措施，顿时乱作一团，伤亡惨重。庞涓看到败局已定，羞愧自杀。齐军乘胜大破魏军，连续歼灭魏军 10 万余人，还俘获了魏太子申。

孙臆通过减灶的计谋，瞒骗了庞涓，诱使庞涓轻敌，从而占据有利的地理位置。这一招“瞒天过海”的计谋也使得魏军惨败，庞涓自杀。



蔡锷智瞒袁世凯

蔡锷(è)是我国近代著名的爱国军事家，早年曾是梁启超在湖南时务学堂的学生，后留学日本学习军事。

辛亥革命后，蔡锷在云南响应起义，并担任云南都督。他对袁世凯窃取革命果实表示不满，表面上对袁世凯言听计从，暗地里经常与进步人士和国民党密切联系。袁世凯对他也早有戒心，由于蔡锷在军界的声望，有很多人支持他，所以不敢明地里将蔡锷关押。为了防止蔡锷妨碍他的计划，袁世凯授予他各种荣誉职位，表面上是给他加官进爵(jué)，实际上是把他的羁(jī)留在北京，好监视他的行动。

不久袁世凯称帝，他的这一行为引起了国内各派的不满。蔡锷将军为了摆脱当时被软禁的困境，一面加强与反袁势力的联系；另一方面，装痴装呆，以麻痹(bì)袁世凯。当着袁世凯的面，他装聋作哑，一问三不知，有时说话也语无伦次，以表示他对政治毫无兴趣。但是，老奸巨猾的袁世凯仍然不相信蔡锷，对他进行了多次试探。

一天，袁世凯突然派特务抄了蔡锷的家，企图找到他与云南和海外反袁势力来往的信件，结果一无所获。对此，蔡锷非常愤怒。但从表面上看，蔡锷仍“装聋作哑”。特别是他竟然涉足花街柳巷，结交名妓小凤仙，整日花天酒地，乐而忘返，沉醉于酒色之中。蔡锷告诉夫人实情，夫人也心领神会。

有一次，夫人因小凤仙而与蔡锷“争吵”，蔡锷非常生气，打了夫人，夫人披头散发，大闹一通，嚷着要回老家。这次袁世凯相信了，渐渐地放松了对蔡锷的监视。蔡锷趁着这个机会，就打发人把夫人送回了南方。

一天，蔡锷在小凤仙的陪同下，乘车出游，乘机到了天津，在梁启超等人的帮助下，他搭乘日本煤船到了日本神户。在神户，蔡锷将预先写好的明信片交给了一个老同学，每隔两三天，他都向袁世凯报告他在日本游山玩水的情况，老同学则定期向北京发出明信片，以示蔡锷仍滞（zhì）留在日本，袁世凯也没有对他有任何怀疑。实际上蔡锷在抵达神户当天，立即乘轮船回到了台湾，由台湾到海防，从这里回到云南，并沿途联络各种反袁势力，举起护国大旗，组织护国军，

掀起了一场轰轰烈烈的反袁护国斗争，使袁世凯的皇帝梦彻底破灭了。

第二计 围魏救赵

解语

共敌不如分敌^①；敌阳不如敌阴^②。

按语

治兵如治水：锐者避其锋，如导流；弱者塞其虚，如筑堰。

如当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者不控捲^③，救斗者不搏撾^④。批亢捣虚^⑤，形格势禁^⑥，则自为解耳。”

注释

①共敌：兵力集中的敌人。分敌：把敌人分散。 ②敌：攻打。阳：指敌人兵力布陈的强盛之处。阴：指敌人的薄弱之处。
③捲（juàn）：拳。 ④撾（jǐ）：击。 ⑤批：用手打，这里指攻击。亢：咽喉，指要害。 ⑥形格势禁：格，限制；事态受到遏（è）制或者阻碍。

解语译文

进攻兵力集中、实力强大的敌军，不如使强大的敌军分散减弱了之后再攻击。攻击敌军的强盛部位，不如攻击敌军的薄弱部位，这样会更加有效果。

按语译文

用兵就如同治理水患，精锐的敌人应该避开他们的锋芒，像疏导洪水一样，应避开洪峰；对弱小的敌人，就抓住时机消灭他，就像修筑堤坝，不让水流走一样。

例如：齐国救赵国时，孙臏对田忌说：“凡是解开乱丝乱绳的，不要用拳头；解开斗殴（ōu）的，不用亲自动手参加搏斗。而是要避开势头，打击敌人的薄弱环节，事态的发展受到外部形势的限制，争斗也就自然而然地化解了。”

经典战例

孔明一纸救江东

曹操在谋杀马腾之后，又想趁周瑜刚死之际，进兵东吴，消灭孙权。就在这时，有探马向曹操报告说，刘备正在训练军队，打造兵器，准备攻取西川。曹操听后非常吃惊，他深知刘备如果占据西川，就会羽翼丰满，到那时再攻打刘备就是难上加难，曹操有心攻打刘备，又怕失去消灭孙权的大好时机。

正在犹豫不决的时候，谋士陈群向曹操献计说：“现在刘备和孙权结为唇齿之盟，如果刘备