

New Perspective

新观察

中国民营经济发展规律探索

王忠明◎主编

柳传志、尹明善、王玉锁、周海江、茅理翔
观察中国民营经济发展

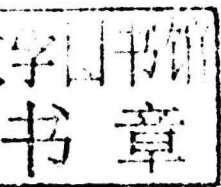


中华工商联合出版社

新 观 察

——中国民营经济发展规律探索

王忠明 主编



中华工商联合出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

新观察——中国民营经济发展规律探索 / 王忠明主编. -- 北京:
中华工商联合出版社, 2013. 01
ISBN 978 - 7 - 5158 - 1090 - 4

新观察——中国民营经济发展规律探索

主 编: 王忠明
策划编辑: 李红霞
责任编辑: 潜柳溪 李浩章
封面设计: 久品轩
责任审读: 郭敬梅
责任印制: 迈致红
出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司
印 刷: 三河市宏盛印务有限公司
版 次: 2014 年 10 月第 1 版
印 次: 2014 年 10 月第 1 次印刷
开 本: 710mm×1020mm 1/16
字 数: 244 千字
印 张: 18.25
书 号: ISBN 978 - 7 - 5158 - 1090 - 4
定 价: 69.00 元

服务热线: 010 - 58301130
销售热线: 010 - 58302813
地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座
19 - 20 层, 100044

[http: //www. chgslcbs. cn](http://www.chgslcbs.cn)
E-mail: cicap1202@sina.com (营销中心)
E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书
版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印务部联系。
联系电话: 010 - 58302915

新十年：迎接非公经济新发展（代序）

——开栏的话

王忠明

前不久，南京温州商会举办“中国商会组织与民营经济发展高层论坛”，浙商、闽商、徽商、苏商、粤商“五商”聚首。此后，南京市委书记朱善璐即邀请主要与会嘉宾与13个区、县负责人座谈。他明确提出，南京下一步要着力做好招商引资的转型升级，更加注重引进优质内资资源，把与民营资本的战略合作放在更加重要的位置上。他希望更多“五商”的领导型企业 and 企业家、更多的处于产业高端的民营企业来寻找投资机会。南京愿意为中国民营高端企业的崛起提供新的发展平台和最佳环境……

在当前整个民营企业发展多少有些迷茫、困惑乃至“国进民退”之类的议论不绝于耳的大背景下，他的这一席话着实激起了在场“五商”人士的满腔热忱，纷纷建言献策，有的当场表示要把好项目“移居”南京。而我从中获得的启示是：应对国际金融危机，是一堂难得的经济学原理的普及课，将会有越来越多的有为之士认识到推动市场经济发展的力量最终在市场一边，认识到只有民营企业、中小企业才能“救”救业（而救业是民生之要），认识到要拉动和满足内需就必须最大限度地用足、用好内资（特别是民间资本），认识到制定真正普惠于全体人民和各类企业的公共政策应是政府实行现代转型的基本出发点和立足点。因此，我们应当有信心迎接新一轮非公经济大发展，明确新思路，描画新蓝图，迈出新步伐，即使前行之路依然不会平坦，依然要面对种种不确定性……

从大的时代框架看，结束了21世纪第一个风生水起的十年后，2010年便是第二个十年的原点。走向新十年，中国社会将发生什么，将迎来什么，这应该是一种令人向往的谋划、一种充满希望的预期。其间，一是举国上下要制订并实施两个“五年规划”（“十二五”规划与“十三五”规划）。这意味着全国人民将全力挺进2020年“全面实现小康社会”，现代化“分三步走”战略构想转入新的更高水平的实施阶段；二是历时30多年的经济体制改革以及各项配套改革将基本完成。这意

意味着社会主义市场经济体制大体完善，旷日持久的国企改革等相继进入倒计时阶段（不可能老慢条斯理地“持久”下去），从而使社会生产力有望获得更大的解放与发展；三是中华民族伟大复兴的宏大目标实现阶段性跨越。这意味着将更有效地开发利用源远流长的历史文化资源以及丰富的人力资源等，加速从文化、教育进口大国向文化、教育出口大国转型，并使民主更加健全、社会更加和谐、人民生活更加殷实，整个国民素质在“让一部分人先富起来”的基础上实现“让更多的人富起来”（在“硬朗”与“明朗”两个端点上重塑民族形象）；四是从经济大国迈向经济强国的步伐加快。这意味着作为世界最大的经济体之一，中国将更加鼓励和支持企业在提高参与全球资源配置和产业整合能力方面尽力“提速”，并不失时机地把经济增长模式转换到内需主导、消费驱动的轨道上来，把经济增长动力转换到科技引领、创新驱动的轨道上来，把社会建设方向转换到扩大公共服务、完善社会管理的轨道上来，经济结构更趋均衡，综合国力进一步提升，GDP总量从“坐三望二”进入“坐二望一”……

这样一个波澜壮阔的时代变迁以及折射在诸多领域中的突飞猛进，显然无一不能没有非公经济的深度介入，无一不蕴含着非公经济的新发展。在这新十年中，非公经济将更加当仁不让地完成时代赋予的新使命、新担当，成为参与国际市场竞争的生力军和主力军，成为建设“创新型国家”的生力军和主力军，成为创建“和谐社会”的生力军和主力军，成为产生更多世界知名品牌的生力军和主力军……“两个健康”（促进非公经济健康发展和非公经济人士健康成长）将进一步唱响新时代，并内在地、强烈地诉求和促进着宏观环境（包括一系列制度环境、法律环境、政策环境等）更趋“健康”；“融资难”、“进门难”等问题，无疑将在金融体制、垄断行业管理体制、政府行政管理体制改革不断深化这些更带根本性的“内需”（社会需求）得以实现的推动下逐步缓解。

然而，更多的为广大民营企业、中小企业现实发展阶段所“内生”的创新难、转型升级难、接班传承难等问题也将更加凸显，纷至沓来的各种新情况、新变化、新矛盾会不时检验出相当一部分企业还“短缺”战略思维、创新思维、辩证思维，急需研究的跟进与强化！固然，生来与困难同行、与艰苦相伴的民营企业，不可能为任何艰难曲折所吓住；在国际金融危机中经历了前所未有冲击及影响的民营企业，一定会倍加珍惜这份弥足珍贵的锻炼成长机会，其完全有可能比侥幸获得种种“保护”而没有直接受到太多冲击及影响的企业滋养出顽强得多的生命力和竞争力。

然而，我们更需要科学发展观的指导、更需要理性、更需要稳健、更需要“不折腾”、更需要“健康”——因为“健康”，是一种能力！很显然，这一切又必须有研究的支持，必须激活研究，必须加强研究供给、研究服务、研究先行……

为此，中国民（私）营经济研究会与《中华工商时报》联合推出“众人拾柴”理论研究专栏，堪称恰逢其时、欣欣如也！该专栏旨在突出研究会的“研究”主业。作为专司民（私）营经济研究的全国性学术团体，研究会要倾力服务于国家的改革与发展大局、倾力服务于中央统战部和全国工商联的中心工作、倾力服务于非公经济与民营企业发展，在重视基础理论研究的同时更注重应用理论研究，尽心尽意地不断发出具有影响力、权威性的声音。因此，亟需努力搭建平台，最大限度地动员、集中并整合全体理事的知识资源和智慧资源，以充分展现集体的力量、组织的力量（当然，创作与奉献相关研究成果，也是每一位理事义不容辞的一份光荣职责）。专栏自今年元月始，每周一至二期，每期刊发一文，每文2000字左右。来稿均先送研究会登记阅核，一般以收稿日期排序发表。务求有感而发，切忌空洞无物。无论内容还是形式，大至主题框架，小至遣词用字，都要十分讲究“健康”，不可“假大空”，不可敷衍了事，不可无病呻吟……一如明代吕坤所言，“到当说处，一句便有千钧之力，却又不激不疏，此是言之上乘”。若“健康”状况上佳，到年底或可酌情结集，搞个排行评奖激励激励亦无妨！

作为一家成长性很强的民营企业，北京玖鼎慧馨生物科技有限公司长期研发、生产“御米油”等保健品，业绩出众，目标高远，如同竭诚支持研究会主办“中外名家系列讲座”一样，现在又作为赞助方援手专栏，在此一并致以热忱的谢意！

殷切期待各位理事踊跃发表真知灼见，也真诚欢迎各界有识之士特别是研究会的几位资深顾问不吝赐教（赐稿）！

是为“开栏的话”。

作者系中国民（私）营经济研究会常务副会长兼秘书长，全国工商联副秘书长

此文刊发于2010年1月28日。

目 录

新十年：迎接非公经济新发展（代序）

——开栏的话

王忠明 （1）

无民不稳 无民不富 无民不活

厉以宁 （1）

六大举措扩大民间投资，增强内生动力

辜胜阻 （4）

愿景：强大企业的根本属性

柳传志 （6）

大力发展民间资本，促进经济长期平稳较快发展

高尚全 （9）

“一核心，三优势”：红豆跨越发展新动力

周海江 （11）

以“五个着力”释放民营经济能量

邓国安 （16）

中小企业与首都经济的可持续发展

张卫江 （19）

告别所有制藩篱

章迪诚 （21）

用市场经济的思维方式思考民营经济的发展

李义平 （24）

个体工商户和私营企业的划分标准是怎样确定的

——也谈七个人与八个人的问题

张厚义 （26）

为民企履行社会责任创造更好的环境和条件

卢志强 （34）

应当正视影响非公经济发展的四个问题

陈新生 （36）

企业运营：可复制的与不可复制的

李占通 （38）

充分调动社会民间投资，推动民营经济稳步发展

易小光 （41）

民营企业在“十二五”时期的发展中要改变“三无状态”

季晓东 （45）

好心态也是生产力

卓友谊 （48）

试论私营企业主与传统工农阶层根本利益的一致性

刘曼抒 （50）

私营企业发展的两个维度：人力资本发展和社会资本构建

陈光金 （53）

民企提升素质要诀

曲宏明 （56）

社会资本与民营经济发展

王晓燕 （59）

从三个“重要”、一个“积极”谈起

刘石鼎 （61）

论劳动密集型产业在构建和谐社会中的作用	张华荣 (65)
国强必以民富为基础	谢健明 (68)
民企如何应对三大挑战	茅理翔 (70)
老工业基地招商引资要避免“喜新厌旧”	刘德君 (73)
非公有制经济的产业结构层次亟待提高	田震 (77)
强势政府须确立善意行政理念	许琼林 (79)
非公经济代表人士要努力提高参政议政质量	王发枝 (83)
从非公企业招聘党团书记说起	郎友兴 (86)
关于企业传承的一点思考	王均豪 (89)
当前资源型欠发达地区民间投资不足的原因分析	郎宝山 (91)
和谐地球 简约生活	陈东升 (93)
转变经济发展方式应避免误区	王小兰 (96)
以制度创新保障非公有制经济新发展	胡林辉 (99)
自卫与自律：行业组织的两大功能	陈全生 (104)
从国美之争看民企发展环境的优化	冯仑 (106)
仇富心态不可取	李鑫生 (108)
谈“新文件”之新提法	尹明善 (111)
民营企业要注意成长管理	孙学敏 (114)
以改革创新精神开创工商联组织工作新局面	孙传宏 (117)
信任是成本最低、效率最高的管理办法	袁仲雪 (122)
如何看待国企的垄断性扩张	谢思全 (124)
让民营企业参与教改	肖开宁 (128)
企业管理中的五大要素	袁立 (130)
履行社会责任能提升企业竞争力	蓝维维 (133)
儒学或能满足私企文化建设的需求	赵毅武 (135)
充分发挥非公经济代表人士的重要作用	杨启儒 (138)
期待第一家“草根银行”的诞生	陈新生 (140)
马云为什么挥泪“斩”卫哲	储小平 (142)
中小企业为什么融资难	关敬如 (145)
品牌是民营企业的刀锋	张陟 (148)

中国社会踏上新的“赶考”之路	赵横根 (149)
加快建设扶持中小企业的保障制度	浦文昌 (151)
论非制度性参与的风险规避	栾文通 (153)
如何提高民营企业的寿命	王宗礼 (156)
浙江经济转型升级的四个优势	何圣东 (158)
非公企业要善于总结、创新党建工作	高天增 (161)
政府要如何助推民营企业转型	李晓园 (162)
不宜过于纠缠产权问题	杨小川 (165)
如何在微观上构造“转方式”的动力	刘 伟 (167)
中小企业应更重视商业模式创新	张思民 (170)
树立和宣传先进典型, 促进“两个健康”	庄聪生 (173)
推动海南中小企业科学发展的对策和措施	谭 辉 (175)
商会建设存在的问题与对策	薛志连 (178)
也说“道德血液”	贾民伟 (181)
实现“两个健康”要求的三个视角	刘迎秋 (183)
对服务和促进中小企业科学发展的探讨	范少明 (185)
民营企业如何延年益寿	江 伟 (188)
良好市场环境是促进民间投资的关键	张久荣 (190)
亟待破解的民企劳动关系问题	蒋泽中 (192)
在更高起点上创新感恩行动	刘 军 (195)
利用股权基金助推中小微企业发展	吴 迪 (197)
探索青海小微企业健康发展的新途径	于兴国 (200)
四川民营经济发展历史鸟瞰	钱卫东 (202)
企业形象、品牌、竞争力与 CI 战略	梅家华 (205)
如何防止光伏产业“硬着陆”	陆 群 (207)
如何理解工商联的“民间性”	吴跃农 (209)
创业精神应该成为一种国家竞争优势	林泽炎 (212)
做一个受人尊敬的企业	王玉锁 (216)
异地商会发展机遇与挑战	卢爱任 (218)
德鲁克管理思想“酿就”了宣酒	李 健 (221)



重庆民营企业上市现状和存在的问题及对策建议	王 进 (224)
民营企业要积极应对法律风险	王贵玉 (227)
唯有荣耀镌刻碑柱	汤 亮 (229)
对企业收入分配改革问题的思考	周德文 (231)
以十八大精神促进中小企业发展	郑 昕 (233)
民营企业当为时代文化作贡献	郭丽双 (237)
信心比黄金重要	陈泽民 (239)
对促进非公有制经济健康发展的几点思考	孟宪杰 (240)
吉林省商会组织建设与发展现状	朱乃芬 (243)
联东是怎样实现转型升级的	刘振东 (246)
民营经济领域亟待构建社会责任体系	戚建美 (248)
对菱花集团转型升级的几点思考	江保安 (250)
如何激发非公有制经济活力和创造力	周述杰 (253)
对培育民营跨国公司的建议	王志华 (256)
管理教育杂谈	邢志清 (260)
发展混合所有制经济的问题及建议	李光金 (262)
人类社会发展与文化重建	戴志康 (265)
建立覆盖全国的政策性林地资源收储体系	何俊明 (267)
从晶珠藏药集团看企业道德体系建设	李访瑞 (270)
民营企业：由创业竞争向创新竞争跨越	王建沂 (272)
唯有创新驱动，才能永葆企业活力	李建林 (274)
试错：家族企业传承的一剂良药	张之君 (277)
后记	王忠明 (280)

无民不稳 无民不富 无民不活

厉以宁

长期以来，有三句话在社会上广为流行，即“无农不稳，无工不富，无商不活”。这是很有道理的经验总结。根据近十几年来我国改革开放的新情况，除此之外，还应该补充三句话，即“无民不稳，无民不富，无民不活”。

一、无民不稳

这主要是指如果没有民营经济，社会是不能稳定的。过去，我们讲无农不稳，是就农业在国民经济中的地位而言。如果农业衰落了，粮食不够吃，就会引起社会不稳。今天，我们讲就业始终是最重要的问题，而没有民营经济，就业问题不能解决，社会就不能稳定。

2008年11月，我在西欧讲学时，有位经济学家不断问我说，在西欧国家，经济每年增长2%~3%，就业就不会出问题，因为每年新适龄就业者已经填补了退休人的岗位。而中国经济增长为什么非要到9%~10%？增长6点儿，你们就那么慌，好像要出大事了，还不能解决就业问题，这是怎么回事？

我说，中国有自己的国情。你们工业化已经二三百年了，农村的劳动力都释放完了。欧洲现在的农业人口只占各国人口的百分之几，还都有家庭农场，有自己的房子，而且生活条件跟城市一样，在社会福利保障方面也跟城市一样，干嘛还要出来打工？外出打工是他爷爷干的事情，是他曾祖父干的事情，他才不会来呢！

但是，中国的城镇化速度太慢，城乡二元体制长期存在。城镇化速度怎么个慢法？刚解放时，城镇化人口只占20%，新中国成立60年才增加到45%，还有55%是农民。在城乡二元体制下，他们随时准备从农村出来打工。

现在的农民工是新生代农民工，和20世纪80年代的第一代农民工不一样。80年代出来的人是壮汉，有力气，建筑业、修路、采矿什么都干，但是他们的根是在农村的，在外面赚了钱是要回家盖房子、讨老婆、生儿育女的，因此多半不会在城里住下。

新生代的农民工不仅是因为城市收入比较多而出来打工，更重要的是向往和城市居民一样的社会地位。城里人有社会保障，他们没有，其子女也不能到公立学校上学，家属有病上医院也跟城里人不一样。这就决定了他们要求充分享受和城市居民一样的改革开放成果。他们的心根本不在农村，但在城里又很难找到工作，就只能到处转。在这种情况下，中国人的就业压力就大了。

怎么解决这个问题呢？必须靠发展民营经济，因为民营经济可提供新的工作岗位，把新增劳动力的75%都吸收了。如果民营经济不能解决就业问题的话，中国就始终会是个不安定的社会。所以，说无民不稳，这完全是有道理的。

二、无民不富

什么叫富？富当然首先跟经济发展有关系。如果国民经济不发展，就业问题不解决，人怎么富？只有国民经济发展了，收入才会逐年上升。不仅如此，还一定要认识到创业的重要性。说创业致富，这充分表明了每一个民营企业的投资者跟经营者都是在创业，每一个个体工商户都是在创业，甚至每一个农民也都是在创业。土地承包以后，农民的地价就提高了。为什么？因为农贸市场开放了，他们生产的那些紧缺商品，比如鸡鸭鱼肉等，有市场了。他们参加农贸市场就是创业，因为他们是为市场生产的。所以，一定要看到广大农民也是创业者。

养殖大户、种植大户……就更是创业了。今天的民营企业中有不少人是过去几年毕业的大学生，自主创业了，一出校门就投到创业中去了。有些还是过去的打工仔，也自己创业了，因为就业到一定程度以后，只要有了人脉、有了关系，懂得经营，几个朋友聚在一起就合伙创业了。这种创业，今天很多是跟自主创新结合在一起的，因为创新有专利，他们就据此创业，创业又带动了就业。

民营经济的特点是机制灵活，自负盈亏，有积极性，为创业致富准备很好的平台。由此可以看出，没有创业的精神，是不会有创业成绩的。对创业者来说，一定要善于发现机会，善于开拓市场，善于经营管理。这样，随着民营经济的发展，创业者会越来越多，今后还将形成一个自主创新的高潮、一个自行创业的高潮。

三、无民不活

什么叫活？不仅是指市场完善、有活力，而且还指有活力的市场是跟机制连在一起的。可以这么说，市场是个大型搅拌机，各种生产要素投进去以后，就在里面

自行搅拌，这就叫“资源配置”。

如果说市场是个大型搅拌机，那么，动力来自何方？其实，它跟真正的搅拌机是不一样的。真正的搅拌机都有一个外接电源，电源开关一开，搅拌机就转起来了。而市场没有外接电源，怎么转动？就看参加市场的企业有没有活力。假定都是过去那些计划经济下的国有企业，就没有活力，就是有病的企业。得了什么病？“半身不遂”、“老年痴呆”……得了这些病，怎么能把市场这个大型搅拌机转动起来？而在改革开放以后，无数民营企业进入市场，机制灵活，市场这个搅拌机就转动起来了。这就是活。对此，我们应该有新的理解。

通货膨胀有两种形式，一是隐蔽的，一是公开的。计划体制下不是没有通货膨胀，只不过那是隐蔽的通货膨胀。表面上物价没有上涨，但是有钱买不到东西。这就是隐蔽的通货膨胀，表现为市场活力不足。

市场经济条件下是公开的通货膨胀，其中之一叫结构性通货膨胀。它不是由需求过大造成的，而是由关键性产品供给不足造成的。比如国际输入型的结构性通货膨胀，就是因为国际上石油涨价了，铁矿石涨价了，甚至粮价上涨了，引起国内物价上升。这种通货膨胀靠什么解决？不是靠紧缩解决，而是靠增加供给解决。这样，民营经济就可以起到重要作用了，因为民营经济信息灵通，流通渠道宽敞，又有增加供给的积极性。应对结构性通货膨胀，就应该更加鼓励民营企业，鼓励自主创新，鼓励更多的人创业，这可增加供给，有助于抑制结构性通货膨胀。所有这些都说明，“无民不稳，无民不富，无民不活”这三句话是符合当前实际的。

由此，我们应该得出一个什么样的结论呢？既然民营经济在国民经济发展中有重要作用，那么，当前就应该为民营经济参与公平竞争创造良好的环境，清理不合理、不合时的政策法规，降低创业门槛，实行“非禁即入”，政府采购对民营企业的产品应一视同仁等。

我们要切实有效地解决民营企业、个体工商户“融资难”问题，这对解决就业最有好处。投资一条铁路，对长远经济增长是有必要的，但能解决几个人就业？投资上百亿办一个大型工厂，能解决几个人就业？其实，只要政策到位，融资问题就可解决。每一个个体工商户增加一两个帮手，把亲戚的孩子都弄来帮忙；每一个中小企业增加三至五个人，从全国来算就能增加几千万人甚至上亿人的就业。

中国的城镇化过程是蕴藏着无限商机的。城镇化每年提高一个百分点，30年以后就可达到75%。那时候，全国人口大概是16亿，即4亿农民、12亿城市人口。

也就是说，这些年里，每年都要有 1000 多万农村剩余劳动力进城。这么多人进城，就要盖住房、拓宽马路、办学校、办医院、办文化活动场所、建公共服务设施等。全世界还有比这个更大的商机吗？

中国城镇化会带动整个国民经济向前发展。而在这种情况下，民营经济具有不可或缺的重要作用，所以更要扶植其发展。没有民营经济，就不可能实现城镇化。

作者系中国民（私）营经济研究会顾问，北京大学光华管理学院名誉院长

此文刊发于 2010 年 2 月 4 日。

六大举措扩大民间投资，增强内生动力

辜胜阻

在应对国际金融危机冲击、保持经济平稳较快发展这场重大考验中，我们取得了显著的经济成效。但是，经济回升的基础还不牢固、内在动力仍然不足，实现经济的可持续增长急需民间投资及时跟进。

政府投资对经济企稳回升功不可没，但对民间投资的带动作用不强，仍然相对疲软。在保增长、保就业、保民生的过程中，政府投资和民间投资二者不可偏废。政府公共投资虽然在拉动经济增长方面具有“力挽狂澜”的显著效果，但也有不可持续的局限性；相对公共投资而言，民间投资具有机制活、效率高、潜力大、可持续性強、有利于创业创新、就业效应强的特点，是增强经济增长内生动力与活力、实现可持续发展的关键。在后危机时期，让民间投资接力公共投资是保持经济可持续增长最重要的战略选择。但民间投资面临着空间受限、激励不足、渠道不畅、载体缺乏、动力不够、环境不优等方面的问题。为此，需要采取以下六个方面的措施：

一要拓宽民间投资领域，适当引导政府投资逐步退出一般性竞争领域。民间资本面临较高的市场准入门槛和较多的条件限制，尤其在一些垄断行业，民间资本参与的机会较少。为此，要加快垄断行业改革，引导政府投资逐步退出一般性竞争领域，防止政府投资的过度扩张和对民间投资的挤出效应。要鼓励民间投资跨地区转

移,改变我国民间投资地区发展不平衡的状况,进而激活落后地区的经济发展。要鼓励民间投资“走出去”,积极搭建平台鼓励民间资本参与国际竞争。同时,针对地方财力紧张、落实配套资金困难的问题,建立公共投资和民间投资的合作机制吸收民间资本参与,使公共投资与民兴利而不与民争利。

二要构建扶持民间投资的财税支持体系,加大对民营企业的创新扶持力度。科技创新投资是最重要的战略投资,新兴产业将成为推动世界经济发展的主导力量。当前,要积极调整政府公共投资的结构,加大技术改造和科技创新项目的资金安排并狠抓落实。要积极引导民间资本进入新能源、环保产业、生物医药、新材料、电子信息等新兴战略产业。要加大对企业转型升级、设备更新和技术研发的支持力度,提高创新基金的资助强度,扩大资助范围,加强地方财政对创新基金的投入。要加大初创企业和微型企业税收优惠和财政补贴力度,构建扶持民间投资的财税支持体系。

三要构建多层次资本市场和银行体系,畅通民间投资融资渠道,及时、有效地将民间储蓄转化为民间投资。首先,要放松金融管制,引入民营机制,引导民间非正规金融发展中小民营金融机构,让民间资本参与金融业务,用草根金融支持草根经济。其次,要完善多层次的信用担保体系,通过组建民间投资、银行和保险公司参与、政府二次担保、市场化运作的民间担保公司,为民间投资担保。再次,要大力发展风险投资和私募股权基金,完善创业板市场。此外,还要创新投融资模式,发展公共投资基金,通过政府资金的杠杆作用,吸收民间资本参与,使政府投资起到“四两拨千斤”的作用,从而带动投资发展。

四要以“创业富民”战略激活民间投资,形成新的创业潮。中小企业作为民间投资的主要载体,经营自主灵活,是大型企业的重要补充。但由于多种原因,中国创业活动不足。调查显示,我国高校毕业生的创业率不到1%,其中创业成功率不到10%,大大低于欧美等国。当前,要通过新闻媒体等途径大力弘扬创业文化,宣传“创业致富”观念,推动实施“创业富民”战略。要加强高校创业教育,通过“大学—产业”互动模式提升创业意愿和技能。要构建创业服务网络系统,完善创业服务体系,培育提供各种创业服务的中介机构。同时,要利用危机倒逼机制,积极引导大学生、农民工创业,形成新一轮创业潮。

五要以消费带动民间投资,拓展民营企业的市场需求。消费和民间投资能够实现良性互动。创造新的消费热点和需求可以刺激民间投资。当前,要大力发展中小

城市，进行城镇化体制特别是户籍制度的创新，调整城乡结构，把城镇化作为扩大消费的重点。要提高劳动所得的比重，调整收入分配结构，构建“均衡共享”的发展模式。要积极鼓励创业活动，扶持中小企业，大力发展现代服务业，扩大中等收入者比重。要转变消费模式，培育新型消费文化，促进新型消费方式的发展，完善消费引导机制，有效扩大居民消费，发展以消费为主导的内需驱动型模式。

六要健全民间投资服务体系，营造良好的市场环境。我国投资服务体系不完善，一些政府部门存在监管多、服务少的问题。商会或行业协会大多也没有充分发挥中介服务的作用。对此，首先，要理顺政商关系，转变政府职能，推动“全能政府”、“管制政府”向“有限政府”、“服务政府”转变。其次，要建立专业化的投资服务机构，可以由非政府组织或者中介组织来组织。再次，要加强民营企业权益保护机构建设，维护民营企业的合法权益，为民间投资创造良好的发展环境。

作者系中国民（私）营经济研究会顾问，民建中央副主席

此文刊发于2010年3月3日。

愿景：强大企业的根本属性

柳传志

去年9月8日，新的联想控股正式成立，我出任新一任董事长。当此风云变幻之际，回顾联想的成长历程，一路走来，正是愿景的指引，让企业历尽艰辛始有成。

做有世界影响的大公司

怀着要做出中国人自己的PC机、成为一家有国际品牌公司的梦想，联想苦苦追求，心无旁骛，坚持了20多年。今天离成为世界上最领先的PC公司的目标还有距离，但已为期不远。联想控股未来的愿景既是联想要前进的方向，也是联想员工不断努力的方向，其内涵包括5个方面：第一，以产业报国为己任；第二，要值得信赖，并受尊重；第三，做到多行业领先；第四，在世界范围内有影响力；第五，国际控股。

产业报国和做到多个行业领先，说明联想控股追求的绝不仅仅是一家图财务回报的公司，而是要在若干领域内形成核心竞争力的企业，以实现产业报国的愿望。要在世界范围内有影响力和成为国际控股，指的是要“有吨位、有当量”，要强要大，当然更要长远，这才可能形成影响力。值得信赖并受尊重，则是说要做一家伟大的公司，不仅仅是为了股东的财务回报，也不仅仅是为了更好地改善员工生活，而是要把行业本身看透，并希望联想控股和旗下子公司都能够在业务创新、技术创新、环保等各个方面，为国家和社会作出贡献。能做到这些，才能称得上一个伟大的在世界范围内有影响力的大公司。

万丈高楼平地起。为达致这一愿景，联想做了两步重要的铺垫：一是20多年扎扎实实在制造业领域摸爬滚打，不仅对自己的行业有较深刻的理解，而且对做好一个企业的管理基础，也就是对如何建班子、定战略、带队伍的管理三要素有了较深刻的理解，这为后来我们能够帮助被投资的企业积累了经验。二是在制造业有了一定成绩以后，又用8年时间运作了两家投资公司。为慎重起见，每一家投资公司的第一期基金用的全是联想控股的钱而非募集，因为我们怕做不好坏了名声。当这两家投资公司取得相当丰富的经验后，准备更大规模地“排兵布阵”，这时也就具备了向愿景加快进发的条件和基础。

联想控股计划在未来5年内投资约100亿元发展核心资产，其直投业务将重点关注清洁能源及环保、新材料、高科技、金融服务、与内需相关的行业等5个领域的投资机会。同时，以“联想之星”为平台，积极进行高科技成果产业化的推动和早期科研成果的孵化。另外，联想控股也要做好规划运筹，从资金到战略方向，并且协调好各子公司之间的关系，力求联合作战。

打造联想的“斯巴达克方阵”

在迈向愿景的过程中，我深深地感觉到团队及干部的重要性。“政治路线确定以后，干部就是决定的因素”，这句话非常正确。联想过去都是以培养、激发自己的干部为主。2003年，赵令欢进入联想控股并任联想控股副总裁、弘毅投资总裁以后，“空降兵”在联想获得成功。“空降兵”有两个特点，一是有国际视野，二是有较好的专业背景。没有他们的到来，联想做不了大事，是不可能实现愿景的。但是，如果不注意文化的磨合，主要是核心价值观和方法论的真正认同，就会坏了大事，甚至会功亏一篑。