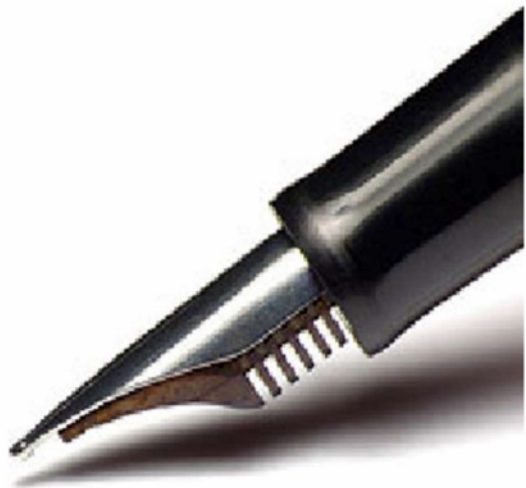


警世名言

石地 著

中版集团数字传媒有限公司出版



中国出版集团公司
China Publishing Group Corp.



中版集团数字传媒有限公司
China Publishing Group Digital Media Co., Ltd.

警世名言

石地 著

中国出版集团

中版集团数字传媒有限公司

警世名言

石地 著

内容提要：

面对金钱要清廉自守，国家有难要义勇为先，与人争讼不必求胜，与众分财不要求多。不是财物不丰难以满足个人需要，而是个人私欲永无止境。有因为贪欲过多而灭亡的，但是没有因为无所贪欲而危险的。欲望不知道满足，会失去所应有的欲望，占有不知道限制，会失去所占有的一切。要能够适应顺利、曲折等不同境遇的考验，摆脱琐碎事务和感情的纠缠，广泛地向人请教，根除自己怨天尤人的情绪。本书为古代经典警世名言。

ISBN 978-7-89900-576-7

出版时间：2016年4月

总策划：祁兰柱

责任编辑：余红

封面设计：小米

出版发行：中版集团数字传媒有限公司

地址：北京市东城区朝阳门内甲55号中国出版集团公司大楼一层北侧

邮编：100010

Website: www.dajianet.com

E-mail: shuzichuanmeiapp@cnpubg.com

电话：010-58110486

传真：010-58110456

版次：2016年4月第1版

字数：60,177

定价：2元

ISBN 978-7-89900-576-7



9 787899 005767 >

第一章

●临财毋苟得，临难毋苟免，很毋求胜，分毋求多。

——《曲礼上》

[译文] 面对金钱要清廉自守，国家有难要义勇为先，与人争讼不必求胜(很：争讼)，与众分财不要求多。

●非无足财，是无足心。

——《墨子·亲士》

[译文] 不是财物不丰难以满足个人需要，而是个人私欲永无止境。

●利过则为败。

——《晏子春秋·内篇问上》

[译文] 所获取的利益超过了应得之限就会败亡。

●富贵而骄，自遗其咎。

——《老子·九章》

[译文] 富贵之后便骄奢起来，那是自降灾害。

●有以欲多而亡者，未有以无欲而危者也。

——《淮南子·说言》

[译文] 有因为贪欲过多而灭亡的，但是没有因为无所贪欲而危险的。

●欲而不知足，失其所以欲；有而不知止，失其所以有。

——《史记·范雎蔡泽列传》

[译文] 欲望不知道满足，会失去所应有的欲望，占有不知道限制，会失去所占有的一切。

●不患其不富，患其亡厌。

——《汉书·景帝纪》

[译文] 不应忧虑自己不富足，而应忧虑自己那种满足不了的贪欲。

●如不知足，则失所欲。

——《三国志·魏书·王昶传》

[译文] 如果贪得无厌，就要丧失他希望得到的。

●螭盛则木折，欲炽则身亡。

——(北齐)刘昼：《刘子·防欲》

[译文] 螭多了，树木就会朽折；欲望太强了，身心就会丧失。

●饱肥甘，衣轻暖，不知节者损福；广积聚，骄富贵，不知止者杀身。

——(宋)林逋：《省心录》

[译文] 饱食最美味的食品，穿着最舒服和暖的衣裳，不知道节制的一定会损害福气；挖空心思地积攒财物，以富贵为骄傲，不知道收敛的一定会招致杀身之祸。

●有欲则不刚，刚者不屈于欲。

——(宋)杨时：《河南程氏粹言·论学篇》

[译文] 有物欲就不会刚直，刚直之人不会屈服于物欲。

●贪欲者，众恶之本；寡欲者，众善之基。

——(明)王廷相：《慎言·见闻篇》

[译文] 贪得无厌，这是一切罪恶的本源；少所企求，这是一切善事的根基。

●忍屈伸，去细碎，广咨问，除嫌吝。

——(三国·蜀)诸葛亮：《诫外甥书》

[译文] 要能够适应顺利、曲折等不同境遇的考验，摆脱琐碎事务和感情的纠缠，广泛

地向人请教，根除自己怨天尤人的情绪。

●听其言，则辞辩而无统；用其身，则多诈而无功。上不足以顺明王，下不足以和齐百姓，然而口舌之均，瞻唯则节，足以为奇伟偃却之属；夫是之谓奸人之雄。

——《非相》

[译文] 听到他的谈论，就表现得言辞争辩，而没有系统，录用他这个人，就表现得内藏奸诈，而没有成就；在上不足以顺从明王，在下不足以和齐百姓；然而口头很便利，言谈话语，文绉绉的，足以表现出夸张、骄傲的神态，这就叫做奸人的魁首。

●知而险，贼而神，为诈而巧，言无用而辩，辩不惠而察，治之大殃也。

——《非十二子》

[译文] 聪明而险恶，害人而神通，伪诈而机巧；说没有用的，这是治世的祸患。

●伐木不自其本，必复生；塞水不自其源，必复流；灾祸不自其基，必复乱。

——《国语·晋语一》

[译文] 砍树不砍根，树必再生；堵水不堵源头，水必再流，灭祸不从祸根灭起，祸必又起。

●无欲速，未见小利。欲速则不迭，见小是大事不成。

——《论语·子路》

[译文] 不要急于求成，不要只看到眼前的微利。急于求成反而达不到目的，只看到眼前微利就办不成大事。

●制度时，则国俗可化而民从制。

——《商君书·壹言》

[译文] 制定法令制度要审度时势，旧风俗才能转变，民众才能遵守制度。强调要根据当时的形势制定相应的制度。

●水用舟，陆用车，涂用輶，沙用楮，山行用橐，因其势也者令行。

——《吕氏春秋·慎势》

[译文] 水行用船，陆行用车，泥行用輶，山行用橐，从具体情况出发，因势利导，命令就能执行。

●事有大小，有先后；察其小，忽其大，先其所后，后其所先，皆不可以适治。

——(宋)程颢：《论王霸札子》

[译文] 事情有大有小，有先有后；注意了小的事情而忽视了大事，把本来应该在以后办的事提到前面来做，而把应该先做的事推迟到以后去做，都不符合治国的需要。

●治久疾者不可速责以效，苟以悍齐暴药攻之，死生未可知也。

——(宋)苏舜钦：《上范公参政书》

[译文] 给长期患病的人治病，不能要求马上就看到效果；如果用烈性药剂治病，人是生是死就很难说了。

●立治有体，施治有序，酌而应之，临时之宜也。

——(宋)杨时：《河南程氏粹言·论政篇》

[译文] 确立政务管理，有一定的规矩；施行政务管理，有一定的程序；依照实际状况决定如何去治理，根据具体情去操作事务。

●以正治国，以奇用兵。

——《老子·五十七章》

[译文] 以正规的方法治国，以出奇的方法用兵。说明治国要有常规，不能像用兵那样变化莫测。

●主贵多变，国贵少变。

——《商君书·去强》

[译文] 国君的谋略以多变化为贵，国家的法令以少变化为贵。

●纷更变易，纪纲不得布，法度不得立，臣下无所持辄。

——《元史·许衡传》

[译文] 国家政令频繁更动变化，政纪纲领得不到贯彻实施，法令制度不能发挥作用，群臣就无所遵循。

●治其微则用力寡而功多，救其著则竭力而不能及也。

——《资治通鉴·周纪一》

[译文] 在事物微小时就去治理，那么用力少而收效大；等到事物长成、显露之后才去挽救，即使用尽全力也不能达到目的。

●积羽沉舟，群轻折轴，故君子禁于微。

——《淮南子·缪称》

[译文] 羽毛装多了，也会把船压沉，重量轻的东西装多了，也会压断车轴。所以君子总是防微杜渐。

●人之将疾也，必先不甘鱼肉之味；国之将亡也，必先恶忠臣之语。

——《文子·微明篇》

[译文] 人将患病时，必定是首先对鱼肉等食物不感兴趣；国家将要灭亡时，执政者必定开始讨厌忠臣的直言。

●谏者，所以安主也；食者，所以肥体也。主恶谏则不安，人譬食则不肥。

——《管子·形势解》

[译文] 谏诤，是为了保全君主；吃东西，是为了强壮身体。君主不喜欢别人进谏，君位就不安定；人挑拣食品，身体就不强壮。

●言实之士不进，则国之情伪不竭于上。

——《管子·七法》

[译文] 说真话的人不进言，国家情况的真假君主就不能完全掌握。

●下无言则上无闻矣。下无言则吾谓之喑，上无闻则吾谓之聋，聋喑，非害国家而如何也。

——《晏子春秋·内篇谏下》

[译文] 下面的人不敢说话，那么执政者就听不到下面的意见。下面的人不敢说话，我称之为哑。执政者听不到下面的意见，我称之为聋。上聋下哑，那么不危害国家又会怎么样呢？

●慢听厚敛则民散。

——《晏子春秋·内篇问下》

[译文] 不愿听取人民意见，又对百姓征敛过多，人民就会离散。

●人之言曰：“予无乐乎为君，唯其言而莫予违也。”如其善而莫之违也，不亦善乎？如不善而莫之违也，不几乎一言而丧邦乎？

——《论语·子路》

[译文] 有人说：“我做君主没有什么可高兴的，惟一高兴的事情是我说话没有什么人敢违抗”。如果说的话正确而没有人违抗，不也很好吗？如果说的话不正确而没有人违抗，这不是接近于一句话就可以使国家丧亡吗？

●谄谀在侧，善议障塞，则国危矣。

——《墨子·亲士》

[译文] 有善于拍马奉承的近臣在君主身边，正确的意见就会被堵塞，那样，国家就危险了。

●言能听，道乃进。

——《史记·殷本纪》

[译文] 能听取和采纳意见，治国之道才能有长进。

●上日闻所不闻，明所不知，日益圣智。君今自闭钳天下之口而日益愚。

——《史记·袁盎晁错列传》

[译文] 君主每天能听到难以听到的事，弄清楚自己所不了解的东西，就会越来越增加君主的智慧。而现在的君主把自己封闭起来，把天下人的嘴都封上，那么只能越来越愚庸。

●其君贤君也，而又有师者王。其君中君也，而又有师者霸。其君下君也，而群臣又莫若君者亡。

——(汉)刘向：《说苑·君道》

[译文] 国君若是个贤明的国君，身旁又有老师指点他，就可以称王。国君若是个中等才能的国君，身旁又有老师指点他，就可以称霸。国君是个下等才能的国君，他身边的群臣又都不如他，就会丧失天下。

●君无谗谀之臣，父无谗谀之子，兄无谗谀之弟，夫无谗谀之妇，士无谗谀之友，其亡可立而待。

——(汉)刘向：《说苑·正谏》

[译文] 国君没有敢于直言进谏的臣子，父亲没有直言争辩的儿子，哥哥没有直言争辩的弟弟，丈夫没有直言争辩的妻子，士人没有直言争辩的朋友，他们的失败马上就会到来。

●忠良切言皆郁于胸，誉谏之声日满于耳，虚美熏心，实祸蔽塞。此乃秦之所以亡天下也。

——(汉)路德舒：《尚德缓刑书》

[译文] 忠良恳切的言辞都郁积在忠臣的胸中，称颂阿谀的声音天天塞满了君主的耳朵，他们被虚伪的赞美迷住了心窍，而实际上存在的祸患却被遮蔽掩盖住了，这就是秦朝之所以失去天下的原因。

●尊贤任能，信忠纳谏，所以为安也；而暗君恶之，以为不若奸佞闻茸谗谀之言者，此其将亡之征也。

——(汉)王符：《潜夫论·思贤》

[译文] 尊崇贤人，任用能者，信任忠良，勇于听取直言规劝，这是国家安定的原因。而昏暗的君主却讨厌他们，以为不如奸佞小人的阿谀谗毁之言顺耳，这是政权将要灭亡的征兆。

●令臣钳口结舌而不敢言，此耳目之所以蔽塞，聪明所以不得也。

——(汉)王符：《潜夫论·明忠》

[译文] 使得臣下都闭上嘴不敢讲话，这是耳目之所以蔽塞，不能做到耳聪目明的原因。

●拒谏者，古今之所谓大恶也。

——(清)王夫之：《读通鉴论》卷十

[译文] 拒绝批评规劝，是古往今来所说的重大罪恶。

●臣下有谏言直谏，可以施于政教者，当拭目以师友待之。

——(唐)李世民

[译文] 语出吴兢《贞观政要·政体》。意谓臣下正直的话中有可以用于治政教化的，国君应当把他作为老师和朋友来对待。

●告我以吾过者，吾之师也。

——(唐)韩愈

[译文] 语出韩愈《答冯宿书》。意谓能够把我的过错告诉我的人，就是我的老师。

●自家有过，人说要听；当局者迷，旁观者醒。

——(清)陈宏谋

[译文] 语出陈宏谋《五种遗规》。意谓自己有了过错，人家说出来，自己要虚心听取；身为当事人，经常迷惑不解，而局外人往往看得很清楚。

●人欲自照，必须明镜；主欲知过，必借忠臣。

——(唐)李世民

[译文] 语出吴兢《贞观政要·求谏》。意谓人要想看见自己，就必须借助镜子；国君要想知道自己的过错，一定依靠忠臣的规劝。

●开直臣忠谏之路，杜小人幸进之门。

——(清)翁同龢

[译文] 语出《清史稿·翁同和传》。意谓畅通正直大臣忠诚劝诫的言路，堵塞品行低劣的小人掠取君主宠爱的门径。

●小言不废，片善是褒。

——[唐]柳宗元

[译文] 语出柳宗元《为京兆府请复尊号表》。意谓对于细小问题的正确议论应该采纳，哪怕是很小的善行也应该给予表扬。

●狂夫有可择之言，愚者有一得之虑。

——(唐)白居易

[译文] 语出白居易《代论伐剑南更发兵表》。意谓即使是狂妄无知之人，也有可以采纳的见解；即使愚昧无知之人，也有可供参考的意见。

●言者无罪，闻者足戒。

——(唐)白居易

[译文] 语出白居易《与元九书》。意谓提意见的人没有过错，即便是提的意见不对，听意见的人今后也应多多戒备。

●良药苦于口，而智者劝而饮之，知其入而已己疾也。忠言拂于耳，而明主听之，知其可以致功也。

——《韩非子·外储说左上》

[译文] 良药苦口，而聪明人受到鼓励喝下它，知道它可以治好自己的病。忠言逆耳，而贤明的君主喜欢听它，知道它可以帮助自己达到成功。

●主察异言，乃观其萌。主聘儒贤，奸雄乃遁。

——《黄石公三略·上略》

[译文] 君主能明察不同的意见，才能看清即将发生的事情；君主能任用有德才的人，奸雄才能逃避。

●貌言，华也；至言，实也；苦言，药也；甘言，疾也。

——《史记·商君列传》

[译文] 表面上好听的话，是虚伪的；真心的话，是实在的；刺耳的话，是治病的良药；甜言蜜语，是害人的疾病。告诫掌权者要多听逆耳忠言。

●多见者博，多闻者知，距谏者塞，专己者孤。

——(汉)桓宽：《盐铁论·刺议》

[译文] 见得多人知识广博，听得多的人头脑聪慧，拒绝接受别人意见的视听闭塞，自己独断专行的遭到孤立。

●世非无深虑知化之士也，然所以不敢尽忠拂过者，秦俗多忌讳之禁，忠言未座于口而身为戮没矣。故使天下之士，倾耳而听，重足而立，钳口而不言。

——《史记·秦始皇本纪》

[译文] 世上并不是没有深谋远虑知权通化的人士，然而所以不敢竭尽忠诚矫正君主的过失，是因为秦国的禁忌太多，不让人讲话，忠言还没说完而自己已遭杀戮了。所以使得天

下之士只能侧耳倾听，叠足而立，闭口不言。

●智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得。故曰狂夫之言，圣人择焉。

——《史记·淮阴侯列传》

[译文] 聪明的人在上千次的考虑中，总会有一次失误；愚昧的人在上千次的考虑中，总会有一次收获。所以说，即使是愚钝之人的话，圣人也可以采纳。

●直言者，国之良药也；直言之臣，国之良医也。

——(清)唐甄：《潜书·抑尊》

[译文] 正直的言论，对于国家是上好的药物；敢于直言的臣子，对于国家是高明的医生。

●正言不赏，妄言不罚，则谗佞终不去矣。

——(宋)宋孰：《直言对》

[译文] 对正直的话不加奖励，对荒谬的话不加惩治，恶意诬告、巧言谄媚的人就始终除不掉。

●听言之道，必以其事观之，则言者莫敢妄言。

——(汉)贾谊：《治安策》

[译文] 听取意见的办法，必须用事实来检验其是否可行，这样发言的人就不敢不负责任地信口开河了。

●事考功，言考用。

——(汉)荀悦：《申鉴·时事》

[译文] 事情是好还是坏，应该考察它的效果；议论是否有意义，应该考察它的作用。

●用人之言，若自己出。

——(唐)魏征：《群书治要·尚书》

[译文] 采纳别人的意见，就像采纳自己提出来的意见一样。

●听言之道，宜以事观，若言果有关国体，有补治道，有益主德，则言之过激，夫亦何伤！

——《宋史·郑性之列传》

[译文] 听取意见的方法，应该用实际的事情去观察。如果这些意见果真关系着国家的根本大计，对国家的治理有帮助，对君王的品德修养有好处，那么，即使说得过激一些，这又有什么损害呢？

●信而后谏，未信，则以为谤己也。

——《论语·子张》

[译文] 应该在受到信任以后才去进谏。如没有受到信任就去进谏，人家就会认为你是在诽谤。

●圣人之求事也，先论其理义，计其可否。故义则求之，不义则止。可则求之，不可则止。

——《管子·形势解》

[译文] 圣人要干某一件事，首先研究它是否合于理义，并估计其可能性。合于理义则做，不合于理义则停止。有可能则做，不可能则停止。

●举所美必观其所终，废所恶必计其所穷。

——《管子·版法》

[译文] 举办所喜欢的事，一定要事先看到事情的结局；废止所厌恶的事，一定要考虑到事情的后果。

●见不足以知之者，智也；先言而后当者，惠也。

——《晏子春秋·外篇》

[译文] 没有看到事物的全部就能掌握它的规律的，是聪明的人；事先作出判断，被后来的实践证明确实正确的，是有智慧的人。

●明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。

——《孙子·用间》

[译文] 明君贤将，出兵就能战胜敌人，建立高出众人的功业，是由于他们预先能了解和掌握情况。

●多算胜，少算不胜。

——《孙子·计》

[译文] 战前准备充分，计划周密，就能胜利；准备不充分，计划不周，就不能取得胜利。

●知彼知己，百战不殆。

——《孙子·谋攻》

[译文] 既了解敌人的情况，又了解自己的情况，任何一次战争都不会有危险。

●知胜有五：知可以战与不可以战者胜，识众寡之用者胜，上下同欲者胜，以虞待不虞者胜，将能而君不御者胜。

——《孙子·谋攻》

[译文] 能预见胜利有五种情况：知道什么情况下可以打和什么情况下不可以打，能胜利；懂得兵多兵少的运用方法的，能胜利；上下的要求和愿望相同的，能胜利；以自己有所准备等待敌人无准备的，能胜利；将帅有才能而国君不加牵制的，能胜利。

●兵大律在谨。论敌察众，则胜负可先知也。

——《商君书·战法》

[译文] 用兵的根本原则在于谨慎，研究敌情，考察强弱多寡等各种因素，或胜或负，是可以事先知道的。

●凡事豫则立，不豫则废。言前定，则不路，事前定，则不困；行前定，则不疚。

——《礼记·中庸》

[译文] 凡事预先有准备就会成功，无准备就会失败。讲话之前就有所确定，讲起话来就会流畅而无窒碍；做事之前就有所确定，做事时就不会感到有什么困难；行动之前就有所确定，行动之后就不会内疚后悔。

●前虑不定，后有患。

——《战国策·对策一》

[译文] 如果不事先考虑好对策，以后必将有大的祸患。

●免于患者，必穷三节以行其上。上不可则行其中，中不可则行其下。

——《战国策·魏策二》

[译文] 能够使国家免于危患的人，在决定问题时一定要充分考虑上、中、下三种对策以便实行上策，上策如果不行就用中策，中策不行使用下策。

●计有一二者难悖也，听无失本末者难惑。

——《战国策·秦策二》

[译文] 具有一两套计谋的人，处理事情就不大会失误；从头到尾全面考察的人，就不会被复杂情况所迷惑。

●可先而不备谓之怠，可后而先之，谓之召灾。

——《国语·周语下》

[译文] 可以提前做的事情而无准备，这叫做怠惰；只能放在以后做的事却把它提前，这叫做招灾惹祸。

●谋必素见成事焉，而后履之，不可以授命。

——《国语·吴语》

[译文] 谋划一件事，必须事先预见它可以成功，然后才去实施，而不能白白去送命。

●君子之行，思其终也，思其复也。

——《左传》襄公二十五年

[译文] 君子的行为，要考虑到结果，并且要考虑再三，才付诸行动。

●政如农工，日夜思之，思其始而成其终，朝夕而行之。行无越思，如农之有畔，其过鲜矣。

——《左传》襄公二十五年

[译文] 为政就像务农，要日夜思考它，思考它的开始又思考怎样使它取得圆满的结果，天天从早到晚去实行它。应按所思考的去做，不能超出考虑好的，就像农田有界限一样，这样过失就少了。

●先事虑事谓之接，接则事优成；先患虑患为之豫，豫则祸不生。

——《荀子·大略》

[译文] 在事情发生以前就考虑到它，这叫做主动，主动则事情完成得好；在灾祸出现之前就考虑到它，这叫做事先有准备，有准备则灾祸就不会发生。强调做事要有预见有准备。

●贤主察之，以为不可，弗为；以为可，故为之。为之必由其道，物莫之能害。

——《吕氏春秋·贵当》

[译文] 贤明的君主对事情加以审察，认为不能做就不去做，认为可以做才去做。做时一定遵循正确的途径，所以没有什么东西能够妨害它。意即做事要举措得当，考虑可能性与可现实性，并要方法对头。

●凡战必悉熟筹备，知彼知己，然后可也。

——《吕氏春秋·察微》

[译文] 凡作战一定要熟悉全部情况，做好全面准备，知己知彼，然后才可以行动。

●凡持国，太上知始，其次知终，其次知中。三者不能，国必危，身必穷。

——《吕氏春秋·察微》

[译文] 对于治国而言，最上等的是洞察事情的开端，其次是预见到事情的结局，再次是随着事情的发展而了解它。这三样都做不到，国家一定危险，自身一定困窘。

●枢机之发，失之毫厘，驷不及追。故为人君者，谨本详始，敬小慎微。

——(汉)董仲舒：《春秋繁露·立元神》

[译文] 作为领导机关的中枢，它发出的政令假若差之毫厘，下面就会失主千里，即使是一辆四匹马拉的车也追不上。所以作为君主，在根本问题上要谨慎，在开始时要考虑详尽，谨慎地对待各种苗头。

●有备则制人，无备则制于人。

——(汉)桓宽：《盐铁论·险固》

[译文] 事先有所准备，就能制服敌人；没有准备，就会被敌人钳制。

●事不豫办不可以应卒，内无备不可以御敌。

——(汉)桓宽：《盐铁论·世务》

[译文] 做事情不预先有准备，就不能够应付突然发生的情况；内部没有防备，就不能抵御敌人的入侵。

●渴而后穿井，饥而后殖种，可以图远，难以应卒也。

——(三国·魏)曹植：《谏伐辽东表》

[译文] 渴了以后去挖井，饿了以后去种植，这样可以作为长远的考虑，但难以应付突然情况。

●智者先胜而后求战，暗者先战而后求胜。

——(三国·蜀)诸葛亮：《便宜十六策·治军》

[译文] 聪明的人有了胜利的把握以后才去向敌人挑战，愚笨的人则是先向人挑战后才希望取胜。

●五善者，所谓善知敌之形势，善知进退之道，善知国之虚实，善知天时人事，善知山川险阻。

——(三国·蜀)诸葛亮：《将苑·将善》

[译文] 人们所说的五种“善”是：善于了解掌握敌军的形势，善于掌握进攻和退却的规律，善于了解国家的虚实，善于了解天时人事，善于了解山川地势险阻情况。

●审而后发，犹未为晚。

——《北史·崔宏传附崔浩》

[译文] 仔细瞄准好了，才把箭射出去，这样虽然多费一点时间，也不能算是迟误。

●先谋后事者逸，先事后谋者失。

——《旧唐书·陈子昂传》

[译文] 先考虑谋划好了才去做的人，就安闲超脱；冒冒失失地动手后才去筹划的人，必然要出错漏。

●事未至而预图，别处之常有余；事既至而后计，则应之常不足。

——(宋)辛弃疾：《美芹十论》

[译文] 事情还没到来就预先考虑对策，一旦到来，处理起来就非常从容了；事情已经到来才开始考虑对策，应付起来往往有力不从心之感。

●惟能前知其当然，事至不惧，而徐为之图，是以得至于成功。

——(宋)苏轼：《晁错论》

[译文] 正因为预先知道事情的发生是必然的，所以，事到临头就没有惊慌失措的行为，并且针对出现的情况从容不迫地想办法去处置，因此，能够获得事业的成功。

●立策决胜之术，其要有三：一曰形，二曰势，三曰情。

——《资治通鉴·汉纪二》

[译文] 确定作战计划，决定最后胜负的办法，主要依据三个要点：一是地形地物，二是双方形势，三是心情意志。

●审度时宜，虑定而动，天下无不可为之事。

——(明)张居正：《答宣大巡抚吴环洲策黄西》

[译文] 按照时代要求审时度势，待考虑妥当之后再去做，那么天下就没有做不成的事情。

●锐始者必图其终，成功者先计于始。

——(明)张居正：《答中丞孙槐溪》

[译文] 急于开始的一定要考虑其结尾，能成就功业的总在开始的时候就精心设计。

●先机失所豫，临事徒嗟叹。

——(明)何景明：《种麻篇》

[译文] 如果对事情发生的先兆没有觉察和防备，一旦出现事情，则只会叹息悔恨。

●计得地与宝，而不计失诸侯；计得财委，而不计失百姓；计见亲而不计见弃。三者之属一，足以削，遍而有者亡矣。

——《管子·中匡》

[译文] 只考虑取得土地与宝物而不考虑是否因此而得罪诸侯国；只考虑财物的积累而不考虑是否因此而失去百姓；只考虑近亲幸而不考虑被抛弃。这三条有了一条，就完全会削弱国家；倘若全都有，就灭亡了。

●良医知病人之死生，圣主明于成败之事，利则行之，害则舍之。

——《战国策·秦策三》

[译文] 出色的医生知道病人的生与死，英明的君主明断事业的成与败，有利就实行，有害就舍弃。

●无以小害大，无以贱害贵。

——《孟子·告子章句上》

[译文] 不要因为小的事情妨害了大的事情，不要因为不重要的东西而妨害了重要的东西。

●为之无益于成也，求之无益于得也，忧戚之无益于几也，则广焉能弃之矣。

——《荀子·解蔽》

[译文] 对于那些做了也无益于事情的成功，追求也无益于事情的实际效果，忧虑也无益于解决问题的事，那么就应当远远地把它抛弃掉。

●全则必缺，极则必反，盈则必亏。先王知物之不可两大，故择物，当而处之。

——《吕氏春秋·博志》

[译文] 事物太完美就会转向缺损，太极端就会走向反面，因满盈就会转向欠缺。先王知道不能两方面同时发展壮大，所以对于事物要加以选择，适宜做的才做。意思是，对立着的矛盾双方不能同时得以发展，所以做事不能要求十全十美，只能权衡利弊，择一而从。

●今有人于此，以随侯之珠弹千仞之雀，世必笑之。是何也？所用重，所要轻也。

——《吕氏春秋·贵生》

[译文] 假如有这样一个人，用随侯之珠去弹千仞高的飞鸟，世人肯定会嘲笑他。这是什么原因呢？因为他所花费的太贵重，所追求的太轻微了。

●不去小利，则大利不得；不去小忠，则大忠不至。故小利，大利之残也；小忠，大忠之贼也。圣人去小取大。

——《吕氏春秋·权勋》

[译文] 不抛弃小利，大利就不能得到；不抛弃小忠，大忠就不能实现。所以说，小利是大利的祸害，小忠是大忠的祸害。圣人抛弃小者，选取大者。

●小快害义，小慧害道，小辩害治，苛削伤德。

——《淮南子·泰族》

[译文] 在小事上逞一时之快就会伤害大的原则，耍弄小聪明就会损害治国大道，计较小事就会有害于大治，过分苛刻就会伤害大德。

●逐鹿者不顾兔，决千金之货者不争铢两之价。

——《淮南子·说林》

[译文] 追赶野鹿的猎手，是不会顾及兔子那样的小猎物的。决意成交价值千金的货物的人，是不会在一铢一两的价格上计较不休的。

●举大事不细谨，盛德不辞让。

——《史记·酈生陆贾列传》

[译文] 能干大事的人都不拘泥于细节，有高尚道德的人做事从不推托不前。

●贵轻重，慎权衡。

——《史记·管晏列传》

[译文] 重视区分事情的轻重缓急，审慎地权衡得失利弊。

●顾小而忘大，后必有害。

——《史记·李斯列传》

[译文] 凡事只顾细节而忘记大局，后来必定有祸害。

●欲思其利，必虑其害；欲思其成，必虑其败。

——《三国·蜀》诸葛亮：《便宜十六策·思虑》

[译文] 要想得到好处，一定要考虑一下可能出现的害处；要想办成一件事，一定要考虑一下可能造成的失败。

●不得慕虚名而处实祸。

——《三国志·魏书·武帝纪》注引

[译文] 不能为了贪图虚名而招致实际祸害。

●千钧之弩，不为鼯鼠发机；万石之钟，不以莛撞起音。

——《三国志·魏书·杜袭传》

[译文] 有千钧之力的弓弩，决不会为了射击小老鼠而开动弩机，万石之重的大钟，不会因为小草茎的撞击而发声。

●小利大利之贼，小差大祸之津。

——(北齐)刘昼：《刘子·贪爱》

[译文] 小便宜是大利益的祸害，贪图小惠是大祸到来的桥梁。

●进有退之义，存有亡之机，得有丧之理。

——(唐)吴兢：《贞观政要·征伐》

[译文] 进中包含着退的含义，存中包含着亡的可能，得中包含着丧失的道理。

●恤小害则大害不去，爱小利则大利不成也，弃小而职大耳。

——(唐)白居易：《白氏长庆集》卷四六，《策林·议罢漕运可否》

[译文] 只顾虑小的害处，那么大的害处就不能消除；只贪图小的便宜，那么大的利益就难以有所成就，应该是舍弃小害小利而从事于除大害得大利。

●狙于利而必为者，害至而不思；怨于害而必不为者，利必有所遗。

——(宋)杨万里：《论兵下》

[译文] 贪图好处而一心去做，灾祸发生了也没有思考过；苦于受灾祸惩罚而决心什么也不干，连好处也会一同失掉。

●见小利不动，见小患不避，小利小患，不足以辱吾技也，夫然后可以支大利大患。

——(宋)苏洵：《心术》

[译文] 见到小的利益不行动，遇到小的灾祸不退避，因为小的利益和小的灾祸是不值得耗费我的本事的。只有这样，才有可能承受大的利益，应付大的灾祸。

●善为天下者，计大而不计小，务德而不务刑，据安恋危，值利思害。

——《新唐书·陈子昂传》

[译文] 善于治理国家的人，应该是谋划大事而不考虑细微末节，致力于德政而不致力于刑罚，处在平安的环境中想着可能出现的危险，当遇到有利可图时要想到其是否会因此而受害。

●小人有欲，轻虑浅谋，徒见其利，不顾其害，难必不久矣。

——《资治通鉴·周纪四》

[译文] 小人有了欲望，考虑、谋划时总是很轻率肤浅，只看到它的好处，不顾其害处，这样，灾难一定很快就来到了。

●大害必有小利为之媒，大利必有小害为之倪。

——(明)庄元臣：《叔苴子内篇》卷一

[译文] 大的祸害一定有微小的好处替它作媒介，大的好处一定会有微小的祸害替它作先导。

●不安于小成，然后足以成大器；不诱于小利，然后可以立远功。怡怡自喜，奕奕自炫者，竖子之雄，非豪杰之士也。

——(明)方孝孺：《赠林公辅序》

[译文] 不满足于小的成功，才有可能成为出类拔萃的人物；不被微小的利益所诱惑，

才可能建树远大的功业。小有成绩就自我陶醉，扬扬得意的人，只不过是没见识的小孩子中的强者，并不是真正的杰出人物。

●事无全利，亦无全害。

——(明)张居正：《陈六事疏》

[译文] 事情没有全是有利的，也没有全是有害的。

●利一而害百，君子不趋其利；害一而利百，君子不辞其害。

——(清)陈确：《莽书·深葬说下》

[译文] 只有一个好处而却有上百个害处，君子不求取这样的好处；只有一个害处而却有上百个好处，君子不推辞这样的害处。

●一曰长目，二曰飞耳，三曰树明。明知千里之外，隐微之中。

——《管子·九守》

[译文] 第一是看得远，第二是听得远，第三是做到明察。要明察到了解千里外的情况和隐微之中的详情。

●毋迹其求，而远其忧。

——《管子·宙合》

[译文] 不可只顾眼前的欲望，而应该有深远的谋虑。

●人无远虑，必有近忧。

——《论语·卫灵公》

[译文] 一个人没有长远的考虑，一定会遭到眼前的忧患。

●君子有远虑，小人从迹。

——《左传》襄公二十八年

[译文] 君子有长远的考虑，小人只着眼前。

●君子务知大者远者，小人务知小考近者。

——《左传》襄公三十一年

[译文] 高瞻远瞩的君子，总是注意着远大的事情；而鼠目寸光的小人，只注意眼前的小事。

●利夫秋毫，害靡国家，然且为之，几为知计哉！

——《荀子·大略》

[译文] 得到的利益很小，却危害整个国家大事，这样不合算的事还去做，难道是懂得谋划国事吗？谓不要因小而失大。

●处之敦固，有深藏之能远思。

——《荀子·咸相》

[译文] 当政者的思想要厚实坚定，既要深思熟虑，又要有远见卓识。

●天下之士也者，虑天下之长利，而固处之以身若也。利虽倍于今，而不便于后，弗为也。

——《吕氏春秋·长利》

[译文] 天下杰出的人士，考虑的是天下长远的利益，而自己一定要身体力行。即使是对现在有加倍的利益，只要对今后不利，也不去做。

●营大者，不计小名；图远者，弗拘近利。

——《北史·太武五王传》

[译文] 经营伟大事业的人，决不在小名声上斤斤计较；筹划远大目标的人，决不把自己束缚在眼前利益上。

●君子之所取者远，则必有所待；所就者大，则必有所忍。

——(宋)苏轼:《贾谊论》

[译文] 一个有才能的人追求的目标远大,就必须有所等待;要干的事业伟大,就必须有所忍耐。

●早斯具舟,热斯具裘。

——(明)刘基:《郁离子·虞孚》

[译文] 天大旱时,就要预备船只;天大热时,就要准备皮袄。

●善渔者不泄泽,善田者不竭卉。

——(明)王廷相:《慎言·保傅篇》

[译文] 会打渔的人不把水全部排干,会种田的人不把草都拔除。

●多闻,择其善者而从之,多见而识之。

——《论语·述而》

[译文] 广泛听取意见,选择其中好的意见而采纳它,多看各种事情,牢牢地记在心里。

●事绝四:毋意,毋必,毋固,毋我。

——《论语·子罕》

[译文] 孔子杜绝了四种毛病:不凭空猜测,不绝对肯定,不拘泥固执,不自以为是。

●愚而好自用,贱而好自专。

——《礼记·中庸》

[译文] 愚昧的人往往喜欢凭自己的主观意图行事;卑贱的人经常喜欢独断专行。

●知止可以不殆。

——《老子·三十二章》

[译文] 懂得适可而止,可以避免危险。

●愚而自专事不治。主忌苟胜,群臣莫谏必逢灾。

——《荀子·成相》

[译文] 君主愚钝却又独断专行,国家就不能得到很好的治理。君主好嫉妒,又总想胜过臣下,这样大臣们都没法进行规劝,这样必然要遇到灾祸。

●迷者不问路,溺者不问遂,亡人好独。

——《荀子·大略》

[译文] 迷路的人是因为他不问路,溺水的人是因为他不打听河中可以涉水而过的道,亡国的君主是因为他好独断专行,不能用人。

●愚者为一物一偏,而自以为知道,无知也。

——《荀子·天论》

[译文] 愚昧的人只认识一种事物的一个方面,就自以为认识了整个法则,这实在是太无知了。主张全面认识事物,反对以偏概全。

●凡人之患,蔽于一曲,而暗于大理。

——《荀子·解蔽》

[译文] 人们认识上的通病,是被事物的一个片面所局限,而不明白全面的道理。

●物固有可以为小,不可以为大;可以为半,不可以为全者也。

——《吕氏春秋·别类》

[译文] 有的事物只可以在小范围起作用,不可以在大范围起作用;可以在一部分上起作用,不可以在全体上起作用。说明任何东西都有其适用范围,不可类推一切。

●细之安必待大,大之安必待小。细大贵贱交相为赞,然后皆得其所乐。

——《吕氏春秋·务大》

[译文] 局部的安定,一定要依靠全局的安定;全局的安定,也必定要依靠局部的安定。全局和局部、贵重和轻贱相互依赖支持,然后才能各得其所。

●喜怒肆志，高下在心，是则舍准绳以正曲直，弃权衡而定轻重者也，不亦惑哉？

——(唐)吴兢：《贞观政要·公平》

[译文] 感情上放纵自己的心意，处理事情随心所欲，这就等于是扔掉了准绳而校正曲直，抛开了权衡而确定轻重，这怎能不使人感到迷惑不解呢？

●治天下者，当用天下之心为心，不得自专快意而已也。

——《资治通鉴·汉纪二十六》

[译文] 治理天下的人，应当以天下人民的心意作为自己的心意，不能只凭己见独断专行，恣心所欲。

●好问则裕，自用则小。

——《金史·石琚列传》

[译文] 虚心好问，善于听取意见，处理问题的天地就广阔；自以为是，刚愎自用，可以回旋的余地就狭小。

●知其一面不知其大全也，非智也。

——(清)王夫之：《读通鉴论》卷九

[译文] 只片面地了解局部而不掌握全面的整体情况，不算是聪明。

●行平其所当行，止乎其所当止。

——(清)王夫之：《读通鉴论》卷十二

[译文] 做应当做的事，对不当做或应中止的事立即中止。

●矫枉而又之于枉，不可以治无事之天下，而况国步方蹙，人心未固之时乎？

——(清)王夫之：《读通鉴论》卷十二

[译文] 在纠正错误事情的同时，又犯了过头的错误，这样做，连天下无事时都治理不好，更何况是国步艰难、人心尚未稳固的时期呢。

●执一理而忘众理，则失之。

——(清)王夫之：《读通鉴论》卷十四

[译文] 掌握了一个道理而忘了其他众多道理，这是一个过错。

●违时任意，则祸必及。

——(清)王夫之：《读通鉴论》卷十五

[译文] 违背时间条件，完全按主观意志办事，那么祸患必将来到。

●谋夫孔多，是用不集，发言盈庭，谁敢执其咎？如匪行迈谋，是用不得于道。

——《诗·小雅·小曼》

[译文] 出主意的人太多，有用的意见难以集中，发言装满了屋子，但又有谁来负责任？就像求教于过路人一样，是得不到正确结论的。

●蜚蓬之问，明主不听也。无度之言，明主不许也。

——《管子·形势解》

[译文] 没有根据的言论，英明的君主是不听的；没有法度的言论，英明君主是不能赞同的。

●浅不足与测深，愚不足与谋知，坎井之蛙不可与语东海之乐。

——《荀子·正论》

[译文] 短的工具不足以用来测量深的，愚蠢的人是不足以与他谋划事情的，废井里的青蛙是不足以与它谈论东海里的乐趣的。

●权利不能倾也，群众不能移也，天下不能荡也。

——《荀子·劝学》

[译文] 权力再大也不能使你屈服，人再多也不能使你改变意志，任何事情都不能使你动摇。