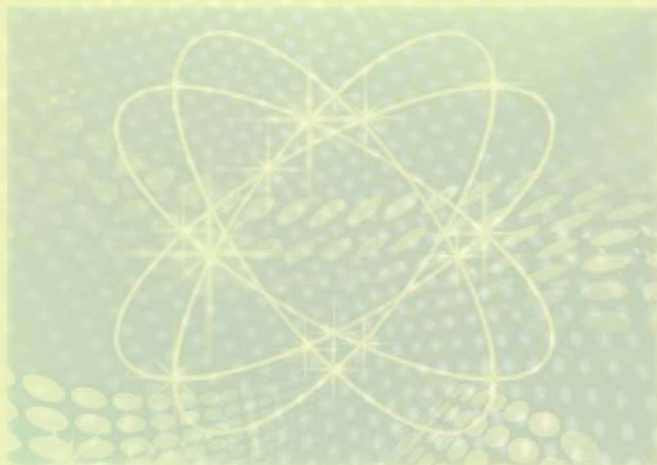


中国历史智谋故事总集

文治武攻的故事

萧枫/主编



辽海出版社

中国历史智谋故事总集

文治武攻的故事

萧枫/主编

辽海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

文治武攻的故事/萧枫主编.—沈阳:辽海出版社,2008.6
(2011.8重印)

ISBN 978-7-5451-0191-1

(中国历史智谋故事总集)

I. ①中… II. ①萧… III. ①谋略—中国—古代

IV. ①C934 中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 075121 号

中国历史智谋故事总集文治武攻的故事萧枫/主编

出版:辽海出版社

印刷:北京一鑫印务有限公司

开本:640mm×940mm1/16

版次:2011年8月第2版

书号:ISBN 978-7-5451-0191-1

地址:沈阳市和平区十一纬路25号

字数:1280千字

印张:150

印次:2011年8月第1次印刷

定价:298.00元(全10册)

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

前言

智谋是智慧和谋略的妥善结合，对于事物的变化有着敏锐的判断力，具有驱使事物向有利方面发展的能力，这是我们人类的一种生存本领。

古老而恢弘的华夏神州，是世界所公认的创造谋略和盛产智谋的故乡。上下五千年的中国历史，既是一部智谋故事的传奇史，又是一部智谋人物的活动史。翻开浩瀚如烟、博大精深的史籍，我们犹如置身于巨大而辉煌的舞台上，与历朝历代的帝王将相、黎民百姓直面交流。每一次王朝更替，总有谋略在其中屡建奇功，让人敬佩折服；而每一次时代变迁，又总有智慧在其中大放异彩，让人叹为观止。当天下大乱、群雄纷争时，总会出现明君慧帝顺天承运，问鼎皇位；而当社会动荡、内外生变时，又总会出现智士谋臣应运而生，力挽狂澜。

走进一幕幕曾经发生过的历史大剧中，无数鲜为人知、包容着正邪智谋在内的内幕奇闻，令我们触目惊心，发人深省，让我们看到了励精图治、勤政德民的帝王御谋，也看到了文韬武略、安邦定国的重臣权谋；看到了继往开来、德高望重的贤臣运谋，也看到了权倾朝野、为害忠良的奸臣弄谋；看到了命运坎坷、前途凶险的皇子图谋，也看到了专宠一身、遗恨千古的后妃变谋；看到了投机钻营、富甲天下的名商财谋，也看到了金戈铁马、出奇致胜的名将战谋，等等。所有历史风云人物，个个凭着超人智慧和卓绝谋略，演出了一幕幕精彩绝伦的历史大片，绘制了一幅幅色彩绚丽的历史长卷。这些凝聚着深邃而精湛智谋的故事，成为了人们至今仍然津津乐道的历史绝唱，也成为

了全人类共同拥有的宝贵文化遗产，启迪着现代人类的智慧思考，也激发着炎黄子孙再铸辉煌的勇气豪情与信心。

历史告诉我们，丰富的知识与过人的智慧，只有与良好的思想修养和政治素质结合，才能做出顺应历史发展规律、顺乎万民大众心意的正义之事，也才能名垂青史，万古传颂。否则，便只能助纣为虐，残害忠良，谋取私利，遗臭万年。

本书内容宠大，史料丰富，情节入胜，叙述传神，引领着读者沿着中华祖先留下的历史足迹畅游浏览，使人在阅读欣赏中，感悟前人的智慧与神奇，引发今天的思考与遐想，从而充分领略中国历史文化的奇妙与伟大。

前事不忘，后事之师。一个伟大的民族，必然重视历史的借鉴与警示。因为，忘记历史就意味着背叛，割裂历史的传承就是倒退。21世纪的中国人，需要学习和了解包容着无数智慧和经验教训的中国历史。为此，我们特别编辑了《中国历史智谋故事总集》，包括文治武功、斗智斗勇、随机应变、雄才大略、神机妙算、足智多谋、运筹帷幄、别具慧眼、出奇制胜的故事、精明能干等智谋故事，其目的是为了满足不同读者探寻中国历史智谋奥秘的兴趣和愿望，是为了使历史悠久、博大精深的中华文化不断发扬光大。

本套书具有很强的故事性、可读性和启迪性，是我们广大读者了解历史、增长智慧的良好读物，也是各级图书馆珍藏的最佳版本。

目 录

一、重刑治乱世，集权统江山.....	1
——秦始皇嬴政的智谋故事.....	1
1.冠礼惊变，果敢平叛.....	1
2.广纳贤才，知人善任.....	10
3.创建帝制，一统天下.....	15
4.南征北伐，统一华夏.....	20
5.神化皇权，确保权威.....	23
二、治世德民，立威安民.....	27
——汉高祖刘邦的智谋故事.....	27
1.心怀天下，用人为本.....	28
2.当机立断，消除隐患.....	33
3.称帝建汉，巩固皇权.....	36
4.以宽治国，休养生息.....	41
三、治民如治水，顺情平天下.....	45
——汉武帝刘彻的智谋故事.....	45
1.削弱诸侯，加强中央集权.....	46
2.重商兴利，发展经济.....	50
3.富国强兵，以农为本.....	56
4.倡行风雅，重视文化建设.....	61
四、成就帝王业，智争胜力取.....	69
——唐太宗李世民的智谋故事.....	69
1.抚民以静，民为国本.....	70
2.以身作则，倡廉反贪.....	78
3.举贤任能，慧眼识才.....	81
4.虚怀若谷，开明纳谏.....	94
5.安抚和亲，德化四方.....	104
五、乘时谋权，顺势夺权.....	113
——宋太祖赵匡胤的智谋故事.....	113

1.欲要立足，先找靠山.....	114
2.把握机遇，执掌兵权.....	119
3.乘以兵变，夺取皇位.....	130
4.先南后北，一统江山.....	137
5.为防后患，杯酒释兵权.....	145
6.改革制度加强中央集权.....	147
六、法治乱国，严惩贪吏	152
——明太祖朱元璋的智谋故事.....	152
1.在艰难困苦中磨炼成熟.....	152
2.参加义军，投入反元洪流	158
3.自谋发展，网罗人才争天下	168
4.改革政治体制，巩固皇权统治.....	178
5.整肃吏治，严惩贪官.....	185
6.法治为本，依法行事.....	192
七、韬光养晦，一鸣惊人	197
——清圣祖玄烨的智谋故事.....	197
1.不露声色，智除擅权辅臣	198
2.从武治乱，雄才大略定三藩	204
3.收复台湾，实现祖国统一	218
4.抗击沙俄，维护国家领土完整.....	227
5.三次亲征，削平准葛尔、蒙古之乱	240
6.奖励农耕，扶持工商，发展经济.....	246

一、重刑治乱世，集权统江山

——秦始皇嬴政的智谋故事

秦始皇。姓嬴名政，公元前 259 年出生于赵国邯郸。为秦庄襄王未继位前（时称异人，后改名子楚）赵国为质时，娶赵姬所生。嬴政 13 岁时，父庄襄王子楚死，嬴政继位为秦王。初继位时，因年幼，国事皆委于丞相吕不韦。22 岁时开始亲政。执政后铲除了威胁王权的吕不韦、嫪毐两大重臣，使自己树立了王权之威。稳定了内部之后，从公元前 230 年起，在 10 年时间里，他以风卷残云之势，相继灭掉了韩、赵、魏、楚、燕、齐六国，第一次在中国境内实现了真正的统一。大一统的秦朝建立之后，秦始皇对国家政治、经济、文化等各方面都进行了一系列的改革和创新，并自创称号，称始“皇帝”，成为中国历史上第一位皇帝。秦始皇建立的一整套封建专制主义的中央集权的政治制度，车同轨、书同文，统一度量衡等，经济文化制度、以及统一法典等都为中国封建社会的发展做出了奠基式的贡献。

1. 冠礼惊变，果敢平叛

非常之人才会人非常之举，大智者必然有雄才大略。作为中国历史上第一个登上帝王之位，第一个扫平六合真正统一中国的秦始皇来说，他的伟大与果敢早在亲政第一天的冠礼中就充分地表现了出来，那就是果断决策，亲自平定由太后所支持的，已经把持朝政，擅权多年的吕不韦和嫪毐两大权臣集团。特别是对野心更大，已经发展到妄

图发动叛乱的缪毒，他采取了断然镇压的措施。最终使朝政大权，牢牢掌握在自己的手中。

位高权重吕不韦专权擅政

秦庄襄王子楚驾崩，年仅 13 岁的嬴政即位为秦王，史称秦王政。他秦王政从祖辈那里继承了空前丰富的遗产，不仅土地辽阔，领有大半个中国，而且兵精将广，国力雄厚，一派兴旺强盛的景象。然而，少年秦王此时还不能管理国事。因为秦国宫廷早有规定：22 岁行冠礼，然后再亲政理事。在此之前，由太后临朝称制，朝政则由两朝元老相国吕不韦处理。心怀宏图大志的政，不甘于被人摆布，他在等待时机，以君临天下一统河山。

在少年王成长的过程中，秦国已经日益强大起来。经过自秦孝公以来各朝君主的文治武功，关东六国已宛如秦的六个郡县，天下一统已成必然之势。历史把统一的重任降临在少年王的肩上。这种大好形势，时常激励少年王产生一种“天降大任于己”的责任感和自豪感。其貌不扬的少年王渐渐有了一种强烈的愿望：我嬴政一定要继承先辈的威烈，横扫六合，一匡天下！从此，“一匡天下”就成为秦王政毕生追求的宏伟事业。随着年龄的增长，他越来越渴望轰轰烈烈地施展才能，早日实现“一匡天下”的宏伟理想。

可是，秦王政面临的国内形势并没有给他提供大展宏图的可能。尚未亲政的嬴政已面临两大权臣：一个是吕不韦，他凭借相权，凌驾于秦王之上；另一个是缪毒，他伙同太后，妄图取秦王政而代之。渴望有一番作为的秦王政具有强烈的权力欲，绝不能容忍王权旁落。于是，秦国君臣之间的矛盾日益激化，竟使秦的统一战争也黯然失色！

吕不韦的势力由来已久。秦王政即位后，吕不韦因立君、拓土有功，仍继任相国。秦王政少年时已尊称他为“仲父”。不仅如此，吕

不韦和太后还有着极其暧昧的关系。这样一来，吕不韦的权势如日中天，炙手可热。顺之者昌，逆之者亡，满朝文武大臣无不承其旨意，不敢稍有忤逆。

秦王政对吕不韦专权擅政极其不满，随着年龄的增长，这种感受越来越强烈，越来越深刻。一天深夜，挑灯夜读的秦王政在潜心阅读韩非子的著作。韩非子崇尚君主集权专制统治，主张君主以法、术、势治理国家，驾驭臣下。秦王政对韩非子极为仰慕，非常信服他的理论。这时，他正在阅读《定法》篇。韩非认为：秦孝公任用商鞅变法，设立法度治理秦国，秦由此国富而民强，然而却忽略了君主的驭臣之术，造成君王不能有效地驭制臣下的局面。虽然国富兵强，兼并战争不断获得胜利，但胜利果实的相当一部分却被一些权臣窃取，他们的封土和势力伴随着开疆拓土的胜利而不断扩张，从而大大影响了秦国统一天下的进程，数十年也没能完成帝王之业。读到这里，秦王政浓眉紧锁，脸上露出强烈的不满和仇恨之色。现在的吕不韦权倾当朝，与应侯范雎（秦昭王时的名相）和穰侯魏冉（昭王时权臣）何其相似。他的封邑不也是随着攻城略地的加速在不断扩大吗？决不能任凭他这样发展下去！“君无术则弊于上。”韩非的这句话在他心里久久地轰鸣着。秦王政的心在呐喊：“我要把权力夺回来，牢固地掌握生杀大权，用强权统治秦国，翦灭六国，尽快统一天下！”

吕不韦以杰出的才干两辅秦王，任秦相已长达 12 年之久。他苦心经营了十几年才有了权势和地位，是决不愿放弃的。吕不韦已经觉察到秦王政对他的不满。为了向秦王政显示他在秦国不可动摇的地位和不可凌犯的权威，他就在秦王政八年（公元前 239 年），也就是秦王政即将亲政的头一年，导演了一出“悬书示国门，一字奖千金”事件。

这一天，秦都咸阳城门前成千上万的人议论纷纷，群情激昂。原来，吕不韦将他召集宾客们编著的《吕氏春秋》公布于咸阳市门，并宣称如果有人能修改该书一字，就奖赏千金。可是，众多围观者就居然没有一个人出来增损修改一个字，挣这诱人的千两黄金。《吕氏春秋》是按吕不韦的意志，由众宾客设计出来的一个统一王朝的蓝图。偌大一部书，洋洋 20 余万字，绝不可能没有一个字值得增损修改。之所以没有人出来动一个字，是人们不敢，大家都畏惧吕不韦的权势。吕不韦在秦王政即将亲政之时，导演“悬书”、“奖金”事件，无非是向秦王政示威：看谁敢背悖我相国的意志！这一事件表明，吕不韦企图长期控制秦王政的野心已溢于言表。于是，秦王政与吕不韦的矛盾就公开激化了。

恃宠太后，淫缪桀骜堂营私

吕不韦专权如此，而伙同太后专权的缪毒集团，其势力竟发展到与吕不韦集团不相上下的地步。

缪毒凭借与太后的特殊关系，成了秦国政权圈子里的暴发户。

缪毒过去不过是一市井无赖，以淫乱而远近闻名，有“太阳人”之称。太后淫乱的欲望也很强烈，眼看秦王政逐渐长大成人也不想稍有收敛；而这时的吕不韦，一则已渐渐年老体衰，二则害怕他和太后私通被秦王政发现，于是便想出一条妙计，找淫乱出名的缪毒代替自己与太后私通。有一天，吕不韦向太后讲了一段市井笑话：在一次民俗节上，缪毒献了一奇技。他用他的大阳具插在桐木车轮里，搅动车轮滚来滚去。市人见了他离奇的表演无不掩口大笑。这段笑话果然引起了太后的极大兴趣，忍不住马上打听起缪毒来了。这正中吕不韦的下怀，他趁机献计：让人拔去缪毒的胡须和眉毛，诈说他因犯罪做过

“腐刑”(一种破坏生殖器的刑罚)，以便送太后宫中作宦官，侍候太后。

太后有了嫪毐，简直如获至宝，十分宠幸。嫪毐便利用太后的宠爱大力发展自己的势力。他用几千奴隶经营手工业和商业，很快成为大富豪。嫪毐一时荣宠无比，那些想当官上爬的，都趋炎附势，投到他门下做客。他的门客多达千余人。他们经常为他出谋划策，效尽犬马之劳。嫪毐还贿赂权贵，朋比结党，权势日盛一日。他的党羽窃取了宫廷卫队长、掌管京城的内史等要职。太后还利用专权的机会大肆犒赏嫪毐。秦王政八年(公元前 239 年)，太后封嫪毐为长信侯，将阳山(太行山东南，今河南武修一带)赏赐给他；不久，又将太原郡赐给他作封地，称作毐国。

眼见自己的势力急剧膨胀，嫪毐迫不及待地要取秦王政而代之。一天，他趁太后在淫乱后的兴头上，就把自己急于取代的想法和盘托出。自从有了嫪毐，这个淫乱的太后才获得最大的满足。所以，她早已渐渐置母子之情于不顾。嫪毐一提出“取代”，太后就马上许诺：“只要秦王政一死，就立我们的儿子(太后与嫪毐生有两个儿子)为王。”以后，二人又多次密谋怎样寻机杀掉秦王政。

有了太后的许诺，嫪毐就觉得秦王之位归嫪氏只不过是早晚的事了，所以更是骄横暴恣，无所忌讳。一天，嫪毐同宫廷侍中等近幸贵官赌博饮酒。有个叫颜泄的赌徒赢了，嫪毐想要赖，二人就争吵起来。嫪毐瞋目大怒，叱骂道：“你算什么东西，我是秦王的假父，你这不识高下的下贱坯子，居然敢跟我斗嘴！”被骂的贵官一气之下，跑到秦王政那里告发了。秦王政早已风闻嫪毐与太后的丑迹，对他们的篡夺野心也已有觉察。听了告发，秦王政虽然没动声色，但心里却恨不得马上将嫪毐抓来五马分尸！

实力雄厚的吕不韦想长期控制秦王政；势力急剧膨胀的嫪毐又急于取秦王政而代之。吕嫪两专权集团也就难免要勾心斗角、争权夺势。他们的矛盾尖锐得很。这样一来，秦国的政令竟无法统一，官吏们无所适从，不知究竟亲附吕不韦好，还是听嫪毐的好。而其他一些诸侯国则想利用吕不韦与嫪毐的矛盾来削弱秦国。这一切表明，吕不韦、嫪毐两大势力的发展不仅严重地侵夺了王权，并且已到了分裂秦国，断送秦国统一大业的地步。

面临这样的局面，秦王政为了实现他“统一天下”的宏伟抱负，就必须铲除前进途中的一切障碍；他的品性则决定他铲除吕嫪两大集团的手段将是果断、残酷无情的。

初显雄才，亲政之时除嫪毐

秦王政即位之时只有 13 岁，一个还需要家庭慈爱与关怀的年龄。可惜，家庭给予他的并非是慈爱与关怀，伴随他从少年走向青年的是一幕幕母后先后与权臣、市井无赖淫乱、专权的丑剧。连自己的母亲也从道德上欺骗自己，从政治上背叛自己。生活与政治的残酷无情迫使年轻的秦王政感觉到人间没有什么亲情、关怀、慈爱与同情、信任；人与人之间的关系只不过是为了各自的私欲而不择手段的仇恨、利用和残杀。这些经历使秦王政自幼就养成的多疑、少恩寡义、残酷无情等品性更趋于固定。这样的品性在很大程度上恰恰与以铁的手腕集权，以暴力统一天下的时代要求合拍。

为了加强王权，早日成就统一大业，秦王政已下决心要不择手段地铲除吕嫪势力。秦王政深知铲除这两大政敌的阻力很大，他时常告诫自己，既要果敢，又必须有节有度，以确保自己稳操胜券。

秦王政九年(公元前 238 年)，秦王政 22 岁，已到了亲政的年龄。依照秦国的礼法惯例，要举行冠礼。

春暖花开的 4 月，在秦国宗庙所在地——雍城蕲年宫里，香烟袅袅，鼓乐齐鸣，秦王政率领文武百官正在举行冠礼。在群臣的一片欢呼朝拜声中，王冠加在了秦王头上。秦王政比任何时候都显得气宇轩昂。正当秦王政神采奕奕地接受群臣的拜贺时，突然传来消息：长信侯嫪毐发动叛乱，正率领叛军向蕲年宫进发！

早就蓄谋要除掉秦王政的嫪毐，意识到秦王亲政以后，对他很不利，弄不好还会招来杀身之祸。所以他竭力寻找机会，要在秦王政亲政前除掉他。当秦王政到雍城蕲年宫举行冠礼时，嫪毐认为时机已到，便迫不及待地与太后合谋：趁秦王政不在京城的机会，在咸阳发动军事叛乱。他们盗用了秦王政的御玺，再加上太后的御玺，去调动咸阳附近的县卒以及太后、长信侯的卫卒、官骑、宾客等，组成叛军，从咸阳出发，西向秦王政所在的蕲年宫进军，想一举除掉秦王政。

其实，秦王政早就掌握了嫪毐和太后的阴谋。只是不动声色，静观变化，并秘密做着应付反叛的准备。秦王政临时决定到雍城举行加冠礼，离开由嫪毐集团控制的咸阳城。这样一来，一方面使自己摆脱了被动的局面，另一方声又有意给嫪毐“创造”了反叛的机会，促使嫪毐反叛。因此，叛乱的消息一传来，秦王政丝毫不惊慌，他马上派相国吕不韦和昌平君、昌文君率兵前往镇压。他们将叛军逼回咸阳城，两军在咸阳交战。秦王政的军队斗志旺盛，一鼓作气斩杀叛军数百人；叛军却没什么战斗力，稍一接触，就立即溃散。嫪毐本人也落荒而逃。叛乱平定后，秦王政又立即下令清除嫪党。嫪毐及其他叛乱头目很快被捉拿归案，处以梟首（斩首后把头挂在树上）极刑，并车裂其尸以示众，还灭掉了他们的宗族。对其他 4000 余名党徒，秦王政根据不同情况，分别判罪。有的被判几年徒刑，有的被削职夺爵而流放到偏远

的蜀地。同时，将太后与缪毒生的两个儿子装在袋子里活活摔死，并将太后从咸阳迁到雍城隔离软禁。

惟我独尊，翦除吕氏集团

铲除了缪毒集团，秦王政又着手策划解决吕不韦。秦王政认为，对付吕不韦集团不能象铲除缪毒集团那样直接以武力镇压。这不仅因为吕不韦集团没有发动叛乱，更主要是吕不韦及其死党比缪毒势力更难以对付。缪毒毫无政治头脑，不学无术，只是一个以太后为靠山的无赖小人，其党羽也多多为乌合之众；而吕不韦本身很有政治见识，才干杰出，他在秦国经营十几年，威望高，根基深厚，吕氏集团的党羽大都对吕不韦死心塌地。于是，秦王政既要坚决铲除吕不韦集团，又必须寻求适当的手段。

平息缪氏叛乱以后，秦王政认为铲除吕不韦的时机尚不成熟，也就不动声色地照旧重用吕不韦。到第二年的 10 月，在一次朝会上，秦王政突然怒不可遏地宣布：吕不韦早已与太后关系暧昧，惟恐东窗事发，乃嫁祸于人，把缪毒进献给太后，诱太后与缪毒私通，淫乱宫闱，罪不可赦，当处以极刑。此令一出，满朝震惊，一些朝臣以及吕不韦的宾客、游士纷纷为吕不韦说情。他们不敢否认吕不韦与太后私通之事，只是在秦王政面前历数他的功绩和威望，恳请赦罪。于是，秦王政就故作宽宏大量，免去吕不韦的死刑，仅仅罢免了他的相国之职，把他赶出了咸阳城。实际上，对吕不韦这样处理是秦王政事先设计好的。他早就意识到对吕不韦集团必须逐步解决，如果操之过急，便可能激成变故。他以这种方式先解除吕不韦的相权，为今后彻底铲除吕氏集团奠定了基础，同时又显示了自己的宽怀大度，表明自己法外施恩，不忘吕氏旧日之功，这样有利于分化吕氏集团，使自己处于有利地位。

秦王政翦灭缪氏集团时，充分利用了吕、缪的矛盾，吕相国在平息缪氏叛乱中起了很大作用。现在要铲除吕氏集团，秦王政当然也要抓住一切可资利用的力量。几乎是在处理吕不韦的同时，秦王政将太后从雍城迎回咸阳。这一举动，一方面可赢得“孝”的美名，减轻舆论压力，更为重要的是使太后一党成为掣肘吕党的平衡力量，利用母子的亲情关系取得太后的支持，进一步孤立吕氏集团。

吕不韦被逐出咸阳城后居住在河南洛阳。由于吕不韦的政治声望，他虽然被罢相，但门庭并不冷落。六国的一些贵族、使者及吕不韦的门客频频造访，过从甚密。秦王政觉得这么多人与吕不韦密切交往不是好事，况且铲除吕不韦集团的时机已成熟，于是，秦王政十二年（公元前 235 年），就以吕不韦“不甘寂寞”为借口，下诏书剥夺了他的爵位和封地，并将吕不韦及其家属流放到偏远的蜀地。吕不韦接诏如惊雷贯耳，他万万没想到，多年来处心积虑的政治经营最终竟毁于一旦。他深知秦王政必欲诛杀而后已，于是便饮鸩而死，结束了他富于传奇的一生。

吕不韦死后，他的门客数千人聚集起来，偷偷地办理丧事。秦王政就以此为借口，严厉惩处吕氏党羽。其党羽，凡来自三晋的，一律逐出秦国，如果是秦人，俸禄在六百石以上的官一律免官夺爵，流放到房陵（今湖北房县），其余门客，不管参加“窃葬”与否，统统被流放。秦王政又趁势诏令全国：谁敢再象缪毒、吕不韦那样专权弄政，都要抄家灭族！

至此，缪氏、吕氏专权的局面结束，秦王政已经上无后党牵制，下无贵臣擅权，集军、政、司法、财权于一身，成为秦国历史上权力空前的君主。秦王政铲除缪、吕势力，连杀带流放上万人，血溅宫廷，

其手段既酷烈、惨虐，又不乏深思熟虑的果敢和有节有度，初次显露了他驾驭雄才的大略。

2. 广纳贤才，知人善任

在秦王政统一中国前夕，秦国聚集了当时天下第一流的军事、政治、外交等各方面人才，如王翦、王贲、蒙恬、李斯、尉繚、姚贾等。他们都不是秦人，却在尽心竭力地为秦效劳。之所以如此，固然由于当时秦国本身的强大并已取得对山东六国的明显优势，使众多杰出人才来到秦国以后，能充分发挥各自的才干，但最为关键的，还在于秦王政的知人善任，海量容才。

以谦恭和豁达延揽人才

秦王政性格虽然残暴、多疑，但在实现统一大业的过程中，“统一”这一宏伟的理想却有力地支配着他的意志、品性。要完成统一大业，必须网罗各方面的人才，不仅是国内的人才，更主要的，还要把东方各国的人才都网罗无遗。因此，为了统一，秦王政压抑自己残暴、多疑的品性，以卑恭谦逊的态度和豁达的胸襟对待臣下和纷至沓来的宾客。他以礼相待，放下君主的架子，虚心向贤能之士请教治国的方略，甚至当对方言语不恭，有意相犯时，他也能极力耐住性子，忍人之所不能忍，倾心相接，以此折服宾客，为自己效力。

秦王政亲政不久，听说有一个叫顿弱的游士很有才干，擅长谋略，便单独召见顿弱。顿弱不卑不亢来到秦王面前，说：“大王允许我不施参拜之礼，我就与你谈一谈，否则免谈。”“参拜”是臣下对君主最起码的礼节，顿弱的要求和傲慢的态度未免太反常。从表面看这是对秦王政的蔑视和揶揄，而实际上是对秦王政待人的肚量和诚意的一种试探。面对顿弱的傲慢无礼，秦王政不由得怒火攻心，脸色都变了，