

中国全史

(简读本)

3

将帅史
(上)

将帅史
(下)

宰相史

王治群 编

王治群 编

王治群 编

经济日报出版社

中国全史

(简读本)

③

宰相将帅

相

刘华明

编

史

帅

王合群

编

史

(下)

帅

王合群

编

史

(上)

经济日报出版社

总目

将帅史（上）……………（一——一六八）

将帅史（下）……………（一六九——三七六）

宰相史……………（三七七——六一一）

目 录

将 帅 史

(上)

第一章 将帅的升迁之道·····	3
一、阶梯登高式·····	4
二、越级跳跃式·····	10
三、世袭接班式·····	21
四、阴谋篡权式·····	25
五、免职与辞职·····	32
第二章 将帅的治军方略·····	48
一、以法治军·····	49
二、严格训练·····	58
三、爱兵爱民·····	62
四、廉洁奉公·····	66
五、驭将以德·····	73
第三章 将帅的品性类型·····	86
一、稳重宽厚型——儒将·····	86
二、刚毅果断型——武将·····	103
三、顽强骁勇型——猛将·····	109
四、自负狡诈型——悍将·····	124

五、愚忠顺从型——卑将	134
第四章 将帅的归宿	136
一、疆场捐躯	137
二、战败而亡	143
三、功高被杀	146
四、中谗被害	150
五、离间冤死	157
六、傲不善终	160
七、寿终正寝	164

将 帅 史

(下)

第一章 春秋战国	171
一、孙 武	172
二、吴 起	175
三、孙 臆	179
第二章 两汉	182
一、项 羽	183
二、韩 信	192
三、周亚夫	200
四、李 广	202
五、卫 青	206
六、霍去病	209

第三章 三国两晋南北朝	212
一、袁 绍	212
二、周 瑜	220
三、鲁 肃	224
四、吕 蒙	228
五、关 羽	233
六、陆 逊	236
第四章 隋唐五代	242
一、韩擒虎	242
二、李 靖	244
三、李 勣	249
四、尉迟敬德	254
五、薛仁贵	258
六、哥舒翰	261
七、郭子仪	265
八、李光弼	274
第五章 宋辽夏金	281
一、杨 业	281
二、杨延昭	283
三、狄 青	285
四、宗 泽	288
五、岳 飞	295
六、韩世忠	308
七、完颜宗望	316
八、完颜宗弼	320

第六章 元明清	324
一、木华黎	324
二、徐 达	329
三、常遇春	336
四、于 谦	342
五、戚继光	347
六、袁崇焕	350
七、郑成功	355
八、关天培	365
九、冯子材	367
十、刘永福	369
十一、丁汝昌	373

宰 相 史

导言：“一人之下，万人之上”	379
一、宰相和宰相制度	379
二、宰相的社会地位	380
第一章 先秦	382
一、管仲	382
二、晏婴	384
三、蔣相如	385
第二章 秦汉	390

一、萧何	390
二、陈平	395
三、张苍	404
四、丁鸿	405
第三章 三国两晋南北朝	408
一、诸葛亮	408
二、陆逊	414
三、司马昭	425
四、张华	433
五、王导	441
六、谢安	448
七、沈约	453
第四章 隋唐五代	459
一、杨素	459
二、房玄龄	467
三、杜如晦	473
四、魏征	475
五、狄仁杰	484
六、姚崇	490
七、宋璟	497
八、陆贽	503
九、牛僧孺	514
十、冯道	517
第五章 辽宋夏金	526
一、萧孝穆	526

二、赵普	528
三、吕蒙正	535
四、寇准	539
五、司马光	547
六、文天祥	561
七、宗翰	569
第六章 元明清	576
一、脱脱	576
二、李善长	584
三、杨士奇	589
四、范文程	597
五、文祥	602
六、翁同龢	609

将
帅
史
(上)

第一章 将帅的升迁之道

将帅的升迁,既是将帅个人主观努力的结果,更是客观环境作用于将帅自身的归宿。随着社会制度的更迭变化,随着军事技术的进步,随着战争样式及其特点的发展而变化。不同的时代、不同的国家、各个国家不同的历史时期的将帅,都有不同的升迁途径:有的是走自幼习武,从戎后战功累进,阶梯登高式的途径;有的是走少怀大志,投笔从戎,战功卓著被越级提拔的途径;有的是走熟读兵书,腹有良谋,成为军中豪杰的道路;有的是继承祖业,世袭军职而成为著名将帅的;有的则是通过阴谋手段如暗杀、陷害或军事政变等取得将帅地位的;有的将帅遭嫉恨,中谗言被革职;有的将帅因与上级的意见产生分歧被去职;有的因指挥失误被撤职;有的将帅则战功卓著,身居要位而激流勇退,主动辞职,过隐居生活……等等,不一而足。

千秋功罪自有历史评说。那些为社稷和百姓做过好事,有功于国家和民族的将帅,不管他们是入朝为相,出征是将,还是被丢官罢职,都受到后人的崇敬。而那些靠阴谋手段夺取将帅地位,且又阴险狡诈,妒贤嫉能,使英雄路短、生民涂炭的将帅,则始终为世人所不齿和痛恨。——这就是千百年来古今

中外将帅升迁途径所告诉我们的历史启示。

一、阶梯登高式

走阶梯登高式成长的将帅，大多是从战争中打出来的，投军后，在战场角逐中屡显身手，靠战功累进，加上被上级赏识，且又有空缺，或者说高一级指挥职位需要，得到逐级提拔。由阶梯登高式走上来的将帅，个人品性比较优秀，发展比较全面，没有明显的、大的缺点，个人的本事、才干起了主导作用。

北宋仁宗时期，狄青由一个士兵出身，因为战功卓著，不仅被提拔为将官，而且还升迁到地位同宰相相当的枢密使(主管全国军政的最高职务)这个执政大臣的高位。其中，战争的客观环境、范仲淹的推荐和提携以及狄青本人的优秀品德和军事才能，都起了重要的作用。宋仁宗年间(公元1023—1063年)前后，党项族在我国西北部(今天的陕西西北及宁夏、甘肃地区)建立了西夏政权，并不断向宋朝的陕西边境州郡发动进攻。这一时期因为实行重文轻武，军队与将士的地位十分低下，从而影响了国防建设。由于宋朝军政腐败，连连吃败仗，不得不大量增兵支援边防，一部分禁军(保卫京城的部队)也被派到陕西对西夏作战。狄青就在这时被派到延州(今陕西延安)担任指挥使，指挥一支大约500人的部队。

狄青原是京城(今河南开封)禁军中的一名普通士兵，他出生于山西汾阳，自幼喜欢习武，有很高的骑马射箭的本领，

长大后流浪到京城开封，投身行伍，当上了宋朝的宫廷卫兵。北宋时，士卒脸上要像被处置黥刑的罪犯那样刺上字，以防止他们逃跑，士卒被称“赤老”，被视为身份微贱的人。由于狄青力大胆壮，武艺高强，参军不久即提拔为一名小军官。狄青随军离开京城来到延州地区镇守后，见西夏军骚扰频繁，就主动要求担任前锋出战。当时宋军因为屡战屡败，将士大都产生畏敌逃战的消极心理。而狄青则与众不同，他每次临阵作战，都故意散发披肩，戴上铜面具，装扮成山神模样，身先士卒，驰突敌阵，勇猛劈杀，而且所向披靡，被西夏兵称为“狄天使”。他在延州4年，前后参加战斗25次，其中有8次中流矢负伤，但却坚持战斗，均获全胜，屡建战功。狄青治军赏罚严明，且与士卒同饥寒、共劳苦，深得士卒的尊敬，士卒都乐于听他的指挥。

狄青勇猛顽强的战斗作风和带兵艺术，在当时宋朝的陕西战场上是异常突出的。他因此受到主持陕西对西夏防御作战的范仲淹等人的赞赏。宋仁宗宝元三年（公元1040年），范仲淹出任经略使，镇守西北边防庆州（今甘肃庆阳）、延州等地。因此地与西夏临近，常遭西夏军袭扰。由于宋朝西北一带缺乏良将而不能主动出战，消除外患，范仲淹为此甚为担忧。有一次，经略判官尹洙召见狄青，同狄青谈论兵事。狄青讲起带兵打仗头头是道，博得尹洙的好评。尹洙遂将狄青推荐给范仲淹。范仲淹急令远在400多里以外，镇守保安（今陕西志丹县）的狄青三日内赶到庆州。范仲淹见狄青身高体壮，肩宽膀

粗，双目炯炯有神，甚为欣喜地赞道：“此良将材也。”当即命其在身边辅佐统兵，并许以上报朝廷任为副将。狄青直率地回答说：“愿为主公效力，然我出身低微，不敢担此重任。”范仲淹也干脆说：“现在要你出力之时，不必推辞！”西夏军闻知狄青得到提拔，再也不敢轻易出犯庆州地区。

范仲淹很欣赏狄青的勇猛胆略和高超武功，同时，又善意地指出狄青文化水平较低，不熟悉前人的战法理论等不足。为此，范仲淹特地送他《左氏春秋》、《汉书》等书籍，并对他说：“将不知古今，匹夫之勇，不足尚也。”也就是说，作为将领不了解古今历史、古今战法，不过是匹夫之勇而已，不能算具有杰出的才能，这是个很大的缺陷，劝他为之攻读。狄青很受感动，从此便利用练武和作战的空余时间，如饥似渴地阅读古代史书，把秦、汉以来所有的将帅兵法都悉心研究，记得烂熟，并注意在作战、治军方面运用，终于成为“博览史书，通研古人”，又能带兵冲锋陷阵的将领。狄青的名气越来越大。范仲淹见狄青长进很快，深感欣慰，经常给予鼓励，并不断将其战功向朝廷申报。狄青从一个下层军官（延州指挥使）逐步提升为阁门副使、秦州（今甘肃天水市）刺史、泾原路副都总管、经略招讨副使，成为宋朝一个方面军的副帅。不久，宋仁宗又调他到京城担任军马副都指挥，狄青成了统领全国军队的副职长官。皇佑五年（公元1053年），狄青奉命率军南进广西讨伐蛮人侬智高的进攻，奇兵飞越昆仑关，一举扑灭侬智高的侵扰，胜利班

师回朝，被擢升为枢密使，成了朝廷中掌握军政大权的最高长官。

狄青从一个普通士卒成为宋军的最高指挥官，在我国历代军事史上是不多见的。这首先是时势造英雄，当时宋仁宗时期反侵略战争的需要造就出这么一位士兵到将军的军事杰出人才。其次，也是与范仲淹的关怀、指导和推荐分不开的。荐贤者贵自贤。范仲淹是北宋时期的著名政治家、文学家，官至枢密使。他为人清廉、正直，爱国爱民。他不仅因为在《岳阳楼记》中写下“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的名言为后人所崇敬，而且深知兵略，治军有道，多谋善断，为兵家所佩服。范仲淹的高风亮节，正如他自己在《严先生祠堂记》结尾时所说，是“云山苍苍，江水泱泱。先生之风，山高水长”。可以说，没有心胸广阔尊贤扶才的范仲淹，就没有官至枢密使的狄青。再次，狄青长进这么快，与他本人的许多优秀品德也分不开。狄青英勇善战，有卓越的军事指挥才能，身先士卒；刻苦学习，不断进取；谦虚谨慎、诚实，为人厚道。比如，有一天，宋仁宗看到狄青脸上还留着当士卒时刺下的印记，就劝他用药除去脸上的刺字，狄青指着自己的脸，却毫不在意地说：“陛下以功擢臣，不问门第，按照战功把臣提到这个位置，我很感激。臣不除去这些刺字，为的是使天下那些视为贱儿的士卒，知道国家有执政大臣这样的名位在等待他们建功立业呢！”当时都城的士兵因为狄青当上了枢密使，都不由得从内心产生一种自豪感。

连平时作为耻辱和低贱标志的脸上刺字也成了相互矜夸的东西。

明代“开国功臣第一”(朱元璋语)的徐达,能够很快由一个普通农民成长为杰出将领,除了他是朱元璋的同乡这一层关系外,主要是他个人的优异品德,天赋聪明,虚心好学。他生于元至顺三年(公元1332年),卒于明洪武十八年(1385年),字天德,安徽凤阳钟离永年乡人。他出生在一个世代种田的农民家庭,比朱元璋小四岁,童年时代曾和朱元璋一起放牛。1353年,他参加了推翻元朝黑暗统治的红巾军起义队伍,与朱元璋一起战斗。至1364年,在战胜陈友谅的胜利之际,朱元璋在应天称吴王,置百官,徐达因功卓著被任命为左相国,成为朱元璋政权的最高行政长官。此后,徐达受命率师东征,出色完成了消灭张士诚的任务。接着,朱元璋又任命徐达为北伐大将军,统兵北伐,夺取中原,终于推翻了元朝的黑暗统治。徐达为明朝的建立立下了不朽的功勋。

徐达谋略过人,善于用计,与他有强烈的求知欲紧密相关。他虽然从小因贫苦而无法上学读书,但从军后,不管是军训之余,还是作战空隙,徐达经常礼请博学的儒士,恭恭敬敬地请他们讲解古代兵书,虚心向他们求教领兵打仗的方法,从而使他逐步掌握了丰富的军事理论知识,用兵谋略和指挥艺术日臻提高。徐达治军极为严明,他率部所到之处,从不骚扰百姓,对待俘获敌军,也用恩义感化。同时,徐达又严于律己,