



全国一级建造师 执业资格考试

导学宝典

建设工程项目管理

龙本教育（鲁班培训）编委会 编

基础知识体系+学习方法+重点详解+同步练习=考试通关！



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

2013全国一级建造师执业资格考试导学宝典

建设工程项目管理

龙本教育（鲁班培训）编委会



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

内 容 提 要

《2013 全国一级建造师执业资格考试导学宝典》是北京龙本教育（鲁班培训）教学团队精心编纂的一套考试复习参考书。全套分为五个分册，分别是《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程经济》、《建设工程管理与实务》和《机电工程管理与实务》。

本套丛书在编写过程中，注重并突出以下几点：

1. 严格按照最新考试教材和考试大纲的知识能力要求，以 2013 年考试要求和最新的命题信息为导向，对考点变化、考查角度、考试重点、题型设计进行了全面的评价和预测。

2. 参考历年试题分值的分布，精选优秀试题及模拟练习题，全面涵盖教材重点、难点、考点。

3. 编写体系科学合理。每一章节分为四部分内容：一是“本节基础知识体系”，形象清晰，便于提纲挈领把握知识脉络；二是“本节学习方法”，突出知识重点和难点，并对学习方法予以指导；三是“本节重点详解”，以图表等形式对各考点加以梳理，直观形象，便于考生理解和记忆；四是“本节同步练习”，汇总历年真题及典型练习题，便于考生把握命题规律及考试重点。

本书可供 2013 年度全国一级建造师执业资格考试的考生复习参考。

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理/龙本教育（鲁班培训）编委会编. —北京：中国电力出版社，2013.6

（2013 全国一级建造师执业资格考试导学宝典）

ISBN 978-7-5123-4347-4

I. ①建… II. ①龙… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第 081752 号

中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑：周娟华 E-mail: juanhuazhou@163.com

责任印制：蔺义舟 责任校对：马 宁

汇鑫印务有限公司印刷·各地新华书店经售

2013 年 6 月第 1 版·第 1 次印刷

700mm×1000mm B5·17.25 印张·321 千字

定价：36.00 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签，刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题，我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

前 言

一级建造师考试的通过率逐年大幅降低，相对而言提高了考生备考的难度。过去大部分考生单靠考试大纲和建工版指导用书备考，但在今天已经是行不通了，这已经成了共识。市场上的教辅五花八门，仅仅真题集、知识点解析类教辅还勉强对考生有一定的价值，但因内容多而不精，且与建工版指导用书结合不紧密，导致考生学习内容重复，使用效率较低，特别是那些所谓的模拟题、独家通过秘籍之类的，不仅不能给考生带来备考价值，反而会起到副作用，误导考生，耽误了考生宝贵的备考时间。

作为全国建筑培训领军机构的鲁班培训，所有辅助备考行为都以能给考生提供实实在在的帮助为导向，所以这几年一直在研究什么样的教辅是适合考生的，而没有赶时髦去出版质量低下的教辅。现在我们研究清楚了，这套教辅也就面世了。这套教辅的价值在于解决了考生的备考中的几大需求：

1. 知识体系的整体建立。建造师考试涉及的知识点很多，内在关联性也很强，建工版指导用书也较厚，这对考生在有限时间内把握整体知识体系带来了难度，也给记忆造成了障碍。我们这套教辅的第一部分是以“知识树”形式呈现的，目的就是能让考生一览考纲和知识点，短时间内就能理清脉络，并有利于强化记忆。

2. 命题方式及趋势把握。建工版指导用书知识点叙述是以学科体系为脉络，而考题对知识点的呈现方式却恰恰相反，基本上以打乱原有叙述方式为命题原则。这也是所有类型考试的命题原则，考生只有对考试命题常用方式有了基本了解，才能够应对变化莫测的考题。我们的教辅结合历年真题分析，告诉考生每个知识点的命题方式，让考生更全面、完整地掌握知识点，灵活应对考试；同时，我们用数值方式对各知识点模块的历年命题频度和分值进行统计，让考生也能轻易把握命题的基本趋势。

3. 应试技巧掌握。建造师考试的目的是提高考生的知识储备及实操能力，但考试结果导向又决定了考生必须对考试技巧有相当的掌握。特别是备考时间紧、基础知识薄弱、记忆力衰退、学习活动零碎、缺乏大型高难度考试经验的考生，更要加强对考试技巧的掌握。我们在这套教辅中，针对重要知识点都给出了应试技巧，考生可以结合我们总结的考试技巧进一步提炼出自己的技巧，以轻松备考、快速准确做题。

4. 适度练习和高效练习。备考必须通过做练习题提高应试能力，这是基本

规律。但因备考时间有限，很多考生拿不准该练习什么样的题目，结果掉进“题海”荒废了时间。也有考生走向另一个极端，在课堂上听明白了知识点，就以为可以应付考试了，而不去做练习题。鲁班培训在所有课程授课中都强调当堂练习，当堂掌握所学。在这套教辅中，我们逐知识点精选了练习题，考生基本不需要再自己去寻找其他练习题，把这些题好好做做即可。

另外，我们这套教辅内容及使用方式与鲁班培训的面授、网课是紧密结合在一起的，既可单独使用，也可在面授课堂和网络课堂配套使用。同时，我们领先于同行在业界率先推出了“考生备考分析”、“鲁班知识树”、近3年的“真题解析”、建工版练习手册“模拟题解析”、考前1个月发布的“在线模考”、考前一周发布的“鲁班考前通”等系列考辅产品。这些产品是鲁班培训历经数年研发的结晶，对考生的备考特别有价值。

由于时间有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

愿我们的努力能助您顺利过关！

编者

2013年3月

目 录

前言

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
本章知识体系	1
本章考题分值统计	2
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	3
1Z201020 建设工程项目的组织	9
1Z201030 建设工程项目策划	16
1Z201040 建设工程项目采购模式	18
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	24
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	27
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	31
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	34
1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	40
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	44
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	49
本章知识体系	49
本章考题分值统计	49
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	50
1Z202020 施工成本计划	56
1Z202030 施工成本控制	61
1Z202040 施工成本分析	66
1Z203000 建设工程项目进度控制	71
本章知识体系	71
本章考题分值统计	71
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	72
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	76
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制与调整方法	79
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	90
1Z204000 建设工程项目质量控制	95
本章知识体系	95

本章考题分值统计	95
1Z204010 质量管理与质量控制	96
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	99
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	107
1Z204040 建设工程项目质量验收	120
1Z204050 施工质量不合格的处理	127
1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用	132
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	137
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	141
本章知识体系	141
本章考题分值统计	141
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	142
1Z205020 建设工程安全生产管理	148
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	160
1Z205040 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	168
1Z206000 建设工程合同与合同管理	176
本章知识体系	176
本章考题分值统计	177
1Z206010 建设工程施工招标与投标	177
1Z206020 建设工程合同的内容	184
1Z206030 合同计价方式	198
1Z206040 建设工程担保	204
1Z206050 建设工程施工合同实施	209
1Z206060 建设工程索赔	216
1Z206070 国际建设工程施工承包合同	224
1Z207000 建设工程项目信息管理	229
本章知识体系	229
本章考题分值统计	229
1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务	229
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	229
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	229
模拟试卷（一）	234
模拟试卷（一）答案	252
模拟试卷（二）	253
模拟试卷（二）答案	267

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

本章知识体系

建设工程项目的组织与管理	1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	导语：建设工程项目管理的内涵、核心和类型
		1Z201011 建设工程管理的目标任务
		1Z201012 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务
		1Z201013 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务
	1Z201020 建设工程项目目的组织	1Z201014 施工方项目管理的目标和任务
		导语：系统的概念、目标；组织关系、组织论和组织工具
		1Z201021 项目结构分析在项目管理中的应用
		1Z201022 组织结构在项目管理中的应用
		1Z201023 工作任务分工在项目管理中的应用
		1Z201024 管理职能分工在项目管理中的应用
	1Z201030 建设工程项目策划	1Z201025 工程流程组织在项目管理中的应用
		1Z201026 合同结构在项目管理中的应用
	1Z201040 建设工程项目采购模式	1Z201031 项目决策阶段策划的工作内容
		1Z201032 项目实施阶段策划的工作内容
	1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1Z201041 项目管理委托的模式
		1Z201042 设计任务委托的模式
		1Z201043 项目总承包的模式
1Z201044 施工任务委托的模式		
1Z201045 物资采购的模式		
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	导语：建设工程项目管理规划的概述、编制单位和组成	
	1Z201051 项目管理规划的内容	
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	1Z201052 项目管理规划的编制方法	
	1Z201061 施工组织设计的内容	
	1Z201062 施工组织设计的编制方法	
	1Z201071 项目目标动态控制的方法及其应用	
	1Z201072 动态控制在进度控制中的应用	
	1Z201073 动态控制在投资控制中的应用	

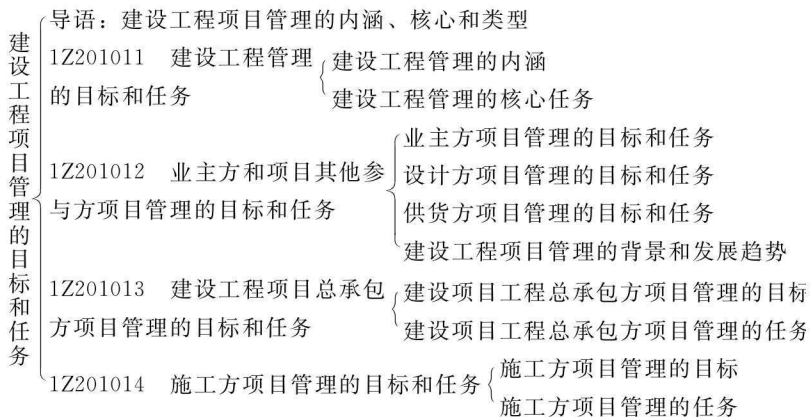
建设工程项目 的组织与管理	1Z201080 施工企业项 目经理的工作性质、 任务和责任	}	1Z201081 施工企业项目经理的工作性质
			1Z201082 施工企业项目经理的任务
			1Z201083 施工企业项目经理的责任
			1Z201084 项目各参与方之间的沟通方法
			1Z201085 施工企业人力资源管理的任务
	1Z201090 建设工程项 目的风险和风险管理 的工作流程	}	1Z201091 项目的风险和类型
			1Z201092 项目风险管理的工作流程
	1Z201100 建设工程监 理的工作性质、工作 任务和工作方法	}	1Z201101 监理的工作性质
			1Z201102 监理的工作任务
			1Z201103 监理的工作方法

本章考题分值统计

内 容	2010 年		2011 年		2012 年	
	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程项目管理的目标和任务	1	2	3	2	4	
建设工程项目的组织	5		2	2	1	1
建设工程项目策划	1		1		1	
建设工程项目采购的模式	4	2	4	2	3	1
建设项目管理规划的内容和编制方法	1		1		1	1
施工组织设计的内容和编制方法		2		2	2	1
建设工程项目目标的动态控制	1	2	1	2	2	1
施工企业项目经理的工作性质、任务和 责任	3	2	2	2	3	1
建设工程项目的风险和风险管理的工作 流程	1		1			
建设工程监理的工作性质、工作任务 和工作方法		2	1	2	1	2

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

一、本节基础知识体系



二、本节学习方法

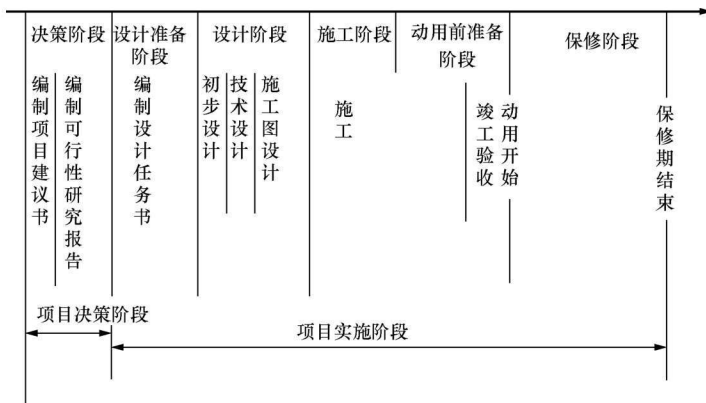
本节内容为全书的基础知识，考生应对本节知识进行全面和系统的学习，掌握好基础知识体系，为以后章节的学习奠定基础。从最近3年本节的考题来看，单项选择题和多项选择题都会涉及，考生在学习过程中，建设工程项目管理的概念应结合建设工程项目的实施阶段的组成图示来理解和掌握，对建设工程各参与方项目管理的目标和任务，应通过对比的方式来学习。施工总承包方和施工总承包管理方的不同点和相同点，也应通过对比的方法来学习掌握。

三、本节重点详解

(一) 建设工程项目管理的内涵

序号	知识点	内 容
1	概念	自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现
2	实施阶段	自项目开始至项目完成
3	项目策划	目标控制前一系列筹划和准备工作
4	费用目标	对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标
5	主要任务	通过管理使项目的目标得以实现
6	项目管理的核心	业主方的项目管理

(二) 建设工程项目实施阶段的组成



(三) 建设工程项目管理的类型、目标、任务和所处阶段

项目管理的类型	目标	任务	服务的利益	涉及阶段	主要阶段
业主方的项目管理	(1) 项目的投资目标; (2) 进度目标; (3) 质量目标	(1) 安全管理; (2) 投资控制; (3) 进度控制; (4) 质量控制; (5) 合同管理; (6) 信息管理; (7) 组织和协调	业主方利益	实施阶段的全过程 (5个阶段)	实施阶段全过程
设计方的项目管理	(1) 设计的成本目标; (2) 设计的进度目标; (3) 设计的质量目标; (4) 项目的投资目标	(1) 设计工作有关的安全管理; (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; (3) 设计进度控制; (4) 设计质量控制; (5) 设计合同管理; (6) 设计信息管理; (7) 与设计工作有关的组织和协调	项目的整体利益和设计方本身的利益	实施阶段的全过程 (5个阶段)	设计阶段
施工方的项目管理	(1) 施工的安全管理目标; (2) 施工的成本目标; (3) 施工的进度目标; (4) 施工的质量目标	(1) 施工安全管理; (2) 施工成本控制; (3) 施工进度控制; (4) 施工质量控制; (5) 施工合同管理; (6) 施工信息管理; (7) 与施工有关的组织与协调等	项目的整体利益和施工方本身的利益	实施阶段的全过程 (5个阶段)	施工阶段

续表

项目管理的类型	目标	任务	服务的利益	涉及阶段	主要阶段
供货方的项目管理	(1) 供货方的成本目标； (2) 供货的进度目标； (3) 供货的质量目标	(1) 供货的安全管理 (2) 供货方的成本控制； (3) 供货的进度控制； (4) 供货的质量控制； (5) 供货合同管理； (6) 供货信息管理；与供货有关的组织与协调	项目的整体利益和供货方本身的利益	实施阶段的全过程（5个阶段）	施工阶段
建设工程总承包方的项目管理	(1) 工程建设的安全管理目标； (2) 项目的总投资目标和总承包方的成本目标； (3) 项目的进度目标； (4) 项目的质量目标	(1) 安全管理； (2) 项目的总投资控制和建设工程总承包方的成本控制； (3) 进度控制； (4) 质量控制； (5) 合同管理； (6) 信息管理； (7) 与建设工程总承包方有关的组织和协调等	项目的利益和建设工程总承包方本身的利益	实施阶段的全过程（5个阶段）	实施阶段全过程

总结：

1. 任务都涉及“三管”（安全、合同、信息管理）和“三控”（成本或投资、进度、质量控制），另加“一协调”（组织和协调）；
2. 目标都涉及“三控”：成本（投资）、进度、质量；
3. 各主体都是既服务于项目的利益，又都服务于各主体自身的利益；
4. 各主体都涉及了实施阶段的全过程，又各有侧重。

备注：

1. 业主方的项目管理包括投资方、开发方，或有工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务（如监理方）；
2. 施工方包括施工总承包方、施工总承包管理方、分包方、施工劳务参与方。

四、本节同步练习

（一）单项选择题

1. 根据《建设工程总承包管理规范》（GB/T 50358—2005），不属于工程总承包方项目管理内容的是（ ）。【2012年真题】

- A. 任命项目经理
B. 组建项目部
C. 确定项目建设资金
D. 实施设计管理

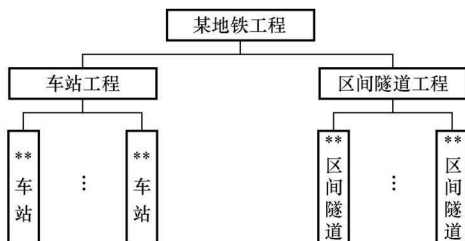
2. 按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是（ ）。【2012年真题】

- A. 业主
B. 监理方
C. 指定分包商
D. 施工总承包管理方

3. 编制项目管理工作任务分工表, 首先要做的工作是 ()。【2012 年真题】

- A. 进行项目管理任务的详细分解 B. 绘制工作流程图
C. 明确项目管理各部门的工作任务 D. 确定项目组织结构

4. 下列组织工具图, 表示的是 ()。



- A. 项目结构图 B. 工作流程图 C. 组织结构图 D. 合同结构图

5. 建设工程管理的核心任务是 ()。【2011 年真题】

- A. 目标控制
B. 提高建设项目生命周期价值
C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
D. 为工程的建设和使用增值

6. 作为工程项目建设的参与方之一, 供货方的项目管理工作主要在 () 进行。【2011 年真题】

- A. 设计阶段 B. 施工阶段
C. 保修阶段 D. 动用前准备阶段

7. 按照国际工程的管理, 当建设工程采用指定分包时, () 应对分包工程的工期目标和质量目标负责。【2011 年真题】

- A. 业主方 B. 监理方 C. 施工总承包方 D. 劳务分包方

8. 建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成, 通过 () 使项目目标得以实现。【2010 年真题】

- A. 项目策划和项目组织 B. 项目控制和项目协调
C. 项目组织和项目控制 D. 项目策划和项目控制

9. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的 ()。

- A. 全寿命周期 B. 决策阶段 C. 实施阶段 D. 施工阶段

10. 建设工程项目的核心任务是项目的 ()。

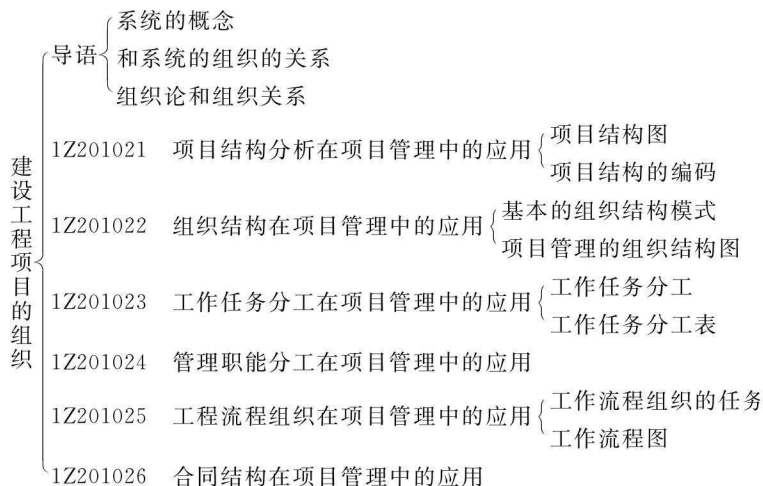
- A. 目标规划 B. 目标决策 C. 目标论证 D. 目标控制

11. 建设工程项目的全寿命周期包括 ()。

- A. 决策阶段、实施阶段和使用阶段
B. 实际阶段、招标阶段和施工阶段

1Z201020 建设工程项目的组织

一、本节基础知识体系

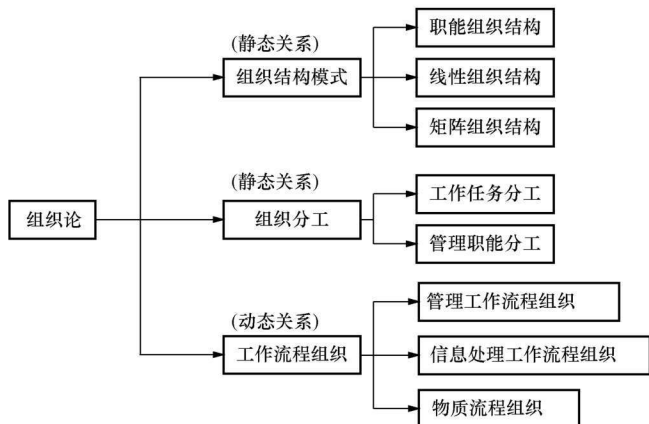


二、本节学习方法

本节主要围绕组织这个概念而阐述了组织论在项目管理中的应用，概括起来就是3个对象（织结构模式、组织分工和工作流程组织）和6种工具（四图二表）：（项目结构图、组织结构图、工作流程图、合同结构图、工作任务分工表和管理职能分工表）。考生应通过对比的学习方法，结合图表更能直观地总结每种工具的特点，达到深刻记忆的目的。

三、本节重点详解

（一）组织类的基本内容



(二) 三种组织结构模式对比

组织结构模式	特点	不足之处	示例单位
职能组织结构	可对直接或非直接下属下达工作指令	多个矛盾的指令源, 多重任务	高等院校 如图 1Z201020 - 1 所示
线性组织结构	指令唯一	路径过长	军队 如图 1Z201020 - 2 所示
矩阵结构	双重指令源, 可以纵向或横向为主	—	地铁建设大型项目 如图 1Z201020 - 3 所示

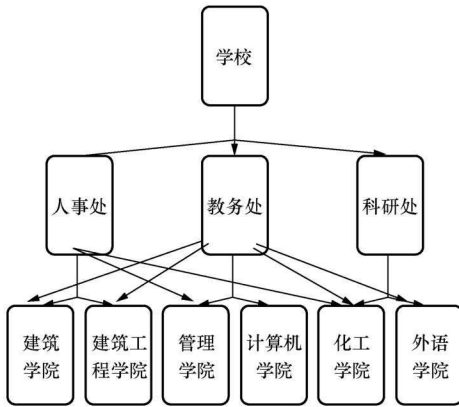


图 1Z201020 - 1 职能组织结构

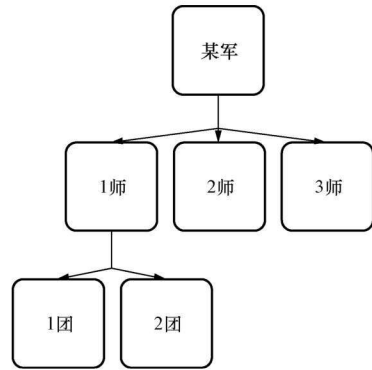


图 1Z201020 - 2 线性组织结构

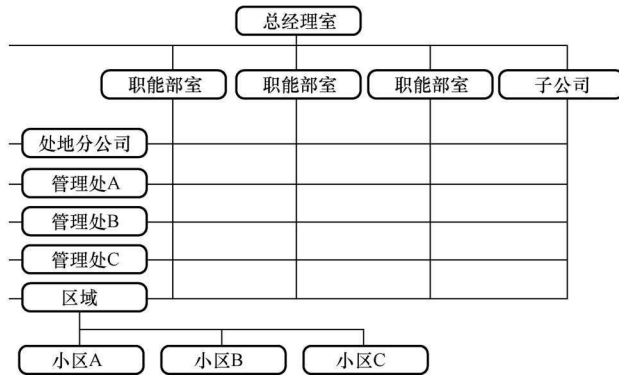


图 1Z201020 - 3 矩阵结构