

王泰栋

著



龙山虞洽卿 与上海滩

虞洽卿，一个乡下拾泥螺的小孩，
闯进上海滩，在上海滩跌打滚爬六十余
年，闯出了三北轮埠公司，闯出了一条
『度洽卿路』，闯出了『海上闻人』商
界巨子』的名号，也留下了『乡国仪
型』『输才报国』的美誉。

 宁波出版社
NINGBO PUBLISHING HOUSE

王泰栋

著

慈溪乡贤系列丛书



龙山虞洽卿 与上海滩



宁波出版社
NINGBO PUBLISHING HOUSE

图书在版编目（CIP）数据

龙山虞洽卿与上海滩 / 王泰栋著. — 宁波 : 宁波出版社, 2016.6

ISBN 978-7-5526-1762-7

I . ①龙… II . ①王… III . ①虞洽卿 (1867-1945)
- 传记 IV . ① K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第130872号

龙山虞洽卿与上海滩

作 者：王泰栋

出版发行：宁波出版社

（宁波市甬江大道1号宁波书城8号楼6楼 315040）

责任编辑：陈金霞

装帧设计：唐雪冬

印 刷：浙江开源印务有限公司

开 本：787mm × 1092mm 1/16

字 数：130千

印 张：10.75

版次印次：2016年6月第1版 2016年6月第1次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5526-1762-7

定 价：35.00元

《慈溪乡贤系列丛书》编委会

名誉主任：阮立平 茅理翔 叶建光 虞晓东

徐娣珍 方 东 许钰染

主 任：裘一挥

副 主 任：任永江 华启钿 吴珍艳

委 员：凌银根 陈成岳 汤学良 高立新

黄彭新 陈聪岳 苗伯祥 黄岳大

周乃复 邱国忠 袁毓淇

支持单位：公牛集团 方太集团

前言

虞洽卿，宁波人和上海人都称他为“阿德哥”，因为他原名“和德”，加上“阿”字，以示平等、亲昵。阿德哥是“宁波帮”重要人物，但这位阿德哥身上迷雾重重。简言之，戴在他头上的有三顶帽子：一是买办资本家，过去《辞海》人物条目中写过的；二是与蒋介石的关系，“四一二”政变，阿德哥参与了，似属反动阵营人物；三是与黄金荣、杜月笙同是海上闻人，似乎是帮会、流氓人物。所以相当长时期内，拍影视剧也好，文学创作也好，对阿德哥其人，或避而不谈，或含含糊糊，如电视航运史专题说到“宁绍斗太古事件”，就不提阿德哥的名字；介绍“四明公所事件”，也只提其他人物，不提阿德哥，等等。近年有好几部关于“宁波帮”的电视连续剧，虽是文艺作品，有虚构成分，但用了历史上的真实事件，主角宁波商人都被冠以“宁波帮”，“四明公所事件”、“四明银行应付挤兑事件”、“宁绍斗太古事件”，以及抗日初将轮船沉没在江阴等等，分明都与虞洽卿相关。

我们想写出一个真实的阿德哥来。这本《龙山虞洽卿与上海滩》，分42篇，虽然采用故事的形式叙述，但史料全部是真实的，部分史料还是第一次披露。有的电视剧中讲到“四明公所事件”，主角又像一位罢工领袖，这又太抬高阿德哥了。当然他还算不上“英雄”人物。第一，他当过买办，但不是买办资

本家,这一顶帽子上一个世纪末《辞海》里已经去掉了。第二,他支持蒋介石“四一二”清党,主要是代表江浙财团给老蒋“输血”,就是垫款,但与蒋也有矛盾,与黄金荣、杜月笙的反共有不同。第三,他一生主要干实业,特别是他创办的三北轮埠公司,是我国三大民营航运公司之一。新中国成立后,公私合营时,“三北”并入长江航运局,这有档案可查。如果是买办资本家,还不没收“三北”吗?还能公私合营吗?这是事实。第四,他一生从来没有干过贩卖鸦片、贩卖军火的勾当,也不靠恶势力敛财,不是大流氓,也不是青洪帮人物。

综观虞洽卿一生,他应该是一位爱国的实业家,属于民族资产阶级上层,其身上具有两面性。有关他爱国爱乡的故事很多很多,特别是拒绝与日军合办轮船公司,拒绝当汉奸。我们想用历史事实还原一个真正的阿德哥,如与史料有出入,敬请读者提出来讨论。

王泰栋

2016年5月

前言 / 王泰栋

- 01...** 虞洽卿初闯上海滩 / 001
- 02...** 四明公所事件初露头角 / 004
- 03...** 阿德哥撞车做生意 / 008
- 04...** 大闹公堂 再显身手 / 011
- 05...** 当了华董又办万国商团 / 014
- 06...** 去日本考察大开眼界 / 017
- 07...** 创办民间第一家的四明银行 / 020
- 08...** 夤缘结识摄政王 / 023
- 09...** 与张状元争码头 / 026
- 10...** 三北虞洽卿 宁绍追“北京” / 030
- 11...** 兴办中国第一次博览会 / 033
- 12...** 结识陈其美 赞助八千元 / 038
- 13...** 冒险策反江苏巡抚程德全 / 041
- 14...** 运军火又唱空城计 / 044
- 15...** 拜见孙中山 组织劝募团 / 047
- 16...** 造龙山码头 办三北轮埠公司 / 051
- 17...** 组织救国储金会 反对袁世凯 / 055
- 18...** 审时度势 大办航运 / 058
- 19...** 造天叙堂 大发“洋财” / 062
- 20...** 去北京奔走 交易所开张 / 065

- 21...** “三北”是我命根子 / 069
- 22...** 当上淞沪商埠会办 / 073
- 23...** 出面交涉五卅事件 / 077
- 24...** 卧薪尝胆 永志不忘 / 082
- 25...** 组织赴日实业参观团 / 087
- 26...** 阿德哥是有骨气的中国人 / 091
- 27...** 单身约债退饥兵 / 094
- 28...** 一个要金库 一个要靠山 / 097
- 29...** 四一二事变 虞洽卿支持蒋介石 / 101
- 30...** 虞洽卿给蒋介石“输血” / 105
- 31...** 无底洞难填 阿德哥请愿 / 110
- 32...** 虞太夫人大出丧 礼金暂借一夜 / 114
- 33...** “借债大王”不愁债 / 117
- 34...** 一·二八 阿德哥支援十九路军 / 120
- 35...** 虞和德与虞洽卿打官司 / 123
- 36...** 阿德哥向蒋介石讨债 / 127
- 37...** 上海滩阿德哥竖路名 / 131
- 38...** 当了上海难民救济会会长 / 135
- 39...** 一封电报杀了中将王皋南 / 139
- 40...** 举办平糶会 三北公司时来运转 / 143
- 41...** 当秦桧要遗臭万年 / 148
- 42...** 尾 声 / 154

时间是1892年，晚清。谁也不会相信，这位马褂长衫、服装鲜丽的二十五岁青年，十年前是宁波龙山海边一个渔村山下村的半大孩子。虞洽卿，原名和德，所以瑞康颜料号奚老板就叫他阿德，后来发迹，以“阿德哥”盛名于世，沪甬间有谚曰：“龙山大泥螺，三北阿德哥。”虞洽卿幼年丧父，有姐弟各一人，全靠寡母做针线活养育他们。家贫无以为生，在山靠山、在海吃海，他十岁上就到海涂拾泥螺、黄蛤卖些钱贴补家用；经过私塾门口，常在门外听老先生上课，先生见其好学，就让其雨天不下海时来听课，算是读了几天“雨书”。自从被人荐到上海滩学生意后，虞洽卿就进夜校学算盘，练习书法，还学英文，不几年居然写得一手柳公权书法，能左右手打算盘，每天看《申报》，还为德商鲁麟洋行大班作翻译，讲几句“洋泾浜”。他信息很灵，头子活络，不久当上了瑞康颜料号的跑街。十月天气，鲁麟有一批水渍颜料，洋铁桶外面已生了锈，虞洽卿竟然把这批颜料全部号下。洋行要老板付款，老板大吃一惊，问：“阿德，这批颜料洋铁桶外面全生了锈，别的颜料号都勿要，你为何全号了下来？”虞洽卿说：“奚老板，我自幼在海边长大，在海涂跌打滚爬，也看到过海水余来洋铁桶，我有数。这铁桶外面发锈，里面并没进

水，颜料并未变质，而且价格低，保你赚铜钲。”老板还是怀疑：“阿德，你有把握？号下的也太多了！”虞洽卿说：“老板，你不要单看上海市面，更大的销场在乡下，乡下用土颜料，什么靛青啊，栲花树果啊，黄栀啊，苏木啊，颜色单调，使用不便，纺土布的也欢喜用德国货颜料了，尤其是士林蓝，很受欢迎！”其实，虞洽卿还没有把话说透，他在与鲁麟大班接触中知道，这一批颜料销了后，外轮回了欧洲，暂时不会到货了，这批货色吃进，价格便宜，到时货源断了，价格会大涨的。老板还是不相信，怪阿德自作主张，进货太多，手头银钲吃紧，担心会把银钲压煞。虞洽卿只好告假回乡暂避。这时虞洽卿已在乡下成婚，他每天游佛迹寺、伏龙寺，看看凤浦湖、窖湖、杜湖、白洋湖。一天，他正从伏龙寺回来，奚老板亲自带了几个伙计来虞家，虞母大惊，以为虞洽卿在上海颜料号闯了祸，老板是来捉他的。可是奚老板连连说：“老大嬷，阿德这个后生真来事，帮阿拉瑞康大忙啦。”虞母这才放心，连忙叫出阿德，阿德就欢欢喜喜跟了老板回到上海。

旧时商号，腊月二十三祭了灶君，就要盘庄、结账。瑞康老板、伙计吃年夜饭，大家七嘴八舌讲开了，有的说：“今年上海新开了几间印染厂，华洋、同丰、振中、纶华……都是阿拉宁波人开的，奚老板人头熟，生意揽得多……”有的说：“做生意还得有本钲，阿拉老板有宁波人开的钱庄做后台，银根盘得活。”奚老板说了实话：“阿拉瑞康只有八百两本钲，秦润卿先生钱庄做后台此话不假，宁波人开的印染厂多也是实话，这一次赚了二万多两，多亏得阿德这一票水渍颜料价廉物美，而且外轮回国，货源一时断档。起初我还担心。阿德有眼光、有经验、有魄力，是有功之臣。阿德，你说说看，主要窍门在啥地方？”有的伙计说：“老板，这是碰着好运气了。”老板说：“阿德来店里前夜，我是做过一个梦，梦

见一位赤脚财神捧了元宝进店门，跌了一跤。阿德，你总记得吧！你那天来天下雨，赤了脚，捧了一双木屐，大概店堂地上太滑，跌了一个大跤，真是应了赤脚财神捧了元宝进门了。阿德，我是不会亏待你的。”

虞洽卿不慌不忙说出一番话来：“老板，李鸿章、张之洞两位大人主张办洋务，主张西学为用。我看，西洋东西，不仅船坚炮利，比如德国颜料，确实好，不褪色。而我国土颜料一直不思改进，使用又不方便，这次水渍颜料，一是我掌握了市面信息，判断准确，二是货色确实好。做生意一定要看准时机，不能靠运气碰额角头。”

奚老板不仅加工钿，还分了一笔花红给虞洽卿。但是 1893 年，二十六岁的阿德哥还是跳槽到鲁麟洋行当买办去了。

1898年（清光绪二十四年），虞洽卿已过而立之年，在上海滩上已有一点小名气。这年发生了一起“四明公所事件”。这四明公所是宁波旅沪同乡的殡葬和寄柩之地，亦是宁波同乡议事和聚会的地方。当时宁波帮在上海滩中有名人物为严筱舫（信厚）、叶澄衷等，严、叶年事虽高，但威望很重。

严筱舫说：“阿拉四明公所是嘉庆年间靠宁波同乡‘一文愿捐’，每日捐一钱，几年来集了一笔钱在上海北门外二十五保四图购地三十亩建成的。”

叶澄衷说：“这是阿拉宁波人的地方。阿德，依当时还未到上海来呢！法兰西人要把这四明公所划入法租界，强筑马路，阿拉宁波同乡怎么会吃得落这口气，法国兵开枪打死阿拉许多宁波同乡。谁知过了二十多年，法兰西又死灰复燃，法兰西领事白藻泰派兵强行拆毁四明公所围墙，限阿拉六个月内迁走。信厚和我已年老体弱，奔不动了，阿德依虽然是书记员，但年富力强，场面上事多管管。还有乐振葆年纪也轻，可惜他是短裆朋友，场面上应付不了。”

全体董事到齐了，叶澄衷说：“5月11日，法租界公董局开了个会，擅自决定征用阿拉四明公所全部土地，作改建医院和学校之用，并要阿拉起出全部棺柩。我和信厚先生商量的，问问大家怎么对付这件事？”

严信厚说：“戊寅年，中法双方有过协议，承认这里永为公所产业。今日，法兰西人撕毁协议，如何办好？”

乐振葆说：“这祖坟能随便迁移吗？两位老前辈，万万迁不得！”但有人怕顶下去会吃亏，有人只会唉声叹气，有人还同意迁让。

虞洽卿一边信笔记录，一边也插上几句：“法兰西人欺人太甚，如果我们退步，他们就得寸进尺。”虞洽卿慷慨激昂，“两位前辈，诸位董事，法国人欲征土地，于法不合，阿拉若屈服法人让出，不但愧对阿拉宁波同乡，无脸见先辈于地下，无法向祖宗交代，也被人看不起，认为中国人介没有骨气。小人死于利，君子亡于义，全上海有介多宁波人，大家团结一致，不怕洋人强横到底。”

最后，一致议决还是派严筱舫、叶澄衷带领虞洽卿及乐振葆等人到上海道署找上海道台蔡钧，要求清政府出面交涉。可是蔡道台见了洋人怕，只知保自己红缨帽，把此事上报给两江总督刘坤一。刘又转给北京总理衙门，李鸿章训令蔡与白藻泰商谈，蔡道台向法方提出愿出千金另觅一地助法方造医院，可是白藻泰还是一口回绝，并且发出最后通牒。这时，严、叶两老见事情不好办，就推虞洽卿出面：“阿德，依在洋行做事，懂洋文，大场面也见得多，这事全靠你了。”

虞洽卿到了四明公所，只见白藻泰已带领法租公董局人员，还有八十多名荷枪实弹法国水兵，把四明公所团团围住，一面在外面戒了严，一面还指挥人拆墙。四明公所内有洗衣工人、小贩、佣

工等宁波人一千多名，乐振葆领头：“这是阿拉宁波人地方，中国地方，凭什么你们冲进来，拆阿拉墙！”虞洽卿走过去和洋人交涉，乐还以为虞洽卿怕了，说：“你怕洋人，向洋人讨饶，我可不怕，拼了命二十年后又是一条好汉！”

虞洽卿说：“老乐啊，我不是怕洋人。这样，我们来一个文武双打，你演武的，全靠短裆朋友撑住场面。我找叶、严两位老前辈商量，还要发动全上海的短裆朋友支持。”他找叶、严说：“两位老前辈，同乡会多衣冠中人，诸事难办；但是也可以联合商号、钱庄集市停业，这全仗两位前辈了。而四明公所皆短裆朋友，这些短裆朋友遍布上海滩，皆仗义之友。依阿德愚见，将这些朋友发动起来，同法人斗一斗，肯定会给洋人一点颜色看。”

叶澄衷与严信厚商议，赞许地说：“阿拉宁波同乡会中又出了一个办事人才。”

虞洽卿即叫乐振葆召集众人，他慷慨激昂地说：“今日下午，叶澄衷、严筱舫，还有朱葆三几位前辈已发动钱庄、店铺停业。我请各位回去到处联络，凡在外国人家中当保姆、帮佣、厨师、车夫的，还有外国轮船上的职工，统统罢工，弄得他们家里垃圾没人倒，小孩无人管，出门没车夫，轮船抛锚，饭菜没人做。”

为四明公所事件，上海滩内不仅宁波人、其他中国人也都参加罢工、罢市，还上街游行，法国领事气急败坏，竟然下令水兵和巡捕向手无寸铁的游行队伍开枪，当天就有十七人被打死。事情越闹越大，惊动各界和各国人士，虞洽卿又到洋人中游说：“法租界当局如不妥善处理此事，罢工浪潮还有旷日持久继续蔓延之势，到那时阿拉可就爱莫能助了。须知短裆朋友，无后顾之忧，两碗稀饭可以果腹，一件短衣可以蔽体，马路边也可以栖身，大不了回乡种田。你们千里迢迢到上海，还不是为了赚钱，现在连衣

食都发生困难，还谈什么赚钱呢！”

虞洽卿这一招果然厉害，其他英、美、德等国领事纷纷对法租界当局施加压力，要求谈判和解。虞洽卿又到镇海去请了大佬吴杰来，此吴大佬中法战争时曾在镇海口一炮打垮了法国兵舰，使海军司令孤拔重伤身亡。吴杰将军赶到上海，法国领事开始时拒绝吴杰出场，吴杰说自己是宁波同乡，四明公所是宁波同乡之事：“我为何不能出场？”吴杰还手握小六门说：“想当年，你们的孤拔司令尚且败在我手下，何况你们这些水兵！”

江苏藩台、上海道台与白藻泰终于定下四明公所之地仍归甬人，所伤亡之人由法方抚恤；蔡钧答应划出八仙桥西首空地给法人造医院。

四明公所事件总算结束，严筱舫和叶澄衷、朱葆三都称赞虞洽卿这次出了大力，为宁波人也为中国人争了面子，也是靠的运气。虞洽卿婉言说：“三位前辈过奖了，这也不是运气，是民气压倒洋气。”

“四明公所事件”之后，虞洽卿在上海滩崭露头角。1902年，他又转到华俄道胜银行做买办，除了代收清廷税收、代发清廷同意的货币、敷设铁道电线等项业务外，也做西药、军服等生意。有一次，他到四马路长春里一个“花国总理”丁小姐处去，这个丁小姐告诉他：“从京城来了一名大官，要采购军服。”虞洽卿听闻很高兴，可是丁小姐说：“这个大官古怪得很，就是不肯与洋行打交道。”阿德又向丁小姐打听这个大官住在哪里，丁小姐说有几个洋行买办去拜访这个京官，他一概拒绝接见，还直骂奸商，说什么无商不奸，与洋人打交道，这岂非汉奸。虞洽卿对丁小姐说：“这当官的就是这样，道貌岸然，装样，实际上吃喝嫖赌，搜刮民脂民膏。而且一点不懂世道变化。如今世界列强，哪一国不在振兴实业，大搞工商呢！老佛爷虽说也要变法，靠这一批官员变什么法？”他命人买了一辆华丽马车，命马车夫驾起车在这大官的寓所外马路边等候，又吩咐如此这般，车夫吓了一跳，说：“洽卿先生，这事会闯祸否？”“包在我身上，你们要依我之计而行，事后定当重赏。”

虞洽卿自己坐在这辆华丽马车之中，让车夫驾车在路口等候，果然看见这个大官被人扶着坐上一辆半新马车，朝四马路驶

来，“快，迎上去，撞上去！”虞洽卿下了命令。马车夫鞭子一挥，对着大官的马车迎上去，快要接近，本应错开的时候，马车夫用锥子在马屁股上扎了一下，辕马一惊，猛地向前一蹿，与大官的马车撞在了一起。大官的马车撞坏了，两辆马车都停了下来，虞洽卿连忙下车，走到那名大官前，深深作了一揖，连连道歉：“大人，得罪！得罪！两车相撞，惊动了大人，还请大人恕罪。”大官正待发作，但见来人衣衫华丽，态度谦和，主动赔罪，气也消了一些。虞洽卿又朝前一步，说：“大人！大人的马车撞坏，小人不敢言赔。今天请大人先坐小人这车子，明天再买一辆马车孝敬大人，不知大人意下如何？”这大官上下打量了一下虞洽卿，长袍马褂，瓜皮小帽，一条大辫子，油光锃亮，衣着光鲜整洁，说话又很得体，说了一声：“那就依你所说吧！”

虞洽卿当晚就送了一辆相当漂亮的马车到大官寓所，大官一见这辆马车先高兴了，虞洽卿又说：“大人，今天我就陪您到长春里‘花国总理’处吃花酒，为大人压惊。”这大官一听到丁小姐处去，更是高兴得不得了。

虞洽卿事先关照过丁小姐，要装作互相不认识。丁小姐又是唱曲，又是殷勤奉迎，这个大官喝醉了，说：“老佛爷下诏变法，本人奉命来上海采购新式陆军军服，但本人向来不与商人交往，特别是不与那些洋行打交道。士农工商，商为末流，你想这些洋行买办，为洋人做事，更与汉奸无异。我正在物色正当官场上人物，托他办这事呢。”

虞洽卿说：“大人所言极是，商人追逐蝇头小利，不讲仁义，所以白居易也作过诗：商人重利轻别离。但是像吕不韦，使物畅其流、物尽其用，且扶秦王孙坐上王位，又培养嬴政登基，为秦国创下不世之基业，当了相国，著《吕氏春秋》。这等大商人，青史