

晏子春秋

冊二

卷之三

三

晏子春秋卷四

陽湖孫氏校本

內篇問下第四

景公出游問於晏子曰吾欲觀於轉附朝舞遵海而南至於琅瑯寡人何修則夫先王之游晏子再拜曰善哉君之問也聞天子之諸侯爲巡狩諸侯之天子爲述職故春省耕而補不足者謂之游秋省實而助不給者謂之豫夏諺曰吾君不游我曷以休吾君不豫我曷以助一游一豫爲諸侯度今君之游不然師行而糧食貧苦不補勞者不息夫從南歷時而不反謂之流從下而不反謂之連從獸而不歸謂之荒從樂而不歸謂之亡古者聖王無流連之游荒亡之行公曰善命吏計公掌之粟藉長幼貧氓之數吏所委發廩出粟以予貧民者三千鍾公所身見癯老者七

十人振贍之然後歸也

景公問於晏子曰昔吾先君桓公善飲酒窮樂食味
方丈好色無別辟若此何以能率諸侯以朝天子乎
晏子對曰昔吾先君桓公變俗以政下賢以身管仲
君之賊者也知其能足以安國濟功故迎之于魯郊
自御禮之於廟異日君過于康莊聞甯戚歌止車而
聽之則賢人之風也舉以爲大田先君見賢不留使
能不怠是以內政則民懷之征伐則諸侯畏之今君
聞先君之過而不能明其大節桓公之霸也君奚疑
焉

景公問晏子曰昔吾先君桓公從車三百乘九合諸
侯一匡天下今吾從車千乘可以逮先君桓公之後
乎晏子對曰桓公從車三百乘九合諸侯一匡天下

者左有鮑叔右有仲父今君左爲倡右爲優讒人在前諛人在後又焉可逮桓公之後者乎

景公問晏子廉政而長久其行何也晏子對曰其行水也美哉水乎清清其濁無不零途其清無不灑除是以長久也公曰廉政而邀亡其行何也對曰其行石也堅哉石乎落落視之則堅循之則堅內外皆堅無以爲久是以邀亡也

景公問晏子曰請問爲臣之道晏子對曰見善必通不私其利慶善而不有其名稱身居位不爲苟進稱事授祿不爲苟得體貴側賤不逆其倫居賢不肖不亂其序肥利之地不爲私邑賢質之士不爲私臣君用其所言民得其所利而不伐其功此臣之道也

景公問晏子曰人性有賢不肖可學乎晏子對曰詩

云高山仰止景行行止之者其人也故諸侯竝立善而不怠者爲長列士竝學終善者爲師

景公問晏子曰富民安衆難乎晏子對曰易節欲則民富中聽則民安行此兩者而已矣

景公問晏子曰國如何則可謂安矣晏子對曰下無諱言官無怨治通人不華窮民不怨喜樂無羨賞忿怒無羨刑上有禮於士下有恩於民地博不兼小兵彊不劫弱百姓內安其政外歸其義可謂安矣

景公問晏子曰當今之時諸侯孰危晏子對曰莒其先亡乎公曰何故對曰地侵於齊貨竭于晉是以亡也

晏子聘於吳吳王曰子大夫以君命辱在弊邑之地施貺寡人寡人受貺矣願有私問焉晏子巡遁而對

曰嬰北方之賤臣也得奉君命以趨於末朝恐辭令
不審譏於下吏懼不知所以對者吳王曰寡人聞夫
子久矣今乃得見願終其問晏子避席對曰敬受命
矣吳王曰國如何則可處如何則可去也晏子對曰
嬰聞之親疏得處其倫大臣得盡其忠民無怨治國
無虐刑則可處矣是以君子懷不逆之君居治國之
位親疏不得居其倫大臣不得盡其忠民多怨治國
有虐刑則可去矣是以君子不懷暴君之祿不處亂
國之位

晏子聘於吳吳王曰敢問長保威彊勿失之道若何
晏子對曰先民而後身先施而後誅彊不暴弱貴不
凌賤富不傲貧百姓竝進有司不侵民和政平不以
威彊退人之君不以衆彊兼人之地其用法爲時禁

暴故世不逆其志其用兵爲衆屏患故民不疾其勞此長保威彊勿失之道也失此者危矣吳王忿然作色不說晏子曰寡君之事畢矣嬰無斧鑕之罪請辭而行遂不復見

晏子使魯見昭公昭公說曰天下以子大夫語寡人者衆矣今得見而羨乎所聞請私而無爲罪寡人聞大國之君蓋回曲之君也曷爲以子大夫之行事回曲之君乎晏子逡循對曰嬰不肖嬰之族又不若嬰待嬰而祀先者五百家故嬰不敢擇君晏子出昭公語人曰晏子仁人也反亡君安危國而不私利焉僂崔杼之尸滅賊亂之徒不獲名焉使齊外無諸侯之憂內無國家之患不伐功焉鍤然不滿退託於族晏子可謂仁人矣

晏子聘于魯魯昭公問焉吾聞之莫三人而迷今吾以魯一國迷慮之不免于亂何也晏子對曰君之所尊舉而富貴入所以與圖身出所以與圖國及左右偪邇皆同于君之心者也犒魯國化而爲一心曾無與二其何暇有三夫偪邇于君之側者距本朝之勢國之所以治也左右讒諛相與塞善行之所以衰也士者持祿游者養交身之所以危也詩曰芄芃棫樸薪之櫛之濟濟辟王左右趨之此言古者聖王明君之使以善也故外知事之情而內得心之誠是以不迷也

晏子聘於魯魯昭公問曰夫儼然辱臨敝邑竊甚嘉之寡人受貺請問安國衆民如何晏子對曰嬰聞傲大賤小則國危慢聽厚斂則民散事大養小安國之

器也謹聽節儉衆民之術也

晏子使晉晉平公饗之文室既靜矣晏以平公問焉
曰昔吾先君得衆若何晏子對曰君饗寡君施及使
臣御在君側恐懼不知所以對平公曰聞子大夫數
矣今迺得見願終聞之晏子對曰臣聞君子如美淵
澤容之衆人歸之如魚有依極其游泳之樂若淵澤
決竭其魚動流夫往者維兩乎不可復已公又問曰
請問莊公與今孰賢晏子曰兩君之行不同臣不敢
不知也公曰王室之正也諸侯之專制也是以欲聞
子大夫之言也對曰先君莊公不安靜處樂節飲食
不好鍾鼓好兵作武士與同飢渴寒暑君之彊過人
之量有一過不能已焉是以不免于難今君大宮室
美臺榭以辟饑渴寒暑畏禍敬鬼神君之善足以沒

身不足以及子孫矣

晏子使于晉晉平公問曰吾子之君德行高下如何晏子對以小善公曰否吾非問小善問子之君德行高下也晏子蹴然曰諸侯之交紹而相見辭之有所隱也君之命質臣無所隱嬰之君無稱焉平公蹙然而辭送再拜而反曰殆哉吾過誰曰齊君不肖直稱之士正在本朝也

晏子聘于晉叔向從之宴相與語叔向曰齊其何如晏子對曰此季世也吾弗知齊其爲田氏乎叔向曰何謂也晏子曰公棄其民而歸于田氏齊舊四量豆區釜鍾四升爲豆各自其四以登于釜釜十則鍾田氏三量皆登一焉鍾乃巨矣以家量貸以公量收之山木如市弗加于山魚鹽蜃蛤弗加于海民參其力

二入于公而衣食其一公積朽蠹而老少凍餒國都之市屨賤而踊貴民人痛疾或燠休之昔者殷人誅殺不當僂民無時文王慈惠殷衆收卹無主是故天下歸之無私與維德之授今公室驕暴而田氏慈惠其愛之如父母而歸之如流水無獲民將焉避箕伯直柄虞遂伯戲其相胡公太姬已在齊矣叔向曰雖吾公室亦季世也戎馬不駕卿無軍行公乘無人卒列無長庶民罷弊宮室滋侈道殣相望而女富溢尤民聞公命如逃寇讎欒郤胥原孤續慶伯降在阜隸政在家門民無所依而君曰不悛以樂慆憂公室之卑其何日之有讒鼎之銘曰昧旦丕顯後世猶怠況日不悛其童久乎晏子曰然則子將若何叔向曰人事畢矣待天而已矣晉之公族盡矣胙聞之公室將

卑其宗族枝葉先落則公從之肸之宗十一族維羊舌氏在而已肸又無子公室無度幸而得死豈其獲祀焉

叔向問晏子曰齊國之德衰矣今子何若晏子對曰嬰聞事明君者竭心力以沒其身行不逮則退不以誣持祿事惰君者優游其身以沒其世力不能則去不以諛持危且嬰聞君子之事君也進不失忠退不失行不苟合以隱忠可謂不失忠不持利以傷廉可謂不失行叔向曰善哉詩有之曰進退維谷其此之謂歟

叔向問晏子曰正士之義邪人之行何如晏子對曰正士處勢臨衆不阿私行於國足養而不忘故通則事上使卹其下窮則教下使順其上事君盡禮行忠

不正爵祿不用則去而不議其交友也論身義行不爲苟戚不同則疏而不悻不毀進於君不以刻民尊於國故用於上則民安行於下則君尊故得衆上不疑其身用于君不悖于行是以進不喪亡退不危身此正士之行也邪人則不然用於上則虐民行於下則逆上事君苟進不道忠交友苟合不道行持諛巧以正祿比姦邪以厚養矜爵祿以臨人夸禮貌以華世不任於上則輕議不篤于友則好誹故用于上則民憂行于下則君危是以前其事君近於罪其交友近於患其得上辟于辱其爲生僨于刑故用於上則誅行于下則弑是故交通則辱生患則危此邪人之行也

叔向問晏子曰事君之倫徒處之義奚如晏子對曰

事君之倫知慮足以安國譽厚足以導民和柔足以懷衆不廉上以爲名不倍民以爲行上也潔于治己不飾過以求先不讒諛以求進不阿以私不誣所能次也盡力守職不怠奉官從上不敢隋畏上故不苟忌罪故不辟下也三者事君之倫也及夫大賢則徒處與有事無擇也隨時宜者也有所謂君子者能不足以及補上退處不順上治唐園考菲履共恤上令弟長鄉里不夸言不愧行君子也不以士爲本不以民爲憂內不恤其家外不顧其身游夸言愧行自勤于饑寒不及醜儕命之曰狂僻之民明上之所禁也進也不能及上退也不能徒處作窮于富利之門畢志于畎畝之業窮通行無常處之慮佚于心利通不能窮業不成命之曰處封之民明上之所誅也有智不

足以補君有能不足以勞民俞身徒處謂之傲上苟
進不擇所道苟得不知所惡謂之亂賊身無以與君
能無以勞民飾徒處之義揚輕上之名謂之亂國明
君在上三者不免罪叔向曰賢不肖性夫吾每有問
而未嘗自得也

叔向問晏子曰世亂不遵道上辟不用義正行則民
遺曲行則道廢正行而遺民乎與持民而遺道乎此
二者之于行何如晏子對曰嬰聞之卑而不失尊曲
而不失正者以民爲本也苟持民矣安有遺道苟遺
民矣安有正行焉

叔向問晏子曰意孰爲高行孰爲厚對曰意莫高于
愛民行莫厚于樂民又問曰意孰爲下行孰爲賤對
曰意莫下于刻民行莫賤于害身也

叔向問晏子曰嗇吝愛之于行何如晏子對曰嗇者君子之道吝愛者小人之行也叔向曰何謂也晏子曰稱財多寡而節用之富無金藏貧不假貸謂之嗇積多不能分人而厚自養謂之吝不能分人又不能自養謂之愛故夫嗇者君子之道吝愛者小人之行也

叔向問晏子曰君子之大義何若晏子對曰君子之大義和調而不緣溪盜而不苟莊敬而不狡和柔而不銓刻廉而不劌行精而不以明污齊尚而不以遺罷富貴不傲物貧窮不易行尊賢而不退不肖此君子之大義也

叔向問晏子曰進不能事上退不能爲家傲世樂業枯槁爲名不疑其所守者可謂能行其道乎晏子對