

上海市建设系统

汶川特大地震

过渡安置房建设实录



上海市住房和城乡建设管理委员会 / 编



上海科学技术出版社

上海市建设系统
汶川特大地震
过渡安置房建设实录



上海市住房和城乡建设管理委员会 / 编

上海科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

上海市建设系统汶川特大地震过渡安置房建设实录 /
上海市住房和城乡建设管理委员会编. —上海: 上海科
学技术出版社, 2017.1

ISBN 978-7-5478-3369-8

I. ①上… II. ①上… III. ①地震灾害—灾区—城
乡建设—概说—四川 IV. ①TU984.271.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 282602 号

上海市建设系统汶川特大地震过渡安置房建设实录

上海市住房和城乡建设管理委员会 编

上海世纪出版股份有限公司 出版
上海科学技术出版社

(上海钦州南路 71 号 邮政编码 200235)

上海世纪出版股份有限公司发行中心发行

200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.co

苏州望电印刷有限公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张 7.5 插页 4

字数: 150 千字

2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5478-3369-8/TU·241

定价: 100.00 元

本书如有缺页、错装或损坏等严重质量问题,
请向承印厂联系调换

| 前 | 言 |

2008年5月12日14时28分04秒，一次强烈的颤抖像涟漪一样从我国中部传向了四方！人们在迷茫中感受到了一丝的惊恐。上海，也感受到了这份颤抖！

18分钟后，人们知道了真相——新华网发布消息：四川汶川发生里氏7.8级强烈地震。数日后，这次地震的震级被最终确定为8.0级。

此时，上海市委市政府已经提前感受到了：灾区需要我们！

很快，这份责任传递到了上海市建设交通工作党委和上海市城乡建设和交通委员会（下称：市建设交通委）。救灾应急需要我们，临时安置需要我们，灾后重建同样需要我们！我们必须做好充分的准备，这是市建设交通两委领导的共识。

工作由此展开！

兵马未动，粮草先行，这是打仗行军的基本规律，抗震救灾也一样。各种队伍进入现场，为了保证救援的科学有序，这需要一个强大的后方指挥协调小组。市建设交通两委领导当即研究决定：救援任务指派等候市委市政府的统一安排，后方协调小组先行成立运作。

此时，离地震发生还不到24小时。

很快，根据救灾工作需要，从党委办公室、行政办公室、宣传处、建筑建材业管理办公室、交通战备处、市安质监总站、市市场管理总站以及市受理服务中心等单位抽调部分精干力量组成协调小组。市建设交通委副主任孙建平同志任组长，市建



筑建材业管理办公室副主任（主持工作）朱建纲同志任协调小组办公室主任。担任办公室负责同志的还有交通战备处副处长季权、市市场管理总站站长柳亚东。

5月15日，各处室、各部门抽调的人员悉数报到。

5月16日，后方协调小组办公室正式运作。

此时，距离地震发生不到80个小时！

| 目 | 录 |

- 1 心系灾区赴前线 奋战昼夜筑新家
——上海市建设系统汶川特大地震绵阳过渡安置住房援建实录 · 1
- 2 团结协作 大局为重
——上海援建汶川地震灾区陇南过渡安置房现场指挥部工作实录 · 4
- 3 一切为了抗震救灾的第一线
——上海市建设交通两委抗震救灾后方协调小组办公室援助实录 · 12
- 4 灾情就是命令
——汶川特大地震上海建工集团救灾援助实录 · 17
- 5 和你在一起
——汶川特大地震上海城建集团救灾援助实录 · 23
- 6 铁军旗帜在抗震前线高高飘扬
——汶川特大地震中建八局救灾援助实录 · 29
- 7 抗震救灾 使命如山
——汶川特大地震中交三航局救灾援助实录 · 37
- 8 无疆大爱献赤诚
——汶川特大地震中铁二十四局救灾援助实录 · 51
- 9 救灾援助中的三个“第一时间”
——汶川特大地震绿地建设集团救灾援助实录 · 59
- 10 精心管理出成效，无私奉献展风采
——汶川特大地震上海建筑科学研究院救灾援助实录 · 77
- 11 使命
——汶川特大地震上海现代建筑设计集团抗震救灾援助实录 · 100
- 12 心系灾区 团结奉献
——汶川特大地震上海市政工程设计研究总院救灾援助实录 · 110

心系灾区赴前线 奋战昼夜筑新家

——上海市建设系统汶川特大地震绵阳过渡安置住房援建实录

2008年5月12日14时28分，四川省阿坝藏族羌族自治州汶川县发生里氏8.0级地震，顷刻间大地颤抖，山河移位，满目疮痍，生离死别，千万灾民流离失所、无处安身。一方有难，八方支援，在上海市委、市政府的领导下，市建设交通委果断决策，立即成立驻四川绵阳过渡安置房援建现场指挥部（临时党委），第一时间飞赴抗震救灾前线，投入建设过渡安置房工作。

一、雷厉风行，众志成城

5月21日，时任市建设交通委副巡视员、现场指挥部指挥许解良同志带领一行13人的先遣队赶赴绵阳，紧锣密鼓与当地政府有关部门进行协商，就地组织建筑材料、设备和施工队伍，细致研究部署上海援建队伍入川安排。5月24日，市建设交通两委甘忠泽书记、高亢副书记、孙建平副主任、徐建群秘书长等一行抵达绵阳，听取现场指挥部关于援建工作情况汇报，研究解决面临的有关问题，慰问现场建设人员。经过周密的前期准备，仅用三天时间，5月25日，上海市建设绵阳过渡安置房举行了开工仪式，援建工作正式全面展开。

过渡安置房搭建既是政治任务，也是民心工程，任务艰巨、使命光荣。上海建设者本着对灾区人民高度负责的态度，克服余震不断、堰塞湖溃坝危险、地块分散和地形复杂等诸多困难，吃苦耐劳，连续作战，高标准设计，高质量施工，高速度推进，努力打赢过渡安置房建设这场硬仗。

经过52天的昼夜奋战，7月6日，上海提前一个月超额完成住房和城乡建设部（下称：住建部）下达的绵阳3.5万套指标的搭建任务，实际共搭建39786套过渡安置房，建筑面积83.98万平方米。其中，居民住房26549套，中、小学校、幼儿园51所（6087套），医疗点10个（55套），其他配套设施用房7095套。

7月15日，上海建设绵阳过渡安置房全部验收通过，标志着率先圆满完



成绵阳市过渡安置房建设任务，援建工作取得了重要胜利。

二、高标准，是上海建设者共同的目标

作为国内知名的特大型建筑设计企业，上海现代建筑设计（集团）有限公司（下称：上海现代建筑设计集团）用最短时间聚集了由建筑、结构、设备专业专家组成的优秀团队。一大批博士、高级建筑师从上海重大工程、标志性工程中抽身而出，奔赴灾区。上海市政工程设计院派出了以副院长带队的精兵强将开展过渡安置房市政配套设计。设计师们夜以继日，加班加点，在较短的时间内拿出了高标准的过渡安置房总平面图及建筑、结构、设备、市政配套用图。并制定过渡安置房设计技术要求，不断深化、细化、优化过渡安置住房及市政配套设施设计文件，受到了绵阳市建设主管部门的一致好评。

过渡安置房虽是临时建筑，但一样要注重标准，用标准确保质量。上海援建过渡安置房现场指挥部从施工准备、施工材料、施工要点、施工安全、质量控制与验收、竣工交付等方面，对过渡安置房及配套生活设施工程施工提出了一系列总体要求。同时，考虑防火、防水、防电、防雷和公共卫生等要求，指挥部及时与当地有关部门沟通，了解需求，制定统一的、高标准的通用规则。

三、高质量，是上海建设者共同的追求

有上海建设铁军之称的上海建工集团、上海城建市政工程（集团）有限公司（下称：上海城建集团）、中国建筑第八工程局有限公司（下称：中建八局）、绿地集团、中交第三航务工程局有限公司（下称：中交三航局）、中铁二十四局集团有限公司（下称：中铁二十四局）6家建筑施工大型骨干企业共同承担了绵阳市过渡安置房施工任务。他们派出了全国劳模、优秀项目经理等一大批业务骨干、能工巧匠战斗在板房建设工地。把最优质的安置房奉献给灾区人民，是施工人员共同的追求。严把原材料质量关，派专人到板房生产厂家蹲点，确保板房的质量。严格施工过程控制，时时处处严格要求，保证基础、板房搭设、水电安装等各道工序严格按技术要求施工。

现场指挥部会同上海建科监理公司加强现场管理，对所有开工地块进行工程质量、施工安全、施工进度等现场跟踪检查。建立每日报表和核查制度，及时、准确核查各项数据。发现质量问题，及时督促整改，实现了安置房搭设质量安全全过程控制。



上海各援建单位在注重工程质量的同时，从细节入手，周密考虑，确保灾区群众住得舒适、方便。他们专门设置了无障碍设施，厕所增设供老年人、残障人士使用的坐式卫生器具。安装闭路电视，让灾区群众在安置房中也能观看北京奥运会盛况。每间浴室配备衣帽钩，制作隔断和屏风，方便使用。厨房安装防火板，减少火灾隐患。设置室内公共给水点，方便雨雪天多人同时使用。此外，还设置了地块小区平面布置示意图和小区住房标志编号。这些人性化措施充分反映了上海建设者对灾区人民的深情厚谊。

四、高速度，是上海建设者共同的心愿

为了让灾区人民早日住进过渡安置房，上海上万名建设者加班加点，日夜奋战在建设工地上。为抢时间，保进度，指挥部各成员全力以赴，充分发挥了特别能吃苦、特别能战斗的精神，以超常规的工作状态，紧张投入到工作中。近二个月的时间里，指挥部同志不仅一天没有休息，而且几乎天天忙到深夜，有时还要通宵达旦加班加点。设计人员白天跑工地，晚上加班调整方案，一些同志熬坏了身体。施工人员吃在工地，住在帐篷，饮食不习惯，很多人口舌上火、嘴上起泡、肠胃不适；因为高温，许多同志被烈日晒脱了一层皮，有的同志中暑晕倒在现场；但都一笑了之，决不轻言下火线。甚至在唐家山堰塞湖泄洪最危急的时候，施工仍在紧张有序进行，赢得了宝贵的工期。为提振前线精神，各援建施工单位开展了形式多样的立功竞赛活动，有单位与单位之间的，有地块与地块之间的，比速度、比质量、比服务。竞赛活动有效调动了建设者的工作积极性，保证了施工任务高速度完成。

五、辛苦为百姓，拼搏显党性

抗震救灾离不开党的引领，援建队伍一到绵阳，市建设交通委立即下文，在现场指挥部成立临时党委，下设5个临时党总支、23个临时党支部、73个党小组、党员329人。各临时党组织纷纷成立党员先锋突击队，在施工现场亮旗，共产党员佩戴党徽上岗。党员领导干部始终坚持干在一线、冲在一线，以自身模范带头作用影响和感染群众。党组织主动指导、督促、服务一线建设，在抓进度、抢工期、保质量的关键节点，做深做细思想政治工作，关心职工生活，稳定了队伍，稳定了军心，保证了工程建设顺利推进。同时，援建队伍中共93人向临时党组织递交入党申请书，要求“火线入党”，临时党组织批准预备党员25人。

团结协作 大局为重

——上海援建汶川地震灾区陇南过渡安置房现场指挥部工作实录

一、工程概况

（一）目标任务

住建部于2008年5月28日下发的调整地震灾区过渡安置房建设分配任务的通知要求上海于8月10日之前，在甘肃建设3万套，合计60万平方米灾后过渡安置房。

甘肃陇南市抗震救灾指挥部于6月4日印发文件，明确上海承担文县、礼县全部过渡安置房，以及武都区部分整村重建过渡安置项目，合计50万平方米。

6月15日，建设部64号明电部署，上海承建甘肃陇南2000套、甘南5000套、天水1000套，合计8000套过渡安置房。

7月初，应甘肃省要求，将甘南的5000套调整为甘南建3280套、平凉建600套、临夏建497套、庆阳建600套，加上陇南2005套、天水1018套，任务总数仍为8000套，散布于四个地级市（天水、陇南、平凉、庆阳）、两个自治州（甘南、临夏）的24个区县。其中在陇南、天水的过渡安置房由上海派出施工单位承建，其余近5000（4977）套，经与甘肃方约定，由上海提供板材并运送到双方约定地点，由甘肃省建总公司负责转运、施工、交付。

7月中旬，住建部要求上海在甘肃甘南增加500套过渡安置房建设任务，使甘南建设任务调整为3780套，甘肃的任务总数随之调整为8500套。同时在此次调整通知中，信建部明确，甘南等地的5500套（实际为甘南等四地共5477套）过渡安置房，由上海提供板材并运送到双方约定地点，由甘肃省负责本地运输、安装。



（二）工程特点

1. 建设地块点多面广规模小

在甘肃各地的过渡安置房建设都有建设地点极为分散、每个点上可建安置房数量甚少的特点。具体是，礼县6个地块，建1024套过渡安置房；文县22个地块，建981套过渡安置房；天水麦积区23个地块，建1018套；甘南一市七县202个地块，建3780套；临夏一市五县31个地块，建497套；平凉一区五县19个地块，建600套；庆阳西峰区28个地块，建600套。以上合计331个地块，建8500套过渡安置房，平均每个地块建26套。

2. 山高路险，交通不便

乡间多为石子路、土路且道路崎岖，路面比较狭窄，不适合大吨位车辆通行，从上海运输建筑材料到县城以下乡镇、村的，大都需要组织转运，甚至需要组织当地劳力人工搬运，因此整个工程建设成本较高。

3. 海拔高，气候多变

陇南、甘南进入雨季后，雨量较多，在山区还容易造成山体滑坡，影响运输和施工；甘南平均海拔2000多米，部分施工点海拔在3000米以上，有些区域特别寒冷，甚至有下雪天气。

4. 计划调整频繁，工期时间紧迫

在甘肃过渡安置房建设过程中，计划调整频繁，原来上海承建陇南一个地区的30000套过渡安置房，在6月中旬经调整后数量减少但地区增加。7月初，甘肃省又做调整，使上海承担援建任务的地区进一步增加。7月中旬住建部的调整增加了上海的建设任务，而且从任务下达到完成，时间不到一个月，相当紧张。

（三）完成情况

7月8日，中交三航局承建的礼县过渡安置房全部交付使用；7月15日，中铁二十四局承建的文县过渡安置房全部交付使用；7月24日，中交三航局承建的天水过渡安置房全部交付使用。

7月18日，绿地集团负责实施的向甘南等四地的板材运送工作全部完成（不包括最后新增加的500套任务）。7月25日，新增加的500套也全部完成运送工作。

8月3日，伴随着甘南等四地过渡安置房建设的完成，上海在甘肃的过渡安置房建设工作全面并提前完成任务。



上海在甘肃的过渡安置房建设工作，建造质量和进度都获得当地政府和人民群众的称赞和好评，各级政府管理部门先后向指挥部送来锦旗 10 面、感谢信 10 多封。

二、主要工作和做法

（一）健全组织，提升效能

针对工程战线长、指挥部人手不足的特点，现场指挥部以架构简化但不降低功能、分工明确但不影响协作、相对集中但不妨碍灵活为基本原则，组建了工程部、技术部、综合部。在各分工负责的基础上，又随时根据工作需要灵活机动使用管理力量，将 12 名同志分为三个小组，分别负责文县、礼县（包括天水）、兰州（包括甘南、临夏、平凉、庆阳）的协调、推进工作。通过合理配置人员、充分发挥调动每一名成员的积极能动性，使三个小组都具备一定的独立工作能力。另外，为充分调动承建单位的积极性，进一步提高管理效能，现场指挥部在文县、礼县、武都区（后改为兰州）设立三个分指挥部，由工程总承包单位负责人兼分指挥长。

通过以上管理组织架构，现场指挥部基本能做到随时掌握工程进度和信息、及时对工程承建单位进行协调和帮助，有力地保障了甘肃整体过渡安置房建设工作的开展。

（二）加强协调，迎难而上

在施工点选址规划、材料转运、场地三通一平等方面，现场指挥部主动联系地方管理部门协商，想方设法发动地方力量，解决具体问题，拿出切实可行的解决方案。尤其是针对甘南的实际情况，采用不同形式，调整操作方法，既开创了援建新模式，更为按时完成援建任务奠定了扎实的基础。

（三）突出重点，以点带面

在陇南，面对点散量小的特点，现场指挥部确定以规模相对较为集中、交通相对较为方便的建设点和学校、医院作为建设重点。实践证明，此建设原则对在建设初期打开工作局面、形成援建气势起到了非常好的作用，并从一个侧面增加了当地管理部门对工程的理解支持，促进他们对上海建设工作的配合，进而协助工作深入全面开展。

（四）因地制宜，明确职责

在一些具体操作程序上，例如在配套设施建设、规划设计要求、竣工



验收等方面，坚持与当地实际结合，因地制宜、简化程序，并明确责任。甘肃所有过渡安置房建设点都明确当地建设局作为与现场指挥部管理对口单位，全权负责图纸确认、验收交付。如有因当地实际需要，提出对住建部设计导则做变更的，也由当地建设局致函现场指挥部确定。由于简化程序、明确职责，有效减少了推诿、扯皮等问题，为建设工作顺利进行提供了程序保障。

（五）严控质量，确保安全

1. 提高施工质量，提供优质产品

在过渡安置房建设工作中，现场指挥部下发了《关于在甘肃过渡安置房建设工作中进一步加强安全质量管理的通知》，要求各承建单位增强质量意识、完善控制程序，并先后制定了《安置房技术建议》《安置房材料、基础施工方面若干问题的建议》等技术文件，为质量保障提供技术支持，制定了《过



渡安置房验收规程》，为质量控制、检验提供了程序保证。通过以上工作，确保了工程质量优良，高标准、高质量地完成上海援建任务，在过渡安置房建设工作中体现出上海一流的技术水平和管理水平。

2. 重视安全生产，杜绝事故发生

现场指挥部在工作中强调安全生产的要求，要求各承建单位开展安全生产宣传和检查，杜绝部分施工人员忽视安全防护的隐患，在施工中加强管理，督促采取必要的防护措施。在工人生活、交通运输等方面，也要求强化个人安全意识，确保车辆、人身安全。在整个甘肃过渡安置房建设过程中，没有发生安全事故。

（六）夯实党建，促进援建

为进一步发挥党的领导在援建工作中的核心作用，激发全体党员的政治责任感和历史使命感，充分发挥各级党的基层组织的战斗堡垒作用，发挥好党员先锋模范作用，有力推进甘肃过渡安置房建设工作，围绕迎“七一”，以过渡安置房建设工作为主线，临时党委在甘肃援建工作中开展了系列党建活动。如组织党员突击队到文县施工现场开展义务劳动，与承建单位共同组织党员自发捐款购买一批文具捐赠文县白林东坝学校部分学生。通过组织相关主题活动，增强党性、发挥党员干部积极性。

为弘扬先进，展示成果，激励各建设单位和个人振奋精神，指挥部发出了在甘肃过渡安置房建设工作中开展“立功竞赛”活动的通知，从2008年7月1日起，在现场指挥部、甘肃过渡安置房各上海参建单位全体干部职工中，掀起宣传先进、学习先进、争当先进的热潮，确保过渡安置房建设工作圆满完成。

同时，在建设工作中，现场指挥部临时党委也注重加强对政治觉悟高、工作作风硬、业务能力强的非党员同志的考察和培养。包括现场指挥部和三家承建单位在内，过渡安置房建设开展过程中有10位同志提交了入党申请书（现场指挥部1人、三航局2人、中铁二十四局2人、绿地集团1人），有8位同志入党（三航局4人、中铁二十四局4人，其中有2位是在甘肃援建工作中提交申请书的）。现场指挥部有3位同志（入党积极分子）向临时党委做了思想汇报。

各级党组织在加强政治思想工作同时，也对参加援建的每位党员、群众给予了细致周到的关心，进一步增强了党组织的战斗力和凝聚力、向心力。



三、工作体会

（一）始终坚持在住建部、市建设交通两委统一领导下开展工作是胜利的前提

在外部环境陌生、条件较差、任务和情况随时改变的复杂形势下，依靠组织、信任组织、服从组织，坚信不疑地执行组织的决定和任务，是坚持正确工作方向的关键。在整个甘肃过渡安置房建设过程中，住建部、市建设交通两委始终在关心、指导、支持着甘肃的工作。住建部派出强有力的领导小组，对工作及时有效的指导和督促；市建设交通委以各种形式对工作的目标、方法做了重要的指示，到甘肃建设现场视察看望，对变化的情况及时进行调整，同时对奋战在甘肃援建一线的同志们也给予了极大的关怀和鼓励。现场指挥部在开展工作中坚决贯彻落实住建部、市建设交通两委指示和要求，始终保持向上级领导及时、准确地做信息汇报和请示，保障了甘肃过渡安置房建设任务的圆满完成。

（二）坚强有力的组织和引导是胜利的保证

在现场指挥部总指挥的领导下，在现场副指挥的带动下，参加甘肃过渡安置房建设工作的全体人员，齐心协力、不顾艰险、克服困难，推进工作开展，确保最后胜利。一是现场指挥部领导同志以身作则、指挥有力，发挥了



领导核心作用；二是临时党委加强思想和作风建设，开展系列党建活动，有力推动了过渡安置房建设工作；三是党员同志无私无畏、勇挑重担，发挥了党员先锋模范作用；四是充分调动了指挥部全体成员个人积极性，最大限度地发挥工作能力。

（三）坚定的信念、顽强的意志、硬朗的作风是胜利的基础

坚持高度的光荣感、使命感、责任感，把坚定的信念转化为攻坚的动力，凭顽强的意志克服重重困难，以硬朗的作风化解工作的艰巨，精神力量的增强弥补了物质条件的不足，成为甘肃过渡安置房建设任务胜利完成的关键因素之一。归纳下来，主要有以下四种精神：

1. 不畏艰险、迎难而上的精神

甘肃过渡安置房建设地区余震不断，山路有许多处于易发滑坡、坍塌的地段，一旦下雨，必有滚石和泥石流发生，危险一直都有，但参加建设的同志们表现出不畏艰险的精神品质，一切以灾区重建为重，不顾个人安危，在各建设点之间频频往返。甘南地区海拔高、气候变化快，但参建同志仍义无反顾、不顾高原反应引起的不适，深入各个建设点。在整个建设过程中，现场指挥部党员领导干部始终身先士卒，深入一线，靠前指挥，辗转于6地24县，成为名副其实的“流动指挥部”，在甘肃援建期间总行程20 000千米以上。许多同志积极主动地要求到最危险、最困难的地区开展工作。不畏艰险、迎难而上，是参加甘肃过渡安置房建设工作的同志们普遍而高尚的品质，正是凭着大家这种精神，才能把过渡安置房建设工作推进到需要建设的各个乡镇、村，有效落实了建设计划，保障了任务胜利完成。

2. 百折不挠、追求卓越的精神

甘肃过渡安置房建设计划调整频繁，给工作带来许多不利因素。同时，由于各地对过渡安置房建设的认识水平、协调能力不一，在实际建设工作中遇到反复较多，常遇到突发性变故。但上海建设方始终坚持高起点、高标准、高要求，面对变故和障碍，毫不气馁，从不放弃，发扬了百折不挠、追求卓越的精神，以一股不达目的不罢休的气势，不断反复地协调和争取，凭借工作的韧性和顽强的毅力打开局面，有力推进建设工作。

3. 勇挑重担、无私奉献的精神

在甘肃，不计个人得失，放下“小家”为“大家”，是所有上海建设者的共同写照。许多同志是自己主动积极要求赴甘肃一线的，他们远离家人和自



已熟悉的生活环境，在甘肃不因工作艰巨而生难，不因事务烦琐而生厌，不因生活简陋而生畏。有的同志顾不上照顾年幼的孩子，有的同志克服身体的病痛，有的同志忍受了亲人去世的悲痛，有的同志在甘肃连续工作超过一个月，仍坚决主动要求坚持到底。这种在工作中表现出的勇挑重担、无私奉献的精神，是我们克服困难的重要依托。

4. 大局为重、团结协作的精神

现场指挥部在服务大局、保证大局的方针指引下，一是努力促进上海建设方与甘肃省、地、县各级管理部门、承建单位之间同舟共济、共图发展的关系，形成互帮、互让、互利的合作格局；二是在现场指挥部内部、现场指挥部与各承建单位之间都发扬识大体、顾大局的精神，强调同心同德、团结协作的精神。这种万众一心、众志成城的凝聚力量，为建设工作打下了扎实的基础。

上海援建汶川地震灾区陇南过渡安置房现场指挥部

二〇〇八年八月