

用兵的智慧

《用兵的智慧》写组 编

中国国际广播出版社

图书在版编目（CIP）数据

用兵的智慧/ 《用兵的智慧》写组 编.

中国国际广播出版社, 1998. 02

ISBN 9787507808025

目 录

总 序	1
不战卷	2
晋、吴破楚.....	2
高颀定计灭陈国.....	2
老将知兵.....	3
诸葛恪征服丹阳.....	3
杨侃智取肖宝寅.....	4
高仁厚六日平叛.....	4
岳飞.....	6
李愬雪夜袭蔡州.....	7
晋楚绕角之战.....	9
王德用不战而胜.....	9
程昱拒增兵.....	10
陆逊智退兵.....	10
恩威镇逃兵.....	10
李光弼收二将.....	12
不战卷补充部分.....	13
老将赵充国.....	13
韩世忠收曹成.....	14
制胜卷	15
孙臏的战术.....	15
巧用敌探与先占争地.....	16
稳扎稳打的李牧.....	16
预见与决策.....	17
父子英雄.....	18
慧眼识破敌计.....	19
善出奇兵的唐太宗.....	20
料敌如神.....	21
欲擒故纵.....	22
声东击西.....	22
多谋善断的韦睿.....	23
诱敌上钩.....	24
攻敌中坚.....	24
智斗强敌.....	25
聪明的年轻将领.....	26
秘密信号及其他.....	27
恩结下属.....	29
灵活机动随机应变.....	29
精兵破敌.....	30

善用精兵.....	30
识敌和用将.....	31
足智多谋的王守仁.....	31
神出鬼没的将领.....	33
施计讨叛敌.....	34
平定兵蛮与民蛮.....	35
随机应变的对策.....	37
制胜卷补充部分.....	38
善于用兵的周访.....	38
攻其不备.....	40
机敏的主簿.....	40
杨锐智守九江.....	41
诡道卷	42
郑公子知敌致胜.....	42
夫概王分敌取胜.....	42
匿壮显弱以诱敌.....	42
敌骄我怒而后胜.....	43
田单巧保即墨城.....	43
朱元璋智斗陈友谅.....	45
张良设计败秦军.....	45
布疑云虎口逃生.....	46
孙臆筹变灶惑敌.....	46
饥饱的真真假假.....	47
用马槽退兵的故事.....	48
贺若弼的计谋.....	48
离间计的效果.....	49
内应的作用.....	50
刘用兵之智.....	51
金蝉脱壳羊敲鼓.....	51
侯渊以少胜多.....	51
韩信背水战敌.....	52
张弘范设计败宋.....	53
罪人胜如勇士女子胜如强兵.....	54
朱隼、周亚夫声东击西.....	54
宇文泰大败高欢.....	55
韩世忠巧设反间计.....	55
易袋破敌之计.....	55
达奚武夜探军情.....	56
疑军之计能致胜.....	56
狄青与万胜军.....	57
水战的计谋.....	57
张齐贤善用时机.....	57
裴行俭伏兵保粮.....	57
贺若敦鞭马引敌.....	58

向敌人借箭的故事.....	58
李光弼计胜史思明.....	59
虞翻智取南郡.....	59
程昱与王度.....	59
火烧珍宝鼓士气.....	60
孔镛除暴.....	60
诡道卷补充部分.....	62
吕蒙计败关云长.....	62
藏宫的妙计.....	63
周访的缓兵之计.....	63
用草人抵毒箭.....	63
武案卷.....	64
量才用人（二则）.....	64
李纲的治军之道.....	64
战车.....	65
迭阵.....	66
撒星阵.....	67
鸳鸯阵.....	67
陷阱战.....	67
利用动物作战.....	67
出奇制胜.....	68
失掉战机.....	70
冰城.....	70
水攻.....	70
放水攻城.....	71
机智的宗泽.....	71
造浮桥（二则）.....	71
随机应变.....	72
城战（二则）.....	72
张巡智退叛军.....	73
王稟守城.....	73
许逵擒盗.....	74
消除水上障碍（二则）.....	74
韩世忠铁钩沉敌船.....	75
船置草.....	75
马隆破敌.....	75
纵烟（二例）.....	75
李勣破匈奴阵.....	76
拐子马铁浮图.....	76
钱俶顺风扬尘.....	76
竹筒.....	77
用虎用狮.....	77
老马识途蚂蚁为师.....	77
无底船.....	78

铁菱角火老鸦.....	78
分兵合兵.....	78
范睢献策.....	79
王朴献策.....	79
抓住有利战机.....	79
武案卷补充部分.....	82
郭固论九军阵法.....	82
望城兴叹.....	82
力退全兵.....	82
有备无患.....	83
善于用兵.....	83
柴断险道.....	83
以少胜多.....	84
晁错纵论治边之策.....	84
习马练刀法.....	85
贤哲卷	86
赵威后的卓见.....	86
刘娥劝君纳忠言.....	86
公主劝父王.....	87
婢女的志气.....	87
有远见的女儿（二则）	87
乐羊子的严师益友.....	88
有心计的妓女.....	89
善良的妓女.....	89
有其母必有其子.....	89
清廉的母亲.....	90
忠义母子.....	90
知子莫如母（二则）	90
知兴废的母亲（二则）	91
美色误国.....	92
母亲的预言.....	92
头脑清醒的伯宗妻.....	93
女伎的见解.....	93
识大义的王妃.....	93
有主见的妻子.....	94
劝夫不眷恋荣华富贵（二则）	94
屈原的姐姐.....	95
善于识人料事的妻子.....	95
独具慧眼的漂母.....	96
何无忌的母亲.....	96
慧眼识英才.....	96
多思善断的辛宪英	97
有先见之明的阮氏.....	98
妻子的独到见解.....	98

为夫求情.....	99
贤惠、聪明的李文姬.....	99
弦外有音的责难.....	99
巧妙的提示.....	100
能言善辩的马伦.....	100
李夫人的深谋远虑.....	101
敏捷的悟性.....	101
银匠家的宰相.....	102
聪明的官妓.....	102
贤哲卷补充部分.....	103
马皇后释梦.....	103
形象的教育方式.....	103
雄略卷	104
槌击玉连环.....	104
为丈夫深谋远虑（二则）	104
姐姐劝驾.....	105
刘太妃的智谋（二则）	105
有见识的张氏.....	106
为百姓着想的皇后.....	106
严格的母亲.....	106
当机立断的夫人.....	107
寡妇复仇.....	107
非凡的周氏.....	107
善解人意的邓曼.....	108
智勇双全的冼夫人.....	109
县官应该让她当.....	109
夫人城.....	110
娘子军.....	110
有勇有谋的妻子.....	110
勇敢迎敌的晏氏.....	111
窦女灭叛贼.....	112
王翠翘的遭遇.....	112
徐氏复仇记.....	113
文弱女子杀富豪.....	114
临危不乱的妻子.....	114
难得的谢小娥.....	115
吕母起义.....	116
童女斩蛇除妖.....	117
有眼力胸侍妓.....	117
沈妾助失脱险.....	119
出人意料的女子.....	120
崔简妻智制王爷.....	121
沉着机敏的新媳妇.....	121
辽阳妇女退贼.....	122

女扮男装（三则）	122
识大体的练夫人	123
雄略卷补充部分	125
胸有成竹的蓝姐	125
智勇双全的女孩	125
善于表达忌妒的女人	125

总序

岳飞认为，用兵打仗“仁、智、信、勇、严，缺一不可。”我认为其中“智”尤其重要。所谓智，就是知。所谓知，就是懂得仁、懂得信、懂得勇、懂得严。作将领的，就怕什么都不懂。确实，吴王夫差的白骨蔽野，不如越王勾践的吊死问疾；楚霸王将降兵全部活埋，不如晋文公对原邑人的宽宏大量；荀偃的迁延之役^①，不如知罃的斩嬖之法^②；季康子的负载求和^③，不如孟明的渡河焚舟^④。虽然想不仁、不信、不严、不勇也不可能啊！又如宋楚泓水之战，宋襄公败于仁；晋楚鄢陵之战，楚王败于信；张飞在阆中被部将张达、范疆所杀，是因为他嫉恶如仇，对小人过严，晋楚邲之战，晋军大败，是由于中军副帅先穀麻痹轻敌，一味蛮勇。越公遇敌弃置千人而不顾；赵奢更改军令，以成就功业；李广不敲传夜铃，让士卒安心休息；韩信忍胯下之辱，以图大谋。因为仁、信、勇、严而象彼，又因为不仁、不信、不严、不勇而如此，其原因何在呢？就是聪明和不聪明的差别啊！愚蠢者遇到聪明人，聪明人取胜；聪明人遇到特别聪明的人，特别聪明的人取胜。所以，有的是不战而胜，有的是百战百胜，有的是正面取胜，有的是诡诈取胜，有的是想出了新招而胜，有的是模仿古代兵法而胜。天时变了、地利变了、敌情变了，我所处的形势也就变了。所谓审时度势，就是因势利导以取胜。

过去那些记载，论兵的部分十分完备，军事上的成败都罗列在书中，明白无误，有据可查。我只把其中那些打胜仗的故事选择出来，编著成篇。首先是“不战”，其次是“制胜”，再次是“诡道”，最后是“武案”。岳飞说：“运用之妙，存乎一心。”“武案”即运用的迹象。儒者不谈兵，然而也恰恰不可以与儒者谈兵。儒者谈兵厌恶作，智者谈兵却唯恐不能作。只有能作者才能战。能战的人，哪能说服那些不打仗的人呢？不战卷形逊声，策拙力。胜于庙堂，不于疆常胜于疆场，不于矢石。庶可方行天下而无敌。

大意是：有形不如有声，用计胜过用力。战胜于庙堂之上，就不诉之于疆常战胜在疆场，并不全靠弓箭弹丸。这样才可能天下无敌。

- ① 鲁襄公十四年，各国诸侯随晋国攻打秦国，起初大家迟迟不肯渡黄河，渡河后晋军统帅荀偃又不敢组织进攻，反倒指挥撤退，致使此次出师一无所获。
- ② 鲁襄公十年，荀偃率晋军攻打偃阳，一时未能攻下，他即要求撤军。知罃怒斥他的言而无信，限令七天攻下偃阳，结果两天即取胜。
- ③ 鲁哀公八年，吴国攻打鲁国，未能取胜，即以极苛刻的条件要求与鲁国订盟约。鲁国执政季康子不听大夫景伯的劝告，强迫景伯背着草拟的盟约与吴国订立城下之盟。
- ④ 文公三年，秦伯攻打晋国，依孟明之计，渡过黄河即烧掉渡船，以示破釜沉舟，与晋军决一死战之志。结果一举占取了王宫和郊地。

不战卷

晋、吴破楚

鲁襄公时，晋楚两国争夺郑国。襄公九年，晋悼公统帅诸侯的部队包围了郑国，郑人十分恐惧，于是派人与晋军议和。晋军中军将领荀偃说："应当继续完成对郑国的包围，以等待楚国军队来救援，再与他们决战，不然就没有真正的讲和。"知罃说："应当同意与郑国结盟，然后退兵，以此引诱楚人进攻郑国，使楚人疲劳。我们把四军分为三部分，与诸侯的精锐兵力一起，迎击前来的楚军。这样做我们并不困乏，而楚国却受不了。这样做胜过与楚国决战。暴露白骨以图一时痛快，不是和敌人争胜的办法。大疲大劳还没有完结。君子用智，小人用力，是先王的训示。"于是同意与郑国讲和。后来楚国三次出兵，都因士卒的路途上过于疲劳而不能和晋国抗争，晋国终于得到郑国。

吴王阖闾已经继位，向伍子胥问道："当初说要讨伐楚国，我知道那是可以的，但害怕派我前往，又怕别人得到我的功劳，所以未去。如今我可以独自享有这个功劳了，我们去讨伐楚国，怎么样？"伍子胥回答说："楚国的执政官人多而乖戾，没有适于承担危险差事的。如果我们把部队分成三支，以使楚国疲劳为目的，一支部队到达楚国，他们必然都要出来迎敌。彼出我归，彼归我出，楚国必然会败在跑路上。等到他们疲劳已极，必然多处出现漏洞。乘他们疲劳之时，我们三支部队一齐出动，必然大败楚军。"吴王阖闾听从伍子胥的计策，于是楚国开始走下坡路。

晋、吴破楚，如出一辙，然而吴国能够破楚国，晋国却未能破楚，就因为少了柏举一战。宋代的儒生因为城濮之战指责文公不是王者之师。唉！有这样的议论，所以才造成南宋一代成为不战之朝，以至于奄奄亡国，可悲！

高颍定计灭陈国

隋文帝开皇初年，文帝曾向尚书左仆射高颍（字昭元）询问灭取陈国的战略。高颍悦："江北土地寒冷，收获的时间要晚些。江南土地温热，水田稻谷早熟。我们估计到他们收获的时候，稍微征集点兵马，却造出风声要出奇不意袭击他们。他们必然屯兵防御，这就可以使他们荒废农时，等到他们聚集起部队，我们又解散部队。如此再三，他们以为我们只有这一招，以后再聚集部队时，他们必然不相信。趁他们犹豫不决之机，我们忽然组织起部队，出其不意出兵，一定会打败敌人。再有，江南土层薄，房屋大多是竹子和茅草盖的。所有储备和积蓄，都藏在屋里，而不是地窖中。我们可以秘密派遣一些人，顺着风势放火，将他们的房屋财产烧毁，等到他们重新修建，又再给他们烧掉。不出几年，自然可以使他们的财产和人力都困乏不堪。"文帝采用了高颍的计策，终于灭掉了陈国。

老将知兵

晋王李存勖大败梁兵，梁兵边战边退，据野河停驻。内衙指挥使周德威对晋王说："敌人的气势还十分旺盛。我们暂且按兵不动，以等待他们士气衰落。"晋王说："我们是孤军，长途跋涉来解救危急。对这三镇的乌合之众，只宜于速战，你却反而要求按兵不动。为什么呢？"周德威说："这些镇守之兵，长于守城，不善于野战，我们所依靠的是骑兵，宜于在平原旷野作战，可以来回奔驰突破。如今敌人重兵把守城池，闭门不出，我们的骑兵没有施展才能之地。敌众我寡，如果让敌人知道我们的虚实，那就危险了。"晋王十分不快，回到帐中躺在床上，众将领都不敢说话。周德威去见张承业，对他说："大王因偶然取得了几次胜利而轻敌，不量力而行，只想速战速决。如今我们离敌人近在咫尺，只隔着一一条河。敌人如果造桥迫近我们，我们就会马上全军覆没。不如率领部队退回高邑，诱使敌人离开营门，彼出我归，彼归我出。另外再用轻骑抢掠他们的粮饷，这样不超过一个月，必然会破了梁国。"张承业听后，来到晋王帐前，掀帘而入，拍着晋王说："这哪里是大王安卧的时候啊！周德威老将深知用兵之道，他的话不可忽视啊！"晋王突然从床上坐起来，说："我正在考虑这件事。"当时梁王闭门不出，有个守兵过来投降，经审问得知：梁王正在造许多浮桥。晋王对周德威说："果然象你说的那样。"

诸葛恪征服丹阳

诸葛恪从小就有才名。吴王孙权想让他做点事情，试一试他的才干。就任命他做军中节度，专门掌管军中钱粮、文书等，十分繁琐。这并不是诸葛恪的特长。诸葛亮听说后，写信给陆逊，陆逊将此情况告诉了孙权。孙权立即传命，让诸葛恪领兵。诸葛恪禀奏孙权说："丹阳山高路险，老百姓大多果敢勇猛，过去我们发兵，只征得外县的平民而已，其余深远之处那些强悍的百姓，并没有获得，我请求做丹阳太守，三年后可以获得甲士四万。"群臣听后，议论纷纷，都认为丹阳地势险阻，方圆数千里，重峦迭障，深邃莫测，那里的老百姓未曾进入过城邑，更未受过官吏的管辖。都是些逃兵、野人、隐逸之士，大多老死于林莽之中，还有些被追捕的要犯，一起逃窜到那里，占地为王，训练兵士，历来好武，善于征战，崇尚气节武力。他们登山赴险，冲杀于丛林，就如鱼在深渊中游戏，猿猴在树上腾跃一般。一旦看到有机可乘，就下乡抢劫骚扰。每次派兵征剿讨伐，寻找他们的藏身之处，一交锋，他们就蜂拥而来，一打败，又如鸟四散，从前朝以来，就无法驾驭、管辖他们。然而诸葛恪仍坚持说他必定成功。孙权就拜诸葛恪为丹阳太守。诸葛恪到了太守府，就下令给四方城郭的长吏，命令他们各自保卫自己的疆界，明确各自应当守卫的范围。凡是已经教化的平民，都命令他们屯居。吩咐手下诸将派兵悄悄地设立关卡，阻拦山民，只是修筑藩篱，并不与他们交锋。等到他们的谷子熟了，就领兵去收割，连种子都不给他们留。山民们陈谷子已经吃完，新谷子又没有收成，而平民又已屯居，无法从他们那里抢掠。于是山民饥饿贫困，逐渐出山投降自首。诸葛恪就下令说："山民改恶从善，都应当安抚慰问，迁出外县的，不得怀疑猜"

忌，不得拘留捉拿。"有个长吏胡伉，获得来投降的山民周遗。周遗过去是个恶人，现在迫不得已前来投降，暗中却图谋叛乱，胡伉就将他拘捕送交诸葛恪。诸葛恪以胡伉违背命令之罪，将他斩首。山民听说胡伉被杀，知道太守只是想让他们出山而已，于是扶老携幼，一同出山。一年之后，诸葛恪就实现了自己的诺言。

杨侃智取肖宝寅

后魏雍州刺史肖宝寅反叛，进攻冯翊郡。尚书仆射长孙稚去讨伐他。左丞杨侃对长孙稚说："当年魏武帝与韩遂、马超据潼关相抗衡。就韩遂，马超的才干并非魏武帝的对手，然而却胜负不分，相持不下，其原因就是他们扼守着险要的地势。如今叛逆者守备防御已经十分坚固，不如先向北收取蒲坂，再渡河向西，进入贼人腹心之处，置敌兵于死地。那么华州之围，不战自解，长安便可稳坐而取得了。"长孙稚说："你的计策虽然很好，但如今薛修义围困河东，薛凤贤占据了安邑，宗正珍孙守卫着虞坂，我们无法进军。怎么办呢？"杨侃说："珍孙打仗只有一夫之勇，靠机缘作了将领，他只能被人指使，哪能指挥别人？河东治所在蒲坂，西边靠近河岸，土地大多在郡东。薛修义驱使士兵和百姓，到西边去包围郡城，他们的父母妻子都留在家中，一旦听说官军到了，谁都有后顾之忧，势必望风而自溃。"长孙稚于是派他的儿子长孙彦与杨侃率领骑兵从恒农北渡，占据了右椎壁。杨侃声言在这里停留，以等待步兵到来，同时看一看民心的向背。他命令将那些前来投降的村民送回各自的村庄，让他们告诉村民，等到烽火台点燃三堆烽火时，各村就点燃烽火相呼应，没有点燃烽火的，就是叛逆的同伙，我们就派兵进击，屠杀全村，用所缴获的东西犒赏军士。于是村民们互相转告。等到杨侃点燃烽火时，那些其实并未投降的，也点起了烽火，一夜之间，火光遍布数百里。围城的敌军不知究竟，各自四散逃跑。薛修义也逃回来，与薛凤贤一起前来投降。长孙稚攻克潼关，进入河东，肖宝寅奔逃而去。

高仁厚六日平叛

唐僖宗时，邛州牙将阡能反叛，侵扰蜀州，四川节度使陈敬瑄派营使高仁厚任都招讨领兵讨伐。部队出发的前一天，有个卖面的人来到军营中，巡逻兵发现他行迹可疑，将他抓起来审问，果然是阡能的探子。高仁厚命令给他松绑，亲自审问。那人回答说："我是某村的百姓，阡能把我的父母妻子都关进监狱，威胁我说，'你刺探到情报归来，情况属实，就赦免你全家，不然的话，将他们全都杀死。'并不是我想干这样的事啊！"高仁厚说："我相信你说的都是实话，我哪里忍心杀你。今天我放你走，救你的父母妻子。你只须给阡能说：'高尚书明天发兵，他只带了五百兵士，没有多余的兵。'但是，既然我保全了你全家人的性命，你应当给我做点事。你悄悄给寨子中的士兵说：'尚书怜悯你们都是良民，被逆贼所挟制，是不得已。尚书想拯救洗刷你们。尚书来的时候，你们都扔掉兵器出来投降，尚书将派人在你们的背上写上归顺二字，打发你们重归旧业。尚书所要诛杀的就是阡能、罗浑擎、句胡僧、

罗夫子、韩求五人，必定不会对百姓横加杀戮”。那个探子说：“这都是百姓心里所想的事，尚书都知道，并且赦免了大家，哪一个不欢欣鼓舞，踊跃服从？”高仁厚就放他走了。

第二天，高仁厚发兵到双流，让截使白文现出来迎接，高仁厚环视四周，看到堑壕栅栏，大怒道：“阡能所役使的男子，大多都是种田的百姓，并非经过训练的军人，你竭尽一府的兵力，一年多了还无法擒获。今天看到这些堑壕栅栏，一重又一重，如此牢固严密，确实可以高枕无忧，饱食终日，养寇邀功啊！”当即命手下人将白文现推出去斩首。监军竭力求情才免于死。高仁厚命令将所有堑壕填平，栅栏拆除，留五百个士兵守卫，其余的士兵全部跟随他去讨贼。随后又相继召集了几个寨子的兵力。

阡能听到高仁厚将到，派遣罗浑擎在双流西面设立了五个寨子，在野桥菁布下伏兵一千人，等候高仁厚的军队。高仁厚刺探到这一情报，派人脱下军装潜入叛军之中，把昨天给那个探子讲的话传遍众士卒，叛军士兵十分欢喜，又叫又闹，争相丢掉武器向高仁厚投降。高仁厚一一加以抚慰，把“归顺”二字写在他们背上，让他们回去告诉寨子中没有投降的人。寨子中其余的兵士争着出来投降。罗浑擎想跃过堑壕狼狈逃跑，被手下兵士抓住送交高仁厚，高仁厚给他戴了刑具，押往官府。命令将这五个寨子全部焚毁，只留下寨中的旗帜。

第三天早上，高仁厚对那些归降者说：“起初我想马上送你们回家，但前面各寨的百姓，还不知道我的心思，我只好借你们为我跑一趟，你们经过穿口、新津的寨子，将你们背上的字显示给他们看，并将我的心意转告他们。这样，一直到延贡，你们就可以回家了。”于是取来罗浑擎的旗帜倒挂着，每五十人为一队，授与一面旗帜，让他们走在前面，挥着旗子大声疾呼：“罗浑擎已经被活捉送到官府。大军就要到了，你们寨子中的官兵赶快象我们一样出来投降，马上就可以成为良民，没有任何事情了。”到了穿口，句胡僧设立了十一个寨子，寨子中的人争着出来投降。句胡僧大惊，拔出剑来阻拦，众人投掷石头瓦块攻击他，一起将他擒拿住献给高仁厚。他的五千士卒全部投降。

第四天早上，又焚烧了寨子，又派归降者举着倒挂的旗帜作先驱，到了新津，韩求设置了十三个寨子，所有士卒都出来迎接，全部投降。韩求自己跳进深堑摔死。众将士正想烧寨子，高仁厚制止道：“投降的士卒还未吃饭呢，先把粮食和财物运出来，然后再放火烧寨。”新降的人竟相生火煮饭，与先投降并来转告高仁厚旨意的士兵共同分吃。笑语欢歌，彻夜不绝。

第五天，高仁厚让双流、穿口投降的士兵先回家，又让新津归降的举着旗子作前驱，并且说：“到了邛州境内你们就可以解散回家了。”罗夫子设置了九个寨子在延贡，他的士卒们头天晚上就望见新津的火光，已经彻夜不眠等待投降了，等到新津那些劝降的人一到，罗夫子好不容易脱身，放弃了寨子奔阡能处而去。

第六天，罗夫子、阡能计划集中全部兵力决战。计划还未定，天色已近黄昏。高仁厚的大军快要逼近，众士卒呼叫着，蜂拥而出，捉住阡能、罗夫子，迎于大路之上。众士卒哭泣着跪拜在高仁厚马前，全部归降。高仁厚出兵只有六天，五个叛逆全部扫平。

只用了敌人的一个探子，叛逆者就争着投降了；只用了几队归降的士卒，二十四个寨子就望风披靡，全部扫平了。那些一定要以割下俘虏左耳才算功劳的人究竟是为了什么呢？

岳飞

宋孝宗时，杨么聚众造反，岳飞奉命与他作战。岳飞的部下都是西北人，不善于水战。岳飞说："用兵哪有不变的规矩，看情况需要决定如何用兵而已。"岳飞就先派使者去招安。杨么的同党黄佐说："岳飞号令如山，如果与他为敌，决没有生还的希望。不如前去投降，他一定会厚待我。"于是黄佐投降了岳飞。岳飞只身一人骑马来到黄佐的部队中，拍着黄佐的背说："你能分辨是非归顺，如果能够立功，封侯是不在话下的。我想再派你到洞庭湖中，看见那些可以利用的就捉来，可以劝降的就招安，你看怎么样？"黄佐十分感动，流着泪发誓，要以死相报。当时枢密使张浚都督江淮军马，到了湘潭。参政席益给张浚说，他怀疑岳飞轻视敌人，想禀奏朝廷。张浚说："岳飞是个忠孝之人，他用兵必有老谋深算，怎么可以随便议论他呢？"席益十分惭愧，于是放弃了上告的打算。

黄佐袭击了周伦的营寨，杀死周伦，擒拿了他的统制陈贵等人。恰逢朝廷召张浚回朝商议秋季防务的事，岳飞从袖中取出军事地图展示给张浚，张浚想等来年再商议。岳飞说："王四厢用王师（朝廷的部队）攻打水寇很难，而我用水寇攻打水寇则容易。水战，是我们的短处，敌人的长处，以我之短攻敌之长，所以难于取胜。如果利用敌人的将领，指挥敌人的兵卒，削去敌人的手足，离间敌人的心腹，使他孤立无援，然后用王师乘机出击，八天之内，肯定会将敌人首领全部俘获。"张浚同意了他的计划。

于是，岳飞到了鼎州，这时，黄佐领杨钦来投降。岳飞大喜，说："杨钦骁勇强悍，他既然来投降，敌寇的核心就崩溃了。"岳飞上表，朝廷授给杨钦武义大夫之名，礼遇十分优厚。岳飞又派杨钦回洞庭湖，两天之后，杨钦又说服全琮、刘锐等人来投降。岳飞假装生气，骂他们道："寇贼没有全部来投降，你们来做什么？"说罢令人用杖痛打他们一顿，又令他们返回湖中。当天夜里岳飞突然袭击杨么的营盘，降服杨么的士卒达数万人。杨么恃强不服，他乘坐的大船，靠轮子激水，航行如飞。船旁设有撞竿，官军的船一碰就被撞得粉碎。岳飞派人从君山上砍下大树，做成巨大的木筏，堵塞住港汊，又用朽木乱草从上游漂流而下。选择水浅的地方，派遣那些善于叫骂的人去骂阵，边走边骂。杨么的士兵怒不可遏，乘船来追，朽木乱草一下就把船堵塞住了，船只动弹不得。岳飞马上派兵进攻，敌人仓皇逃奔港中，又被巨筏挡住去路。官军乘着木筏，张着牛皮盾牌挡住弓箭弹丸，举起大木头撞击杨么的船只，船全被撞坏。杨么跳进水中，被牛皋擒拿斩首。岳飞突然闯入杨么的营垒，营中其余的头领大惊，说："这是什么神啊！"马上全部投降。岳飞亲自到各个营寨抚慰杨么的士卒，放老弱病残回原籍，招年轻力壮的当兵。果然八天就荡平了杨么。张浚感叹道："岳侯，真是神机妙算啊！"按：杨么占据洞庭，在陆上耕种，水中作战，楼船长达十余丈，官军只有仰视，无法靠近。岳飞也想造大船，湖南运判薛弼对岳飞说："如果那样做，没有相当长的时间无法取胜。况且彼之所长，只可避开而不可以硬斗。今年大旱，河水低落，如果出重金买杨么的头颅，不与他交战，然后截断江路，枯干河流，使他的长处无法发挥。然后再派精锐骑兵直捣他的营垒。那么，他的失败就在眼前了。"岳飞采纳了此计，于是扫平了杨么。人们只知岳侯神机妙算，于八天之间，扫平杨么，而不知道此计出自薛弼。从来的名将名相没有不

借助别人而成功的。

岳飞善于以少胜多，曾经以八百人击败群盗王善等五十万人于南熏门，以八千人击败曹成十万余人于桂岭。他与金兀术在颖昌交战，只用了亲兵八百，在朱仙镇，只用了亲兵五百，都是打败敌人十余万。凡是有所举动，他都召集所有的统制共同商议，定下计谋后再战，所以有战无败，每战必胜。如果突然遭遇敌人，他的部队能巍然不动，敌人对此评论道："撼山易，撼岳家军难。"岳飞统帅军队，既严厉也宽仁。士卒中有拿了老百姓一缕麻来捆马草的，立即斩首示众。士卒夜宿，老百姓自愿打开门，让他们进屋住，也没有敢入民室的。军中的号令是："冻死不折屋，饿死不掳掠。"士卒有疾，岳飞亲自为他们调药。众将远征，就派妻子慰劳他们的家属。凡是有将士战死，岳飞都为之痛哭，并养育他们的遗孤。凡是皇上颁赏，总是分给军中众官员，不私吞秋毫。每有功劳，必然归之于将士。啊！这就是他制胜的根本。现在的将官事事与岳飞相反，还想建功立业，可能吗？

李愬雪夜袭蔡州

唐宪宗元和十年，淮西节度使吴少阳之子吴元济因袭父位不成，就据蔡、申、光三州，反叛朝廷。元和十一年，唐宪宗下诏讨伐。七月，唐邓节度使高霞寓被吴元济打败。朝廷又令袁滋取代高霞寓领兵讨伐，也没有成功。李愬一向在太子宫中任职，他向朝廷上疏，请求让他去试一试。宪宗就任命李愬为唐邓节度使，担当讨吴的重任。

李愬因为部队刚受了挫折创伤，士气不高，于是并不忙于整顿军纪、训练部队。有人指责这一作法，李愬说："逆贼正因为袁公领兵太宽而心安理得，我不想惊动他们，使他们对我备加防范。"又传令给全军将士说："天子知道我李愬能忍受耻辱，所以委派我来作节度使。我的任务就是抚尉、休养诸位将士。打仗，不是我管的事。"齐人因为李愬名声不大，果然没有把他放在眼里。

李愬沉着勇猛，能推心置腹真诚地对待士卒。有叛军官兵来投降，一概给其方便，其父母孤寡一人或者死了尚未安葬的，都送给他们粮食布帛，并安慰他们说："你们也是朝廷的臣民，不要抛弃亲人不顾。"众人都十分敬爱他，愿意为他而死。所以江淮一带的山川险易和敌情虚实，李愬全都知道得清清楚楚。半年之后，李愬看到士卒们已经可以使用了，就上疏朝廷，请求补充军队。于是修造铠甲，磨刀擦枪，暗中作好出战的准备。第一仗是攻马鞍山，首战告捷。然后拔道口栅、战楂牙山、取铲冶城、平清陵城，一路所向无敌。

李愬擒获了吴元济的驍将丁士良，因看重丁士良的才干，没有杀他，封他为捉生将。丁士良献策说："吴秀琳虽然只有几千士兵，却无法将他打败，是因为陈光洽在为他出谋划策。我能力你捉获陈光洽。"于是，丁士良生擒了陈光洽献给李愬。吴秀琳看大势不好，就献出文城栅投降。李愬即用吴秀琳的部下去攻打吴房县（今河南遂平县）。等到他们摧毁了外墙，敌人方才出城迎战。将攻打吴房县时，有个官吏曾对李愬说："今天是往亡日（古时以惊蛰后十四天为往亡日，认为这天出师不利），按常规应当避战。"李愬说："敌人也会因为这一点估计我们不会来攻城，我们正可以乘机出击他们。"果然，敌军措手不及。众士卒与敌军

拼死厮杀，敌人大败而逃。有人劝李愬乘胜攻占吴房，李愬说："不行，吴房若被我们占领，敌人的力量就集中在一起了，不如暂时留下吴房，以分散他们的兵力。"

当初，吴秀琳投降时，李愬独自一人，骑马到栅下与他谈话，亲自为他松绑，任命他为将官。吴秀琳为李愬献策说："要想打败吴元济，不得李愬不能成功。"李愬是吴元济的得力干将，防守兴桥栅。与官军打仗，常常是李愬取胜。李愬用计，让史用诚带三百个壮士埋伏在路旁，指派一些身体瘦弱的士卒，去放火烧麦子，李愬见有人放火，果然轻骑而出，史用诚指挥伏兵一拥而上，捉住了李愬，将他带回军中。诸位将领一向吃够了李愬的苦头，一致请求杀掉李愬。李愬不听，将他作为客将看待。经常抽空召来李愬和李忠义，打发走别的人，一直谈到深夜。李忠义也是一个降将。军中许多人来劝告："这两个人不可亲近！"李愬反而对他们更加优礼。又招募敢死队三千多人作突击队，李愬亲自训练，准备袭击吴元济。恰恰遇到下雨，从五月到七月，雨下个不停，无法出师。军中都认为是李愬没有杀李愬而带来的惩罚。将军和官吏们议论纷纷，不理解李愬为什么要这样。李愬知道单靠自己的力量无法保全李愬就拉着他的手流着泪说："难道老天爷不让我平定逆贼吗？为什么你被众人所不容呢？"于是给李愬戴上刑具，派人押送朝廷，并上疏说："如果一定要杀掉李愬，就没有与我共同谋划讨吴的人了。"皇上下诏释放李愬并让他返回李愬军中。李愬让他佩剑出入于帐下，皇上又下诏任李愬为六院兵马使。李愬奉旨痛哭失声，众将领再也不敢说什么闲话，于是开始定下袭击蔡州的计谋。

不将李愬披枷送交朝廷，那么诽谤之言不会停息，这与魏国的司马懿在祁山请战，奉诏停止，是同一个用心。都是成议在先，考虑到皇上必然不会同意而后才这样做的。

侍中辛毗持节出使，而使蜀国军队长期在外，锐气丧尽；李愬回到李愬帐下。而一举扫平了吴元济。虽然说这是做将领的高明。做皇帝的也明智，共同促成。

岳侯扫平杨么，李愬攻克吴元济，无一不是借助于敌方的人才，这是由于他们素来威信很高，操纵在手的原因。后人漫然学之，很少有不反中了敌人的奸计的。岑胡、费袴的丧身，都是被假投降者刺杀。曹操、苻坚的损兵折将也是如此。赤壁之战，曹操相信了黄盖而导致失败。淝水之战，降将朱序图谋归晋，悄悄引导晋军打败了前秦的军队。这些人都是长期从事战争的人了，能够不谨慎吗？

李愬将袭蔡州，军中过去的号令是：谁敢留宿探子的，诛灭九族。李愬修改了这个号令，一律可以安抚。所以探子反而因受了感动而为他效力。李愬越发知道了敌人的虚实。

能够利用探子：不妨留宿探子，然而必须先了解这些探子，才能加以利用。必须能使老百姓不掩护探子，才能了解探子。必须恩威并重，使老百姓心服口服，才能使老百姓不掩护探子。呜呼！这真是一言难尽啊！

近来有些邑宰，急于想制服盗贼。认为那些盗贼往往从妓女家抓获。因此必须殴打妓女将她们驱逐出境，才能清除盗窝。假若妓女家里果然窝藏着盗贼，正好留着它可以作为捕盗差役的耳目。如果盗贼藏到境外，与贼窝在境内，哪一个更好捕获？假使盗贼以百姓家为藏身之处，也要把老百姓全赶走，并且殴打他们吗？对捕盗的差役不严加督促，只求盗贼无窝，简直是无能之极。

当时陈许节度使李光颜一连打了几次胜仗，吴元济率领精锐部队屯兵洹曲，以对付李光颜。李愬看有机可乘。于是在晚上发兵，袭击蔡州。李愬以敢死队三千人为前锋，由李愬率领，李忠义作副将。李愬自己率领中军三千人，田进诚领下军殿后，出了文城栅，发令说："向东前进六十里停止。"袭击张柴砦，歼灭了守卫的敌军。命将士稍事休息，整理战马的笼头、缰绳和战士的铠甲、头盔，刀拔出鞘，箭满弓张。当晚恰好碰上大雨雪，天色晦暗，寒风凛冽，风撕裂了军旗和战士们的肌肤，马匹都冷得缩成一团，颤抖不止。战士中抱着戈冻死在路上的有十一二人。张柴砦的东面，都是水塘沼泽，道路险阻，众人从来没有走过这样的路，都认为是投身于生死莫测的境地。开始出发时，有官吏问到哪里去，李愬说："到蔡州攻取吴元济！"监军的使者哭着说："果然中了李愬的奸计了。"然而既然已经跟着李愬走了，谁都不敢自作主张。李愬分派少量士卒破坏了桥道，以断绝洹曲到蔡州的通路。又派兵断绝朗山的道路。走了七十多里，半夜到了悬瓠城，雪下的更大了。城旁边都是养鹅鸭的池子，李愬命人用石块击池，惊起鹅鸭。鹅鸭的惊叫声掩盖了部队行进的声音。守卫吴房县和朗山的敌军悄然无声，没有一个人知道李愬的大军已经经过。李愬等人在蔡州城墙上凿出坑穴，率先登上城门，众人跟随其后，杀了守门的人，打开城门。留下打更的照样打更报时。黎明时分，雪住了。李愬的军队进入吴元济的外宅。蔡州吏惊呼："官军进城了。"吴元济还不相信，说："是洹曲的弟兄们回来取寒衣吧。"等到听到李愬军中的号令，有人说："这是李愬在传令。"吴元济大惊，问："李常侍怎么会到这里？"忙率领左右登上内城。田进诚领兵逼近内城。李愬估计吴元济还指望正在守卫洹曲的部将董重质来救他，于是访问了董重质的家，安慰他的家属，让她们不要害怕。派董重质的家人送信给他，召他来投降。董重质单身独骑，穿着白衣来投降。田进诚放火烧南门，吴元济在城上请罪，田进诚给他搭了一个梯子让他下来，然后将他装在囚车里送往长安。

晋楚绕角之战

晋楚两国的军队在绕角相遇，晋国的栾武、子书不想交战。从楚国逃亡到晋国的析公说："楚军轻佻，容易被震住，如果同时敲击许多鼓发出大声，在夜里全军进攻，楚军必然逃走。"晋国人听从了析公的计策，当天夜里楚军就崩溃了。

王德用不战而胜

宋代名将王德用任定州路总管时，日夜训练士卒，不久，士卒们都成为可用之才。恰好有个契丹间谍来偷偷侦察，有人请求将他抓起来杀掉。王德用说："暂且让他去吧，我正想让他将我们的实情带回去报告呢。百战百胜；不如不战而胜啊！"第二天，王德用故意举行盛大阅兵，战士们都生龙活虎，精神振奋。王德用故意公开下令："准备好干粮，听我的旗鼓行动。"间谍回去报告，说汉兵将大举进攻，契丹于是赶忙前来议和。